

DOCUMENTO INFORMATIVO

RELATIVO ALLA PROCEDURA DI OBBLIGO DI ACQUISTO

ai sensi degli articoli 108, comma 2 e 109, del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, come richiamati in via volontaria dagli articoli 9 e 10 dello Statuto sociale dell'Emittente, avente a oggetto azioni ordinarie emesse da

EMITTENTE

Star7 S.p.A.



SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO

7BidCo S.p.A.

QUANTITATIVO DI AZIONI OGGETTO DELL'OBBLIGO DI ACQUISTO

massime n. 761.390 azioni ordinarie emesse da Star7 S.p.A.

CORRISPETTIVO UNITARIO OFFERTO

Euro 9,6671 per ciascuna azione ordinaria emessa da Star7 S.p.A.

DURATA DEL PERIODO DI PRESENTAZIONE DELLE RICHIESTE DI VENDITA

dalle ore 8:30 del giorno 15 luglio 2026 alle ore 17:30 del giorno 4 agosto 2026, estremi inclusi, salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita

DATA DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO

10 agosto 2026, salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita

CONSULENTE FINANZIARIO

Alantra S.r.l.



INTERMEDIARIO INCARICATO DEL COORDINAMENTO DELLA RACCOLTA DELLE RICHIESTE DI VENDITA

Banca Akros S.p.A. – Gruppo Banco BPM



CONSOB e Borsa Italiana non hanno esaminato né approvato il contenuto di questo documento

14 luglio 2026

[Questa pagina è stata lasciata volutamente bianca]

INDICE

DEFINIZIONI	6
PREMESSA.....	14
1. PRINCIPALI CARATTERISTICHE DELLA PROCEDURA	14
2. 7BidCo E I SOGGETTI CONTROLLANTI	15
3. PRESUPPOSTI GIURIDICI DELLA PROCEDURA E DESCRIZIONE DELL'OPERAZIONE NEL CUI CONTESTO LA PROCEDURA SI COLLOCA.....	16
4. MOTIVAZIONI DELLA PROCEDURA E PROGRAMMI FUTURI	17
5. CORRISPETTIVO DELLA PROCEDURA ED ESBORSO MASSIMO.....	18
6. TABELLA DEI PRINCIPALI EVENTI RELATIVI ALLA PROCEDURA.....	19
A. AVVERTENZE	22
A.1 NORMATIVA APPLICABILE ALLA PROCEDURA	22
A.2 ASSENZA DI CONDIZIONI DI EFFICACIA DELLA PROCEDURA	23
A.3 APPROVAZIONE DEI BILANCI DI ESERCIZIO E DELLE RELAZIONI FINANZIARIE DELL'EMITTENTE	23
A.4 INFORMAZIONI RELATIVE AL FINANZIAMENTO DELL'OPERAZIONE E DELLA PROCEDURA	23
A.5 PARTI CORRELATE DELL'EMITTENTE.....	24
A.6 MOTIVAZIONI DELLA PROCEDURA E PROGRAMMI FUTURI DEL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO RELATIVAMENTE ALL'EMITTENTE.....	24
A.7 COMUNICAZIONI E AUTORIZZAZIONI PER LO SVOLGIMENTO DELLA PROCEDURA	25
A.8 ESERCIZIO DEL DIRITTO DI ACQUISTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 111 DEL TUF E OBBLIGO DI ACQUISTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 108 DEL TUF	25
A.9 POTENZIALI CONFLITTI DI INTERESSI	25
A.10 POSSIBILI SCENARI ALTERNATIVI PER GLI AZIONISTI DELL'EMITTENTE.....	26
A.10.1 Presentare una Richiesta di Vendita nel contesto della Procedura	26
A.10.2 Non presentare una Richiesta di Vendita nel contesto della Procedura	27
A.11 CRITICITÀ E IMPATTO CONNESSO AL CONTESTO MACROECONOMICO NAZIONALE E INTERNAZIONALE	27
B. SOGGETTI PARTECIPANTI ALL'OPERAZIONE	28
B.1 INFORMAZIONI RELATIVE A 7BidCo.....	28
B.1.1 Denominazione, forma giuridica e sede sociale.....	28
B.1.2 Anno di costituzione e durata.....	28
B.1.3 Legislazione di riferimento e foro competente	28
B.1.4 Capitale sociale.....	28
B.1.5 Compagine sociale di 7BidCo e patti parasociali	28
B.1.6 Organi di amministrazione e controllo	33
B.1.7 Attività di 7BidCo e del gruppo di appartenenza	35

B.1.8	<i>Principi contabili</i>	35
B.1.9	<i>Schemi contabili di 7BidCo</i>	35
B.1.10	<i>Andamento recente</i>	36
B.1.11	<i>Persone che Agiscono di Concerto</i>	36
B.2	SOGGETTO EMITTENTE GLI STRUMENTI FINANZIARI OGGETTO DELLA PROCEDURA.....	36
B.2.1	<i>Denominazione sociale, forma giuridica, sede sociale</i>	36
B.2.2	<i>Legislazione di riferimento e foro competente</i>	36
B.2.3	<i>Capitale sociale</i>	36
B.2.4	<i>Soggetto controllante ai sensi dell'articolo 93 del TUF, soci rilevanti e patti parasociali</i>	37
B.2.5	<i>Organi di amministrazione e controllo</i>	37
B.2.6	<i>Sintetica descrizione del Gruppo</i>	39
B.2.7	<i>Attività del Gruppo Star7</i>	39
B.2.8	<i>Andamento recente e prospettive del Gruppo Star7</i>	40
B.2.9	<i>Evoluzione prevedibile della gestione</i>	45
B.3	INTERMEDIARI	45
C.	CATEGORIE E QUANTITATIVI DEGLI STRUMENTI FINANZIARI OGGETTO DELL'OFFERTA	47
C.1	CATEGORIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI OGGETTO DELLA PROCEDURA E RELATIVE QUANTITÀ	47
C.2	STRUMENTI FINANZIARI CONVERTIBILI.....	47
C.3	AUTORIZZAZIONI.....	47
D.	STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE O AVENTI COME SOTTOSTANTE DETTI STRUMENTI POSSEDUTI DAL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO E DALLE PERSONE CHE AGISCONO DI CONCERTO, ANCHE A MEZZO DI SOCIETÀ FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA	48
D.1	NUMERO E CATEGORIE DI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALL'EMITTENTE POSSEDUTI DA 7BidCo CON LA SPECIFICAZIONE DEL TITOLO DI POSSESSO E DEL DIRITTO DI VOTO ...	48
D.2	CONTRATTI DI RIPORTO, PRESTITO TITOLI, USUFRUTTO O COSTITUZIONE DI PEGNO SUGLI STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE OVVERO ULTERIORI CONTRATTI DI ALTRA NATURA AVENTI COME SOTTOSTANTE TALI STRUMENTI FINANZIARI	48
D.3	STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE POSSEDUTI DALLE PERSONE CHE AGISCONO DI CONCERTO	48
E.	CORRISPETTIVO UNITARIO PER GLI STRUMENTI FINANZIARI E SUA GIUSTIFICAZIONE	49
E.1	INDICAZIONE DEL CORRISPETTIVO UNITARIO E SUA DETERMINAZIONE	49
E.1.1	<i>Prezzo di quotazione alla Data di Riferimento</i>	49
E.1.2	<i>Medie aritmetiche ponderate sui volumi in diversi intervalli temporali</i>	50
E.2	CONTROVALORE COMPLESSIVO DELLA PROCEDURA.....	50
E.3	CONFRONTO DEL CORRISPETTIVO CON ALCUNI INDICATORI RELATIVI ALL'EMITTENTE	

		50
E.4	MEDIA ARITMETICA PONDERATA MENSILE DEI PREZZI UFFICIALI REGISTRATI DALLE AZIONI ORDINARIE DELL'EMITTENTE NEI DODICI MESI PRECEDENTI LA DATA DI RIFERIMENTO	53
E.5	INDICAZIONE DEI VALORI ATTRIBUITI ALLE AZIONI DELL'EMITTENTE IN OCCASIONE DI OPERAZIONI FINANZIARIE EFFETTUATE NELL'ULTIMO ESERCIZIO E NELL'ESERCIZIO IN CORSO	55
E.6	INDICAZIONE DEI VALORI AI QUALI SONO STATE EFFETTUATE, NEGLI ULTIMI DODICI MESI, DA PARTE DI 7BidCo, OPERAZIONI DI ACQUISTO E DI VENDITA SULLE AZIONI, CON INDICAZIONE DEL NUMERO DEGLI STRUMENTI FINANZIARI ACQUISTATI E VENDUTI	55
F.	MODALITÀ E TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLE RICHIESTE DI VENDITA NELL'AMBITO DELLA PROCEDURA, DATE E MODALITÀ DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO E DI RESTITUZIONE DELLE AZIONI	56
F.1	MODALITÀ E TERMINI STABILITI PER LA PRESENTAZIONE DELLE RICHIESTE DI VENDITA NELL'AMBITO DELLA PROCEDURA.....	56
	<i>F.1.1 Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita</i>	56
	<i>F.1.2 Modalità e termini di adesione.....</i>	56
F.2	TITOLARITÀ ED ESERCIZIO DEI DIRITTI AMMINISTRATIVI E PATRIMONIALI INERENTI LE AZIONI PORTATE IN ADESIONE IN PENDENZA DELLA PROCEDURA.....	57
F.3	COMUNICAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO E AI RISULTATI DELLA PROCEDURA.....	57
F.4	MERCATO SUL QUALE È PROMOSSA LA PROCEDURA	58
	<i>F.4.1 Italia.....</i>	58
	<i>F.4.2 Altri Paesi</i>	58
F.5	DATA DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO	58
F.6	MODALITÀ DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO.....	59
F.7	INDICAZIONE DELLA LEGGE REGOLATRICE DEI CONTRATTI STIPULATI TRA 7BidCo E I POSSESSORI DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE NONCHÉ DELLA GIURISDIZIONE COMPETENTE.....	59
F.8	MODALITÀ E TERMINI DI RESTITUZIONE DELLE AZIONI IN CASO DI INEFFICACIA DELLA PROCEDURA E/O DI RIPARTO.....	59
G.	MODALITÀ DI FINANZIAMENTO, GARANZIE DI ESATTO ADEMPIMENTO E PROGRAMMI FUTURI DEL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO ..	60
G.1	MODALITÀ DI FINANZIAMENTO RELATIVE ALL'OPERAZIONE	60
	<i>G.1.1 Modalità di finanziamento dell'Acquisizione e della Procedura.....</i>	60
	<i>G.1.2 Garanzia di esatto adempimento.....</i>	63
G.2	MOTIVAZIONI DELL'OPERAZIONE E PROGRAMMI FUTURI ELABORATI DAL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO.....	64
	<i>G.2.1 Motivazioni della Procedura e programmi futuri di 7BidCo relativi all'Emittente</i>	64
	<i>G.2.2 Investimenti futuri e fonti di finanziamento.....</i>	65
	<i>G.2.3 Modifiche previste nella composizione degli organi sociali</i>	65
	<i>G.2.4 Modifiche dello statuto sociale.....</i>	65

	<i>G.2.5 Fusione Inversa</i>	65
G.3	RICOSTITUZIONE DEL FLOTTANTE.....	65
H.	EVENTUALI ACCORDI E OPERAZIONI TRA IL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO E L'EMITTENTE, O GLI AZIONISTI RILEVANTI O I COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DEL MEDESIMO EMITTENTE	67
H.1	ACCORDI E OPERAZIONI FINANZIARIE E/O COMMERCIALI CHE SIANO STATI DELIBERATI E/O ESEGUITI, NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA DATA DEL DOCUMENTO INFORMATIVO, CHE POSSANO AVERE O ABBIANO AVUTO EFFETTI SIGNIFICATIVI SULL'ATTIVITÀ DI 7BidCo E/O DELL'EMITTENTE	67
H.2	ACCORDI CONCERNENTI L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO, OVVERO IL TRASFERIMENTO DELLE AZIONI E/O DI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI	67
I.	COMPENSI AGLI INTERMEDIARI	68
L.	IPOTESI DI RIPARTO	69
M.	DOCUMENTI CHE IL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO METTE A DISPOSIZIONE DEL PUBBLICO, ANCHE MEDIANTE RIFERIMENTO, E LUOGHI NEI QUALI TALI DOCUMENTI SONO DISPONIBILI PER LA CONSULTAZIONE	70
	M.1 Documenti relativi al soggetto che assolve all'obbligo di acquisto	70
	M.2 Documenti relativi all'Emittente.....	70
	DICHIARAZIONE DI RESPONSABILITÀ.....	71

DEFINIZIONI

Si riporta qui di seguito un elenco dei principali termini e locuzioni utilizzati all'interno del Documento Informativo. Tali termini e locuzioni, salvo ove diversamente specificato, hanno il significato di seguito indicato. Ove il contesto lo richieda, i termini definiti al singolare mantengono il medesimo significato anche al plurale e viceversa. Gli ulteriori termini e definizioni utilizzati nel Documento Informativo hanno il significato a essi attribuito nel testo.

7MidCo	7MidCo S.r.l., società a responsabilità limitata di diritto italiano, con sede legale in Milano, Via della Moscova, 3, iscritta al registro delle imprese di Milano Monza-Brianza Lodi al numero 14700830962.
Accordo di Investimento Managers	L'accordo di investimento sottoscritto in data 1° aprile 2026 tra Argos France e i Venditori, volto a regolare i termini e condizioni dell'investimento nel capitale sociale di LuxCo da parte dei Key Managers – che hanno aderito a tale accordo in data 1° aprile 2026 – e dei Managers Aderenti, come successivamente modificato e integrato.
Accordi di Investimento Investitori Finanziari	Gli accordi di investimento sottoscritti in data 8 e 9 luglio tra Argos France, SPV e i Terzi Investitori, volti a regolare i termini e condizioni dell'investimento nel capitale sociale di LuxCo da parte di tali Terzi Investitori.
Acquisizione Principale	L'acquisizione da parte di 7BidCo di n. 6.750.000 di Azioni rappresentative del 75% del capitale sociale dell'Emittente perfezionatasi alla Data di Esecuzione, ai termini e condizioni di cui al Contratto di Investimento e Compravendita.
Acquisizioni Ulteriori	L'acquisizione da parte di 7BidCo di n. 1.445.489 Azioni rappresentative del 16,06% del capitale sociale dell'Emittente avvenute alla Data di Esecuzione, anche in esecuzione dei Contratti di Compravendita Aggiuntivi.
Aderenti	Gli Azionisti dell'Emittente, persone fisiche o giuridiche, che abbiano portato le Azioni Residue in adesione alla Procedura.
Altri Paesi	Gli Stati Uniti d'America, il Canada, il Giappone, l'Australia nonché qualsiasi altro Paese, diverso dall'Italia, in cui la Procedura non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità o di altri adempimenti da parte di 7BidCo.
Argos France	Argos France S.A.S., una <i>société par actions simplifiée</i> costituita ed esistente ai sensi del diritto francese, con sede legale in 112 Avenue de Wagram, 75017 Parigi (Francia), iscritta presso il <i>Registre du Commerce et des Sociétés</i> di Parigi (Francia), numero d'identificazione 377 854 682 R.C.S. Parigi.
Azione ovvero Azioni	Ciascuna delle (ovvero al plurale, secondo il contesto, tutte le, o parte delle) n. 8.999.752 azioni ordinarie dell'Emittente, emesse alla Data del Documento Informativo, prive dell'indicazione del valore nominale, sottoposte al regime di dematerializzazione ai sensi dell'articolo 83-bis del TUF e ammesse alle negoziazioni su Euronext Growth Milan (codice ISIN delle Azioni: IT0005466195), di cui n. 42.873 Azioni Proprie, rappresentative di circa lo 0,48% del capitale sociale, detenute

	dall'Emittente alla Data del Documento Informativo.
Azione Residua ovvero Azioni Residue	Ciascuna delle (ovvero al plurale, secondo il contesto, tutte le, o parte delle) massime n. 761.390 Azioni, rappresentative di circa l'8,46% del capitale sociale di Star7, pari alla totalità delle Azioni dell'Emittente dedotte la Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione, nonché le n. 42.873 Azioni Proprie, rappresentative dello 0,48% del capitale sociale di Star7.
Azioni Proprie	Le Azioni detenute tempo per tempo dall'Emittente. Alla Data del Documento Informativo, l'Emittente detiene n. 42.873 Azioni Proprie, rappresentative dello 0,48% del capitale sociale dell'Emittente.
Azionisti ovvero Azionisti dell'Emittente	I titolari delle Azioni Residue a cui la Procedura è rivolta indistintamente e a parità di condizioni.
Borsa Italiana	Borsa Italiana S.p.A., con sede legale in Milano (MI), Piazza degli Affari n. 6.
Codice Civile	Il codice civile italiano, approvato con Regio Decreto del 16 marzo 1942, n. 262.
Comunicato di 7BidCo	Il comunicato di 7BidCo, ai sensi dell'art. 50 del Regolamento Emittenti, pubblicato e diffuso alla Data di Esecuzione.
Comunicato sui Risultati Definitivi della Procedura	Il comunicato relativo ai risultati definitivi della Procedura che sarà pubblicato ai sensi dell'articolo 41, comma 6, del Regolamento Emittenti, come richiamato dall'articolo 50- <i>quinquies</i> , comma 7, del Regolamento Emittenti, entro le ore 7:29 del Giorno di Borsa Aperta antecedente la Data di Pagamento (ovverosia entro il 7 agosto 2026, salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla normativa applicabile).
Comunicato sui Risultati Provvisori della Procedura	Il comunicato relativo ai risultati provvisori della Procedura che sarà pubblicato entro la sera dell'ultimo giorno del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita e, comunque, entro le ore 7:29 del 1° (primo) Giorno di Borsa Aperta successivo al termine del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita (ovverosia, entro il 4 agosto 2026 o, comunque, entro le ore 7:29 del 5 agosto 2026, salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla normativa applicabile).
CONSOB	La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, con sede in Roma (RM), Via G.B. Martini n. 3.
Contratti di Compravendita Aggiuntivi	Collettivamente, (i) lo <i>share purchase agreement</i> sottoscritto in data 19 giugno 2026 tra 7BidCo e Pharus Sicav – Basic Fund avente ad oggetto i termini e le condizioni per l'acquisto, da parte di 7BidCo, della totalità delle Azioni detenute da Pharus Sicav – Basic Fund, pari a complessive 220.216 Azioni, rappresentative del 2,45% del capitale sociale dell'Emittente; e (ii) lo <i>share purchase agreement</i> sottoscritto in data 23 giugno 2026 tra 7BidCo e il signor Gaudenzio Roveda avente ad oggetto i termini e le condizioni per l'acquisto, da parte di 7BidCo, della totalità delle Azioni detenute dal signor Gaudenzio Roveda, pari a complessive 225.273 Azioni, rappresentative del 2,5% del capitale sociale

	dell'Emittente.
Contratto di Finanziamento	Il contratto di finanziamento senior sottoscritto in data 19 giugno 2026 tra, inter alia, 7BidCo, in qualità di prenditore e garante e i Finanziatori in qualità di finanziatori e Aether Financial Services quale agente ai sensi del quale i finanziatori hanno messo a disposizione di 7BidCo e/o dell'Emittente un importo pari a massimi Euro 98.000.000.
Contratto di Investimento e Compravendita	L' <i>Investment and Purchase Agreement</i> sottoscritto in data 1° aprile 2026, tra i Fondi Argos, rappresentati da Argos France, Dante e STAR avente ad oggetto, tra le altre cose: (i) i termini e le condizioni per l'acquisto, da parte dei Fondi Argos, della totalità delle Azioni detenute dai Venditori, pari a complessive n. 6.750.000 Azioni, rappresentative di circa il 75% del capitale sociale dell'Emittente; e (ii) l'impegno dei Venditori a investire, e a far sì che alcuni <i>manager</i> del gruppo dell'Emittente investano, indirettamente attraverso la SPV, nel capitale sociale di LuxCo.
Corrispettivo	L'importo unitario di Euro 9,6671 (nove/6671) che sarà pagato da 7BidCo agli Aderenti per ciascuna Azione Residua acquistata da 7BidCo nell'ambito della Procedura.
Dante	Dante S.r.l., società a responsabilità limitata di diritto italiano, con sede legale in Alessandria, Salita Mario Pizzo, n. 68, Frazione Valle San Bartolomeo, iscritta al registro delle imprese di Alessandria-Asti al numero 02478920065.
Data del Documento Informativo	La data di pubblicazione del Documento Informativo ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento Emittenti, come richiamato dall'articolo 50- <i>quinquies</i> , comma 4, del Regolamento Emittenti, ossia il giorno 14 luglio 2026.
Data di Esecuzione	La data in cui si sono perfezionate l'Acquisizione Principale e le Acquisizioni Ulteriori e in cui è sorto l'obbligo in capo a 7BidCo di promuovere la Procedura, comunicato al mercato in pari data mediante il Comunicato di 7BidCo (vale a dire, il giorno 9 luglio 2026).
Data di Pagamento	La data in cui sarà effettuato il pagamento del Corrispettivo agli Aderenti per ciascuna Azione Residua acquistata da 7BidCo nell'ambito della Procedura nel corso del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita, contestualmente al trasferimento – a favore di 7BidCo – del diritto di proprietà su dette Azioni Residue, corrispondente al quarto Giorno di Borsa Aperta successivo alla chiusura del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita, ossia il giorno 10 agosto 2026 (fatte salve le eventuali proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita, in conformità alla normativa applicabile), come indicato alla Sezione F, Paragrafo F.5, del Documento Informativo.
Data di Riferimento	Il Giorno di Borsa Aperta in cui è stato diffuso il comunicato stampa con cui è stata annunciata la sottoscrizione del Contratto di Investimento e Compravendita, ossia il 1° aprile 2026.
Delisting	L'esclusione delle Azioni dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan.
Diritto di Acquisto	Il diritto di 7BidCo di acquistare tutte le Azioni Residue, ai sensi

	dell'articolo 111 del TUF, come richiamato dall'articolo 10 dello Statuto, nel caso in cui, a esito della Procedura, 7BidCo (congiuntamente alle Persone che Agiscono di Concerto) venga a detenere complessivamente una partecipazione aggregata almeno pari al 90% del capitale sociale dell'Emittente.
Disposizioni OPC	Le Disposizioni Euronext Growth Milan in tema di parti correlate emanate da Borsa Italiana S.p.A. in data 25 ottobre 2021.
Documento Informativo	Il presente documento informativo, che non è stato oggetto di approvazione da parte di CONSOB.
Emittente ovvero Star7 ovvero Società	Star7 S.p.A., con sede legale in Alessandria (AL), Via Alessandria n. 36/B, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Alessandria-Asti 01255170050, con capitale sociale pari a Euro 599.340,00 interamente sottoscritto e versato, suddiviso in n. 8.999.752 Azioni.
Esborso Massimo	Il controvalore massimo complessivo della Procedura, pari a Euro 7.360.433,27 (settemilionitrecentosessantamilaquattrocentotrentatre/27), calcolato sulla base del Corrispettivo e assumendo che tutte le Azioni Residue siano portate in adesione alla Procedura.
ET	Enzo Tesi, cittadino italiano, nato a Saluzzo (Italia), l'1 febbraio 1967, codice fiscale TSENZE67B01H727Q.
Euronext Growth Milan	Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana.
Euronext Securities Milan	Euronext Securities Milan (ossia Monte Titoli S.p.A.), con sede in Milano (MI), Piazza degli Affari n. 6.
Finanziatori	Congiuntamente: (i) Banco BPM S.p.A.; e (ii) Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.
Fondi Argos	Congiuntamente (i) Argos Wityu Mid-Market IX SCSp, una <i>société en commandite spéciale</i> costituita ai sensi del diritto lussemburghese, con sede legale in 15, Boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411 Lussemburgo, Granducato di Lussemburgo, iscritta presso il <i>Registre de Commerce et des Sociétés</i> di Lussemburgo (Granducato di Lussemburgo), numero d'identificazione B 293610; e (ii) Argos IX ECOSYSTEM S.L.P., una <i>société de libre partenariat</i> costituita ai sensi del diritto francese, con sede legale in 112 avenue de Wagram, 75017 Parigi, Francia, iscritta presso il <i>Registre de Commerce et des Sociétés</i> di Parigi (Francia), numero d'identificazione 944 362 623.
FR	Fernando Scarpa Renno, cittadino brasiliano, nato a Belo Horizonte (Brasile), il 10 giugno 1970.
Fusione Inversa	La fusione per incorporazione di 7BidCo nell'Emittente.
Garante dell'Esatto Adempimento	Congiuntamente, (i) Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.; e (ii) Banco BPM S.p.A.
Giorno di Borsa Aperta	Ciascun giorno di apertura di Euronext Growth Milan secondo il

	calendario di negoziazione stabilito annualmente da Borsa Italiana.
Gruppo ovvero Gruppo Star7	L'Emittente e le società da quest'ultimo direttamente e indirettamente controllate.
Intermediari Depositari	Gli intermediari autorizzati aderenti al sistema di gestione accentrata presso Euronext Securities Milan (a titolo esemplificativo banche, SIM, società di investimento, agenti di cambio), presso i quali sono depositate, di volta in volta, le Azioni Residue, nei termini specificati alla Sezione B, Paragrafo B.3, del Documento Informativo.
Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita	Banca Akros S.p.A. – Gruppo Banco BPM, con sede legale in Milano (MI), Viale Eginardo n. 29, capitale sociale pari a Euro 39.433.803,00 interamente sottoscritto e versato, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza-Brianza, Lodi 03064920154, iscritta all'Albo delle banche al n. 5328, aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia, appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A. ai sensi degli artt. 2497 del Codice Civile.
Investimento	L'investimento in LuxCo da parte (i) dei Venditori, ET, KF, FR e LF, indirettamente tramite SPV disciplinato nel Contratto di Investimento e Compravendita; (ii) dei Managers, disciplinato nell'Accordo di Investimento Managers; e (iii) dei Terzi Investitori, disciplinato negli Accordi di Investimento Investitori Finanziari.
Investitori	Congiuntamente, i Venditori, ET, KF, FR e LF, indirettamente tramite SPV, i Managers e i Terzi Investitori.
Key Managers	Congiuntamente, Lorenzo Mondo, Massimiliano Cerrato, Pierluigi Valletta e Lindita Spahija.
KF	Kerley Ferreira, cittadino brasiliano, nato a Nanuque (Brasile), il 13 luglio 1972.
LF	Lucas Filazzola, cittadino brasiliano, nato a Belo Horizonte (Brasile), il 10 gennaio 1991.
LM	Lorenzo Mondo, cittadino italiano, nato ad Asti (AT), il 25 novembre 1973, codice fiscale MNDLNZ73S25A479W.
LuxCo	StarGalaxy 7 S.A., <i>société anonyme</i> costituita ai sensi del diritto lussemburghese, con sede legale in 1A, rue Jean Piret, L-2350 Lussemburgo, Granducato di Lussemburgo, numero di iscrizione al RCS <i>Luxembourg</i> B308798.
Managers	Congiuntamente, i Key Managers e i Managers Aderenti.
Managers Aderenti	I <i>managers</i> dell'Emittente e delle società dalla stessa controllate individuati congiuntamente da Argos France e LM in tempo utile prima della Data di Esecuzione e che hanno investito nel capitale sociale di LuxCo.
MWA	Il <i>management warranty agreement</i> sottoscritto in data 1° aprile 2026 tra

	i Fondi Argos, rappresentanti da Argos France, da un lato, e i Key Managers, ET, KF, FR e LF, dall'altro, ai sensi del quale questi ultimi hanno rilasciato a beneficio dei Fondi Argos determinate dichiarazioni e garanzie di <i>business</i> relative a Star7 e alle società dalla stessa partecipate, con relativi obblighi di indennizzo coperti da una polizza assicurativa W&I sottoscritta in pari data dai Fondi Argos, rappresentati da Argos France, fatti salvi i casi di dolo dei <i>managers</i> .
Normativa Golden Power	Il Decreto-legge 15 marzo 2012, n. 21, convertito in Legge n. 56 dell'11 maggio 2012.
Obbligo di Acquisto	L'obbligo di 7BidCo di acquistare le Azioni Residue in circolazione, da chi ne faccia richiesta, qualora 7BidCo (congiuntamente alle Persone che Agiscono di Concerto) venga a detenere – per effetto delle adesioni alla Procedura e/o di acquisti eventualmente effettuati al di fuori della Procedura medesima – una partecipazione complessiva nell'Emittente almeno pari al 95% del capitale sociale dell'Emittente stesso ai sensi dell'articolo 108, comma 1, del TUF, ovvero superiore al 90% ed inferiore al 95% del capitale sociale dell'Emittente stesso, ai sensi dell'articolo 108, comma 2, del TUF.
7BidCo	7BidCo S.p.A., con sede legale in Milano (MI), Via della Moscova n. 3, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza-Brianza Lodi 14719980964, capitale sociale pari, alla Data del Documento Informativo, a Euro 50.000,00, suddiviso in n. 50.000,00 azioni ordinarie, di proprietà di 7MidCo.
Operazione	Complessivamente, (i) l'operazione unitaria disciplinata dal Contratto di Investimento e Compravendita, dall'Accordo di Investimento Managers e dagli Accordi di Investimento Investitori Finanziari e costituita dall'Acquisizione Principale e dall'Investimento; e (ii) le Acquisizioni Ulteriori.
Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione	Le n. 8.195.489 Azioni, rappresentative di circa il 91.06% del capitale sociale dell'Emittente, acquistate da 7BidCo alla Data di Esecuzione nel contesto dell'Acquisizione Principale e delle Acquisizioni Ulteriori.
Patto Parasociale	Il patto parasociale sottoscritto alla Data di Esecuzione tra Argos France, nella sua qualità di <i>management company</i> dei Fondi Argos, SPV, Dante e LM al fine di regolare i termini e le condizioni del rapporto tra Argos France e SPV quali soci di LuxCo e, indirettamente, di Star7, a seguito del perfezionamento dell'Operazione.
Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita	Il periodo di presentazione delle Richieste di Vendita nel contesto della Procedura, corrispondente a n. 15 (quindici) Giorni di Borsa Aperta, che avrà inizio alle ore 8:30 (ora italiana) del giorno 15 luglio 2026 e avrà termine alle ore 17:30 (ora italiana) del giorno 4 agosto 2026, estremi inclusi, salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla normativa applicabile.
Persone che Agiscono di Concerto	Congiuntamente, le persone che agiscono di concerto con 7BidCo in relazione alla Procedura, ossia: (i) SPV, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera a), del TUF, in quanto parte del Patto Parasociale; (ii) Dante, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera a), del TUF, in quanto parte del Patto Parasociale; (iii) Lorenzo Mondo, ai sensi

	dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera a), del TUF, in quanto parte del Patto Parasociale; (iv) 7MidCo, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera b), del TUF, in quanto soggetto che controlla direttamente 7BidCo; (v) LuxCo, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera b), del TUF, in quanto soggetto che controlla indirettamente 7BidCo; e (vi) i Fondi Argos, rappresentati da Argos France, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera b), del TUF, in quanto soggetto che controlla indirettamente 7BidCo.
Procedura	La procedura per l'adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'articolo 108, comma 2, del TUF nonché dell'articolo 109 del TUF, sulle Azioni Residue, come descritta nel presente Documento Informativo
Procedura Congiunta	La procedura congiunta per (i) l'adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'articolo 108 del TUF, e (ii) l'esercizio del Diritto di Acquisto ai sensi dell'articolo 111, comma 1, del TUF concordata con Borsa Italiana.
Procedura OPC	La procedura per le operazioni con parti correlate dell'Emittente (approvata dal consiglio di amministrazione dell'Emittente in data 7 dicembre 2021).
Regolamento Emittenti	Il Regolamento di attuazione del TUF, concernente la disciplina degli emittenti, adottato da CONSOB con delibera del 14 maggio 1999, n. 11971, come successivamente modificato e integrato.
Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan ovvero Regolamento Emittenti EGM	Il Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, approvato e pubblicato da Borsa Italiana in vigore alla Data del Documento Informativo.
Regolamento Parti Correlate	Il Regolamento concernente la disciplina delle operazioni con parti correlate, adottato da CONSOB con delibera del 12 marzo 2010, n. 17221, come successivamente modificato e integrato.
Relazione Finanziaria Annuale 2024	Congiuntamente, il bilancio consolidato del Gruppo Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, approvato dal consiglio di amministrazione dell'Emittente in data 25 marzo 2025, e il bilancio di esercizio di Star7 al 31 dicembre 2024, approvato dall'assemblea ordinaria degli Azionisti in data 6 maggio 2025.
Relazione Finanziaria Annuale 2025	Congiuntamente, il bilancio consolidato del Gruppo Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, approvato dal consiglio di amministrazione dell'Emittente in data 18 marzo 2026, e il bilancio di esercizio di Star7 al 31 dicembre 2025, approvato dall'assemblea ordinaria degli Azionisti in data 30 aprile 2026.
Scheda di Richiesta di Vendita	La scheda per la Richiesta di Vendita che potrà essere utilizzata per aderire alla Procedura da parte dei titolari di Azioni Residue.
SPV	Ruta 40 S.p.A., con sede legale in Milano, Corso di Porta Nuova 3/A, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza-Brianza Lodi 14755990968, capitale sociale pari, alla Data del Documento Informativo, a Euro 50.000 sottoscritto e versato.

STAR	Star A.G., <i>aktiengesellschaft</i> costituita ai sensi della legge svizzera, con sede legale in Ramsen no. CH-290.3.004.223-9, via Wiesholz 35, Svizzera, iscritta al registro delle imprese di Ramsen al numero CHE-102.892.540.
Statuto	Lo statuto sociale dell'Emittente in vigore alla Data del Documento Informativo.
Terzi Investitori	I soggetti individuati di comune accordo tra Dante e Argos France che hanno sottoscritto gli Accordi di Investimento Investitori Finanziari.
Testo Unico della Finanza ovvero TUF	Il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.
Venditori	Congiuntamente, Dante e STAR.

PREMESSA

La seguente premessa fornisce una sintetica descrizione della struttura e dei presupposti giuridici dell'operazione oggetto del presente documento informativo (il **"Documento Informativo"**).

Ai fini di una compiuta valutazione dei termini della Procedura, si raccomanda un'attenta lettura della successiva Sezione A (**"Avvertenze"**) e, comunque, dell'intero Documento Informativo.

Il presente Documento Informativo non tratta gli aspetti fiscali relativi alla vendita delle Azioni Residue, che possono essere rilevanti per gli Azionisti che aderiscono alla Procedura. Gli Azionisti che aderiscono alla Procedura dovrebbero consultare i propri consulenti fiscali in merito alle relative conseguenze sul piano fiscale.

I dati e le informazioni relative a Star7 e al Gruppo contenute nel presente Documento Informativo si basano su dati e informazioni pubblicamente disponibili alla data di pubblicazione del presente Documento Informativo (la **"Data del Documento Informativo"**), ivi inclusi quelli reperibili sul sito *internet* dell'Emittente (www.star-7.com).

Considerato che il controvalore massimo complessivo della Procedura, calcolato sulla base del Corrispettivo pari a Euro 9,6671 (nove/6671) per Azione, sarà pari a Euro 7.360.433,27 (settemilionitrecentosessantamilaquattrocentotrentatre/27), e pertanto inferiore alla soglia di Euro 8.000.000,00 di cui al combinato disposto degli articoli 100, comma 2 del TUF e 34-ter, comma 1, del Regolamento Emittenti, il Documento Informativo non sarà esaminato né approvato da CONSOB né da Borsa Italiana.

1. PRINCIPALI CARATTERISTICHE DELLA PROCEDURA

La procedura descritta nel presente Documento Informativo (la **"Procedura"**) consiste nell'adempimento dell'obbligo di acquisto ai sensi degli articoli 108, comma 2, e 109 del TUF e delle relative disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti (l'**"Obbligo di Acquisto"**) sulle azioni ordinarie emesse da Star7 (le **"Azioni Star7"** o le **"Azioni"**) da parte di 7BidCo, società per azioni di diritto italiano, il cui capitale sociale, alla Data del Documento Informativo, è detenuto, indirettamente tramite 7MidCo, da LuxCo, in applicazione del richiamo volontario operato dall'articolo 10 dello Statuto, avente a oggetto massime n. 761.390 azioni ordinarie dell'Emittente, rappresentative di circa il 8,46% del capitale sociale di Star7 (le **"Azioni Residue"**).

Le Azioni Residue corrispondono alla totalità delle Azioni in circolazione alla Data del Documento Informativo, dedotte (i) la Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione, e (ii) le Azioni Proprie.

Le Azioni dell'Emittente sono ammesse alle negoziazioni su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana. Per maggiori informazioni in merito alla categoria degli strumenti finanziari oggetto della Procedura e relative quantità, si rinvia alla Sezione C, Paragrafo C.1, del Documento Informativo.

In data 9 luglio 2026 (la **"Data di Esecuzione"**), 7BidCo ha reso noto al pubblico che – a seguito del perfezionamento, intervenuto in pari data, dell'acquisizione da parte di 7BidCo della Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione – non intende procedere al ripristino di un flottante sufficiente ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni delle Azioni dell'Emittente su Euronext Growth Milan e che, pertanto, si sono verificati i presupposti di legge per il sorgere in capo a 7BidCo dell'obbligo di promuovere la Procedura, mediante un comunicato diffuso ai sensi dell'articolo 50, del TUF e 37 del Regolamento Emittenti (il **"Comunicato di 7BidCo"**).

Successivamente, in data 14 luglio 2026, 7BidCo ha promosso la Procedura mediante la pubblicazione del Documento Informativo ai sensi dell'articolo 50, comma 1, del Regolamento Emittenti.

La Procedura, costituendo adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'articolo 108, comma 2, del TUF, non è soggetta ad alcuna condizione di efficacia.

Il periodo di presentazione delle Richieste di Vendita nel contesto della Procedura avrà inizio alle ore 8:30 (ora italiana) del giorno 15 luglio 2026 e avrà termine alle ore 17:30 (ora italiana) del giorno 4 agosto 2026 (**"Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita"**), estremi inclusi, e, dunque, per complessivi n. 15

(quindici) Giorni di Borsa Aperta, salvo proroga del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla normativa applicabile della quale 7BidCo darà comunicazione ai sensi delle disposizioni vigenti.

La Procedura è promossa esclusivamente in Italia ai sensi degli articoli 108, comma 2, e 109 del TUF, applicabili per richiamo volontario ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto dell'Emittente.

Si segnala che a esito della Procedura ovvero della Procedura Congiunta (come di seguito definita), avrà comunque luogo l'esclusione delle Azioni dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan ("**Delisting**").

Per maggiori informazioni in merito alle modalità e termini di adesione alla Procedura, si rinvia alla Sezione F, Paragrafo F.1, del Documento Informativo.

2. 7BIDCO E I SOGGETTI CONTROLLANTI

7BidCo è un veicolo societario di diritto italiano costituito in data 12 maggio 2026 con sede legale in Milano, Via della Moscova n. 3, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza-Brianza Lodi 14719980964.

Alla Data del Documento Informativo:

- (a) il capitale sociale di 7BidCo è detenuto indirettamente tramite la società veicolo di diritto italiano 7MidCo, da StarGalaxy 7 S.A., *société anonyme* costituita ai sensi del diritto lussemburghese, con sede legale in 1A, Rue Jean Piret, L-2350 Lussemburgo, Granducato di Lussemburgo ("**LuxCo**");
- (b) il capitale sociale di LuxCo è detenuto come segue:
 - (i) (A) Argos Wityu Mid-Market IX SCSp, una *société en commandite spéciale* costituita ai sensi del diritto lussemburghese, con sede legale in 15, Boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411 Lussemburgo, Granducato di Lussemburgo, iscritta presso il *Registre de Commerce et des Sociétés* di Lussemburgo (Granducato di Lussemburgo), numero d'identificazione B 293610 ("**Argos IX**"); e (B) Argos IX ECOSYSTEM S.L.P., una *société de libre partenariat* costituita ai sensi del diritto francese, con sede legale in 112 avenue de Wagram, 75017 Parigi, Francia, iscritta presso il *Registre de Commerce et des Sociétés* di Parigi (Francia), numero d'identificazione 944 362 623 ("**Argos Ecosystem**" e, congiuntamente ad Argos IX, i "**Fondi Argos**"), detengono congiuntamente n. 6.000.000.000 azioni di LuxCo, rappresentative del 67,85% del capitale sociale di LuxCo e, pertanto, controllano LuxCo;

I Fondi Argos sono gestiti dalla *management company* Argos France S.A.S. ("**Argos France**"), una *société par actions simplifiée* costituita ed esistente ai sensi del diritto francese, con sede legale in 112 avenue de Wagram, 75017 Parigi (Francia), iscritta presso il *Registre de Commerce et des Sociétés* di Parigi (Francia), numero d'identificazione 377 854 682.
 - (ii) Ruta 40 S.p.A., società per azioni costituita ai sensi del diritto italiano, con sede legale in Milano, Corso di Porta Nuova, 3/A, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza-Brianza Lodi 14755990968 ("**SPV**"), detiene n. 2.659.000.000 azioni di LuxCo, rappresentative del 30,07% del capitale sociale di LuxCo sottoscritto e versato;
 - (iii) i Managers e i Terzi Investitori detengono n. 183.500.000 azioni di LuxCo, rappresentative del 2,08% del capitale sociale di LuxCo sottoscritto e versato;
- (c) il capitale sociale di SPV è detenuto come segue:
 - (i) Dante detiene n. 2.055 azioni di categoria A di SPV, rappresentative del 77,28% del capitale sociale di SPV;
 - (ii) STAR detiene n. 345 azioni di categoria B1 di SPV, rappresentative del 12,97% del capitale sociale di SPV;
 - (iii) ET detiene n. 185 azioni di categoria B2 di SPV, rappresentative del 6,96% del capitale sociale di SPV;

- (iv) KF detiene n. 27 azioni di categoria B2 di SPV, rappresentative del 1,02% del capitale sociale di SPV;
- (v) FR detiene n. 27 azioni di categoria B2 di SPV, rappresentative del 1,02% del capitale sociale di SPV; e
- (vi) LF detiene n. 20 azioni di categoria B2 di SPV rappresentative dello 0,75% del capitale sociale di SPV.

La Procedura è promossa da 7BidCo anche in nome e per conto delle Persone che Agiscono di Concerto. L'obbligo solidale di promuovere la Procedura gravante 7BidCo e sulle Persone che Agiscono di Concerto, ai sensi degli articoli 106 e 109 del TUF - resi applicabili per richiamo volontario ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale dell'Emittente - è adempiuto da 7BidCo, il quale, pertanto, sarà il solo soggetto a rendersi acquirente delle Azioni Residue che saranno portate in adesione alla medesima, così come a sopportare i costi derivanti dal pagamento del Corrispettivo.

3. PRESUPPOSTI GIURIDICI DELLA PROCEDURA E DESCRIZIONE DELL'OPERAZIONE NEL CUI CONTESTO LA PROCEDURA SI COLLOCA

L'obbligo in capo a 7BidCo di promuovere la Procedura – ai sensi degli articoli 9 e 10 dello Statuto – consegue al perfezionamento, intervenuto in data 9 luglio 2026, dell'acquisizione da parte di 7BidCo di complessive n. 8.195.489 Azioni, rappresentative di circa il 91.06% del capitale sociale di Star7, in esecuzione: (i) del Contratto di Investimento e Compravendita, la cui sottoscrizione è stata oggetto di comunicazione al mercato, mediante comunicato stampa pubblicato in data 1° aprile 2026, ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento (UE) 596/2014 da parte di Star7 per conto e su richiesta di 7BidCo; (ii) di un contratto di compravendita sottoscritto in data 19 giugno 2026 tra 7BidCo e Pharus Sicav – Basic Fund, ai sensi del quale 7BidCo ha acquisito da Pharus Sicav – Basic Fund n. 220.216 Azioni rappresentative di circa il 2,45% del capitale sociale di Star7; (iii) di un contratto di compravendita sottoscritto in data 23 giugno 2026 tra 7BidCo e il signor Gaudenzio Roveda, ai sensi del quale 7BidCo ha acquisito da n. 225.273 Azioni rappresentative di circa il 2,50% % del capitale sociale di Star7 (i contratti di cui ai punti (ii) e (iii), congiuntamente, i **“Contratti di Compravendita Aggiuntivi”**); e (iv) di ulteriori operazioni a mercato in esito alle quali 7BidCo ha acquisito ulteriori 1.000.000 di Azioni, rappresentative di circa l'11,11% del capitale sociale di Star7.

In particolare:

- (a) in data 1° aprile 2026:
 - (i) Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, ha sottoscritto il Contratto di Investimento e Compravendita con Dante e STAR, in qualità di venditori (i **“Venditori”**) al fine di regolare (A) i termini e le condizioni dell'acquisto, da parte di Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, della totalità delle Azioni detenute dai Venditori, pari a complessive n. 6.750.000 Azioni, rappresentative di circa il 75% del capitale sociale dell'Emittente, per un prezzo per Azione *“cum dividend”* pari a Euro 11,90; e (B) l'impegno dei Venditori a investire, e a far sì che alcuni managers del gruppo dell'Emittente investano, indirettamente attraverso la SPV, nel capitale sociale di LuxCo;
 - (ii) Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, e i Venditori hanno sottoscritto l'Accordo di Investimento Managers a cui hanno contestualmente aderito i Key Manager al fine di regolare i termini e condizioni dell'investimento nel capitale sociale di LuxCo da parte dei Key Managers e dei Managers Aderenti; e
 - (iii) Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, da un lato, e i Key Managers, ET, KF, FR e LF, dall'altro lato, hanno sottoscritto il MWA ai sensi del quale questi ultimi hanno rilasciato a beneficio di Argos France determinate dichiarazioni e garanzie di *business* relative alla stessa Star7 e alle società dalla stessa partecipate, con relativi obblighi di indennizzo, coperti da una polizza assicurativa W&I sottoscritta in pari data da Argos France (e successivamente trasferita a 7BidCo), fatti salvi i casi di dolo dei managers;
- (b) in data 19 giugno 2026, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, ha designato 7BidCo, ai sensi del Contratto di Investimento e Compravendita, quale acquirente delle

Azioni ai sensi del Contratto di Investimento e Compravendita;

- (c) in data 19 giugno 2026, 7BidCo ha sottoscritto con Pharos Sicav – Basic Fund uno share purchase agreement al fine di regolare i termini e condizioni dell’acquisto, da parte di 7BidCo, della totalità delle Azioni detenute da Pharos Sicav – Basic Fund, pari a complessive 220.216 Azioni, rappresentative di circa il 2,45% del capitale sociale dell’Emittente;
- (d) in data 23 giugno 2026, 7BidCo ha sottoscritto con il signor Gaudenzio Roveda uno share purchase agreement al fine di regolare i termini e condizioni dell’acquisto, da parte di 7BidCo, della totalità delle Azioni detenute dal signor Gaudenzio Roveda, pari a complessive 225.273 Azioni, rappresentative di circa il 2,50% del capitale sociale dell’Emittente;
- (e) in data 8 e 9 luglio 2026, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, SPV e i Terzi Investitori, hanno sottoscritto gli Accordi di Investimento Investitori Finanziari al fine di regolare i termini e condizioni dell’investimento nel capitale sociale di LuxCo da parte dei Terzi Investitori.
- (f) alla Data di Esecuzione:
 - (i) 7BidCo ha perfezionato l’Acquisizione Principale e le Acquisizioni Ulteriori e, pertanto, a fronte del pagamento del suddetto corrispettivo, 7BidCo ha acquistato la Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione;
 - (ii) i Venditori, ET, KF, FR e LF, indirettamente tramite SPV, i Managers e i Terzi Investitori hanno perfezionato l’Investimento e pertanto il capitale sociale di LuxCo, alla data della presente comunicazione, è detenuto come indicato nel precedente Paragrafo 2; e
 - (iii) Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, SPV, Dante e LM hanno sottoscritto il Patto Parasociale al fine di regolare i termini e le condizioni del rapporto tra Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, e SPV quali soci di LuxCo e, indirettamente, di Star7, a seguito del perfezionamento dell’investimento di cui al precedente punto (ii). In particolare, il Patto Parasociale prevede, inter alia, (A) determinati diritti di veto in assemblea dei soci e nel consiglio di amministrazione di LuxCo e di Star7 concessi a SPV su questioni significative, (B) disposizioni che regolano la nomina degli organi sociali delle società del gruppo facente capo a LuxCo; e (C) disposizioni che regolano l’exit di Argos France e di SPV da Star7.

Per maggiori informazioni sul contenuto dell’Accordo di Investimento Managers, dell’Accordo di Investimento Investitori Finanziari, del MWA e del Patto Parasociale, si rinvia alla Sezione B, Paragrafo B.1.5, del Documento Informativo.

4. MOTIVAZIONI DELL’OPERAZIONE E PROGRAMMI FUTURI

Come sopra precisato, l’obbligo di promuovere la Procedura è sorto, per richiamo volontario ai sensi dell’articolo 10 dello Statuto sociale dell’Emittente, a seguito del perfezionamento dell’Acquisizione Principale e delle Acquisizioni Ulteriori alla Data di Esecuzione.

La Procedura è finalizzata a dare adempimento a quanto previsto dall’articolo 10 dello Statuto dell’Emittente, che richiama, *inter alia*, l’articolo 108, comma 2, del TUF, ed è finalizzata a conseguire il Delisting, ovvero la esclusione delle Azioni dell’Emittente dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan.

L’investimento in Star7 è finalizzato al rafforzamento industriale e competitivo di Star7 nonché al sostegno del relativo percorso di crescita in piena continuità con la strategia già intrapresa dall’Emittente.

In particolare, la Procedura si inserisce in un contesto di progressiva evoluzione del settore in cui Star7 opera, caratterizzato da una crescente complessità tecnologica e regolatoria dei prodotti dei clienti e da una maggiore rilevanza dei servizi di gestione e trasmissione dell’informazione tecnica lungo l’intero ciclo di vita del prodotto. L’ingresso di Argos France mira ad accelerare la digitalizzazione e l’adozione di soluzioni digitali e di intelligenza artificiale, rafforzare l’offerta di servizi integrati, supportare l’espansione geografica e settoriale e migliorare la scala operativa e l’efficienza complessiva, il tutto con un impegno confermato verso lo sviluppo sul mercato italiano ed estero.

Si evidenzia altresì che la Procedura è finalizzata a sostenere ulteriori investimenti e sviluppo sul territorio nazionale, consolidando i rapporti contrattuali esistenti nell'ottica del lungo periodo e incrementando ulteriormente i volumi e il numero di clienti sul territorio nazionale e all'estero.

Considerate le ragioni di cui sopra, tramite la promozione della Procedura, 7BidCo intende acquisire l'intero capitale sociale dell'Emittente e ottenere l'esclusione delle Azioni dell'Emittente dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan, con l'obiettivo di perseguire, pur in un'ottica di sostanziale continuità con la gestione attuale, l'incremento delle potenzialità di Star7 e favorirne una crescita ulteriore sul mercato di riferimento.

In coerenza con le motivazioni della Procedura, alla Data del Documento Informativo, 7BidCo non prevede mutamenti dell'attuale assetto della forza lavoro dell'Emittente.

Segnatamente, mediante la Procedura e il Delisting, 7BidCo intende fornire la stabilità di assetto azionario necessaria a consentire all'Emittente di beneficiare di future opportunità di sviluppo e crescita, in un contesto di mercato e in una cornice giuridica caratterizzati da maggiore flessibilità gestionale e organizzativa, con tempi di decisione e di esecuzione più rapidi e beneficiando, altresì, di una riduzione dei costi legati alla quotazione.

Per maggiori informazioni in merito al Delisting, si rinvia alla Sezione A, Paragrafi A.9, A.10, A.11, e alla Sezione G, Paragrafi G.2 e G.3, del Documento Informativo.

5. CORRISPETTIVO DELLA PROCEDURA ED ESBORSO MASSIMO

7BidCo pagherà a ciascun Aderente un corrispettivo in denaro, per ciascuna Azione Residua acquistata da 7BidCo nell'ambito della Procedura, pari a Euro 9,6671 (nove/6671) (il "**Corrispettivo**") che sarà pagato in denaro secondo i tempi e le modalità indicati nella successiva Sezione F, Paragrafi F.5 e F.6, del Documento Informativo.

Il Corrispettivo è pari al corrispettivo pagato agli azionisti venditori ai sensi dell'art. 10 dello statuto sociale di Star7, che prevede che il prezzo ai fini dell'obbligo di acquisto sia pari "*al maggiore tra (i) il prezzo più elevato previsto per l'acquisto di titoli della medesima categoria nel corso dei 12 mesi precedenti il sorgere del diritto o dell'Obbligo di Acquisto da parte del soggetto a ciò tenuto, nonché dai soggetti operanti di concerto con lui, per quanto noto al consiglio di amministrazione, e (ii) il prezzo medio ponderato di mercato degli ultimi 6 mesi prima del sorgere dell'obbligo o del diritto di acquisto*".

Si precisa che il Corrispettivo tiene conto della distribuzione del dividendo straordinario pari a Euro 2,2329 per Azione approvato dall'Assemblea degli azionisti dell'Emittente in data 29 giugno 2026, il cui pagamento è stato effettuato in data 8 luglio 2026 (il "**Dividendo Straordinario**"). Pertanto, il Corrispettivo deve intendersi come corrispettivo *ex dividend* rispetto al Dividendo Straordinario.

Il Corrispettivo incorpora un premio:

- (a) pari al 20,84% (e pari al 48,75% su base *cum-dividend* rispetto al Dividendo Straordinario) rispetto al prezzo ufficiale delle Azioni registrato alla data del 31 marzo 2026 (i.e., l'ultimo giorno di borsa aperta precedente il 1° aprile 2026, data dell'annuncio della sottoscrizione degli accordi vincolanti per l'acquisto da parte di 7BidCo della partecipazione complessivamente rappresentativa di circa il 75% del capitale sociale di Star7) (la "**Data di Riferimento**");
- (b) pari al 17,21% (e pari al 44,28% su base *cum-dividend* rispetto al Dividendo Straordinario) rispetto al prezzo medio ponderato dei prezzi ufficiali registrati dalle Azioni nel mese precedente la Data di Riferimento;
- (c) pari al 14,72% (e pari al 41,21% su base *cum-dividend* rispetto al Dividendo Straordinario) rispetto al prezzo medio ponderato dei prezzi ufficiali registrati dalle Azioni nei 3 mesi precedenti la Data di Riferimento;
- (d) pari al 21,73% (e pari al 49,85% su base *cum-dividend* rispetto al Dividendo Straordinario) rispetto al prezzo medio ponderato dei prezzi ufficiali registrati dalle Azioni nei 6 mesi precedenti la Data di Riferimento; e
- (e) pari al 37,37% (e pari al 69,10% su base *cum-dividend* rispetto al Dividendo Straordinario) rispetto al prezzo medio ponderato dei prezzi ufficiali registrati dalle Azioni nei 12 mesi precedenti la Data

di Riferimento.

In caso di integrale adesione alla Procedura da parte di tutti i titolari delle Azioni Residue, il controvalore massimo complessivo della Procedura, calcolato sulla base del Corrispettivo pari a Euro 9,6671 (nove/6671) per Azione, sarà pari a Euro 7.360.433,27 (settemilionitrecentosessantamilaquattrocentotrentatré/27) (l'“**Esborso Massimo**”), inferiore alla soglia di Euro 8.000.000,00 di cui al combinato disposto degli articoli 100, comma 2 del TUF e 34-ter, comma 1, del Regolamento Emittenti, e, pertanto, il Documento Informativo non sarà esaminato né approvato da CONSOB né da Borsa Italiana.

Per maggiori informazioni in merito alle modalità di determinazione del Corrispettivo, si rinvia alla Sezione E del Documento Informativo.

7BidCo farà fronte agli impegni finanziari connessi al pagamento del Corrispettivo in parte attraverso risorse proprie ed in parte attraverso l'assunzione di un finanziamento bancario.

Per ulteriori informazioni sulle modalità di finanziamento della Procedura, si rinvia all'Avvertenza A.4 e alla Sezione G, Paragrafo G.1 del Documento Informativo

6. TABELLA DEI PRINCIPALI EVENTI RELATIVI ALLA PROCEDURA

Nella tabella che segue sono indicate, in forma sintetica e in ordine cronologico, le date rilevanti della Procedura per gli Aderenti, a partire dalla Data di Riferimento, ossia il 1° aprile 2026:

Data	Avvenimento	Modalità di comunicazione al mercato e riferimenti normativi
1° aprile 2026	Stipula del Contratto di Investimento e Compravendita da parte di Argos France, nella sua qualità di <i>management company</i> dei Fondi Argos, in qualità di acquirente, e dei Venditori, in qualità di venditori. Stipula dell'Accordo di Investimento Managers tra Argos France, nella sua qualità di <i>management company</i> dei Fondi Argos, e Dante e STAR, con contestuale adesione allo stesso da parte dei Key Manager.	Diffusione, da parte dell'Emittente, di un comunicato stampa ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento (UE) n. 596/2014.
21 maggio 2026	Comunicazione dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato che ha deliberato di non procedere all'avvio dell'istruttoria sull'operazione.	--
16 giugno 2026	Comunicazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri della Repubblica Italiana di autorizzazione dell'operazione.	Comunicazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri della Repubblica Italiana ai sensi e per gli effetti del D.L. n. 21/2012 (c.d. disciplina “golden power”).
19 giugno 2026	Designazione di 7BidCo, da parte di Argos France, quale acquirente delle Azioni dei Venditori ai sensi del Contratto di Investimento e Compravendita	--
19 giugno 2026	Stipula del contratto di compravendita tra 7BidCo, in qualità di acquirente, e Pharus Sicav – Basic Fund, in qualità di venditore	--
23 giugno 2026	Stipula del contratto di compravendita tra 7BidCo, in qualità di acquirente, e il signor Gaudenzio Roveda, in qualità di venditore	--

8 e 9 luglio 2026	Stipula degli Accordi di Investimento Investitori Finanziari tra Argos France, nella sua qualità di <i>management company</i> dei Fondi Argos, SPV e i Terzi Investitori.	--
9 luglio 2026	Esecuzione del Contratto di Investimento e Compravendita e perfezionamento dell'Acquisizione Principale, con conseguente sorgere in capo a 7BidCo dell'obbligo di promuovere la Procedura. Perfezionamento delle Acquisizioni Ulteriori, anche in esecuzione dei Contratti di Compravendita Aggiuntivi. Comunicato, da parte di 7BidCo, della Procedura al mercato mediante trasmissione e pubblicazione della Comunicazione di 7BidCo.	Comunicato di 7BidCo ai sensi dell'art. 50 del Regolamento Emittenti.
14 luglio 2026	Pubblicazione del Documento Informativo.	Comunicato di 7BidCo ai sensi dell'articolo 36 del Regolamento Emittenti. Diffusione del Documento Informativo ai sensi degli articoli 36, comma 3, e 38, comma 2, del Regolamento Emittenti, come richiamati dall'articolo 50-<i>quinquies</i>, comma 4, del Regolamento Emittenti.
15 luglio 2026	Inizio del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita.	--
4 agosto 2026 (salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla normativa applicabile)	Fine del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita.	--
Entro la sera dell'ultimo giorno del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita e, comunque, entro le ore 7:29 del primo Giorno di Borsa Aperta successivo alla chiusura del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita (<i>i.e.</i> , entro il 4 agosto 2026 o, comunque, entro le ore 7:29 del 5 agosto 2026, salvo proroghe del Periodo	Comunicazione (i) dei risultati provvisori della Procedura; (ii) della sussistenza dei presupposti per attivare la procedura congiunta per l'Obbligo di Acquisto e per il Diritto di Acquisto, nonché (iii) delle modalità e della tempistica del Delisting.	Comunicato ai sensi dell'articolo 50- <i>quinquies</i> , commi 2 e 5 del Regolamento Emittenti.

di Presentazione delle
Richieste di Vendita in
conformità alla
normativa applicabile)

Entro le ore 7:29 del
Giorno di Borsa
Aperta antecedente la
Data di Pagamento del
Corrispettivo delle
Azioni Residue portate
in adesione alla
Procedura (ossia entro
le ore 7:29 del 7 agosto
2026, salvo proroghe
del Periodo di
Presentazione delle
Richieste di Vendita in
conformità alla
normativa applicabile)

Comunicazione dei risultati definitivi della Procedura e
conferma (i) della sussistenza dei presupposti per attivare
la procedura congiunta per l'Obbligo di Acquisto e per il
Diritto di Acquisto, nonché (ii) delle modalità e della
tempistica del Delisting.

Comunicato ai sensi dell'articolo
50-*quinquies* commi 2 e 5 del
Regolamento Emittenti.

Il quarto Giorno di
Borsa Aperta
successivo alla
chiusura del Periodo di
Presentazione delle
Richieste di Vendita,
ossia il 10 agosto 2026
(salvo proroghe del
Periodo di
Presentazione delle
Richieste di Vendita in
conformità alla
normativa applicabile)

Pagamento del Corrispettivo relativo alle Azioni Residue --
portate in adesione alla Procedura durante il Periodo di
Presentazione delle Richieste di Vendita.

*** * ***

Tutti i comunicati di cui alla precedente tabella, ove non diversamente specificato, si intendono diffusi con le modalità di cui all'articolo 36, comma 3, del Regolamento Emittenti. I comunicati e gli avvisi relativi alla Procedura saranno pubblicati senza indugio sul sito internet dell'Emittente (www.star-7.com, sezione "Investors Relations/OPA").

A. AVVERTENZE

A.1 NORMATIVA APPLICABILE ALLA PROCEDURA

Le Azioni dell'Emittente sono negoziate sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana.

Ai sensi degli articoli 9 e 10 dello Statuto dell'Emittente, sono applicabili, in conformità al disposto di cui all'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, l'articolo 106 del TUF e, per richiamo volontario e ricorrendone i presupposti, le disposizioni di cui agli articoli 108 e 111 del TUF, e le relative disposizioni attuative del Regolamento Emittenti.

Di seguito sono riportate le previsioni degli articoli 9 e 10 dello Statuto che richiamano le suddette disposizioni del TUF:

“Art. 9 - Offerte Pubbliche di Acquisto

9.1 A partire dal momento in cui le azioni emesse dalla Società sono ammesse alle negoziazioni sull'Euronext Growth Milan, si rendono applicabili per richiamo volontario ed in quanto compatibili le disposizioni in materia di offerta pubblica di acquisto e di scambio obbligatoria relative alle società quotate di cui al TUF ed ai regolamenti Consob di attuazione (di seguito la “disciplina richiamata”) limitatamente alle disposizioni richiamate nel Regolamento Emittenti come successivamente modificato.

9.2 Qualsiasi determinazione opportuna o necessaria per il corretto svolgimento dell'offerta (ivi comprese quelle eventualmente afferenti la determinazione del prezzo di offerta) sarà adottata ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 1349, del codice civile, su richiesta della Società e/o degli azionisti, dal Panel di cui al Regolamento Emittenti, che disporrà anche in ordine a tempi, modalità, costi del relativo procedimento, ed alla pubblicità dei provvedimenti così adottati in conformità al Regolamento Emittenti stesso.

9.3 Fatto salvo ogni diritto di legge in capo ai destinatari dell'offerta, il superamento della soglia di partecipazione prevista dall'articolo 106, commi 1, 1-bis, 1-ter, 3 lettera (a), 3 lettera (b) salva la disposizione di cui al comma 3-quater e 3-bis del TUF, ove non accompagnato dalla comunicazione al consiglio di amministrazione e dalla presentazione di un'offerta pubblica totalitaria nei termini previsti dalla disciplina richiamata e da qualsiasi determinazione eventualmente assunta dal Panel con riferimento all'offerta stessa, nonché qualsiasi inottemperanza di tali determinazioni comporta la sospensione del diritto di voto sulla partecipazione eccedente.

Art. 10 - Obbligo di Acquisto, Diritto di Acquisto e OPA da Consolidamento

10.1 A partire dal momento in cui le azioni emesse dalla Società sono ammesse alle negoziazioni sull'Euronext Growth Milan, si rendono applicabili per richiamo volontario ed in quanto compatibili anche le disposizioni in materia di obbligo di acquisto e di diritto di acquisto relative alle società quotate di cui rispettivamente agli articoli 108 e 111 del TUF ed ai regolamenti Consob di attuazione.

10.2 In deroga al regolamento approvato con Delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il “Regolamento Emittenti Consob”), e fatte salve diverse disposizioni di legge o di regolamento, in tutti i casi in cui il Regolamento Emittenti Consob preveda che Consob debba determinare il prezzo ai fini dell'obbligo di acquisto e del diritto di acquisto di cui, rispettivamente, agli articoli 108 e 111 del TUF, tale prezzo sarà pari al maggiore tra (i) il prezzo più elevato previsto per l'acquisto di titoli della medesima categoria nel corso dei 12 mesi precedenti il sorgere del diritto o dell'obbligo di acquisto da parte del soggetto a ciò tenuto, nonché dai soggetti operanti di concerto con lui, per quanto noto al consiglio di amministrazione, e (ii) il prezzo medio ponderato di mercato degli ultimi 6 mesi prima del sorgere dell'obbligo o del diritto di acquisto.

10.3 Si precisa che le disposizioni di cui al presente articolo si applicano esclusivamente nei casi in cui l'offerta pubblica di acquisto e di scambio non sia altrimenti sottoposta ai poteri di vigilanza della Consob e alle disposizioni in materia di offerta pubblica di acquisto e di scambio previste dal TUF.

10.4 Fatto salvo ogni diritto di legge in capo ai destinatari dell'offerta, il superamento della soglia di partecipazione prevista dall'articolo 108, commi 1 e 2, non accompagnato dall'acquisto dei titoli da parte dei soggetti richiedenti nei casi e termini previsti dalla disciplina richiamata comporta la sospensione del

diritto di voto sulla partecipazione eccedente.

10.5 Gli obblighi di cui all'art. 106, comma 3, lettera (b) del TUF non si applicano sino alla data dell'assemblea convocata per approvare il bilancio relativo al 5° esercizio sociale successivo alla data di inizio delle negoziazioni, ovvero, ove antecedente, fino al momento in cui la Società mantenga la qualificazione di "PMI" (come di volta in volta definita dal TUF)."

Per ulteriori informazioni si rinvia alla Sezione F del Documento Informativo.

A.2 ASSENZA DI CONDIZIONI DI EFFICACIA DELLA PROCEDURA

La Procedura, costituendo adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'articolo 108, comma 2, del TUF, non è soggetta a condizioni di efficacia.

Per ulteriori informazioni, si rinvia alla Sezione C e alla Sezione F del Documento Informativo.

A.3 APPROVAZIONE DEI BILANCI DI ESERCIZIO E DELLE RELAZIONI FINANZIARIE DELL'EMITTENTE

In data 25 marzo 2025, il consiglio di amministrazione dell'Emittente ha approvato: (i) il progetto di bilancio di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, e (ii) il bilancio consolidato del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

In data 6 maggio 2025, l'assemblea ordinaria degli Azionisti ha approvato il bilancio di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (la "**Relazione Finanziaria Annuale 2024**").

In data 18 marzo 2026, il consiglio di amministrazione dell'Emittente ha approvato: (i) il progetto di bilancio di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, e (ii) il bilancio consolidato del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

In data 30 aprile 2026, l'assemblea ordinaria degli Azionisti ha approvato il bilancio di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 (la "**Relazione Finanziaria Annuale 2025**").

La Relazione Finanziaria Annuale 2024 e la Relazione Finanziaria Annuale 2025 sono a disposizione del pubblico sul sito *internet* dell'Emittente (www.star-7.com, sezione "*Investor Relations - Bilanci e relazioni*").

Per ulteriori informazioni in merito all'andamento recente dell'Emittente e del Gruppo, si rinvia alla Sezione B, Paragrafo B.2.8, del Documento Informativo.

A.4 INFORMAZIONI RELATIVE AL FINANZIAMENTO DELL'OPERAZIONE E DELLA PROCEDURA

L'obbligo di promuovere la Procedura consegue al perfezionamento dell'Acquisizione Principale e alle Acquisizioni Ulteriori, in forza delle quali 7BidCo ha acquistato dai Venditori, da Pharus Sicav – Basic Fund, da Gaudenzio Roveda e mediante operazioni di mercato (ed è dunque divenuta titolare di) complessive n. 8.195.489 Azioni, rappresentative di circa il 91,06% del capitale sociale dell'Emittente.

L'Operazione sarà finanziata:

- (a) per un importo complessivo fino a Euro 88.425.000,00, con risorse di capitale proprio, di cui (i) un importo fino a Euro 60.000.000,00 da parte dei Fondi Argos; (ii) un importo fino a Euro 26.590.000,00 da parte di SPV; (iii) un importo fino a Euro 1.200.000,00 da parte dei Key Manager e dei Manager Aderenti del gruppo Star7 ai termini e alle condizioni dell'Accordo di Investimento Managers; e (iv) un importo fino a Euro 635.000,00 da parte dei Terzi Investitori ai termini e alle condizioni dell'Accordo di Investimento Investitori Finanziari;
- (b) per un importo complessivo fino a Euro 68.000.000,00, mediante indebitamento finanziario *senior* concesso da primari istituti di credito italiani.

A garanzia dell'adempimento dell'obbligazione di pagamento sino all'Esborso Massimo, alla Data di Esecuzione il Garante dell'Esatto Adempimento ha rilasciato in favore di 7BidCo la garanzia di esatto adempimento ai sensi dell'articolo 37-*bis*, comma 3, lettera a), del Regolamento Emittenti, con la quale il Garante dell'Esatto Adempimento si è impegnato – irrevocabilmente e incondizionatamente, a garanzia dell'esatto adempimento degli obblighi di pagamento del Corrispettivo connessi alla Procedura – a mettere a

disposizione dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita (a semplice richiesta scritta di quest'ultimo) tutte le somme dovute da 7BidCo quale Corrispettivo per le Azioni Residue portate in adesione alla Procedura fino a un importo massimo pari all'Esborso Massimo (la "Garanzia di Esatto Adempimento").

Si segnala che la Garanzia di Esatto Adempimento rilasciata dal Garante dell'Esatto Adempimento è relativa anche all'adempimento della Procedura Congiunta.

Per informazioni in merito alla Garanzia di Esatto Adempimento, si rinvia alla Sezione G, Paragrafo G.1.2, del Documento Informativo.

Per maggiori informazioni in merito ai principali termini e condizioni del Contratto di Finanziamento, si rinvia alla Sezione G, Paragrafo G.1.1, del Documento Informativo.

A.5 PARTI CORRELATE DELL'EMITTENTE

Si segnala che, ai sensi del Regolamento Parti Correlate, delle Disposizioni OPC e della Procedura OPC, alla Data del Documento Informativo, 7BidCo è parte correlata dell'Emittente, in quanto detiene una partecipazione rappresentativa di circa il 91.06% del capitale sociale dell'Emittente e, pertanto, controlla direttamente l'Emittente.

Quanto ai soci, diretti e indiretti, di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, sono da considerarsi parti correlate dell'Emittente, in quanto detentori, indirettamente, di una partecipazione di controllo nel capitale dell'Emittente: 7MidCo, LuxCo, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos e SPV.

Per una rappresentazione grafica della catena di controllo di 7BidCo alla Data del Documento Informativo, si rinvia alla Sezione B, Paragrafo B.1.5, del Documento Informativo.

Quanto alle Persone che Agiscono di Concerto, sono da considerarsi parti correlate dell'Emittente:

- (i) Lorenzo Mondo, in quanto soggetto con responsabilità strategiche dell'Emittente, in qualità di amministratore delegato dell'Emittente; e
- (ii) 7MidCo, in quanto detentore indirettamente di una partecipazione di controllo nel capitale sociale dell'Emittente;
- (iii) LuxCo, in quanto detentore indirettamente di una partecipazione di controllo nel capitale sociale dell'Emittente; e
- (iv) i Fondi Argos, in quanto detentori indirettamente di una partecipazione di controllo nel capitale sociale dell'Emittente.

I componenti degli organi di amministrazione di 7BidCo e delle entità che, direttamente o indirettamente, controllano 7BidCo alla Data del Documento Informativo, sono da considerarsi parti correlate dell'Emittente, in quanto dirigenti con responsabilità strategiche, a seconda dei casi, di 7BidCo e/o delle entità che, direttamente o indirettamente, controllano 7BidCo.

Per maggiori informazioni in merito a 7BidCo e alla sua compagine sociale, si rinvia alla Sezione B, Paragrafi B.1.5 e B.1.6, del Documento Informativo.

A.6 MOTIVAZIONI DELLA PROCEDURA E PROGRAMMI FUTURI DEL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO RELATIVAMENTE ALL'EMITTENTE

L'obbligo di promuovere la Procedura è sorto ai sensi degli articoli 108, comma 2, e 109 TUF, applicabili per richiamo volontario ai sensi degli articoli 9 e 10 dello Statuto, a seguito dell'acquisizione da parte di 7BidCo, in esecuzione del Contratto di Investimento e Compravendita e dei Contratti di Compravendita Aggiuntivi, della Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione.

La Procedura è finalizzata a dare adempimento agli obblighi previsti dall'articolo 10 dello Statuto dell'Emittente, che richiama, *inter alia*, l'articolo 108, comma 2, del TUF, ed è finalizzata a conseguire il Delisting, ovvero la esclusione delle Azioni dell'Emittente dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan.

L'investimento in Star7 è finalizzato al rafforzamento industriale e competitivo di Star7 nonché al sostegno

del relativo percorso di crescita in piena continuità con la strategia già intrapresa dall'Emittente.

In particolare, la Procedura si inserisce in un contesto di progressiva evoluzione del settore in cui Star7 opera, caratterizzato da una crescente complessità tecnologica e regolatoria dei prodotti dei clienti e da una maggiore rilevanza dei servizi di gestione e trasmissione dell'informazione tecnica lungo l'intero ciclo di vita del prodotto. L'ingresso di Argos France mira ad accelerare la digitalizzazione e l'adozione di soluzioni digitali e di intelligenza artificiale, rafforzare l'offerta di servizi integrati, supportare l'espansione geografica e settoriale e migliorare la scala operativa e l'efficienza complessiva, il tutto con un impegno confermato verso lo sviluppo sul mercato italiano ed estero.

Si evidenzia altresì che la Procedura è finalizzata a sostenere ulteriori investimenti e sviluppo sul territorio nazionale, consolidando i rapporti contrattuali esistenti nell'ottica del lungo periodo e incrementando ulteriormente i volumi e il numero di clienti sul territorio nazionale e all'estero.

Considerato quanto precede, tramite la promozione della Procedura, 7BidCo intende acquisire l'intero capitale sociale dell'Emittente e ottenere l'esclusione delle Azioni dell'Emittente dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan, con l'obiettivo di perseguire, pur in un'ottica di sostanziale continuità con la gestione attuale, l'incremento delle potenzialità di Star7 e favorirne una crescita ulteriore sul mercato di riferimento.

In coerenza con le motivazioni della Procedura, alla Data del Documento Informativo, 7BidCo non prevede mutamenti dell'attuale assetto della forza lavoro dell'Emittente.

Tramite la Procedura e il conseguente Delisting, 7BidCo mira a garantire all'Emittente un assetto azionario stabile, tale da permetterle di cogliere le opportunità di sviluppo e crescita future in un contesto caratterizzato da maggiore flessibilità gestionale e operativa, processi decisionali ed esecutivi più rapidi e costi legati alla quotazione ridotti.

A.7 COMUNICAZIONI E AUTORIZZAZIONI PER LO SVOLGIMENTO DELLA PROCEDURA

La promozione della Procedura non è soggetta all'ottenimento di alcuna autorizzazione.

Per ulteriori informazioni si rinvia alla Sezione C, Paragrafo C.3, del Documento Informativo.

A.8 ESERCIZIO DEL DIRITTO DI ACQUISTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 111 DEL TUF E OBBLIGO DI ACQUISTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 108 DEL TUF

Ai sensi dell'articolo 10 dello statuto sociale di Star7 si applicano per richiamo volontario e in quanto compatibili le disposizioni di cui agli articoli 108 e 111 del TUF e le relative disposizioni di attuazione di cui al Regolamento Emittenti.

Come anticipato al precedente Paragrafo A.6, 7BidCo intende realizzare il Delisting.

Mediante l'esercizio del Diritto di Acquisto 7BidCo adempirà altresì - anche in nome e per conto delle Persone che Agiscono di Concerto - all'obbligo di acquistare le residue Azioni dagli azionisti dell'Emittente che ne abbiano fatto richiesta ai sensi dell'articolo 108 del TUF, dando pertanto corso a un'unica procedura (la "**Procedura Congiunta**").

Il Diritto di Acquisto sarà esercitato non appena possibile successivamente al perfezionamento della Procedura, ivi incluse l'eventuale proroga del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla normativa applicabile.

Il corrispettivo dovuto per le Azioni acquistate a seguito dell'esercizio del Diritto di Acquisto e dell'adempimento dell'Obbligo di Acquisto sarà pari al Corrispettivo.

La Procedura Congiunta sopra descritta sarà effettuata successivamente alla chiusura della Procedura nei termini che saranno resi noti in conformità alla normativa applicabile.

Ai sensi dell'articolo 41 delle Linee Guida del Regolamento Emittenti EGM, nel caso di esercizio del Diritto di Acquisto, (i) il Delisting potrà essere disposto senza necessità di preventiva approvazione dell'assemblea degli azionisti dell'Emittente; e, in tal caso, (ii) Borsa Italiana disporrà il Delisting, tenendo conto dei tempi previsti per l'esercizio del Diritto di Acquisto.

Per ulteriori informazioni si rinvia alla Sezione G, Paragrafo G.3, del Documento Informativo.

A.9 POTENZIALI CONFLITTI DI INTERESSI

Con riferimento ai rapporti tra i soggetti coinvolti nella Procedura, si segnala che:

- (a) Banca Akros ricopre, nell'ambito della Procedura, il ruolo di Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita e percepirà compensi e commissioni quale corrispettivo per i servizi forniti in relazione a tale ruolo.
- (b) Banco BPM agisce in qualità di Banca Garante dell'Esatto Adempimento e ha fornito a 7BidCo parte della provvista necessaria a consentire il perfezionamento della complessiva Operazione descritta nel presente Documento Informativo. Si segnala, inoltre, che Banco BPM potrà in futuro concedere finanziamenti a 7BidCo e/o all'Emittente, percependo commissioni relativamente a tali servizi prestati.
- (c) Nello svolgimento della propria attività, Banca Akros, Banco BPM e le altre società del Gruppo Banco BPM forniscono e potrebbero fornire in futuro servizi finanziari di *advisory, corporate finance* o *investment banking* così come prestare diversi servizi, a favore delle parti direttamente o indirettamente coinvolte nella Procedura, incluso l'Emittente, le società facenti parte del Gruppo e/o gli azionisti dell'Emittente e 7BidCo e le società facenti parte del suo gruppo di appartenenza. Inoltre, nella loro normale attività di gestione portafoglio, negoziazione, intermediazione e finanziamento di attività, Banca Akros e le altre società del Gruppo Banco BPM potranno detenere in qualsiasi momento posizioni al rialzo o al ribasso, strumenti finanziari a titolo di pegno e trattare o comunque effettuare, per proprio conto o per conto della clientela, investimenti in titoli azionari e/o obbligazionari quotati su qualsiasi mercato regolamentato e/o non quotati, o concedere finanziamenti a società che possono risultare coinvolte nella Procedura;
- (d) Alantra S.r.l. ricopre il ruolo di consulente finanziario di 7BidCo e pertanto percepirà commissioni e/o onorari quale corrispettivo per i servizi prestati in relazione ai ruoli assunti nell'ambito della Procedura. Alantra, nonché società controllanti, controllate o collegate alla stessa, nello svolgimento della propria attività, forniscono o potrebbero fornire in futuro o in via continuativa servizi finanziari di *advisory, corporate finance* e *investment banking*, o prestare diversi servizi, a favore delle parti direttamente o indirettamente coinvolte nella Procedura, 7BidCo, l'Emittente, le società facenti parte del Gruppo e/o gli altri soggetti coinvolti nella Procedura. Si precisa che Alantra Capital Markets Sociedad de Valores S.A., società del medesimo Gruppo di Alantra S.r.l., svolge il ruolo di Euronext Growth Advisor dell'Emittente ai sensi del Regolamento Euronext Growth Milan. L'Emittente ha autorizzato Alantra S.r.l. a operare quale consulente finanziario di 7BidCo ai sensi dell'articolo 18 del Regolamento Euronext Growth Milan. Alantra Capital Markets Sociedad de Valores S.A., tramite la propria funzione di *Equity Research*, ha inoltre svolto attività di analisi e ricerca sul titolo dell'Emittente. Si precisa che la copertura sul titolo dell'Emittente è cessata e che l'ultima pubblicazione di ricerca risale al 28 settembre 2023.

A.10 POSSIBILI SCENARI ALTERNATIVI PER GLI AZIONISTI DELL'EMITTENTE

Ai fini di maggior chiarezza, si illustrano di seguito i possibili scenari per gli Azionisti dell'Emittente in caso di adesione o mancata adesione alla Procedura.

Alla luce di quanto esposto nella presente Sezione A e della struttura della Procedura, gli attuali Azionisti dell'Emittente, nonché destinatari della Procedura, potranno:

A.10.1 Presentare una Richiesta di Vendita nel contesto della Procedura

Nel caso di presentazione di una Richiesta di Vendita, gli Aderenti riceveranno un importo pari al Corrispettivo, ovvero pari a Euro 9,6671, per ogni Azione Residua per la quale è stata presentata la Richiesta di Vendita.

Si precisa che potranno essere presentate Richieste di Vendita solo con riferimento ad Azioni che risultino, al momento della presentazione della stessa, regolarmente iscritte e disponibili su un conto titoli dell'Aderente alla Procedura e da questi acceso presso un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata presso

Euronext Securities Milan.

Per maggiori informazioni sulle modalità di adesione alla Procedura, si rinvia alla Sezione F, Paragrafo F.1.1, del Documento Informativo.

A.10.2 *Non presentare una Richiesta di Vendita nel contesto della Procedura*

Fermo restando che, ad esito della Procedura ovvero della Procedura Congiunta, avrà comunque luogo il Delisting delle Azioni, in caso di mancata presentazione di una Richiesta di Vendita, 7BidCo (sia nel caso in cui venga a detenere una partecipazione tra il 90% e il 95% del capitale sociale dell'Emittente ai sensi dell'articolo 108, comma 2, del TUF, sia nel caso in cui venga a detenere una partecipazione superiore al 95% del capitale sociale dell'Emittente ai sensi dell'articolo 108, comma 1, del TUF) darà corso alla Procedura Congiunta e gli Azionisti che non avessero presentato una Richiesta di Vendita saranno obbligati a trasferire la titolarità delle Azioni Residue da essi detenute in favore di 7BidCo e, per l'effetto, riceveranno per ogni Azione Residua da essi detenuta un corrispettivo di Euro 9,6671, ovvero pari al Corrispettivo previsto per la Procedura ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto.

Ai sensi dell'articolo 41 del Regolamento Emittenti EGM, nel caso di esercizio del Diritto di Acquisto, Borsa Italiana disporrà, senza necessità di preventiva approvazione da parte dell'assemblea degli azionisti dell'Emittente, il Delisting, tenendo conto dei tempi previsti per l'esercizio del Diritto di Acquisto.

Per informazioni in merito alle motivazioni della Procedura e ai programmi futuri di 7BidCo per l'Emittente, si rinvia alla Sezione G, Paragrafo G.2, del Documento Informativo.

A.11 CRITICITÀ E IMPATTO CONNESSO AL CONTESTO MACROECONOMICO NAZIONALE E INTERNAZIONALE

Il mercato in cui opera il Gruppo Star7 è strettamente legato all'andamento economico dei principali paesi industrializzati, caratterizzati da una maggiore domanda di prodotti ad alto contenuto tecnologico. In tale contesto, eventuali tensioni geopolitiche, un deterioramento dello scenario macroeconomico a livello nazionale e/o internazionale, nonché il permanere di elevati livelli di inflazione, potrebbero rallentare la crescita della domanda, con possibili effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Si evidenzia inoltre come il protrarsi del conflitto tra Russia e Ucraina, della crisi israelo-palestinese e delle tensioni nell'area del Golfo Persico, ormai sfociate in episodi di conflitto armato, continui a generare incertezza e instabilità, in particolare nell'Eurozona. A tale scenario si aggiungono le tensioni commerciali internazionali, alimentate soprattutto dalle politiche tariffarie introdotte dall'Amministrazione Trump. Sebbene l'evoluzione di tali dinamiche resti incerta e difficilmente quantificabile, un eventuale aggravamento delle tensioni geopolitiche e commerciali potrebbe produrre effetti negativi, anche rilevanti, sull'economia globale e italiana, sull'andamento dei mercati finanziari, sugli equilibri politici internazionali e sul settore energetico.

B. SOGGETTI PARTECIPANTI ALL'OPERAZIONE

B.1 INFORMAZIONI RELATIVE AL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBLIGO DI ACQUISTO

B.1.1 *Denominazione, forma giuridica e sede sociale*

La denominazione sociale di 7BidCo è "7BidCo S.p.A.".

7BidCo è una società per azioni di diritto italiano, costituita in data 12 maggio 2026, con sede legale in Milano (MI), Via della Moscova n. 3, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza-Brianza Lodi 14719980964.

Si precisa che 7BidCo è un veicolo societario costituito specificamente per dare corso all'Operazione e, conseguentemente, promuovere la Procedura.

B.1.2 *Anno di costituzione e durata*

7BidCo è stato costituito con atto del 12 maggio 2026, a rogito del dott. Claudio Caruso, Notaio in Milano (MI) (repertorio n. 46578, raccolta n. 21993).

Ai sensi dell'articolo 4 dello statuto sociale di 7BidCo, la durata di 7BidCo è attualmente fissata sino al 31 dicembre 2050 e potrà essere prorogata con deliberazione dell'assemblea dei soci.

B.1.3 *Legislazione di riferimento e foro competente*

7BidCo è una società per azioni di diritto italiano e opera in base alla legge italiana.

Lo statuto non prevede, con riferimento alle controversie di cui 7BidCo medesimo sia parte o la cui partecipazione ne sia oggetto, disposizione derogatorie alla competenza giurisdizionale ordinaria. Pertanto, per l'individuazione del foro competente a dirimere le controversie tra azionisti, ovvero tra azionisti ed 7BidCo, nonché per quant'altro non espressamente contemplato nello statuto, si fa riferimento alle disposizioni di legge di volta in volta applicabili.

B.1.4 *Capitale sociale*

Ai sensi dell'articolo 6 dello statuto sociale di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, il capitale sociale di 7BidCo è pari a Euro 50.000,00 (cinquantamila/00), interamente sottoscritto e versato, suddiviso in n. 50.000 (cinquantamila) azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 (uno/00) ciascuna.

Le azioni di 7BidCo non sono quotate in alcun mercato regolamentato né negoziate su alcun sistema multilaterale di negoziazione.

B.1.5 *Compagine sociale di 7BidCo e patti parasociali*

Compagine sociale di 7BidCo

Alla Data del Documento Informativo, il capitale sociale di 7BidCo è detenuto indirettamente tramite la società veicolo di diritto italiano 7MidCo da LuxCo.

Compagine sociale di 7MidCo

7MidCo è una società a responsabilità limitata di diritto italiano costituita in data 28 aprile 2026, con sede legale in Milano, Via della Moscova n. 3, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza-Brianza, Lodi 14700830962, con capitale sociale sottoscritto e interamente versato pari a Euro 50.000,00 (cinquantamila/00), che, alla Data del Documento Informativo, è detenuto interamente da LuxCo, vale a dire StarGalaxy 7 S.A., *société anonyme* costituita ai sensi del diritto lussemburghese, con sede legale in 1A, Rue Jean Piret, L-2350 Lussemburgo, Granducato di Lussemburgo.

Compagine sociale di LuxCo

LuxCo è una *société anonyme*, costituita ai sensi del diritto lussemburghese, con sede legale in 1A, rue Jean Piret, L-2350 Lussemburgo, Granducato di Lussemburgo, numero di iscrizione al *RCS Luxembourg* B308798, con capitale sociale sottoscritto e versato pari a Euro 88.425.000,00 (ottantotto milioni quattrocentoventicinque mila/00), che, alla Data del Documento Informativo, è detenuto come segue:

- (a) (A) Argos Wityu Mid-Market IX SCSp, una *société en commandite spéciale* costituita ai sensi del diritto lussemburghese, con sede legale in 15, Boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411 Lussemburgo, Granducato di Lussemburgo, iscritta presso il *Registre de Commerce et des Sociétés* di Lussemburgo (Granducato di Lussemburgo), numero d'identificazione B 293610 (“**Argos IX**”); e (B) Argos IX ECOSYSTEM S.L.P., una *société de libre partenariat* costituita ai sensi del diritto francese, con sede legale in 112 avenue de Wagram, 75017 Parigi, Francia, iscritta presso il *Registre de Commerce et des Sociétés* di Parigi (Francia), numero d'identificazione 944 362 623 (“**Argos Ecosystem**” e, congiuntamente ad Argos IX, i “**Fondi Argos**”), detengono congiuntamente n. 6.000.000.000 azioni di LuxCo, rappresentative del 67,85% del capitale sociale di LuxCo e, pertanto, controllano LuxCo.

I Fondi Argos sono gestiti dalla *management company* Argos France S.A.S. (“**Argos France**”), una *société par actions simplifiée* costituita ed esistente ai sensi del diritto francese, con sede legale in 112 avenue de Wagram, 75017 Parigi (Francia), iscritta presso il *Registre de Commerce et des Sociétés* di Parigi (Francia), numero d'identificazione 377 854 682;

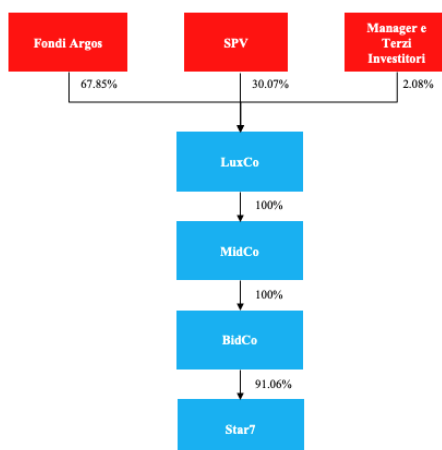
- (b) Ruta 40 S.p.A., società per azioni costituita ai sensi del diritto italiano, con sede legale in Milano, Corso di Porta Nuova, 3/A, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza-Brianza Lodi 14755990968, detiene n. 2.659.000.000 azioni di LuxCo, rappresentative del 30,07% del capitale sociale di LuxCo sottoscritto e versato;
- (c) alcuni *managers* del gruppo dell'Emittente e altri terzi investitori detengono n. 183.500.000 azioni di LuxCo, rappresentative del 2,08% del capitale sociale di LuxCo sottoscritto e versato;

Il capitale sociale di SPV è detenuto come segue:

- (a) Dante detiene n. 2.055 azioni di categoria A di SPV, rappresentative del 77,28% del capitale sociale di SPV;
- (b) STAR detiene n. 345 azioni di categoria B1 di SPV, rappresentative del 12,97% del capitale sociale di SPV;
- (c) ET detiene n. 185 azioni di categoria B2 di SPV, rappresentative del 6,96% del capitale sociale di SPV;
- (d) KF detiene n. 27 azioni di categoria B2 di SPV, rappresentative dell'1,02% del capitale sociale di SPV;
- (e) FR detiene n. 27 azioni di categoria B2 di SPV, rappresentative dell'1,02% del capitale sociale di SPV; e
- (f) LF detiene n. 20 azioni di categoria B2 di SPV rappresentative dello 0,75% del capitale sociale di SPV.

Alla luce di quanto sopra descritto, e per effetto della suddetta catena di controllo, alla Data del Documento Informativo, 7BidCo è indirettamente controllato da Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos ai sensi dell'articolo 93 del TUF e dell'articolo 2359 del Codice Civile.

Si riporta di seguito una rappresentazione grafica della catena partecipativa di 7BidCo alla Data del Documento Informativo.



Contratti che disciplinano l'Operazione

Di seguito si riporta una breve descrizione dei principali termini e condizioni dei contratti che disciplinano la complessiva Operazione, che consistono in:

Contratto di Investimento e Compravendita

In data 1° aprile 2026, Argos France, in qualità di *management company* dei Fondi Argos, ha stipulato con i Venditori il Contratto di Investimento e Compravendita, volto a disciplinare, *inter alia*:

- (a) i termini e le condizioni per l'acquisto, da parte di Argos France, in qualità di *management company* dei Fondi Argos, della totalità delle azioni detenute dai Venditori nel capitale sociale dell'Emittente, pari a complessive n. 6.750.000 azioni e rappresentative di circa il 75% del capitale sociale dell'Emittente, per un prezzo per azione pari a Euro 11,90 (*cum dividend*); e
- (b) l'impegno dei Venditori a investire, e a far sì che alcuni *managers* del gruppo dell'Emittente investano, indirettamente attraverso SPV, nel capitale sociale di LuxCo.

Ai sensi del Contratto di Investimento e Compravendita, inoltre, l'operazione ivi descritta sarà perfezionata da una società veicolo di diritto italiano appositamente costituita. A tal proposito: (i) in data 28 aprile 2026, i Fondi Argos hanno costituito 7MidCo S.r.l., società a responsabilità limitata di diritto italiano con sede legale in Milano, Via della Moscova, 3, numero di iscrizione al registro delle imprese di Milano Monza-Brianza Lodi e codice fiscale 14700830962 ("7MidCo"); (ii) in data 12 maggio 2026, 7MidCo ha costituito 7BidCo; (iii) in data 5 giugno 2026, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, a mezzo conferimento in natura dell'intero capitale sociale di 7MidCo, ha costituito LuxCo; e (iv) in data 19 giugno 2026, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos ha designato 7BidCo – ai sensi dell'art. 5.03(d) dell'Investment and Purchase Agreement, quale acquirente delle azioni dei Venditori.

Management Warranty Agreement

In data 1° aprile 2026, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, da un lato, e i Key Managers e ET, KF, FR e LF, dall'altro lato, hanno sottoscritto il Management Warranty Agreement ai sensi del quale tali *managers* del gruppo dell'Emittente hanno reso ad Argos France determinate dichiarazioni e garanzie di *business* relative alla stessa Star7 e alle società dalla stessa partecipate, con relativi obblighi di indennizzo. Gli obblighi di indennizzo ai sensi del MWA saranno coperti esclusivamente da una polizza assicurativa W&I sottoscritta in pari data da Argos France, fatti salvi i casi di dolo dei *managers*.

Contratti di Compravendita Aggiuntivi

In data 19 giugno 2026 e in data 23 giugno 2026, 7BidCo ha sottoscritto, rispettivamente, con Pharus Sicav – Basic Fund ("Pharus") e il signor Gaudenzio Roveda ("GR"), i Contratti di Compravendita Aggiuntivi volti a disciplinare l'obbligo di Pharus e GR di vendere a 7BidCo, contestualmente al perfezionamento

dell'Acquisizione Principale, tutte le azioni dagli stessi detenute nel capitale sociale dell'Emittente, pari a complessive 445.489 azioni, rappresentative del 4,95% del capitale sociale dell'Emittente, verso il pagamento di un prezzo d'acquisto pari a Euro 9,6671 (nove/6671) per azione.

Accordo di Investimento Managers

In data 1° aprile 2026 (come successivamente modificato e integrato), Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos e i Venditori, quali futuri soci di controllo della SPV, hanno sottoscritto l'Accordo di Investimento Managers al fine di regolare i termini e condizioni dell'investimento nel capitale sociale di LuxCo da parte dei Key Managers e dei Managers Aderenti.

Ai sensi dell'Accordo di Investimento Managers, *inter alia*, entro la data del perfezionamento dell'Acquisizione Principale:

- (a) ciascun Manager deve sottoscrivere e liberare la porzione dell'aumento di capitale di LuxCo allo stesso offerta in sottoscrizione, verso l'emissione di azioni di categoria C, D e/o E di LuxCo;
- (b) ciascun Manager dovrà intestare fiduciariamente le proprie partecipazioni in LuxCo a una società fiduciaria di gradimento di Argos France, conferendo alla stessa apposite istruzioni per gestire tali azioni in conformità all'Accordo di Investimento Managers e allo statuto di LuxCo.

L'Accordo di Investimento Managers prevede, *inter alia*:

- (a) meccanismi di *good leaversh*ip, *bad leaversh*ip e "*intermediate*" *leaversh*ip ai sensi dei quali:
 - (i) qualora un Manager divenga "Bad Leaver" (*i.e.* (A) si dimetta senza giusta causa; (B) si dimetta in un contesto in cui l'Emittente o le sue controllate rilevanti si trovino in situazione di *distress*; (C) sia revocato o licenziato con giusta causa; (D) sia soggetto a una condanna penale specifica; (E) perda i requisiti di onorabilità e professionalità richiesti per il suo ufficio; (F) l'Emittente o le sue controllate rilevanti siano assoggettate a sanzioni ai sensi del D.Lgs. 231/2001; (G) violi i propri impegni di non-concorrenza e non sollecitazione; (H) si dimetta in un contesto di *underperformance* rilevante), Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, avrà il diritto di acquistare da tale Manager tutte le azioni di categoria C dallo stesso detenute nel capitale sociale di LuxCo, a un prezzo pari al minore tra (aa) il costo di acquisto di tali azioni; e (bb) il valore di mercato di tali azioni (il tutto ridotto del 50% ove l'evento di *bad leaversh*ip sia specialmente grave);
 - (ii) qualora un Manager divenga "Good Leaver" (*i.e.* (A) il decesso o una grave malattia; (B) si dimetta con giusta causa; (C) sia revocato o licenziato senza giusta causa), Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, avrà il diritto di acquistare da tale Manager tutte le azioni di categoria C dallo stesso detenute nel capitale sociale di LuxCo, a un prezzo pari al maggiore tra (aa) il costo di acquisto di tali azioni; e (bb) il valore di mercato di tali azioni, il tutto maggiorato per l'eventuale *carried interest* maturato;
 - (iii) qualora un Manager divenga "Leaver" (*i.e.* (A) si dimetta in un contesto di *underperformance*; ovvero (B) si dimetta o sia revocato o licenziato e tale circostanza non sia qualificabile come *bad leaversh*ip o *good leaversh*ip), Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, avrà il diritto di acquistare da tale Manager tutte le azioni di categoria C dallo stesso detenute nel capitale sociale di LuxCo, a un prezzo pari al valore di mercato di tali azioni;
- (b) clausole volte ad assicurare la stabilità della compagine sociale e l'*exit* congiunto di tutti i soci dall'investimento in LuxCo, tra cui:
 - (i) il divieto per i Manager di cedere e/o trasferire le proprie azioni, salve limitate eccezioni (*e.g.*, *exit*, preventivo consenso scritto dei Fondi Argos e della SPV, in caso di esercizio del diritto di *tag-along*) (*lock-up*);
 - (ii) il diritto di Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, di obbligare i Manager a vendere le proprie azioni al medesimo terzo acquirente a cui Argos

France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, intenda vendere le proprie azioni, agli stessi termini e condizioni (*drag-along*);

- (iii) il diritto dei Manager di fare sì che, qualora un terzo acquirente intenda acquistare azioni di LuxCo, tale terzo acquirente acquisti anche, in tutto o in parte, le azioni dei Manager (*tag-along*);
- (c) che i Managers saranno vincolati da un impegno di non concorrenza e non sollecitazione limitato ai territori di Unione Europea, Albania, Regno Unito, Stati Uniti d'America e Brasile. La durata di tale impegno sarà collegata alla cessazione della carica: (i) ove il Manager sia qualificabile come *Good Leaver*, tali impegni dureranno fino alla scadenza del 12° mese successivo alla cessazione della carica; (ii) ove il Manager sia qualificabile come *Leaver*, tali impegni dureranno fino alla scadenza del 18° mese successivo alla cessazione della carica; e (iii) ove il Manager sia qualificabile come *Bad Leaver*, tali impegni dureranno fino alla scadenza del 24° mese successivo alla cessazione della carica;
- (d) un ritorno preferenziale in favore dei titolari di azioni di categoria B2 (che saranno sottoscritte da SPV) e C (che saranno sottoscritte dai Manager) di LuxCo all'avveramento di determinate condizioni legate ai ritorni sull'investimento che Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, raggiungerà all'*exit*.

Accordo di Investimento Investitori Finanziari

In data 8 e 9 luglio 2026, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos e SPV, hanno sottoscritto l'Accordo di Investimento Investitori Finanziari al fine di regolare i termini e condizioni dell'investimento nel capitale sociale di LuxCo da parte dei Terzi Investitori.

Ai sensi dell'Accordo di Investimento Investitori Finanziari, *inter alia*, alla data del perfezionamento della compravendita di cui al precedente punto 1:

- (a) ciascun Investitore Finanziario deve sottoscrivere e liberare la porzione dell'aumento di capitale di LuxCo allo stesso offerta in sottoscrizione, verso l'emissione di azioni di categoria C, D e/o E di LuxCo;
- (b) ciascun Investitore Finanziario dovrà intestare fiduciariamente le proprie partecipazioni in LuxCo a una società fiduciaria di gradimento di Argos France, conferendo alla stessa apposite istruzioni per gestire tali azioni in conformità all'Accordo di Investimento Investitori Finanziari e allo statuto di LuxCo.

Gli Accordi di Investimento Investitori Finanziari contengono previsioni in linea con l'Accordo di Investimento Managers.

Patto Parasociale

In data 9 luglio 2026, Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, da un lato, e la SPV, Dante e LM, dall'altro lato, hanno sottoscritto il Patto Parasociale che regola, *inter alia*, i rapporti tra i soci e la *governance* delle società del gruppo dell'Emittente.

Ai sensi del Patto Parasociale, *inter alia*,

- (a) le assemblee dei soci, ordinarie e straordinarie, di LuxCo, 7MidCo, 7BidCo e Star7, sia in prima sia in successive convocazioni, saranno validamente costituite e delibereranno con le maggioranze previste dalla legge applicabile, fatta eccezione le deliberazioni riguardanti, *inter alia*, specifiche materie rilevanti, per le quali sarà richiesto il voto favorevole della SPV.
- (b) gli organi amministrativi di LuxCo, 7MidCo, 7BidCo e Star7 saranno così composti:
 - (i) LuxCo sarà gestita da un consiglio di amministrazione composto da 3 membri designati da Argos France, di cui due membri indipendenti;
 - (ii) 7MidCo e 7BidCo – sull'assunto che le stesse saranno semplici *holding* non operative – saranno gestite da un amministratore unico designato da Argos France;

- (iii) Star7 sarà gestita da un consiglio di amministrazione composto da 9 membri, di cui 6 membri nominati su designazione di Argos France e 3 membri nominati su designazione di SPV (tra cui Lorenzo Mondo in qualità di amministratore delegato);
- (c) le riunioni del consiglio di amministrazione di Star7 saranno validamente costituite con la presenza della maggioranza dei consiglieri in carica e le delibere saranno adottate con il voto favorevole della maggioranza dei presenti, ad eccezione di specifiche materie rilevanti, che richiederanno il voto favorevole della maggioranza dei consiglieri designati dalla SPV;
- (d) nel caso in cui Lorenzo Mondo cessi di ricoprire la carica di amministratore delegato dell'Emittente, il nuovo amministratore delegato – in caso di mancato accordo tra i Fondi Argos e la SPV – sarà selezionato da una lista di candidati proposta da una società di *head-hunting* selezionata dai Fondi Argos;
- (e) il collegio sindacale dell'Emittente sarà composto da 3 sindaci effettivi e 2 sindaci supplenti, nominati come segue:
 - (i) 2 sindaci effettivi e 1 sindaco supplente saranno nominati su designazione dei Fondi Argos;
 - (ii) 1 sindaco effettivo, che ricoprirà altresì la carica di presidente del collegio sindacale, e 1 sindaco supplente saranno designati dalla SPV;
- (f) clausole volte ad assicurare la stabilità della compagine sociale e l'*exit* congiunto di tutti i soci dall'investimento in LuxCo, tra cui:
 - (i) il divieto per SPV di cedere e/o trasferire le proprie azioni, salve limitate eccezioni (*e.g.*, *exit*, preventivo consenso scritto dei Fondi Argos e della SPV, in caso di esercizio del diritto di *tag-along*) (*lock-up* diretto);
 - (ii) l'obbligo di Dante e Lorenzo Mondo di fare sì che la compagine sociale di Dante e di SPV non muti sostanzialmente e, in caso di violazione di tale impegno, un'opzione d'acquisto a favore di Argos France verso il pagamento di un prezzo punitivo;
 - (iii) un meccanismo volto a gestire la procedura di *exit* che, *inter alia*, prevede che l'*exit* non possa essere effettuato (i) prima del 9 luglio 2028, a meno che tale *exit* non garantisca un ritorno sull'investimento almeno pari a 3,0x; e (ii) anche successivamente a tale data, qualora l'*exit* sia effettuato in favore di altri fondi gestiti da Argos France e tale *exit* non garantisca specifici ritorni;
 - (iv) il diritto di Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, di obbligare SPV a vendere le proprie azioni al medesimo terzo acquirente a cui Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, intenda vendere le proprie azioni, agli stessi termini e condizioni (*drag-along*);
 - (v) il diritto di SPV di fare sì che, qualora un terzo acquirente intenda acquistare azioni di LuxCo, tale terzo acquirente acquisti anche, in tutto o in parte, le azioni di SPV (*tag-along*);
 - (vi) un obbligo di non concorrenza e non sollecitazione per SPV e Dante limitato ai territori di Unione Europea, Albania, Regno Unito, Stati Uniti d'America e Brasile. Tale obbligo resterà efficace fino all'*exit*.

B.1.6 Organi di amministrazione e controllo

B.1.6.1 Organi di amministrazione e controllo di 7BidCo

Organo amministrativo

Ai sensi dell'articolo 11 dello statuto sociale di 7BidCo, l'amministrazione di 7BidCo è affidata a un amministratore unico ovvero da un consiglio di amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di cinque membri, il cui numero viene stabilito dall'assemblea ordinaria degli azionisti all'atto della nomina.

Alla Data del Documento Informativo, l'amministrazione di 7BidCo è affidata ad un amministratore unico

nella persona della dott.ssa Veronica Digoncelli.

La nomina è avvenuta in data 12 maggio 2026 e l'amministratore unico resterà in carica per 3 esercizi e, dunque, sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di 7BidCo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2028.

Per quanto a conoscenza di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, l'amministratore unico non è titolare di Azioni e/o altre interessenze economiche nell'Emittente e/o in altre società del Gruppo Star7, né ricopre ulteriori cariche nelle società del Gruppo Star7.

Si precisa che il suddetto amministratore unico ricopre altresì la carica di amministratore unico di 7Midco.

Organo di controllo

Ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale di 7BidCo, l'organo di controllo di 7BidCo è costituito da un collegio sindacale composto da 3 sindaci effettivi e 2 supplenti.

Alla Data del Documento Informativo, l'organo di controllo di 7BidCo è costituito da un collegio sindacale composto da 3 sindaci effettivi e 2 sindaci supplenti, nelle persone di:

- (i) dott. Luca Simone Fontanesi, presidente del collegio sindacale;
- (ii) dott. Luca Alberto Pangrazzi, sindaco effettivo;
- (iii) dott. Marco Ercole Ernesto Pedroni, sindaco effettivo;
- (iv) dott.ssa Silvia Sofia, sindaco supplente;
- (v) dott. Francesco Zappia, sindaco supplente.

Il collegio sindacale è stato nominato in data 12 maggio 2026 e resterà in carica per 3 esercizi e, dunque, sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di 7BidCo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2028.

Per quanto a conoscenza di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, nessuno dei suddetti membri del collegio sindacale ricopre cariche o detiene interessenze economiche nell'Emittente o in società appartenenti al relativo Gruppo.

B.1.6.2 Organi di amministrazione e controllo di 7MidCo

Organo amministrativo

Ai sensi dell'articolo 16 dello statuto sociale di 7MidCo, l'amministrazione di 7MidCo è affidata a un amministratore unico o a un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri compresi tra due e cinque.

Alla Data del Documento Informativo, l'amministrazione di 7MidCo è affidata ad un amministratore unico, nella persona della dott.ssa Veronica Digoncelli.

La nomina è avvenuta in data 28 aprile 2026 e l'amministratore unico resterà in carica fino a revoca.

Per quanto a conoscenza di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, l'amministratore unico non è titolare di Azioni e/o altre interessenze economiche nell'Emittente e/o in altre società del Gruppo Star7, né ricopre ulteriori cariche nelle società del Gruppo Star7.

B.1.6.3 Organi di amministrazione e controllo di LuxCo

Organo amministrativo

L'amministrazione di LuxCo è affidata a un consiglio di amministrazione composto da 3 membri.

Alla Data del Documento Informativo, l'amministrazione di LuxCo è affidata a un consiglio di amministrazione composto da 3 consiglieri, nelle persone di: Reno Maurizio Tonelli, Livio Gambardella e Mario Giannattasio.

La nomina è avvenuta in data 5 giugno 2026 e il consiglio di amministrazione resterà in carica per un esercizio e, dunque, sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di LuxCo relativo

all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2026.

Per quanto a conoscenza di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, nessuno dei suddetti membri del consiglio di amministrazione è titolare di Azioni e/o altre interessenze economiche nell'Emittente e/o in altre società del Gruppo Star7, né ricopre ulteriori cariche nelle società del Gruppo Star7.

Soggetto incaricato della revisione legale dei conti

La società incaricata della revisione legale dei conti di LuxCo è AUDIEX S.A., come da deliberazione dell'assemblea degli azionisti del 5 giugno 2026. L'incarico di revisione legale dei conti è stato conferito per gli esercizi compresi tra il 2025 e il 2026 e verrà dunque in scadenza con l'approvazione del bilancio di dicembre 2026 relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2026.

B.1.7 Attività di 7BidCo e del gruppo di appartenenza

7BidCo è una società, titolare, alla Data del Documento Informativo, di n. 8.195.489 Azioni, rappresentative di circa il 91.06% del capitale sociale dell'Emittente.

A eccezione della partecipazione detenuta nell'Emittente, 7BidCo non detiene partecipazioni in alcuna società.

Alla Data del Documento Informativo, 7BidCo non ha alcun dipendente.

Dalla data della sua costituzione alla Data del Documento Informativo, 7BidCo non ha svolto alcuna attività operativa significativa, fatta eccezione per l'Acquisizione Principale e le Acquisizioni Ulteriori e le attività propedeutiche alla promozione della Procedura. 7BidCo è infatti un veicolo societario appositamente costituito da 7MidCo per dare corso all'Operazione e, conseguentemente, promuovere la Procedura.

Come indicato al Paragrafo B.1.5, Argos France è la *management company* dei Fondi Argos, soggetta alla normativa AIFM, ed è una *partnership* di investimento paneuropea leader nel mercato del *private equity*, specializzata nell'accompagnare aziende di eccellenza nei loro percorsi di crescita e trasformazione sia sui mercati nazionali che internazionali.

La filosofia di Argos France è quella di sostenere lo sviluppo e la creazione di valore delle società del proprio portafoglio.

Argos France opera con successo dal 1989, avendo raccolto e gestito dieci fondi con un capitale gestito complessivo di circa 2,3 miliardi di euro. Argos France ha investito in oltre 80 aziende del *mid-market* europeo e sta attualmente investendo nel suo undicesimo fondo. Argos opera attraverso sei uffici situati a Milano, Parigi, Francoforte, Bruxelles, Ginevra e Lussemburgo.

Argos France ha sviluppato una conoscenza specifica e consolidata del settore ICT e digitale, completando con successo il percorso di crescita e trasformazione di numerose società operanti in tale settore.

B.1.8 Principi contabili

Come indicato al Paragrafo B.1.2 del Documento Informativo, 7BidCo è stato costituito in data 12 maggio 2026 e non ha pertanto completato, alla Data del Documento Informativo, alcun esercizio sociale.

Il bilancio di esercizio di 7BidCo sarà redatto in conformità ai principi contabili nazionali.

B.1.9 Schemi contabili di 7BidCo

7BidCo, in considerazione della sua recente costituzione e dell'assenza di attività operativa, non ha redatto alcun bilancio. Il primo esercizio si chiuderà al 31 dicembre 2026. Pertanto, alla Data del Documento Informativo, non sono disponibili dati relativi al bilancio di 7BidCo.

Si riporta di seguito una sintetica rappresentazione della situazione patrimoniale di 7BidCo predisposta alla Data di Esecuzione (*i.e.*, il 9 luglio 2026), sulla base dei principi contabili nazionali, non assoggettata ad alcuna verifica contabile e predisposta esclusivamente ai fini dell'inserimento nel Documento Informativo.

Situazione patrimoniale di 7BidCo alla Data di Esecuzione

Capitale ed altro a titolo di semi-equity: Euro 59.532.988,40.

B.1.10 Andamento recente

Nel periodo intercorrente tra la costituzione di 7BidCo e la Data del Documento Informativo, non si sono registrati fatti che assumano rilevanza ai fini della situazione economica, patrimoniale e finanziaria di 7BidCo, eccezion fatta per le attività connesse all'Acquisizione Principale e alle Acquisizioni Ulteriori e alla promozione della Procedura.

B.1.11 Persone che Agiscono di Concerto

Sono da considerarsi Persone che Agiscono di Concerto con 7BidCo i seguenti soggetti:

- (i) SPV, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera a), del TUF, in quanto parte del Patto Parasociale;
- (ii) Dante, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera a), del TUF, in quanto parte del Patto Parasociale;
- (iii) Lorenzo Mondo, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera a), del TUF, in quanto parte del Patto Parasociale;
- (iv) 7MidCo, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera b), del TUF, in quanto soggetto che controlla indirettamente 7BidCo;
- (v) LuxCo, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera b), del TUF, in quanto soggetto che controlla indirettamente 7BidCo; e
- (vi) Argos France, nella sua qualità di *management company* dei Fondi Argos, ai sensi dell'articolo 101-bis, comma 4-bis, lettera b), del TUF, in quanto soggetto che controlla indirettamente 7BidCo.

Fermo restando quanto precede, l'obbligo solidale di promuovere la Procedura gravante 7BidCo e sulle Persone che Agiscono di Concerto, ai sensi degli articoli 108 e 109 del TUF, è adempiuto da 7BidCo, il quale, pertanto, sarà il solo soggetto a rendersi acquirente delle Azioni Residue che saranno portate in adesione alla medesima, così come a sopportare i costi derivanti dal pagamento del Corrispettivo.

B.2 SOGGETTO EMITTENTE GLI STRUMENTI FINANZIARI OGGETTO DELLA PROCEDURA

Le informazioni contenute nella presente Sezione B.2 sono tratte esclusivamente dai dati resi pubblici dall'Emittente e da altre informazioni pubblicamente disponibili alla Data del Documento Informativo.

I documenti relativi all'Emittente e al Gruppo Star7 sono pubblicati sul sito *internet* dell'Emittente (www.star7.com) e sul sito *internet* di Borsa Italiana (www.borsaitaliana.it).

B.2.1 Denominazione sociale, forma giuridica, sede sociale

La denominazione sociale dell'Emittente è "Star7 S.p.A."

L'Emittente è una società per azioni costituita ai sensi del diritto italiano il 13 luglio 2000, con sede legale in Alessandria (AL), Frazione Valle San Bartolomeo, Via Alessandria n. 37/B, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Alessandria-Asti 01255170050.

Ai sensi dell'articolo 4 dello Statuto, la durata dell'Emittente è fissata al 31 dicembre 2070 e potrà essere prorogata con deliberazione dell'assemblea dei soci.

B.2.2 Legislazione di riferimento e foro competente

L'Emittente è una società per azioni di diritto italiano e opera in base alla legge italiana.

Ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto dell'Emittente, per tutte le controversie che dovessero insorgere con riferimento allo Statuto è quello nella cui circoscrizione è ubicata la sede legale dell'Emittente.

B.2.3 Capitale sociale

Alla Data del Documento Informativo, il capitale sociale dell'Emittente è pari a Euro 599.340,00 (cinquecentonovantanovemilatrecentoquaranta/00), interamente sottoscritto e versato. Il capitale sociale è suddiviso in n. 8.999.752 Azioni, prive dell'indicazione del valore nominale.

Le Azioni, a decorrere dal 23 dicembre 2021, sono ammesse alle negoziazioni su Euronext Growth Milan (già “*AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale*”) e, pertanto, sottoposte al regime di dematerializzazione, ai sensi dell’articolo 83-bis del TUF (codice ISIN Azioni: IT0005466195). Si segnala che il prezzo di collocamento delle Azioni fissato nel contesto dell’offerta funzionale all’ammissione alle negoziazioni su Euronext Growth Milan (già “*AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale*”) avvenuta il 23 dicembre 2021, era pari a Euro 8,25 per Azione.

Alla Data del Documento Informativo, l’Emittente non ha emesso obbligazioni convertibili, *warrant* e/o strumenti finanziari che attribuiscono diritto di voto, anche limitatamente a specifici argomenti, nelle assemblee ordinarie e straordinarie, e/o altri strumenti finanziari che possano conferire a terzi, in futuro, diritti di acquisire Azioni o, più semplicemente, diritti di voto, anche limitati, né sussiste alcun impegno per l’emissione di obbligazioni convertibili o alcuna delega che attribuisca al consiglio di amministrazione dell’Emittente il potere di deliberare l’emissione di azioni e/o obbligazioni convertibili in Azioni, fermo restando quanto di seguito precisato in relazione ai Piani di Incentivazione.

Azioni Proprie e Piani di Incentivazione

Alla Data del Documento Informativo, l’Emittente è titolare di n. 42.873 Azioni proprie, rappresentative di circa lo 0,48% del capitale sociale dell’Emittente e non sono in essere piani di incentivazione in azioni.

B.2.4 Soggetto controllante ai sensi dell’articolo 93 del TUF, soci rilevanti e patti parasociali

Alla Data del Documento Informativo, i Fondi Argos controllano indirettamente l’Emittente ai sensi dell’articolo 93 del TUF e dell’articolo 2359, comma 1, numero 1, del Codice Civile, in quanto titolari indirettamente – attraverso LuxCo, 7MidCo e 7BidCo – di n. 8.195.489 Azioni, rappresentative di circa il 91.06% del capitale sociale dell’Emittente.

Si segnala che, secondo quanto risulta dalle comunicazioni pervenute a, e rese note da, l’Emittente ai sensi dell’articolo 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, alla Data del Documento Informativo non vi sono altri azionisti dell’Emittente titolari di una partecipazione almeno pari al 5% del capitale sociale dell’Emittente.

B.2.5 Organi di amministrazione e controllo

Consiglio di amministrazione

Ai sensi dell’articolo 14 dello Statuto, l’Emittente è amministrato da un consiglio di amministrazione composto da un numero di consiglieri non inferiore a cinque e non superiore a undici, nominati dall’assemblea degli Azionisti, che ne determina di volta in volta il numero.

La nomina del consiglio di amministrazione dell’Emittente avviene sulla base di liste presentate dagli Azionisti, secondo le procedure specificate nello Statuto e dalla legge applicabile. La durata dell’incarico viene determinata dall’assemblea degli Azionisti al momento della nomina e, in ogni caso, non può essere superiore a tre esercizi; il mandato termina alla data dell’assemblea convocata per l’approvazione del bilancio di esercizio relativo all’ultimo anno di carica. Gli amministratori sono rieleggibili.

Il consiglio di amministrazione dell’Emittente in carica alla Data del Documento Informativo è stato nominato dall’assemblea degli Azionisti del 9 luglio 2026. Nel corso di tale adunanza assembleare è stato fissato il numero complessivo degli amministratori in n. 9 e determinata in un esercizio la durata del relativo mandato, che verrà pertanto a scadere alla data dell’assemblea chiamata ad approvare il bilancio dell’Emittente per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2026.

Si riportano nella tabella che segue i componenti del consiglio di amministrazione dell’Emittente.

Carica	Nome e Cognome	Data di nomina	Data di cessazione dalla carica
Presidente Consiglio Amministrazione	Paolo Scaroni	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026
Vice-Presidente	Pietro Scott Iovane	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31

			dicembre 2026
Consigliere	Jean-Pierre di Benedetto	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026
Consigliere	Andrea Pavesi	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026
Consigliere	Gabriele Scalco	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026
Consigliere	Carlo Festucci	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026
Consigliere	Lorenzo Mondo	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026
Consigliere	Gianluca Cedro	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026
Consigliere	Paolo Rebaudengo	9 luglio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026

Per quanto a conoscenza di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, nessun membro del consiglio di amministrazione dell'Emittente è titolare di Azioni e/o altre interessenze economiche nell'Emittente e/o in altre società del Gruppo Star7, né ricopre ulteriori cariche nelle società del Gruppo Star7.

Collegio sindacale

Ai sensi dell'articolo 16 dello Statuto, il collegio sindacale dell'Emittente è composto da tre sindaci effettivi e due sindaci supplenti. I membri del collegio sindacale e il presidente del collegio sindacale dell'Emittente sono nominati dall'assemblea degli Azionisti. La durata dell'incarico è pari a tre esercizi e il mandato termina alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio relativo all'ultimo anno di carica. I sindaci sono rieleggibili.

I componenti del collegio sindacale dell'Emittente in carica alla Data del Documento Informativo sono stati nominati con delibera dell'assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2026 e resteranno in carica sino all'assemblea chiamata ad approvare il bilancio dell'Emittente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2028.

Si riportano nella tabella che segue i componenti del collegio sindacale dell'Emittente.

Carica	Nome e Cognome	Data di nomina	Data di cessazione dalla carica
Presidente collegio sindacale	Fabio Maria Venegoni	7 maggio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028
Sindaco effettivo	Vincenzo Gambaruto	7 maggio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028
Sindaco effettivo	Alberto Bodiglio	7 maggio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028
Sindaco supplente	Stefano Cernuschi	7 maggio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028
Sindaco supplente	Roberto Todisco	7 maggio 2026	Approvazione del bilancio al 31 dicembre

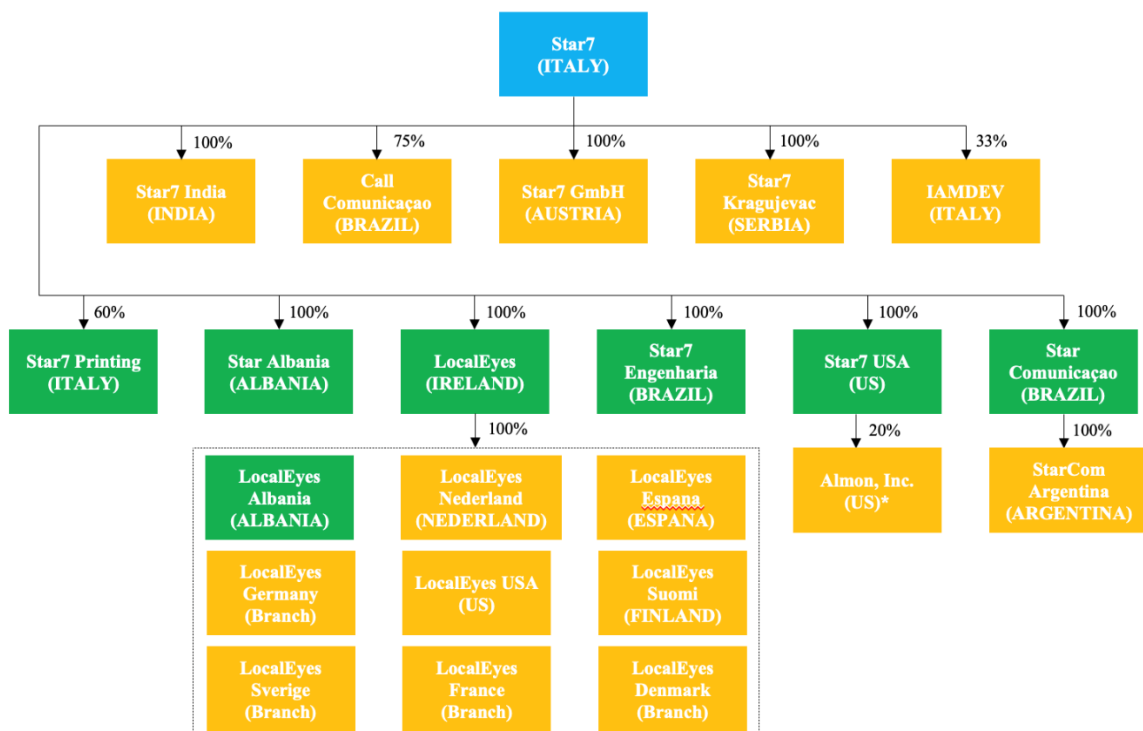
Per quanto a conoscenza di 7BidCo, alla Data del Documento Informativo, nessun membro del collegio sindacale dell'Emittente è titolare di Azioni e/o altre interessenze economiche nell'Emittente e/o in altre società del Gruppo Star7, né ricopre ulteriori cariche nelle società del Gruppo Star7.

Soggetto incaricato della revisione legale dei conti

La Società incaricata della revisione legale dei conti dell'Emittente è BDO Italia S.p.A., come da deliberazione dell'assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2024. L'incarico di revisione legale dei conti è stato conferito per gli esercizi compresi tra il 2024e il 2026 e verrà dunque in scadenza con l'approvazione del bilancio dell'Emittente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2026.

B.2.6 Sintetica descrizione del Gruppo

Di seguito si riporta la *chart* del Gruppo aggiornata alla Data del Documento Informativo.



B.2.7 Attività del Gruppo Star7

Il Gruppo Star7 è attivo nel mercato dei servizi svolti nei confronti dei clienti industriali per la gestione dell'informazione relativa ai prodotti per l'intero ciclo di vita degli stessi. Tale offerta è a sua volta articolata in diversi servizi, tra loro distinti ma in alcuni casi offerti ai clienti in maniera unitaria e integrata.

La domanda di tali servizi proviene da clienti industriali che non hanno i mezzi o comunque intendono richiedere in *outsourcing* questo genere di servizi. Si tratta prevalentemente di grandi gruppi multinazionali attivi nei settori della mobilità, tecnologia, beni di lusso, industria aerospaziale e della difesa, e produzione di macchinari industriali con cui Star7, direttamente o tramite alcune delle proprie società controllate intrattiene rapporti commerciali.

In particolare, l'offerta è articolata nelle seguenti divisioni:

- (a) la divisione Engineering comprende attività di prestazione di servizi di *product e process engineering* a supporto dei clienti industriali. Tale divisione supporta i clienti nella fase di industrializzazione dello sviluppo del prodotto, con l'obiettivo di trasformare i concetti di design in processi di produzione efficienti e scalabili. I servizi includono l'ingegneria di processo, lo sviluppo di procedure di assemblaggio e disassemblaggio, la prototipazione 3D e il supporto tecnico per la produzione e la manutenzione.

- (b) la divisione Product Knowledge svolge l'attività di prestazione di servizi di creazione e gestione di contenuti tecnici e documentazione di prodotto, solitamente diretta ai clienti finali. I servizi includono la redazione di manuali utente, guide di manutenzione, cataloghi ricambi, documentazione tecnica interattiva (*technical authoring*).
- (c) la divisione Global Content svolge servizi avanzati di traduzione e localizzazione multilingua di contenuti tecnici e commerciali. L'offerta comprende traduzione, scrittura tecnica, produzione multimediale, adattamento di contenuti per diversi mercati, interpretariato (inclusa la trascrizione simultanea), doppiaggio, sottotitolaggio e *voice-over*.
- (d) la divisione Printing svolge attività di stampa digitale e *offset*, *kitting*, *packaging* e logistica della documentazione.

L'offerta di Star7 si caratterizza per la possibilità di avere un carattere integrato, al fine di coprire interamente, se necessario, secondo un approccio "*end-to-end*" le esigenze dei clienti industriali, i quali normalmente non hanno le risorse e la capacità di svolgere internamente tali attività. Il ricorso ad un unico fornitore riduce pertanto la necessità di ricorrere a fornitori multipli, garantendo maggiore efficienza, coerenza e scalabilità dei processi.

Il Gruppo Star7 realizza in Italia il 47% del proprio fatturato, mentre il 24% dei ricavi è ottenuto negli Stati Uniti e il 23% in Brasile. Negli altri paesi europei (restante 6%) il gruppo ha una presenza più contenuta.

B.2.8 Andamento recente e prospettive del Gruppo Star7

Si riportano di seguito le informazioni contabili relative all'Emittente e al Gruppo Star7 al 31 dicembre 2024 e 2025.

In data 25 marzo 2025, il consiglio di amministrazione dell'Emittente ha approvato (i) il progetto di bilancio di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e (ii) il bilancio consolidato del Gruppo Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

In data 6 maggio 2025, l'assemblea degli Azionisti dell'Emittente, *inter alia*, ha approvato il bilancio di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

In data 18 marzo 2026, il consiglio di amministrazione dell'Emittente ha approvato (i) il progetto di bilancio di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e (ii) il bilancio consolidato del Gruppo Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

In data 30 aprile 2026, l'assemblea degli Azionisti dell'Emittente, *inter alia*, ha approvato il bilancio di Star7.

La Relazione Finanziaria Annuale 2024 e la Relazione Finanziaria 2025 sono a disposizione del pubblico sul sito *internet* dell'Emittente (www.star-7.com, sezione "*Investor Relations*").

Il bilancio dell'Emittente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto conformemente al dettato degli artt. 2423, ss. cod. civ., come risulta dalla Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427, cod. civ., che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423, cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Il bilancio consolidato del Gruppo Star7 è stato redatto in conformità al dettato degli artt. 25 e seguenti del D. Lgs. 127/1991 ed è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa che ne costituisce parte integrante.

La Relazione Finanziaria Annuale 2024 è stata assoggettata a revisione legale dei conti, da parte della società di revisione BDO Italia S.p.A., la quale, in data 10 aprile 2025, ha emesso le relazioni ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. n. 39 del 27 gennaio 2010, esprimendo un giudizio senza rilievi con riguardo sia al bilancio consolidato del Gruppo Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sia al bilancio individuale di Star7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Per maggiori informazioni, si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 e alla Relazione Finanziaria 2025, disponibili sul sito *internet* dell'Emittente (www.star-7.com, sezione "*Investor Relations - Bilanci e Relazioni*").

Relazione Finanziaria Annuale

Stato patrimoniale consolidato del Gruppo Star7 (valori in €):

	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali nette	34.416.783	33.804.372
Immobilizzazioni materiali nette	10.373.963	10.902.322
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	463.297	434.141
ATTIVITÀ NON CORRENTI	45.254.043	45.140.834
Rimanenze di magazzino	2.069.506	2.013.303
Crediti verso clienti	28.560.652	32.587.921
Crediti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	1.325.927	749.254
Altri crediti	3.992.197	7.652.433
Ratei e risconti attivi	2.568.221	2.480.934
ATTIVITÀ CORRENTI	38.516.503	45.483.845
Debiti verso fornitori	-10.331.939	-11.306.470
Debiti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	-2.888.029	-810.365
Acconti	-139.947	-30.222
Debiti tributari e previdenziali	-4.881.061	-5.390.124
Altri debiti	-3.702.939	-3.723.621
Ratei e risconti passivi	-878.129	-1.450.129
PASSIVITÀ CORRENTI	-22.822.043	-22.710.931
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	15.694.460	22.772.914
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.715.204	-6.614.644
Altre passività a medio e lungo termine	-921.489	-604.117
PASSIVITÀ NON CORRENTI	-7.636.692	-7.218.761
CAPITALE INVESTITO	53.311.811	60.694.987
Patrimonio netto	32.170.311	32.907.076
Posizione finanziaria netta a breve termine	-9.042.314	-6.740.029
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	30.183.814	34.527.941
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	53.311.811	60.694.987

Conto economico consolidato del Gruppo Star7 (valori in €)

	31/12/2025	31/12/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.147.425	119.824.608
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	117.516	-127.396
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	432.397	698.244
altri	524.211	746.949
Totale altri ricavi e proventi	956.608	1.445.194
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	117.221.549	121.142.405
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.273.621	5.730.899
7) per servizi	40.965.853	43.250.678
8) per godimento di beni di terzi	2.989.097	2.789.699
9) per il personale		
a) salari e stipendi	34.491.807	37.589.087
b) oneri sociali	9.954.847	9.556.248
c) trattamento di fine rapporto	1.124.336	1.551.569
e) altri costi	2.479.819	1.266.945
Totale costi per il personale	48.050.809	49.963.848
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.400.773	6.948.566
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.379.103	1.372.498
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	205.727	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	239.697	364.595
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.225.300	8.685.659
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	130.588	144.109
12) accantonamenti per rischi	84.000	64.000
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	1.185.438	1.177.473
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	107.904.705	111.806.365
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	9.316.844	9.336.040
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	247.415	129.863
Totale proventi diversi dai precedenti	247.415	129.863
Totale altri proventi finanziari	247.415	129.863
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	3.516.776	3.506.426
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.516.776	3.506.426
17-bis) utili e perdite su cambi	-59.616	69.132
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)	-3.328.977	-3.307.431
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D)	5.987.867	6.028.610
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	2.647.598	1.715.504
imposte relative a esercizi precedenti	38.017	-19.616
imposte differite e anticipate	84.823	605.958
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.770.437	2.301.846
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio		
Totale utile (perdita) consolidati dell'esercizio	3.217.430	3.726.764
Risultato di pertinenza del gruppo	2.365.770	2.689.046
Risultato di pertinenza di terzi	851.660	1.037.717

Rendiconto finanziario consolidato del Gruppo Star7 (valori in €)

	31/12/2025	31/12/2024
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.217.430	3.726.764
Imposte sul reddito	2.770.437	2.301.846
Interessi passivi/(attivi)	3.269.361	3.376.563
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	333	-25.311
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	9.257.561	9.379.862
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.330.550	1.615.569
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.985.603	8.321.064
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	7.755	35.757
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	243.259	-20.420
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	10.567.167	9.951.970
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	19.824.728	19.331.833
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-56.203	527.973
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.027.269	4.584.937
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-974.530	2.627.494
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-87.287	-766.853
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-572.000	-739.574
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	288.890	-1.578.166
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.626.138	4.655.810
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	22.450.866	23.987.643
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-3.269.361	-3.375.085
(Imposte sul reddito pagate)	-2.770.437	-2.424.653
(Utilizzo dei fondi)	-1.033.572	-1.411.638
Altri incassi (pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	-7.073.370	-7.211.376
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	15.377.497	16.776.267
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-1.014.398	-3.685.484
Disinvestimenti	62.007	216.582
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-1.469.140	-2.431.000
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-101.266	-16.390
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)	-4.863.805	0
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	-7.386.601	-5.916.292
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-3.819.962	-1.540.734
Accensione finanziamenti	8.603.043	19.578.386
(Rimborso finanziamenti)	-12.552.578	-12.088.178
Mezzi propri		
Acquisto azioni proprie	-232.068	
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-894.484	-565.750
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	-8.896.049	5.383.724
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)	-905.153	16.243.699
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-217.931	-45.560
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810
Danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	25.485.564	9.287.425
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	24.354.264	25.472.445
Danaro e valori in cassa	8.215	13.119
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	24.362.479	25.485.564
Di cui non utilizzabili	0	0

Indebitamento finanziario netto consolidato del Gruppo Star7 (valori in €)

	31/12/2025	31/12/2024
Depositi bancari	24.354.264	25.472.445
Denaro e altri valori in cassa	8.216	13.119
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A)	24.362.479	25.485.564
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-8.102.397	-13.091.311
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	-884.600	-1.364.801
Obbligazioni (entro l'esercizio successivo)	-6.333.168	-4.289.423
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE (B)	-15.320.165	-18.745.535
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE (A-B)	9.042.314	6.740.029
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-9.930.870	-8.158.447
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	-1.402.996	-1.678.900
Obbligazioni (oltre l'esercizio successivo)	-18.849.948	-24.690.594
Crediti finanziari	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-30.183.814	-34.527.941
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A-B-C)	-21.141.500	-27.787.912

Movimentazioni del patrimonio netto del Gruppo Star7 durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (valori in €)

Descrizione	31/12/2023	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	31/12/2024
		Attribuzione dividendi	Destinazione a riserva	Incrementi	Decrementi		
Capitale sociale	599.340						599.340
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160						11.728.160
Riserva legale	119.868						119.868
Riserva straordinaria	12.725.340		614.174				13.339.514
Versamenti in conto capitale	2.846						2.846
Avanzo di fusione	1.105.814						1.105.814
Riserva di consolidamento	944.174		1.198.535		-870.343		1.272.366
Riserva da differenze di traduzione cambi	-7.747				-845.973		-853.720
Riserva da condono	19.321						19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003						390.003
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	168.861				-107.909		60.952
Utile (perdita) dell'esercizio	1.812.709		-1.812.709			2.689.046	2.689.046
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	29.608.690	-	-	-	-1.824.225	2.689.046	30.473.512
Capitale e riserve di terzi	1.845.705	-662.591	419.004		-206.272		1.395.846
Utile (perdita) di terzi	419.004		-419.004			1.037.717	1.037.717
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.264.709	-662.591	0	0	-206.272	1.037.717	2.433.563
TOTALE PATRIMONIO NETTO	31.873.399	-662.591	0	0	-2.030.497	3.726.763	32.907.075

Movimentazioni del patrimonio netto del Gruppo Star7 durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025
(valori in €)

Descrizione	31/12/2024	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	31/12/2025
		Attribuzione dividendi	Destinazione a riserva	Incrementi	Decrementi		
Capitale sociale	599.340						599.340
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160						11.728.160
Riserva legale	119.868						119.868
Riserva straordinaria	13.339.515		2.035.689				15.375.204
Versamenti in conto capitale	2.846						2.846
Avanzo di fusione	1.105.814						1.105.814
Riserva di consolidamento	1.272.366		653.357		-267.209		1.658.514
Riserva da differenze di traduzione cambi	-853.720				-512.497		-1.366.217
Riserva da condono	19.321						19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003						390.003
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	60.952				-79.308		-18.356
Utile (perdita) dell'esercizio	2.689.046		-2.689.046			2.365.770	2.365.770
Riserva negativa per azioni proprie	0				-232.068		-232.068
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	30.473.512	0	0	0	-1.091.082	2.365.770	31.748.201
Capitale e riserve di terzi	1.395.846	-3.170.369	1.037.717		307.256		-429.550
Utile (perdita) di terzi	1.037.717		-1.037.717			851.660	851.660
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.433.563	-3.170.369	-	0	307.256	851.660	422.110
TOTALE PATRIMONIO NETTO	32.907.075	-3.170.369	0	0	-783.826	3.217.430	32.170.311

Garanzie connesse ai contratti di finanziamento in essere (valori in €)

Società	Linea di Debito	Ammontare al 31/12/25	Ammontare originario	Data di accensione	Garanzie
Star7 SpA	OBLIGAZIONI MINI BOND SELLA	(12.437)	25.000	12/11/21	A garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote di Localeyes Ltd; il debito è stato valorizzato al costo ammortizzato;
Star7 SpA	OBLIGAZIONI MINI BOND UNICREDIT	(12.746)	13.000	14/11/24	Garanzia Sace 50%.L'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR.
Star7 SpA	MUTUO INTESA SANPAOLO 1049109331 < 12 MESI	(5.010)	5.000	05/09/25	Unsecured
Star7 SpA	MUTUO CRASTI 30250133 < 12 MESI	(3.001)	3.000	29/09/25	Unsecured
Star7 SpA	MUTUO CREDEM 008373416	(2.915)	4.000	26/06/24	Garanzia Sace rolling 70%
Star7 SpA	MUTUO BANCA SELLA 93759402 < 12MESI	(188)	1.000	03/11/20	Garanzia InnovFin - Fondo FEI 70%
Star7 SpA	MUTUO BPM 04790148 < 12 MESI	(239)	1.500	01/09/20	Mediocredito Fondo Garanzia L. 662/96 80%
Star7 SpA	MUTUO BPM 04790153 < 12 MESI	(80)	500	01/09/20	Mediocredito Fondo Garanzia L. 662/96 90%
Star7 SpA	MUTUO BPM 07464498	(723)	2.000	16/01/24	Garanzia Sace Supportitalia Decreto Aiuti DL 50/2022 - 90%
Star7 SpA	MUTUO CREDIT AGRICOLE 0137240500000 < 12 MESI	(598)	2.250	05/10/20	Mediocredito Fondo Garanzia L. 662/96 - 90%
Star7 SpA	MUTUO POPOLARE SONDRIO 1457431 <12MESI	(924)	1.500	02/10/23	Unsecured
Star7 SpA	MUTUO UNICREDIT 8667527 <12MESI	(300)	2.000	18/11/20	Sace Covid - DL 23/2000 - garanzia 90%
Star7 Printing	MUTUO STAR7 PRINTING SRL BANCA DI ASTI 30190562 <12	(155)	600	04/03/21	Mediocredito Fondo Centrale Garanzia L. 662/96 - DL Liquidità e Lettera di patronage di STAR7 SpA
Star7 Printing	MUTUO STAR7 PRINTING SRL BANCA SELLA 663008310 < 12	(47)	250	13/11/20	Mediocredito Fondo Centrale Garanzia L. 662/96 - DL Liquidità e Lettera di patronage di STAR7 SpA
Star7 Printing	MUTUO STAR7 PRINTING SRL BANCA SELLA 663008311 < 12	(167)	380	04/01/23	Lettera di patronage di STAR7 SpA
Star7 Printing	MUTUO STAR7 PRINTING SRL BPM 05439267 <12MESI	(123)	350	10/11/21	Mediocredito Fondo Centrale Garanzia L. 662/96 - DL Liquidità
Star7 Printing	MUTUO STAR7 PRINTING SRL INTESA SANPAOLO 10449926	(15)	850	31/01/20	Da contratto chiuso a Feb 26 (ultima rata da 15k 02/02/2026)

Relazioni con parti correlate

Tutte le operazioni intercorse con parti correlate risultano avvenute a normali condizioni di mercato.

B.2.9 Evoluzione prevedibile della gestione

Sulla base di quanto reso noto dall'Emittente nella Relazione Finanziaria Annuale 2025, con specifico riferimento alla evoluzione prevedibile della gestione, l'Emittente ha rappresentato che *“il Gruppo Star7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi”*.

Per maggiori informazioni si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 e alla Relazione Finanziaria

2025, disponibili sul sito *internet* dell’Emittente (www.star-7.com, sezione “*Investor Relations - Bilanci e relazioni*”).

Con riferimento ai programmi futuri elaborati da 7BidCo (come descritti alla Sezione G, Paragrafo G.2, del Documento Informativo), 7BidCo – tenuto conto delle circostanze in essere e di quelle ragionevolmente prevedibili alla Data del Documento Informativo – non prevede, allo stato, variazioni significative connesse ai possibili impatti dell’instabile scenario macroeconomico e geopolitico.

B.3 INTERMEDIARI

Banca Akros S.p.A. – Gruppo Banco BPM è il soggetto incaricato del coordinamento della raccolta delle adesioni alla Procedura (l’**“Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita”**).

Le Schede di Richiesta di Vendita potranno pervenire all’Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita anche per il tramite di tutti gli intermediari depositari autorizzati all’offerta di servizi finanziari, aderenti al sistema di gestione accentrata presso Euronext Securities Milan (gli **“Intermediari Depositari”**).

Gli Intermediari Depositari raccoglieranno le Schede di Richiesta di Vendita e terranno in deposito le Azioni Residue per le quali sono state presentate Richieste di Vendita. Le Richieste di Vendita saranno ricevute dall’Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita: (i) direttamente, mediante raccolta delle Schede di Richiesta di Vendita dagli Aderenti alla Procedura, ovvero, (ii) indirettamente, per il tramite degli Intermediari Depositari, i quali raccoglieranno le Schede di Richiesta di Vendita dagli Aderenti alla Procedura.

L’Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita ovvero, nell’ipotesi di cui al punto (ii) che precede, gli Intermediari Depositari, verificheranno la regolarità e conformità delle Schede di Richiesta di Vendita e delle Azioni Residue alle condizioni della Procedura e provvederanno al pagamento del Corrispettivo, secondo le modalità e i tempi indicati nella Sezione F del Documento Informativo.

Alla Data di Pagamento, l’Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita trasferirà le Azioni Residue portate in adesione nel corso del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita su un conto deposito titoli intestato a 7BidCo.

Si rende noto che presso l’Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita, nonché presso la sede legale dell’Emittente, sono messi a disposizione del pubblico per la consultazione, il Documento Informativo, i relativi allegati, la Scheda di Richiesta di Vendita, nonché i documenti indicati nella Sezione N del Documento Informativo.

Il Documento Informativo e la Scheda di Richiesta di Vendita saranno altresì disponibili sul sito *internet* dell’Emittente (www.star-7.com).

C. CATEGORIE E QUANTITATIVI DEGLI STRUMENTI FINANZIARI OGGETTO DELLA PROCEDURA

C.1 CATEGORIA DEGLI STRUMENTI FINANZIARI OGGETTO DELLA PROCEDURA E RELATIVE QUANTITÀ

La Procedura è promossa esclusivamente in Italia e ha a oggetto massime n. 761.390 Azioni, rappresentative di circa l'8,46% del capitale sociale di Star7.

Le Azioni Residue corrispondono alla totalità delle Azioni in circolazione alla Data del Documento Informativo, dedotte le (i) n. 8.195.489 Azioni, rappresentative, alla Data del Documento Informativo, di circa il 91,06% del capitale sociale dell'Emittente, acquistate da 7BidCo in data 9 luglio 2026 a un prezzo unitario per Azione pari al Corrispettivo, costituenti la Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione e (ii) n. 42.873 Azioni proprie, rappresentative, alla Data del Documento Informativo, dello 0,48% del capitale sociale dell'Emittente.

La Procedura è rivolta, indistintamente e a parità di condizioni, a tutti i titolari delle Azioni Residue.

7BidCo si riserva il diritto di acquistare Azioni Residue al di fuori della Procedura, nei limiti di cui alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. Tali acquisti saranno comunicati al mercato, ai sensi dell'articolo 41, comma 2, lettera c) del Regolamento Emittenti.

Le Azioni Residue portate in adesione alla Procedura dovranno essere liberamente trasferibili a 7BidCo e libere da vincoli e gravami di ogni genere e natura, siano essi reali, obbligatori o personali.

Alla Data del Documento Informativo, l'Emittente non ha emesso obbligazioni convertibili, *warrant* e/o strumenti finanziari che attribuiscono diritto di voto, anche limitatamente a specifici argomenti, nelle assemblee ordinarie e straordinarie, e/o altri strumenti finanziari che possano conferire a terzi, in futuro, diritti di acquisire Azioni o, più semplicemente, diritti di voto, anche limitati.

C.2 STRUMENTI FINANZIARI CONVERTIBILI

La Procedura non ha a oggetto strumenti finanziari convertibili.

C.3 AUTORIZZAZIONI

Si segnala che la Procedura non è condizionata all'ottenimento di alcuna autorizzazione.

In data 21 maggio 2026, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha comunicato ad Argos France che ha deliberato di non procedere all'avvio dell'istruttoria sull'operazione, in quanto essa non ostacola in misura significativa la concorrenza effettiva nei mercati interessati e non comporta la costituzione o il rafforzamento di una posizione dominante.

In data 16 giugno 2026 la Presidenza del Consiglio dei Ministri della Repubblica Italiana ha comunicato la propria decisione di autorizzare l'operazione ai sensi e per gli effetti del D.L. n. 21/2012 (c.d. disciplina "*golden power*"). L'autorizzazione contiene alcune prescrizioni finalizzate a (i) garantire la continuità operativa dell'Emittente nelle attività connesse al settore della difesa e della sicurezza nazionale – incluso il rispetto degli impegni assunti nell'ambito della collaborazione europea e internazionale – la continuità delle attività di ricerca e sviluppo e alla protezione del *know-how* sviluppato dall'Emittente per le esigenze di difesa, nonché a (ii) preservare l'italianità del gruppo mediante il mantenimento sul territorio nazionale della sede legale e degli impianti industriali relativi alle attività svolte nel settore della difesa; e (iii) rafforzare i presidi di sicurezza nel trattamento delle informazioni afferenti alle attività svolte dall'Emittente nel settore della difesa e della sicurezza nazionale, il tutto in linea con la strategia di 7BidCo.

D. STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE O AVENTI COME SOTTOSTANTE DETTI STRUMENTI POSSEDUTI DAL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO E/O DALLE PERSONE CHE AGISCONO DI CONCERTO, ANCHE A MEZZO DI SOCIETÀ FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA

D.1 NUMERO E CATEGORIE DI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALL'EMITTENTE POSSEDUTI DAL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO CON LA SPECIFICAZIONE DEL TITOLO DI POSSESSO E DEL DIRITTO DI VOTO

Alla Data del Documento Informativo, 7BidCo, per effetto del perfezionamento dell'Acquisizione Principale e delle Acquisizioni Ulteriori detiene direttamente n. 8.195.489 Azioni, rappresentative di circa il 91.06% del capitale sociale dell'Emittente.

D.2 CONTRATTI DI RIPORTO, PRESTITO TITOLI, USUFRUTTO O COSTITUZIONE DI PEGNO SUGLI STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE OVVERO ULTERIORI CONTRATTI DI ALTRA NATURA AVENTI COME SOTTOSTANTE TALI STRUMENTI FINANZIARI

Alla Data del Documento Informativo:

- (i) le Azioni detenute direttamente da 7BidCo sono costituite in pegno in favore dei Finanziatori quali creditori garantiti. Al riguardo, si precisa che i diritti di voto e i diritti amministrativi (ivi inclusi il diritto di intervento e il diritto di discussione nell'assemblea dell'Emittente, nonché il diritto di impugnare le relative delibere assembleari) relativi alle Azioni di titolarità di 7BidCo sono esercitati da quest'ultimo sino al verificarsi di uno degli eventi che possono dare luogo a decadenza dal beneficio del termine, recesso e/o risoluzione ai sensi del Contratto di Finanziamento; e
- (ii) fatto salvo quanto indicato al precedente punto (i), né 7BidCo, né, per quanto a conoscenza di 7BidCo, le Persone che Agiscono di Concerto hanno stipulato contratti di pegno o di riporto, prestito titoli, costituito diritti di usufrutto o assunto ulteriori impegni relativi agli strumenti finanziari dell'Emittente, direttamente o a mezzo di società fiduciarie o per interposta persona o tramite società controllate.

D.3 STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE POSSEDUTI DALLE PERSONE CHE AGISCONO DI CONCERTO

Alla Data del Documento Informativo, per quanto a conoscenza di 7BidCo, le Persone che Agiscono di Concerto non detengono Azioni.

Né 7BidCo né, per quanto noto a 7BidCo, le Persone che Agiscono di Concerto detengono altri strumenti finanziari emessi dall'Emittente o aventi i medesimi come sottostante.

E. CORRISPETTIVO UNITARIO PER GLI STRUMENTI FINANZIARI E SUA GIUSTIFICAZIONE

E.1 INDICAZIONE DEL CORRISPETTIVO UNITARIO E SUA DETERMINAZIONE

Il Corrispettivo che sarà pagato da 7BidCo per ciascuna Azione Residua per la quale è stata presentata una Richiesta di Vendita è pari a Euro 9,6671 (nove/6671) e sarà interamente versato in denaro alla Data di Pagamento (ossia, il 10 agosto 2026), salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla normativa applicabile.

Il Corrispettivo è pari al corrispettivo pagato agli azionisti venditori ai sensi dell'art. 10 dello statuto sociale di Star7, che prevede che il prezzo ai fini dell'obbligo di acquisto sia pari *“al maggiore tra (i) il prezzo più elevato previsto per l'acquisto di titoli della medesima categoria nel corso dei 12 mesi precedenti il sorgere del diritto o dell'Obbligo di Acquisto da parte del soggetto a ciò tenuto, nonché dai soggetti operanti di concerto con lui, per quanto noto al consiglio di amministrazione, e (ii) il prezzo medio ponderato di mercato degli ultimi 6 mesi prima del sorgere dell'obbligo o del diritto di acquisto”*.

Si rammenta che la data di annuncio al mercato dell'operazione (1° aprile 2026) è antecedente alle date di stacco cedola (6 luglio 2026) e pagamento (8 luglio 2026) del Dividendo Straordinario, approvato dall'Assemblea degli azionisti dell'Emittente in data 29 giugno 2026. Pertanto, il Corrispettivo deve intendersi come corrispettivo *ex dividend* rispetto al Dividendo Straordinario.

Il Corrispettivo si intende al netto di bolli, in quanto dovuti, e dei compensi, provvigioni e spese che rimarranno a carico di 7BidCo. L'imposta sostitutiva delle plusvalenze, qualora dovuta, resterà invece a carico degli aderenti alla Procedura.

Il Corrispettivo è stato determinato, ai fini dell'acquisto della Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione, nell'ambito delle negoziazioni relative all'Operazione, mediante valutazioni condotte autonomamente da Argos France, tenendo conto della situazione finanziaria ed economica dell'Emittente come risultante dalle relative relazioni finanziarie, nonché dell'andamento del prezzo delle Azioni su Euronext Growth Milan nei mesi precedenti la sottoscrizione del Contratto di Investimento e Compravendita.

Per la determinazione del Corrispettivo non sono state ottenute e/o utilizzate perizie elaborate da soggetti indipendenti o finalizzate alla valutazione della congruità dello stesso, né sono state utilizzate metodologie valutative specifiche.

Si segnala che, nell'ambito dell'Acquisizione Principale e delle Acquisizioni Ulteriori, non sono stati sottoscritti ulteriori accordi, né sono stati pattuiti corrispettivi ulteriori anche in natura, che possano assumere rilevanza ai fini della determinazione del Corrispettivo.

E.1.1 *Prezzo di quotazione alla Data di Riferimento*

Alla Data di Riferimento (31 marzo 2026), vale a dire l'ultimo Giorno di Borsa Aperta precedente la data in cui è stato diffuso il comunicato stampa relativo alla sottoscrizione del Contratto di Investimento e Compravendita, il prezzo ufficiale unitario è stato pari a Euro 8,00 (otto/00). Pertanto, il Corrispettivo incorpora un premio pari al 20,84%% rispetto a tale quotazione.

E.1.2 Medie aritmetiche ponderate sui volumi in diversi intervalli temporali

La seguente tabella confronta il Corrispettivo con la media aritmetica ponderata sui volumi dei prezzi ufficiali registrati in ciascuno dei precedenti 1 (uno), 3 (tre), 6 (sei) e 12 (dodici) mesi prima della Data di Riferimento (inclusa).

<i>Riferimento temporale</i>	<i>Media aritmetica ponderata (in Euro)</i>	<i>Differenza tra il Corrispettivo e la media aritmetica ponderata (in Euro)</i>	<i>Differenza tra il Corrispettivo e la media aritmetica ponderata (in % rispetto alla media aritmetica ponderata)</i>	<i>Differenza tra il Corrispettivo cum-dividend e la media aritmetica ponderata (in Euro)</i>	<i>Differenza tra il Corrispettivo cum-dividend e la media aritmetica ponderata (in % rispetto alla media aritmetica ponderata)</i>
1 mese prima della Data di Riferimento	8,25	1,42	17,21%	3,65	44,28%
3 mesi prima della Data di Riferimento	8,43	1,24	14,72%	3,47	41,21%
6 mesi prima della Data di Riferimento	7,94	1,73	21,73%	3,96	49,85%
12 mesi prima della Data di Riferimento	7,04	2,63	37,37%	4,86	69,10%

E.2 CONTROVALORE COMPLESSIVO DELLA PROCEDURA

In caso di integrale adesione alla Procedura da parte di tutti i titolari delle Azioni Residue, il controvalore massimo complessivo della Procedura, calcolato sulla base del Corrispettivo pari a Euro 9,6671 (nove/6671) per Azione, sarà pari a Euro 7.360.433,27 (settemilionitrecentosessantamilaquattrocentotrentatré/27).

E.3 CONFRONTO DEL CORRISPETTIVO CON ALCUNI INDICATORI RELATIVI ALL'EMITTENTE

Nella tabella seguente sono riportati i principali indicatori relativi all'Emittente, riferiti agli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024. Per ulteriori dettagli si rinvia alla relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2025 dell'Emittente.

	<i>31 dicembre 2025</i>	<i>31 dicembre 2024</i>
Azioni Emesse	8.999.752	8.999.752
Totale Ricavi (migliaia di Euro)	116.147	119.825
EBITDA (migliaia di Euro)	18.626	18.086
EBIT (migliaia di Euro)	9.317	9.336
Utile Netto (migliaia di Euro)	3.217	3.727

Fonte: Bilanci consolidati dell'Emittente al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 Tenuto conto della natura dell'attività dell'Emittente e dei multipli finanziari generalmente utilizzati dagli analisti finanziari,

sono stati analizzati i seguenti moltiplicatori:

- (i) EV / Ricavi, rappresenta il rapporto tra (i) l'Enterprise Value (EV), calcolato come la somma algebrica tra la capitalizzazione definita sulla base del Corrispettivo, la posizione finanziaria netta, i debiti relativi al trattamento di fine rapporto, le partecipazioni di minoranza e meno le partecipazioni in società collegate e (ii) i Ricavi;
- (ii) EV / EBITDA, rappresenta il rapporto tra (i) l'Enterprise Value (EV) e (ii) l'EBITDA;
- (iii) EV / EBIT, rappresenta il rapporto tra (i) l'Enterprise Value (EV) e (ii) l'EBIT;

La seguente tabella riporta i moltiplicatori relativi all'Emittente con riferimento agli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 calcolati sulla base del valore del Corrispettivo.

<i>Moltiplicatori dell'Emittente</i>	<i>31 dicembre 2025</i>	<i>31 dicembre 2024</i>
EV / Ricavi	1,2x	1,2x
EV / EBITDA	7,7x	7,9x
EV / EBIT	15,4x	15,3x

Fonte: Bilanci consolidati dell'Emittente al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024

Al fine di comprendere le dinamiche di mercato e le metriche valutative del settore, è stato selezionato un campione di società quotate parzialmente comparabili con l'Emittente. Si precisa, al riguardo, che le società del campione selezionato presentano caratteristiche differenti in termini di dimensioni aziendali, geografie di riferimento, modello di business, marginalità, posizionamento competitivo e portafoglio prodotti.

Le società prese in considerazione per il campione sono brevemente descritte di seguito:

- (i) Accenture Plc, società con sede a Dublino (Irlanda), è specializzata nella fornitura di servizi professionali e di consulenza in ambito strategico, tecnologico, digitale e di *operations*, con competenze in trasformazione digitale, *cloud*, *cybersecurity*, *data analytics* e intelligenza artificiale per clienti operanti in molteplici settori;
- (ii) Cognizant Technology Solutions Corporation, società con sede a Teaneck (New Jersey, USA), fornisce servizi di consulenza, sviluppo software e outsourcing IT, supportando le imprese nella modernizzazione delle infrastrutture tecnologiche, nella trasformazione digitale e nell'ottimizzazione dei processi aziendali;
- (iii) Capgemini SE, società con sede a Parigi (Francia), opera nei servizi di consulenza, tecnologia, ingegneria e trasformazione digitale, offrendo soluzioni in ambito *cloud*, dati, intelligenza artificiale, *cybersecurity* e sostenibilità per imprese di diversi settori;
- (iv) Genpact Limited, società con sede a Hamilton (Bermuda), è specializzata nella fornitura di servizi di *business process management*, trasformazione digitale e consulenza tecnologica, con competenze in *data analytics*, intelligenza artificiale e automazione dei processi;
- (v) ExlService Holdings, Inc., società con sede a New York (New York, USA), fornisce servizi di *analytics*, gestione dei processi aziendali e soluzioni digitali, supportando clienti nei settori assicurativo, bancario, sanitario e in altri comparti industriali;
- (vi) Netcompany Group A/S, società con sede a Copenhagen (Danimarca), opera nello sviluppo *software* e nella consulenza IT, offrendo soluzioni digitali per la pubblica amministrazione e clienti privati, con competenze nei settori della sanità, finanza e telecomunicazioni;
- (vii) TietoEVRY Oyj, società con sede a Espoo (Finlandia), fornisce servizi e soluzioni digitali, tra cui sviluppo *software*, *cloud computing*, *cybersecurity*, gestione dei dati e servizi IT, principalmente a clienti pubblici e privati nei Paesi nordici;

- (viii) AFRY AB, società con sede a Stoccolma (Svezia), fornisce servizi di ingegneria, progettazione, consulenza tecnica e digitalizzazione nei settori delle infrastrutture, dell'energia e dell'industria;
- (ix) Innodata Inc., società con sede a Ridgefield Park (New Jersey, USA), è specializzata nella fornitura di servizi di data engineering, gestione dei dati e soluzioni basate sull'intelligenza artificiale, supportando lo sviluppo e l'addestramento di applicazioni di AI generativa;
- (x) Kainos Group PLC, società con sede a Belfast (Regno Unito), opera nei servizi di consulenza tecnologica, sviluppo *software* e trasformazione digitale, con particolare focus su soluzioni cloud, piattaforme *enterprise* e modernizzazione dei sistemi informativi;
- (xi) Assystem SA, società con sede a Courbevoie (Francia), fornisce servizi di ingegneria, consulenza tecnica e project management, con particolare specializzazione nei settori dell'energia nucleare, delle infrastrutture, dei trasporti e della difesa;
- (xii) Aubay SA, società con sede a Boulogne-Billancourt (Francia), è attiva nella consulenza tecnologica e nell'ingegneria informatica, offrendo servizi di sviluppo software, integrazione di sistemi e trasformazione digitale a imprese operanti in diversi settori;
- (xiii) Bertrandt AG, società con sede a Ehningen (Germania), è specializzata nella fornitura di servizi di ingegneria, ricerca e sviluppo, testing e consulenza tecnica, principalmente per i settori automotive, aerospaziale, energetico e industriale.

A meri fini illustrativi, con riferimento ai moltiplicatori EV / Ricavi, EV / EBITDA e EV / EBIT dell'Emittente, la tabella che segue mostra il confronto con analoghi moltiplicatori calcolati sugli esercizi 2025 e 2024, relativi al campione di società quotate sopra indicato.

Società	Capitalizzazione di Mercato (Euro mln)	EV / Ricavi		EV / EBITDA		EV / EBIT ⁽¹⁾	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
Accenture Plc	105.657	1,9x	1,8x	9,8x	9,3x	12,2x	11,3x
Cognizant Technology Solutions Corporation	25.465	1,5x	1,4x	8,2x	7,4x	9,6x	8,7x
Capgemini SE	17.078	1,1x	1,0x	6,6x	6,6x	8,0x	7,9x
Genpact Limited	5.488	1,5x	1,4x	8,3x	7,7x	8,8x	8,1x
ExlService Holdings, Inc.	4.133	2,7x	2,4x	12,6x	11,1x	19,0x	16,0x
Netcompany Group A/S	2.483	3,4x	2,9x	20,5x	17,7x	27,0x	23,6x
Tieto Corporation	2.219	0,9x	1,4x	5,8x	9,4x	12,0x	10,2x
AFRY AB	1.313	0,7x	0,8x	6,9x	7,8x	10,1x	11,2x
Innodata Inc.	1.093	6,7x	4,6x	33,1x	19,8x	47,3x	27,1x
Kainos Group PLC	985	2,3x	2,1x	13,6x	12,5x	15,3x	13,7x
Assystem SA	628	1,2x	1,1x	13,1x	12,1x	19,2x	16,0x

Aubay SA	529	0,9x	0,8x	8,8x	8,1x	10,2x	9,2x
Bertrandt AG	151	0,2x	0,3x	19,2x	9,2x	n.m.	n.m.
Media	-	1,9x	1,7x	12,8x	10,7x	16,6x	13,6x
Mediana	-	1,5x	1,4x	9,8x	9,3x	12,1x	11,2x
Star7 S.p.A. ⁽²⁾	87	1,2x	1,2x	7,9x	7,7x	15,3x	15,4x

Fonte: FactSet Research Systems Inc., Bilanci consolidate delle società considerate⁽¹⁾ "n.m." per indicare moltiplicatori non significativi (e.g. valore negativo)

⁽²⁾ Capitalizzazione di mercato calcolata sulla base del Corrispettivo

Sulla base del Corrispettivo offerto, i moltiplicatori dell'Emittente risultano nel complesso coerenti con quelli espressi dal campione di società comparabili, pur presentando alcune differenze rispetto ai valori medi e mediani; si evidenzia, tuttavia, che tutti i multipli impliciti del Corrispettivo si collocano all'interno del range dei valori rilevati per il campione selezionato.

Con riferimento al moltiplicatore EV / Ricavi, l'Emittente al 31 dicembre 2025 riporta un valore pari a 1,2x, inferiore sia alla media sia alla mediana del campione di società comparabili, pari rispettivamente a 1,7x e 1,4x. Si evidenzia che il multiplo espresso dall'Emittente risulta compreso tra il valore minimo del campione (rappresentato da Bertrandt AG, con un multiplo pari a 0,3x) e il valore massimo (rappresentato da Innodata Inc., con un multiplo pari a 4,6x).

Con riferimento al moltiplicatore EV / EBITDA, l'Emittente al 31 dicembre 2025 riporta un valore pari a 7,7x, inferiore sia alla media sia alla mediana del campione, pari rispettivamente a 10,7x e 9,3x. Si evidenzia che il multiplo espresso dall'Emittente risulta compreso tra il valore minimo del campione (rappresentato da Capgemini SE, con un multiplo pari a 6,6x) e il valore massimo (rappresentato da Innodata Inc., con un multiplo pari a 19,8x).

Con riferimento al moltiplicatore EV / EBIT, l'Emittente al 31 dicembre 2025 riporta un valore pari a 15,4x, superiore sia alla media sia alla mediana del campione, pari rispettivamente a 13,6x e 11,2x. Si evidenzia che il multiplo espresso dall'Emittente risulta compreso tra il valore minimo del campione (rappresentato da Capgemini SE, con un multiplo pari a 7,9x) e il valore massimo (rappresentato da Innodata Inc., con un multiplo pari a 27,1x).

Si precisa che le differenze tra i moltiplicatori dell'Emittente e quelli del campione selezionato riflettono le differenti caratteristiche delle società considerate, in termini, tra l'altro, di dimensioni aziendali, modello di business, marginalità, posizionamento competitivo, aree geografiche di operatività e composizione del portafoglio di servizi.

Si precisa che i moltiplicatori sono stati redatti esclusivamente ai fini dell'inserimento nel Documento Informativo e potrebbero non essere i medesimi in operazioni diverse, seppur analoghe; la sussistenza di diverse condizioni di mercato potrebbe inoltre condurre, in buona fede, ad analisi e valutazioni, in tutto o in parte, differenti da quelle rappresentate.

Tali moltiplicatori sono stati elaborati sulla base di dati storici e informazioni pubblicamente disponibili, nonché di parametri e presupposti soggettivi determinati secondo metodologie di comune applicazione e sono riportati, per ulteriore informazione e illustrazione e a titolo puramente indicativo, senza alcuna pretesa di completezza. Si segnala inoltre che la significatività di alcuni moltiplicatori indicati nella tabella sopra riportata potrebbe essere influenzata da variazioni del perimetro di consolidamento di alcune società, dall'applicazione di principi contabili e/o dalla presenza di elementi di natura straordinaria nei bilanci di tali società che potrebbero influenzare tali multipli.

E.4 MEDIA ARITMETICA PONDERATA MENSILE DEI PREZZI UFFICIALI REGISTRATI

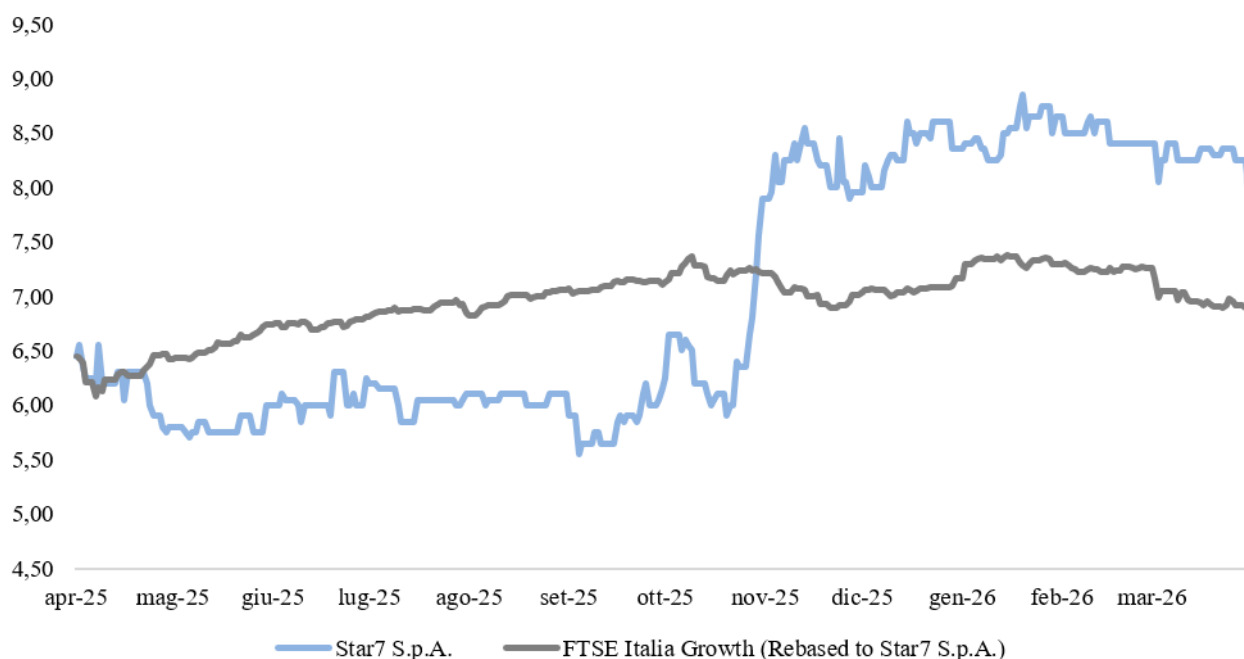
DALLE AZIONI ORDINARIE DELL'EMITTENTE NEI DODICI MESI PRECEDENTI LA DATA DI RIFERIMENTO

La seguente tabella riporta le medie aritmetiche, ponderate per i volumi giornalieri, dei prezzi ufficiali delle Azioni registrate in ciascuno dei dodici mesi precedenti la Data di Riferimento.

<i>Riferimento temporale</i>	<i>Media aritmetica ponderata (in Euro)</i>
marzo 2026	8,25
febbraio 2026	8,46
gennaio 2026	8,56
dicembre 2025	8,32
novembre 2025	8,22
ottobre 2025	6,47
settembre 2025	5,84
agosto 2025	6,02
luglio 2025	6,02
giugno 2025	6,02
maggio 2025	5,77
aprile 2025	6,13
marzo 2025	6,35
Ultimi 12 mesi	7,04

Fonte: FactSet Research Systems Inc.

Sono inoltre riportati, nel grafico sottostante, gli andamenti dei prezzi ufficiali (in Euro) delle Azioni dell'Emittente e dell'indice "FTSE Italia Growth" nell'intervallo di tempo tra il 01/04/2025 (i.e., 12 mesi prima della Data di Riferimento) e il 31/03/2026 (i.e., il Giorno di Borsa Aperta antecedente la Data del Documento Informativo).



Fonte: FactSet Research Systems Inc.

Si segnala che il prezzo ufficiale delle Azioni in data 31 marzo 2026 (i.e., l'ultimo giorno di borsa aperta precedente il 1° aprile 2026, data dell'annuncio della sottoscrizione degli accordi vincolanti per l'acquisto da parte di 7BidCo della partecipazione complessivamente rappresentativa di circa il 75% del capitale sociale di Star7) è stato pari a Euro 8,00.

E.5 INDICAZIONE DEI VALORI ATTRIBUITI ALLE AZIONI DELL'EMITTENTE IN OCCASIONE DI OPERAZIONI FINANZIARIE EFFETTUATE NELL'ULTIMO ESERCIZIO E NELL'ESERCIZIO IN CORSO

Per quanto a conoscenza di 7BidCo, durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e nell'esercizio in corso, l'Emittente non ha posto in essere alcuna operazione finanziaria che abbia comportato una valutazione delle Azioni.

E.6 INDICAZIONE DEI VALORI AI QUALI SONO STATE EFFETTUATE, NEGLI ULTIMI DODICI MESI, DA PARTE DEL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO, OPERAZIONI DI ACQUISTO E DI VENDITA SULLE AZIONI, CON INDICAZIONE DEL NUMERO DELLE QUOTAZIONI DEGLI STRUMENTI FINANZIARI ACQUISTATI E VENDUTI

Nel corso degli ultimi dodici mesi, per tali intendendosi i dodici mesi antecedenti alla Data di Esecuzione, in aggiunta all'acquisizione della Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione, di complessive n. 8.195.489 Azioni, per un corrispettivo per Azione pari a Euro 9,6671 (nove/6671) (e così per complessivi Euro 79.226.612 (settantanovemilioniduecentoventiseimilaseicentododici), 7BidCo e – per quanto a sua conoscenza – le Persone che Agiscono di Concerto, non hanno posto in essere operazioni di acquisto e/o vendita di Azioni.

F. MODALITÀ E TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLE RICHIESTE DI VENDITA NELL'AMBITO DELLA PROCEDURA, DATE E MODALITÀ DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO E DI RESTITUZIONE DELLE AZIONI

F.1 MODALITÀ E TERMINI STABILITI PER LA PRESENTAZIONE DELLE RICHIESTE DI VENDITA NELL'AMBITO DELLA PROCEDURA

F.1.1 *Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita*

Il Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita, ai sensi dell'articolo 50-*quinquies*, comma 1, primo periodo, del Regolamento Emittenti, avrà inizio alle 8:30 (ora italiana) del 15 luglio 2026 e terminerà alle 17:30 (ora italiana) del 4 agosto 2026 (estremi inclusi), salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita.

Il giorno 4 agosto 2026 rappresenterà, pertanto, salvo proroghe del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita, la data di chiusura della Procedura.

7BidCo comunicherà eventuali modifiche della Procedura ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti

F.1.2 *Modalità e termini di adesione*

Le Richieste di Vendita presentate da parte dei titolari delle Azioni Residue (o del rappresentante che ne abbia i poteri) sono irrevocabili, con la conseguenza che, a seguito della presentazione delle stesse, non sarà possibile revocare la Richiesta di Vendita, né cedere o effettuare altri atti di disposizione delle Azioni Residue per tutto il periodo in cui esse resteranno vincolate al servizio della Procedura.

Le Richieste di Vendita dovranno avvenire esclusivamente tramite la sottoscrizione e la consegna all'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita di apposita scheda di richiesta di vendita (la "**Scheda di Richiesta di Vendita**"), debitamente compilata in ogni sua parte, con contestuale deposito delle Azioni presso detto Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita.

Gli Azionisti dell'Emittente che intendano presentare una Richiesta di Vendita potranno anche consegnare la Scheda di Richiesta di Vendita e depositare le Azioni Residue ivi indicate presso gli Intermediari Depositari, a condizione che la consegna e il deposito siano effettuati in tempo utile per consentire agli Intermediari Depositari di provvedere al deposito delle Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita, entro e non oltre l'ultimo giorno del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita (come eventualmente prorogato ai sensi della normativa applicabile).

Le Azioni sono assoggettate al regime di dematerializzazione dei titoli previsto dagli articoli 83-*bis* e seguenti del TUF, nonché dal Provvedimento unico sul *post-trading* della CONSOB e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018, come da ultimo modificato con Provvedimento di CONSOB e della Banca d'Italia del 10 ottobre 2022.

Coloro che intendono presentare una Richiesta di Vendita con riferimento alle proprie Azioni devono essere titolari di tali Azioni in forma dematerializzata, regolarmente iscritte in un conto titoli presso uno degli Intermediari Depositari e devono rivolgersi ai rispettivi intermediari per il conferimento di adeguate istruzioni.

La sottoscrizione della Scheda di Richiesta di Vendita, pertanto, in considerazione del predetto regime di dematerializzazione dei titoli, varrà anche quale istruzione irrevocabile conferita dal singolo titolare di Azioni al relativo Intermediario Depositario, presso il quale siano depositate le Azioni in conto titoli, a trasferire le predette Azioni in depositi vincolati presso detti intermediari, a favore di 7BidCo.

Gli Intermediari Depositari, in qualità di mandatarî, dovranno controfirmare le Schede di Richiesta di Vendita. Resta a esclusivo carico degli Azionisti il rischio che gli Intermediari Depositari non consegnino le Schede di Richiesta di Vendita e, se del caso, non depositino le Azioni presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita entro l'ultimo giorno valido del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita (come eventualmente prorogato ai sensi della normativa applicabile).

All'atto della presentazione della Richiesta di Vendita e del deposito delle Azioni mediante la sottoscrizione

della Scheda di Richiesta di Vendita, sarà conferito mandato all'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita e all'eventuale Intermediario Depositario per eseguire tutte le formalità necessarie e propedeutiche al trasferimento delle Azioni a 7BidCo, a carico del quale sarà il relativo costo.

Le Azioni per le quali viene presentata una Richiesta di Vendita dovranno essere liberamente trasferibili a 7BidCo e libere da vincoli e gravami di ogni genere e natura, siano essi reali, obbligatori o personali.

Per tutto il periodo in cui le Azioni risulteranno vincolate alla Procedura e, quindi, sino alla Data di Pagamento, gli Aderenti alla Procedura potranno esercitare i diritti patrimoniali (ad esempio, il diritto di opzione) e sociali (quale il diritto di voto) relativi alle Azioni, che resteranno nella titolarità degli stessi Aderenti.

La presentazione delle Richieste di Vendita da parte di soggetti minori o di persone affidate a tutori o curatori, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge, sottoscritte da chi esercita la potestà, la tutela o la curatela, se non corredate dall'autorizzazione del giudice tutelare, saranno accolte con riserva e non conteggiate ai fini della determinazione della percentuale di adesione alla Procedura e il loro pagamento avverrà in ogni caso solo ad autorizzazione ottenuta.

Potranno essere oggetto di una Richiesta di Vendita solamente le Azioni che risultino, al momento della presentazione della stessa, regolarmente iscritte e disponibili su un conto titoli dell'Aderente alla Procedura e da questi acceso presso un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata presso Euronext Securities Milan.

In particolare, le Azioni rivenienti da eventuali operazioni di acquisto effettuate sul mercato potranno essere oggetto di una Richiesta di Vendita solo a seguito dell'intervenuto regolamento delle operazioni medesime nell'ambito del sistema di liquidazione.

F.2 TITOLARITÀ ED ESERCIZIO DEI DIRITTI AMMINISTRATIVI E PATRIMONIALI INERENTI LE AZIONI PER LE QUALI È STATA PRESENTATA UNA RICHIESTA DI VENDITA NELL'AMBITO DELLA PROCEDURA

Le Azioni Residue per le quali è stata presentata una Richiesta di Vendita nell'ambito della Procedura saranno trasferite a 7BidCo alla Data di Pagamento.

Fino alla Data di Pagamento, gli Azionisti conserveranno e potranno esercitare i diritti patrimoniali e amministrativi derivanti dalla titolarità delle Azioni; tuttavia, gli Azionisti che abbiano presentato una Richiesta di Vendita non potranno trasferire, in tutto o in parte, le loro Azioni e, comunque, effettuare atti di disposizione (ivi inclusi pegni o altri gravami o vincoli) aventi a oggetto le Azioni stesse. Nel corso del medesimo periodo, non saranno dovuti da parte di 7BidCo (o dalle Persone che Agiscono di Concerto) interessi sul Corrispettivo della Procedura.

F.3 COMUNICAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO E AI RISULTATI DELLA PROCEDURA

Durante il Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita (come eventualmente prorogato ai sensi della normativa applicabile) 7BidCo comunicherà, al mercato, su base settimanale, ai sensi dell'articolo 41, comma 2, lettera d), del Regolamento Emittenti, i dati relativi alle Richieste di Vendita pervenute e alle Azioni Residue complessivamente oggetto delle stesse, nonché la percentuale che tali quantitativi rappresentano rispetto alle Azioni Residue.

Inoltre, qualora 7BidCo o le Persone che Agiscono di Concerto acquistino in conformità alla normativa applicabile, direttamente e/o indirettamente, ulteriori Azioni al di fuori della Procedura, 7BidCo ne darà comunicazione, entro la giornata, al mercato, ai sensi dell'articolo 41, comma 2, lettera c), del Regolamento Emittenti.

I risultati provvisori della Procedura saranno resi noti da 7BidCo entro la sera dell'ultimo giorno del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita (come eventualmente prorogato ai sensi della normativa applicabile) e, comunque, entro le ore 7:29 del 1° (primo) Giorno di Borsa Aperta successivo alla chiusura del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita (come eventualmente prorogato ai sensi della normativa applicabile), mediante pubblicazione del Comunicato sui Risultati Provvisori della Procedura. In

occasione della pubblicazione del Comunicato sui Risultati Provvisori della Procedura, 7BidCo renderà altresì noti (i) la sussistenza dei presupposti per attivare la Procedura Congiunta per l'Obbligo di Acquisto e per il Diritto di Acquisto, nonché (ii) le modalità e la tempistica del Delisting .

I risultati definitivi della Procedura saranno invece resi noti da 7BidCo, ai sensi dell'articolo 41, comma 6, del Regolamento Emittenti, entro le ore 7:29 del Giorno di Borsa Aperta antecedente la Data di Pagamento mediante pubblicazione del Comunicato sui Risultati Definitivi della Procedura. In occasione della pubblicazione del Comunicato sui Risultati Definitivi della Procedura, 7BidCo fornirà altresì conferma (i) della sussistenza dei presupposti per attivare la Procedura Congiunta per l'Obbligo di Acquisto e per il Diritto di Acquisto, nonché (ii) delle modalità e della tempistica del Delisting.

F.4 MERCATO SUL QUALE È PROMOSSA LA PROCEDURA

La Procedura è rivolta, indistintamente e a parità di condizioni, a tutti i titolari delle Azioni Residue ed è promossa in Italia come meglio precisato nei seguenti Paragrafi F.4.1 e F.4.2.

F.4.1 Italia

La Procedura è promossa esclusivamente in Italia, ai sensi degli articoli 108, comma 2, e 109 del TUF.

F.4.2 Altri Paesi

La Procedura non è stata e non sarà promossa, né diffusa, negli Stati Uniti (ovvero rivolta a “U.S. Persons”, come definite ai sensi del U.S. Securities Act del 1933 e successive modificazioni), in Canada, Giappone e Australia nonché in qualsiasi altro Paese diverso dall'Italia in cui tale Procedura non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità o altri adempimenti da parte di 7BidCo (collettivamente, gli “**Altri Paesi**”), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio nazionale o internazionale degli Altri Paesi (ivi inclusi, a titolo esemplificativo, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono e internet), né attraverso qualsivoglia struttura di alcuno degli intermediari finanziari degli Altri Paesi, né in alcun altro modo.

Copia del Documento Informativo, o di parti dello stesso, così come copia di qualsiasi successivo documento che 7BidCo emetterà in relazione alla Procedura, non sono e non dovranno essere inviate, né in qualsiasi modo trasmesse, o comunque distribuite, direttamente o indirettamente, negli Altri Paesi. Chiunque riceva i suddetti documenti non dovrà distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo posta né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commercio) negli Altri Paesi. Non saranno accettate eventuali Richieste di Vendita nell'ambito della Procedura conseguenti ad attività di sollecitazione poste in essere in violazione delle limitazioni di cui sopra.

Il Documento Informativo non costituisce, e non potrà essere interpretato, quale offerta di strumenti finanziari rivolta a “U.S. Persons” (come definite ai sensi del U.S. Securities Act del 1933 e successive modificazioni) o a soggetti residenti negli Altri Paesi. Nessuno strumento potrà essere offerto o compravenduto negli Altri Paesi in assenza di specifica autorizzazione, in conformità alle applicabili disposizioni del diritto locale di detti Paesi ovvero di deroga rispetto alle medesime disposizioni.

La presentazione di Richieste di Vendita da parte di soggetti residenti in Paesi diversi dall'Italia potrebbe essere soggetta a specifici obblighi o restrizioni, previsti da disposizioni di legge o regolamentari. È esclusiva responsabilità dei destinatari della Procedura conformarsi a tali norme e, pertanto, prima di aderire alla Procedura, verificarne l'esistenza e l'applicabilità, rivolgendosi ai propri consulenti e conformandosi alle disposizioni stesse prima dell'adesione alla Procedura.

F.5 DATA DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO

Il pagamento del Corrispettivo ai titolari delle Azioni Residue per le quali sono state presentate Richieste di Vendita, a fronte del contestuale trasferimento a 7BidCo della proprietà di tali Azioni, sarà effettuato il 4° (quarto) Giorno di Borsa Aperta successivo al termine del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita e, pertanto, il 10 agosto 2025 ovvero, in caso di proroga, il 4° (quarto) Giorno di Borsa Aperta successivo al termine del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita come prorogato (la “**Data di Pagamento**”). L'eventuale nuova Data di Pagamento così determinata sarà resa nota da 7BidCo tramite un comunicato pubblicato ai sensi dell'articolo 36 del Regolamento Emittenti.

Alla Data di Pagamento, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita trasferirà le Azioni per le quali è stata presentata una Richiesta di Vendita su di un conto deposito titoli intestato a 7BidCo.

Non è previsto il pagamento di interessi sul Corrispettivo tra la data di presentazione della Richiesta di Vendita e la Data di Pagamento.

F.6 MODALITÀ DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO

Il pagamento del Corrispettivo sarà effettuato in denaro. Il Corrispettivo sarà versato da 7BidCo sul conto indicato dall'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita e da questi trasferito agli Intermediari Depositari, per l'accredito sui conti dei rispettivi clienti, in conformità alle istruzioni fornite dagli Aderenti alla Procedura.

L'obbligazione di 7BidCo di corrispondere il Corrispettivo ai sensi della Procedura si intenderà adempiuta nel momento in cui le relative somme siano state trasferite agli Intermediari Depositari. Resta ad esclusivo carico dei soggetti aderenti alla Procedura il rischio che gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire tali somme agli aventi diritto ovvero ne ritardino il trasferimento.

F.7 INDICAZIONE DELLA LEGGE REGOLATRICE DEI CONTRATTI STIPULATI TRA IL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBLIGO DI ACQUISTO E I POSSESSORI DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DELL'EMITTENTE NONCHÉ DELLA GIURISDIZIONE COMPETENTE

In relazione alla presentazione di Richieste di Vendita, la legge regolatrice è la legge italiana e la giurisdizione competente è quella ordinaria italiana.

F.8 MODALITÀ E TERMINI DI RESTITUZIONE DELLE AZIONI IN CASO DI INEFFICACIA DELLA PROCEDURA E/O DI RIPARTO

Non applicabile.

G. MODALITÀ DI FINANZIAMENTO, GARANZIE DI ESATTO ADEMPIMENTO E PROGRAMMI FUTURI DEL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO

G.1 MODALITÀ DI FINANZIAMENTO RELATIVE ALL'OPERAZIONE

G.1.1 *Modalità di finanziamento dell'Acquisizione Principale, delle Acquisizioni Ulteriori e della Procedura*

L'obbligo di promuovere la Procedura consegue al perfezionamento dell'Operazione, in forza della quale 7BidCo ha acquistato dai Venditori, da Pharos Sicav – Basic Fund, da Gaudenzio Roveda e mediante operazioni di mercato (ed è dunque divenuta titolare di) complessive n. 8.195.489 Azioni, rappresentative di circa il 91.06% del capitale sociale dell'Emittente.

Per quanto concerne l'Acquisizione Principale, 7BidCo ha fatto fronte alle proprie obbligazioni di pagamento del prezzo versando ai Venditori un importo pari a Euro 9,6671 (nove/6671) per azione e, pertanto, (i) un importo complessivo pari a Euro 36.251.625,00 (trentaseimilioniduecentocinquantunomilaseicentoventicinque/00) a Dante; e (ii) un importo complessivo pari a Euro 29.001.300,00 (ventinovemilionimilatrecento/00) a STAR. Tale prezzo di acquisto sarà ridotto, Euro per Euro, dell'importo di qualsiasi “*Leakage*” (come definito nel Contratto di Investimento e Compravendita) verificatosi tra il 31 dicembre 2025 e la Data di Esecuzione.

Per quanto concerne le Acquisizioni Ulteriori, 7BidCo ha fatto fronte alle proprie obbligazioni di pagamento del prezzo versando ai relativi venditori un importo pari a Euro 9,6671 (nove/6671) per azione e, pertanto, (i) un importo complessivo pari a Euro 2.128.850,00 a Pharos Sicav – Basic Fund; (ii) un importo complessivo pari a Euro 2.177.737,00 a Gaudenzio Roveda; e (iii) un importo complessivo pari a Euro 9.667.100,00 mediante operazioni di mercato.

L'Operazione sarà finanziata:

- (i) per un importo complessivo fino a Euro 88.425.000,00 con risorse di capitale proprio, di cui (i) un importo fino a Euro 60.000.000,00 da parte dei Fondi Argos; (ii) un importo fino a Euro 26.590.000, da parte di SPV; (iii) un importo fino a Euro 1.200.000,00 da parte dei Key Manager e dei Manager Aderenti del gruppo Star7 ai termini e alle condizioni dell'Accordo di Investimento Managers; e (iv) un importo fino a Euro 635.000,00 da parte dei Terzi Investitori ai termini e alle condizioni dell'Accordo di Investimento Investitori Finanziari;
- (ii) per un importo complessivo fino a Euro 68.000.000,00, mediante indebitamento finanziario *senior* concesso da primari istituti di credito italiani.

Contratto di Finanziamento

Di seguito sono riportati i principali termini e condizioni del Contratto di Finanziamento:

(a) Tipologia:

- (i) una linea di credito di tipologia *term* con profilo di rimborso c.d. *bullet*, di importo massimo pari a Euro 13.472.000 e denominata “Senior Acquisition Facility” (la “Linea Acquisizione”), da rendersi disponibile in favore di 7BidCo;
- (ii) una linea di credito di tipologia *term* con profilo di rimborso c.d. *amortizing*, di importo massimo pari a Euro 27.200.000 e denominata “Senior Refinancing Facility A” (la “**Linea Rifinanziamento A**”) e una linea di credito di tipologia *term* con profilo di rimborso c.d. *bullet*, di importo massimo pari a Euro 27.328.000 e denominata “Senior Refinancing Facility B” (la “**Linea Rifinanziamento B**”) e, congiuntamente alla Linea Rifinanziamento A, le “**Linee Rifinanziamento**”), da rendersi disponibili in favore dell'Emittente, subordinatamente all'adesione della medesima alla documentazione finanziaria (tale adesione da perfezionarsi alla Data di Esecuzione (l' “**Adesione**”));
- (iii) una linea di credito di tipologia *term* con profilo di rimborso c.d. *amortizing*, di importo massimo pari a Euro 10.000.000 e denominata “Senior Capex Facility A” (la “**Linea Capex A**”) e una linea di credito di tipologia *term* con profilo di rimborso c.d. *bullet*, di importo

massimo pari a Euro 15.000.000 e denominata “*Senior Capex Facility B*” (la “**Linea Capex B**” e, congiuntamente alla Linea Capex A, le “**Linee Capex**”; le Linee Capex congiuntamente alla Linea Acquisizione e alle Linee Rifi naziamento, le “**Linee Term**”), da rendersi disponibili, subordinatamente all’Adesione, in favore dell’Emittente;

- (iv) una linea di credito di tipologia *revolving* a medio-lungo termine, di importo massimo pari a Euro 5.000.000 e denominata “*Senior Revolving Facility*” (la “**Linea Revolving**”), da rendersi disponibile in favore (i) dell’Emittente, subordinatamente all’Adesione; nonché (ii) per un ammontare massimo di Euro 2.000.000 a valere sul suddetto importo massimo della Linea Revolving, di 7BidCo.

(b) Scopo:

- (i) **Linea Acquisizione:** finanziare e/o rifinanziare (direttamente o indirettamente), *inter alia*, (A) il pagamento del prezzo dell’acquisizione delle Azioni rappresentative dell’intero capitale sociale dell’Emittente, ivi incluse l’Acquisizione Principale e le Acquisizioni Ulteriori (a condizione che parte dell’equity di 7BidCo meglio identificato nella documentazione finanziaria sia stato integralmente utilizzato per finanziare l’Acquisizione (l’“**Equity Vincolato**”) e/o l’importo necessario per regolare la Procedura e/o il prezzo di ogni altra acquisizione delle restanti azioni dell’Emittente, anche nel contesto di procedure di *sell-out* o *squeeze-out* e acquisti sul mercato aperto; (B) qualsivoglia importo utilizzato ai sensi della Garanzia di Esatto Adempimento ovvero qualsivoglia *deemed utilization* ai sensi della Garanzia di Esatto Adempimento (come di seguito definita); nonché (C) il pagamento dei costi di transazione connessi all’Acquisizione e alla relativa documentazione.

Fintantoché una Garanzia di Esatto Adempimento sia in essere, la Società potrà impiegare i proventi della Linea Acquisizione esclusivamente ai fini di cui al precedente paragrafo (A) ovvero, nella misura necessaria, anche ai fini di cui al precedente paragrafo (C), a condizione che, in ogni caso, l’importo complessivo dovuto ai sensi della Garanzia di Esatto Adempimento e non ancora rimborsato e/o sostituito non ecceda in qualsiasi momento la somma tra (i) gli impegni residui disponibili a valere sulla Linea Acquisizione e (ii) il l’Equity Vincolato effettivamente disponibile sul conto su cui lo stesso è stato depositato;

- (ii) **Linee Rifi naziamento:** finanziare (direttamente o indirettamente) il rimborso di parte dell’indebitamento finanziario esistente in capo alle controllate dell’Emittente ovvero all’Emittente medesima, unitamente ai relativi costi di transazione;
- (iii) **Linee Capex:** finanziare e/o rifinanziare (direttamente e/o indirettamente) (A) le c.d. *capital expenditure*, (B) i corrispettivi pagati, direttamente e/o indirettamente, per le acquisizioni consentite ai sensi del Contratto di Finanziamento, nonché i relativi costi e spese e (C) eventuali *earn-out* e/o altre forme di adeguamento del prezzo relativi alle future acquisizioni consentite, il tutto ai termini e alle condizioni di cui al Contratto di Finanziamento;
- (iv) **Linea Revolving:** finanziare e/o rifinanziare, a seconda del caso, direttamente e/o indirettamente, *inter alia*, il fabbisogno finanziario e/o di capitale circolante dell’Emittente e delle società dalla stessa controllate.

(c) Utilizzo:

- (i) Le Linee Rifi naziamento sono state erogate per un importo complessivo di Euro 54.528.000,00 alla Data di Esecuzione.
- (ii) La Linea Acquisizione è stata erogata per un importo complessivo pari a Euro 13.472.000,00 alla Data di Esecuzione, mentre i restanti utilizzi potranno essere richiesti, a discrezione di 7BidCo, fino al 30 settembre 2026 (incluso), fermo restando un numero massimo di tre

utilizzi a disposizione di 7BidCo.

- (iii) Le Linee Capex potranno essere utilizzate dall'Emittente fino alla data che cade 36 mesi dopo la Data di Esecuzione, fermo restando un numero massimo di tre utilizzi a disposizione dell'Emittente.
- (iv) La Linea Revolving potrà essere utilizzata dall'Emittente ovvero, secondo le limitazioni di cui sopra, da 7BidCo, fino alla data che cade 1 mese prima della relativa data di scadenza della Linea Revolving di cui *infra*.

(d) Scadenza:

- (i) **Linea Acquisizione, Linea Rifinanziamento B e Linea Capex B:** la data che cade il 7° (settimo) anno successivo alla data di primo utilizzo di una linea definita quale “*Senior Term Facility*” ai sensi del Contratto di Finanziamento (ivi incluse le Linee Term) (la “**Data di Closing**”);
- (ii) **Linea Rifinanziamento A e Linea Capex A:** la data che cade il 6° (sesto) anno successivo alla Data di Closing;
- (iii) **Linea Revolving:** la data che cade 5 anni e 6 mesi a seguito della Data di Closing.

(e) Rimborso:

- (i) ogni ammontare erogato a valere sulla Linea Acquisizione, sulla Linea Rifinanziamento B e sulla Linea Capex B dovrà essere rimborsato, in un'unica soluzione, entro la rispettiva data di scadenza (“*Termination Date*”, come definita nel Contratto di Finanziamento);
- (ii) ogni ammontare erogato a valere sulla Linea Rifinanziamento A e sulla Linea Capex A dovrà essere rimborsato secondo il piano di ammortamento previsto ai sensi del Contratto di Finanziamento; e
- (iii) ogni ammontare erogato a valere sulla Linea Revolving dovrà essere rimborsato entro la data che cade 5 anni e 6 mesi dalla Data di Esecuzione.

(f) Tasso di interesse:

- (i) il tasso di interesse applicabile alla Linea Acquisizione, alla Linea Rifinanziamento B e alla Linea Capex B sarà pari al tasso percentuale risultante dalla somma del parametro EURIBOR e di un margine pari al 4,25% *per annum*;
- (ii) il tasso di interesse applicabile alla Linea Rifinanziamento A e alla Linea Capex A sarà pari al tasso percentuale risultante dalla somma del parametro EURIBOR e di un margine pari al 3,75% *per annum*; e
- (iii) il tasso di interesse applicabile alla Linea Revolving sarà pari al tasso percentuale risultante dalla somma del parametro EURIBOR e di un margine pari al 3,75% *per annum*,

in ciascun caso, fermi restando gli usuali meccanismi di adeguamento del margine applicabile in dipendenza dell'andamento del parametro finanziario “*Total Leverage Ratio*”, come meglio indicato nel Contratto di Finanziamento.

(g) Garanzie: le Linee Term saranno garantite:

- (i) dalle garanzie personali *corporate (guarantees)* concesse successivamente alla data di stipula del Contratto di Finanziamento, ai termini e alle condizioni previsti nonché soggette alle limitazioni previste ai sensi di, *inter alia*, il Contratto di Finanziamento, in base al quale è previsto, tra le altre cose, che:

- (A) 7BidCo parteciperà al Finanziamento non solo in qualità di prestatore originario della Linea Acquisizione e, nei limiti sopra indicati, della Linea Revolving, ma anche in qualità di garante originario delle Linee Rifornimento, delle Linee Capex e, limitatamente alla porzione utilizzata dall'Emittente, della Linea Revolving;
 - (B) talune società dell'Emittente e delle società dalla stessa controllate aderiranno al Contratto di Finanziamento in qualità di *additional guarantor*, al fine di assicurare che le obbligazioni derivanti dal Finanziamento siano costantemente garantite da tante società del gruppo che rappresentino, cumulativamente, almeno l'80% dell'EBITDA consolidato del gruppo;
- (ii) da talune garanzie reali da costituirsi, ai termini e alle condizioni previsti nel Contratto di Finanziamento, nonché nei relativi documenti di garanzia (e in ciascun caso nei limiti ivi disciplinati), *pro indiviso* a favore dei creditori bancari e a garanzia delle relative obbligazioni garantite, ivi inclusi:
- (A) un pegno di diritto italiano sulle azioni rappresentative del 100% del capitale sociale di 7BidCo, da costituirsi alla Data di Esecuzione;
 - (B) una cessione in garanzia di diritto italiano avente ad oggetto i crediti vantati dalla controllante diretta di 7BidCo nei confronti di 7BidCo medesima (ove esistenti) derivanti dagli eventuali finanziamenti soci, da costituirsi alla Data di Esecuzione;
 - (C) una cessione in garanzia di diritto italiano avente ad oggetto i crediti di titolarità della di 7BidCo derivanti dal contratto di compravendita delle azioni di maggioranza nell'Emittente e dalla ulteriore documentazione contrattuale relativa all'acquisizione, ivi incluse relative polizze W&I, da costituirsi da parte dell'Emittente alla Data di Esecuzione;
 - (D) un pegno di diritto italiano sulle azioni rappresentative del capitale sociale dell'Emittente detenute da 7BidCo a seguito del perfezionamento dell'Acquisizione Iniziale, da costituirsi da parte di 7BidCo entro e non oltre 1 (un) giorno lavorativo successivo alla Data di Esecuzione;
 - (E) un pegno di diritto italiano sulle ulteriori azioni rappresentative del capitale sociale dell'Emittente detenute da 7BidCo a seguito della Procedura, da costituirsi da parte di 7BidCo entro e non oltre 1 (un) giorno lavorativo;
 - (F) una cessione in garanzia di diritto italiano avente ad oggetto i crediti vantati da 7BidCo nei confronti dell'Emittente (ove esistenti) derivanti dagli eventuali finanziamenti infragruppo, da costituirsi da parte di 7BidCo entro e non oltre 1 (un) giorno lavorativo successivo alla Data di Esecuzione; e
 - (G) ogni ulteriore garanzia reale da costituirsi da parte delle controllanti, di 7BidCo, dell'Emittente o da altre società del gruppo ai sensi del, e nel rispetto di quanto previsto dal, Contratto di Finanziamento, e/o eventuali modifiche e/o conferme e/o conferme ed estensioni delle stesse.

G.1.2 Garanzia di esatto adempimento

A garanzia dell'adempimento dell'obbligazione di pagamento sino all'Esborso Massimo, in data 14 luglio 2026 il Garante dell'Esatto Adempimento ha rilasciato in favore di 7BidCo la Garanzia di Esatto Adempimento ai sensi dell'articolo 37-bis, comma 3, lettera a), del Regolamento Emittenti, con la quale il Garante dell'Esatto Adempimento si è impegnato – irrevocabilmente, incondizionatamente, a garanzia dell'esatto adempimento degli obblighi di pagamento del Corrispettivo connessi alla Procedura – a mettere a disposizione dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita (a semplice

richiesta scritta di quest'ultimo) tutte le somme dovute da 7BidCo quale Corrispettivo per le Azioni Residue portate in adesione alla Procedura fino a un importo massimo pari all'Esborso Massimo.

Si segnala che la Garanzia di Esatto Adempimento rilasciata dal Garante dell'Esatto Adempimento è relativa anche all'adempimento della Procedura Congiunta.

G.2 MOTIVAZIONI DELL'OPERAZIONE E PROGRAMMI FUTURI ELABORATI DAL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBLIGO DI ACQUISTO

G.2.1 *Motivazioni della Procedura e programmi futuri di 7BidCo relativi all'Emittente*

L'obbligo di promuovere la Procedura è sorto, ai sensi dello Statuto, a seguito del perfezionamento dell'Acquisizione Principale e delle Acquisizioni Ulteriori da parte di 7BidCo, in forza delle quali 7BidCo ha acquisito, alla Data di Esecuzione, la Partecipazione di 7BidCo alla Data di Esecuzione.

La Procedura è finalizzata a dare adempimento all'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, TUF applicabile in virtù del richiamo volontario previsto dall'articolo 10 dello Statuto dell'Emittente, ed è finalizzata a conseguire il Delisting, ovverosia l'esclusione delle Azioni dell'Emittente dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan.

L'investimento in Star7 è finalizzato al rafforzamento industriale e competitivo di Star7 nonché al sostegno del relativo percorso di crescita organica e per linee esterne, in piena continuità con la strategia già intrapresa da Star7.

In particolare, l'Operazione si inserisce in un contesto di progressiva evoluzione del settore in cui Star7 opera, caratterizzato da una crescente complessità tecnologica e regolatoria dei prodotti dei clienti e da una maggiore rilevanza dei servizi di gestione e trasmissione dell'informazione tecnica lungo l'intero ciclo di vita del prodotto. In tale contesto, l'ingresso di Argos France ha l'obiettivo di:

- supportare l'evoluzione tecnologica di Star7, con particolare riferimento allo sviluppo e all'adozione di soluzioni digitali e di intelligenza artificiale applicate alla creazione, gestione e distribuzione dei contenuti tecnici;
- rafforzare e ampliare l'offerta integrata di servizi, consolidando il posizionamento di Star7 quale partner *end-to-end* per la gestione dell'informazione di prodotto in settori complessi e regolati;
- sostenere l'espansione geografica e settoriale, anche attraverso operazioni di crescita per linee esterne, in un mercato frammentato che presenta opportunità di consolidamento;
- migliorare la scala operativa e l'efficienza complessiva, anche tramite investimenti in processi, organizzazione e innovazione.

L'Operazione ha quindi una chiara finalità industriale e di sviluppo, ed è volta a rafforzare la capacità competitiva di Star7 nel medio-lungo periodo, senza modificare la natura delle attività svolte né il relativo posizionamento nei mercati di riferimento.

Considerate le ragioni di cui sopra, tramite la promozione della Procedura, 7BidCo intende acquisire l'intero capitale sociale dell'Emittente e ottenere l'esclusione delle Azioni dell'Emittente dalle negoziazioni su Euronext Growth Milan, con l'obiettivo di perseguire, pur in un'ottica di sostanziale continuità con la gestione attuale, l'incremento delle potenzialità di Star7 e favorirne una crescita ulteriore sul mercato di riferimento.

Il rationale di Argos France è, in particolare, quello di accelerare, attraverso il delisting, la continuità manageriale e una strategia di crescita basata su operazioni di M&A strategiche, l'espansione internazionale, nonché gli investimenti in intelligenza artificiale per l'implementazione e l'applicazione dell'AI generativa alla documentazione tecnica. Tale strategia è inoltre volta a sostenere il percorso di trasformazione della Società Target in una piattaforma di "*knowledge-as-a-service*", con l'obiettivo di massimizzare la creazione di valore nel medio-lungo termine.

In coerenza con le motivazioni della Procedura, alla Data del Documento Informativo, 7BidCo non prevede mutamenti dell'attuale assetto della forza lavoro dell'Emittente.

In particolare, mediante la Procedura e il Delisting, 7BidCo intende fornire la stabilità di assetto azionario necessaria a consentire all'Emittente di beneficiare di future opportunità di sviluppo e crescita, in un contesto di mercato e in una cornice giuridica caratterizzati da maggiore flessibilità gestionale e organizzativa, con tempi di decisione e di esecuzione più rapidi e beneficiando, altresì, di una riduzione dei costi legati alla quotazione.

G.2.2 Investimenti futuri e fonti di finanziamento

Alla Data del Documento Informativo, l'organo amministrativo di 7BidCo non ha preso alcuna decisione in merito a investimenti ulteriori rispetto a quelli generalmente richiesti per la gestione operativa delle attività nel settore industriale in cui l'Emittente stesso opera.

G.2.3 Modifiche previste nella composizione degli organi sociali

Alla Data del Documento Informativo, non è stata presa alcuna decisione riguardo alla modifica della composizione degli organi sociali dell'Emittente, nonché degli emolumenti dei rispettivi componenti.

G.2.4 Modifiche dello statuto sociale

Alla Data del Documento Informativo, 7BidCo non ha individuato alcuna specifica modifica o cambiamento da apportare allo Statuto.

Tuttavia, si segnala che, in caso di Delisting, sarà necessario provvedere ad apportare determinate modifiche al fine di adattare lo statuto sociale dell'Emittente a quello di una società con azioni non ammesse alle negoziazioni su Euronext Growth Milan.

G.2.5 Fusione Inversa

Si segnala che il Contratto di Investimento e Compravendita contiene previsioni tali per cui Argos France e i Venditori, prendono atto e concordano che potrà essere data esecuzione alla Fusione Inversa secondo tempi e modalità tecniche da concordarsi in buona fede tra le parti.

A tal proposito, si precisa che, qualora sia data esecuzione alla Fusione Inversa, sussisterebbero i presupposti della "fusione a seguito di acquisizione con indebitamento" con conseguente applicabilità degli articoli 2501-*bis* e seguenti del Codice Civile. In tale ipotesi, l'indebitamento complessivo residuo gravante in capo alle società partecipanti alla Fusione Inversa confluirebbe nella società risultante dalla Fusione Inversa stessa (*i.e.*, l'Emittente).

In tale ipotesi, sarebbe necessario che:

- (i) il progetto di fusione di cui all'articolo 2501-*ter* del Codice Civile indichi le risorse finanziarie previste per il soddisfacimento delle obbligazioni della società risultante dalla fusione (articolo 2501-*bis*, comma 2, del Codice Civile);
- (ii) la relazione dell'organo amministrativo di cui all'articolo 2501-*quinqies* del Codice Civile indichi le ragioni che giustificano l'operazione e contenga un piano economico e finanziario con indicazione della fonte delle risorse finanziarie e la descrizione degli obiettivi che si intendono raggiungere (articolo 2501-*bis*, comma 3, del Codice Civile); e
- (iii) la relazione dell'esperto di cui all'articolo 2501-*sexies* del Codice Civile attesti la ragionevolezza delle indicazioni contenute nel progetto di fusione ai sensi del secondo comma dell'articolo 2501-*bis* del Codice Civile (articolo 2501-*bis*, comma 4, del Codice Civile).

G.3 RICOSTITUZIONE DEL FLOTTANTE

Come sopra riportato e secondo quanto reso noto al mercato nel Comunicato di 7BidCo, ai sensi dell'art. 50, comma 1, del Regolamento Emittenti, 7BidCo non intende ripristinare il flottante e pertanto promuove la Procedura oggetto del presente Documento Informativo.

Ad esito della Procedura 7BidCo darà corso alla Procedura Congiunta. In tal caso, gli Azionisti che non abbiano aderito alla Procedura saranno obbligati a trasferire la titolarità delle Azioni Residue da essi detenute

a 7BidCo e, per l'effetto, riceveranno per ogni Azione da essi detenuta un corrispettivo di Euro 9,6671 (nove/6671), pari al Corrispettivo previsto per la Procedura ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto.

Borsa Italiana disporrà l'esclusione delle Azioni dalle negoziazioni senza necessità di preventiva approvazione da parte dell'assemblea degli azionisti dell'Emittente, tenendo conto dei tempi previsti per l'esercizio del Diritto di Acquisto, ai sensi dell'art. 41 del Regolamento Emittenti EGM.

H. EVENTUALI ACCORDI E OPERAZIONI TRA IL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO E L'EMITTENTE, O GLI AZIONISTI RILEVANTI O I COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DEL MEDESIMO EMITTENTE

H.1 ACCORDI E OPERAZIONI FINANZIARIE E/O COMMERCIALI CHE SIANO STATI DELIBERATI E/O ESEGUITI, NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA DATA DEL DOCUMENTO INFORMATIVO, CHE POSSANO AVERE O ABBIANO AVUTO EFFETTI SIGNIFICATIVI SULL'ATTIVITÀ DEL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO E/O DELL'EMITTENTE

Fatto salvo quanto rappresentato nel Documento Informativo, non vi sono accordi od operazioni finanziarie e/o commerciali che siano stati conclusi, eseguiti o deliberati tra 7BidCo e le Persone che Agiscono di Concerto e l'Emittente o gli azionisti rilevanti o i componenti degli organi di amministrazione e controllo dell'Emittente, nei dodici mesi antecedenti la Data del Documento Informativo, che possano avere o abbiano avuto effetti significativi sull'attività di 7BidCo e/o dell'Emittente.

H.2 ACCORDI CONCERNENTI L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO, OVVERO IL TRASFERIMENTO DELLE AZIONI E/O DI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI

Alla Data del Documento Informativo, non vi sono accordi tra 7BidCo, le Persone che Agiscono di Concerto e gli altri Azionisti dell'Emittente (ovvero gli amministratori o i sindaci dell'Emittente) concernenti il diritto di voto, ovvero il trasferimento delle azioni dell'Emittente, ad eccezione del Patto Parasociale.

I. COMPENSI AGLI INTERMEDIARI

A titolo di corrispettivo per le funzioni svolte nell'ambito della Procedura, 7BidCo riconoscerà i seguenti compensi, a titolo di commissioni inclusive di ogni e qualsiasi compenso per l'attività di intermediazione:

- (a) all'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita una commissione pari a Euro 150.000,00 (centocinquantamila/00), oltre IVA se dovuta, per l'organizzazione e il coordinamento delle attività di raccolta delle adesioni alla Procedura;
- (b) a ciascun Intermediario Depositario:
 - (i) una commissione pari allo 0,10% (zero virgola dieci per cento) del controvalore delle Azioni Residue portate in adesione alla Procedura e acquistate di 7BidCo; e
 - (ii) un diritto fisso pari a Euro 5,00 (cinque/00) per ciascuna Scheda di Richiesta di Vendita presentata.

Nessun costo sarà addebitato agli Aderenti.

L. IPOTESI DI RIPARTO

Poiché la Procedura è in adempimento dell'Obbligo di Acquisto e ha ad oggetto tutte le Azioni Residue, non è prevista alcuna forma di riparto.

M. DOCUMENTI CHE IL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO METTE A DISPOSIZIONE DEL PUBBLICO, ANCHE MEDIANTE RIFERIMENTO, E LUOGHI NEI QUALI TALI DOCUMENTI SONO DISPONIBILI PER LA CONSULTAZIONE

Il Documento Informativo e i documenti indicati nei Paragrafi M.1 e M.2 sono a disposizione del pubblico per la consultazione presso:

- la sede legale di 7BidCo in Milano, Via della Moscova n. 3;
- il sito *internet* dell'Emittente (www.star-7.com);
- la sede legale dell'Emittente in Alessandria, Via Alessandria n. 37/B; e
- la sede legale dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Richieste di Vendita in Milano, Viale Eginardo n. 29.

M.1 DOCUMENTI RELATIVI AL SOGGETTO CHE ASSOLVE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO

- Statuto e atto costitutivo di 7BidCo.

M.2 DOCUMENTI RELATIVI ALL'EMITTENTE

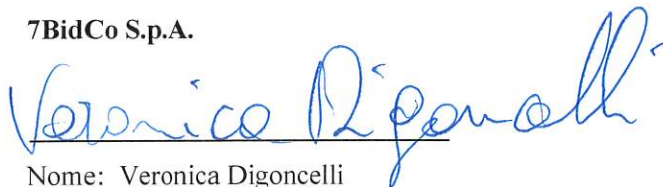
- Relazione Finanziaria Annuale 2024; e
- Relazione Finanziaria Annuale 2025.

DICHIARAZIONE DI RESPONSABILITÀ

La responsabilità della completezza e veridicità dei dati e delle notizie contenuti nel presente Documento Informativo appartiene a 7BidCo.

7BidCo dichiara che, per quanto a sua conoscenza, i dati contenuti nel presente Documento Informativo rispondono alla realtà e non vi sono omissioni che possano alterarne la portata.

7BidCo S.p.A.



Nome: Veronica Digoncelli

Carica: Amministratore Unico

Allegato M.1

Documenti Relativi al Soggetto che Assolve all'Obbligo di Acquisto

INFORMAZIONI SOCIETARIE

7BIDCO S.P.A.



PKXT67

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	MILANO (MI) VIA DELLA MOSCOVA 3 CAP 20121
Domicilio digitale/PEC	7bidco@legalmail.it
Numero REA	MI - 2802954
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	14719980964
Forma giuridica	societa' per azioni

Indice

1 Informazioni da statuto/atto costitutivo	2
2 Allegati	6

1 Informazioni da statuto/atto costitutivo

Registro Imprese	Codice fiscale e numero di iscrizione: 14719980964 Data di iscrizione: 15/05/2026 Sezioni: Iscritta nella sezione ORDINARIA, Iscrizione titolarità effettiva nella sezione autonoma
Estremi di costituzione	Data atto di costituzione: 12/05/2026
Sistema di amministrazione	amministratore unico (in carica)
Oggetto sociale	LA SOCIETA' HA PER OGGETTO: (A) LA PRESTAZIONE DI SERVIZI INERENTI IL CICLO DI VITA DELL'INFORMAZIONE TECNICA E COMMERCIALE, OSSIA: DI SERVIZI DI GESTIONE DELL'INFORMAZIONE, DI ...

Estremi di costituzione

iscrizione Registro Imprese

Codice fiscale e numero d'iscrizione: 14719980964
del Registro delle Imprese di MILANO MONZA BRIANZA LODI
Data iscrizione: 15/05/2026

sezioni

Iscritta nella sezione ORDINARIA il 15/05/2026
Iscrizione titolarità effettiva nella sezione autonoma il 20/05/2026

informazioni costitutive

Denominazione: 7BIDCO S.P.A.
Data atto di costituzione: 12/05/2026

Sistema di amministrazione e controllo

durata della società

Data termine: 31/12/2070

scadenza esercizi

Scadenza primo esercizio: 31/12/2026
Giorni di proroga dei termini di approvazione del bilancio: 60

sistema di amministrazione e controllo contabile

Sistema di amministrazione adottato: tradizionale
Soggetto che esercita il controllo contabile: collegio sindacale

organi amministrativi

amministratore unico (in carica)

collegio sindacale

Numero effettivi: 3
Numero supplenti: 2

Oggetto sociale

LA SOCIETA' HA PER OGGETTO:
(A) LA PRESTAZIONE DI SERVIZI INERENTI IL CICLO DI VITA DELL'INFORMAZIONE
TECNICA E COMMERCIALE, OSSIA: DI SERVIZI DI GESTIONE DELL'INFORMAZIONE, DI
REDAZIONE TECNICA E COMMERCIALE, DI TRADUZIONE TECNICA, COMMERCIALE, LEGALE E

FINANZIARIA, DI PUBBLICAZIONE TRADIZIONALE E MULTIMEDIALE, DI STAMPA E DI LOGISTICA;

(B) L'ELABORAZIONE E LA REALIZZAZIONE DI MANUALI TECNICI, CATALOGHI E ALTRA DOCUMENTAZIONE TECNICA, GRAFICA, PUBBLICITARIA INFORMATIVA E/O ISTRUZIONI IN GENERE PER PRODOTTI, MACCHINARI DI OGNI TIPO, SEMILAVORATI E RELATIVI ACCESSORI E SERVIZI;

(C) LO STUDIO, L'ALLESTIMENTO, LA PRODUZIONE, LO SVILUPPO E LA COMMERCIALIZZAZIONE DI SOFTWARE APPLICATIVI E DI ALTRE TECNOLOGIE E SERVIZI INFORMATICI COLLEGATI AI SERVIZI SOPRA INDICATI;

(D) LA REALIZZAZIONE E LA COMMERCIALIZZAZIONE DI SOFTWARE GESTIONALI E GRAFICI, CON RELATIVA MANUTENZIONE;

(E) NOLEGGIO DI SOFTWARE E DI HARDWARE;

(F) PROCACCIAMENTO DELLA VENDITA DI SOFTWARE E DI HARDWARE PRODOTTI DA TERZI, CON RELATIVA INSTALLAZIONE E MANUTENZIONE;

(G) L'ATTIVITA' DI INTERPRETAZIONE, TRADUZIONE, COPYWRITING, LOCALIZZAZIONE CONTENUTI NEI PRINCIPALI SETTORI INDUSTRIALI, MEDIA, FASHION, LEGALE, FARMACEUTICO, ENERGIA, AEROSPAZIO E DIFESA, TRASPORTI, FERROVIARIO, MACCHINARI AGRICOLI E INDUSTRIALI E SERVIZI;

(H) LA TENUTA DI CORSI DI LINGUE PER IMPRESE E PRIVATI, DI ORGANIZZAZIONE DI CORSI DI ADDESTRAMENTO TEORICO E PRATICO IN AMBITO TECNICO E DI CORSI DI FORMAZIONE PER ATTIVITA' SU VEICOLI A MOVIMENTAZIONE SU RUOTA, SU ROTAIA O DI TRASPORTO AEREO;

(I) STUDIO, ORGANIZZAZIONE, REALIZZAZIONE, GESTIONE DI CORSI DI ADDESTRAMENTO CON MODALITA' TRADIZIONALI E/O CON SUPPORTO ELETTRONICO IN REALTA' VIRTUALE E/O AUMENTATA NEI SETTORI DELL'INDUSTRIA AUTOMOBILISTICA, DELL'IMPIANTISTICA MECCANICA INDUSTRIALE ED ELETTRICA, FERROVIARIA, AEROSPAZIO E DIFESA, SERVIZI;

(J) PRESTAZIONE DI SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA ANCHE TELEFONICA (CUSTOMER CARE) IN AMBITO AUTOMOBILISTICO, MECCANICO, ELETTRONICO, INDUSTRIALE E SERVIZI IN GENERE;

(K) SERVIZI DI GRAFICA, GRAFICA PUBBLICITARIA, STUDIO E REALIZZAZIONE;

(L) SERVIZI DI PROGETTAZIONE E DISEGNO TECNICO DI LOGHI E BRAND PER LA CREAZIONE DI CAMPAGNE PROMOZIONALI,

(M) STUDIO, REALIZZAZIONE, GESTIONE DI SITI INTERNET ED EQUIPOLLENTI;

(N) SERVIZI DI STAMPA DI OGNI GENERE;

(O) LA PROGETTAZIONE E LA STAMPA DI OGGETTI TRIDIMENSIONALI AI FINI DI FORNIRE GRAFICA 3D PER COMUNICAZIONE DI PRODOTTO;

(P) SERVIZI DI RILIEVO E PROGETTAZIONE, CONSULENZA E ASSISTENZA TECNICA PRESSO TERZI E/O PRESSO STABILIMENTI DEL CLIENTE, COMPRESO IL SETTORE EDILE, NONCHE' RELATIVAMENTE AD IMPIANTI, MACCHINARI, LINEE PRODUTTIVE, AUTOVEICOLI E VEICOLI IN GENERALE;

(Q) LA PROGETTAZIONE DI TECNOLOGIE INNOVATIVE, DI PROCESSI TECNOLOGICI, DI PIANI DI SPERIMENTAZIONE E SVILUPPO INERENTI A VEICOLI DI OGNI SPECIE, CON POSSIBILITA' DI AVVALERSI DI PROFESSIONISTI ISCRITTI NEI RELATIVI ALBI;

(R) LA PROGETTAZIONE, L'INSTALLAZIONE, LA TRASFORMAZIONE, L'AMPLIAMENTO DI IMPIANTI E SISTEMI DI PRODUZIONE INDUSTRIALE CON SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA E MANUTENZIONE;

(S) LO STUDIO, L'ASSISTENZA E LA CONSULENZA TECNICA ALLE AZIENDE PER LA RIORGANIZZAZIONE E RISTRUTTURAZIONE PRODUTTIVA IN GENERE;

(T) PRESTAZIONE DI SERVIZI RACCOLTA ED ELABORAZIONE DATI, INFORMAZIONI DI NATURA TECNICA NECESSARI ALLO STUDIO E SVILUPPO DI DOCUMENTAZIONE E MANUALISTICA TECNICO/ELETTRONICA IN AMBITO AUTOMOBILISTICO, MECCANICO ED INDUSTRIALE IN GENERE;

(U) PRESTAZIONE DI SERVIZI DI MANUTENZIONE TECNICA MECCANICA, ELETTRONICA, ECC. IN AMBITO AUTOMOBILISTICO MEDIANTE AUTOFFICINA TECNICO-MECCANICA SPECIALIZZATA;

(V) REALIZZAZIONE, ASSEMBLAGGIO ED INSTALLAZIONE DI COMPONENTISTICA MECCANICA ED ELETTRONICA PER AUTOVETTURE, AUTOMEZZI, MACCHINE AGRICOLE ED INDUSTRIALI IN GENERE, NONCHE' IMPIANTI ED AUTOMAZIONI INDUSTRIALI PER L'INDUSTRIA E L'ARTIGIANATO;

(W) L'IDEAZIONE, LA REALIZZAZIONE, LA PRODUZIONE, LO SVILUPPO DI PROGETTI, OPERE DELL'INGEGNO, DISEGNI INDUSTRIALI ATTINENTI AL SETTORE DEI VEICOLI A MOTORE, DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE INDUSTRIALI DI OGNI TIPO E SPECIE, CON POSSIBILITA' DI AVVALERSI DI PROFESSIONISTI ISCRITTI NEI RELATIVI ALBI;

(X) LA PROGETTAZIONE E LE LAVORAZIONI DI CARPENTERIA METALLICA E DI MECCANICA DI PRECISIONE PER CONTO TERZI;

(Y) ATTIVITA' DELLE MANUTENZIONI, RIPARAZIONI, FORNITURE DI RICAMBI PER AUTOVEICOLI, VEICOLI COMMERCIALI ED INDUSTRIALI DI PROPRIETA' PUBBLICA E PRIVATA, FERROTRANVIARI, TRATTORI AGRICOLI, VEICOLI SPECIALI IN GENERE, CICLOMOTORI, MOTOCICLI, MOTOCARRI, LORO PARTI ED ACCESSORI, COMPONENTI MECCANICI, ELETTRODOMESTICI, ELETTRICI ED ELETTRONICI;

(Z) ACQUISTO E VENDITA SIA AL MINUTO CHE ALL'INGROSSO DI MATERIALE HARDWARE E

SOFTWARE IN GENERE, MATERIALE ELETTRONICO, ELETTRICO E MECCANICO IN GENERE E RELATIVI ACCESSORI AUDIOVISIVI, AUTOMAZIONI PER L'INDUSTRIA, ARTICOLI DI ELETTRONICA, E IN FOTO OTTICA E GEODESIA, IL COMMERCIO E L'ARTIGIANATO CON ANNESSE PRESTAZIONI DI SERVIZI INERENTI L'ASSISTENZA TECNICA NELLA POSA ED INSTALLAZIONE;

(AA) L'ESECUZIONE DI SERVIZI TECNICI INERENTI AD IMPIANTI E MEZZI DI LAVORO INDUSTRIALI E CIVILI NONCHE' LA COSTRUZIONE DEGLI STESSI, E OVE RICHIESTO LA REALIZZAZIONE DI OPERE DEL TIPO "CHIAVI IN MANO";

(BB) LA PROGETTAZIONE, LA PRODUZIONE DI IMPIANTI E LA COSTRUZIONE DI MACCHINARI E LORO COMPONENTI IN CARPENTERIA MEDIO-PESANTE FINALIZZATA ALLA VENDITA DEL MANUFATTO;

(CC) LA PRODUZIONE DI MANUFATTI PER IL SETTORE ENERGETICO;

(DD) MONTAGGIO/SMONTAGGIO DI MACCHINARI ED ATTREZZATURE INDUSTRIALI E REVISIONE DELLE STESSE;

(EE) LA PROGETTAZIONE, LA COSTRUZIONE, L'ACQUISTO E LA VENDITA DI RICAMBI SPECIFICI E/O COMMERCIALI E LORO COMMERCIALIZZAZIONE;

(FF) OGNI ATTIVITA' DI PROMOZIONE, DI STUDIO DI FATTIBILITA' E DI REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE NEL SETTORE INDUSTRIALE, DELL'EDILIZIA E DELLE TRASFORMAZIONI DEL TERRITORIO IN GENERE, IN ITALIA E ALL'ESTERO POTENDO QUINDI:

(I) OTTENERE CONCESSIONI ED AUTORIZZAZIONI E COMUNQUE ASSUMERE INIZIATIVE PER LA COSTRUZIONE E FORNITURA DI OPERE ED IMPIANTI FISSI E MOBILI; PROMUOVERE O PARTECIPARE AD ENTI CHE SVOLGANO IL RUOLO DI CONCESSIONARI PER LA COSTRUZIONE E LA FORNITURA COME SOPRA;

(II) COSTRUIRE, ANCHE CHIAVI IN MANO, MANUTENERE OPERE DI CARPENTERIA E TUBISTERIA, IMPIANTI ELETTRICI ED IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO COSE E PERSONE, DI MOVIMENTAZIONE, DI RACCOLTE ACQUE, DI FILTRAZIONE ARIA E ACQUA, DI CONDIZIONAMENTO E DI ASPIRAZIONE AD USO INDUSTRIALE, DI IMPIANTI DI RISCALDAMENTO E DI CLIMATIZZAZIONE AZIONATI DA FLUIDO LIQUIDO, AERIFORME, GASSOSO E DI QUALSIASI NATURA E SPECIE, IMPIANTI IDROSANITARI NONCHE' QUELLI DI TRASPORTO, DI TRATTAMENTO, DI USO, DI ACCUMULO DELL'ACQUA ALL'INTERNO DEGLI EDIFICI A PARTIRE DAL PUNTO DI CONSEGNA DELL'ACQUA FORNITA DALL'ENTE DISTRIBUTORE, IMPIANTI PER IL TRASPORTO E L'UTILIZZAZIONE DI GAS ALLO STATO LIQUIDO O AERIFORME ALL'INTERNO DEGLI EDIFICI A PARTIRE DAL PUNTO DI CONSEGNA DEL COMBUSTIBILE GASSOSO FORNITO DALL'ENTE DISTRIBUTORE; IMPIANTI ANTINCENDIO, AD USO CIVILE ED INDUSTRIALE, MONTAGGIO, SMONTAGGIO, TRASFERIMENTO, SMANTELLAMENTO E DEMOLIZIONE; REALIZZARE CONVOGLIATORI AEREI E DRAGANTI, ACQUEDOTTI; EFFETTUARE IL NOLEGGIO DI MEZZI OPERATIVI DI LAVORO; EFFETTUARE OGNI FORMA DI SCAVO O DI OPERA EDILIZIA ATTA ALLA POSA DI CONDOTTE O CONNESSI ALLA REALIZZAZIONE DELL'OGGETTO SOCIALE;

(III) PROGETTARE PER CONTO PROPRIO, REALIZZARE E COMMERCIALIZZARE NEI SETTORI HARDWARE, SOFTWARE, ELETTROMECCANICHE, MECCANICA PER L'AUTOMAZIONE INDUSTRIALE E CIVILE, COMMERCIALIZZARE ELABORATORI E SISTEMI DI PRODUZIONE NEI VARI LIVELLI ED AREE DI AUTOMAZIONE;

(IV) IDEARE, CONDURRE E STIMARE I LAVORI; ESTRARRE, TRASFORMARE ED UTILIZZARE I MATERIALI OCCORRENTI E I METODI ATTIVABILI DIRETTAMENTE ED INDIRETTAMENTE INERENTI LE COSTRUZIONI CIVILI ED INDUSTRIALI; IDEARE E REALIZZARE LE VIE DEI MEZZI DI TRASPORTO DI DEFLUSSO E DI COLLEGAMENTO E RACCORDO ALLE COSTRUZIONI DI OGNI SPECIE, ALLE MACCHINE ED AGLI IMPIANTI INDUSTRIALI, NONCHE' IN GENERALE ALLE APPLICAZIONI DELLA FISICA; EFFETTUARE I RILIEVI GEOMETRICI ED EFFETTUARE OPERAZIONI D'ESTIMO E DIREZIONE CANTIERI AI SENSI DEL D.L. 494 DEL 14 AGOSTO 1996; RILASCIARE DOCUMENTAZIONE PER LA MARCHIATURA CEE E TUTTO QUANTO PREVISTO DALLA DIRETTIVA 89/392/CEE E SUCCESSIVE MODIFICHE;

(V) ESEGUIRE GLI IMPIANTI PREVISTI DALLA LEGGE 5 MARZO 1990 N. 46 LETTERE A-B-C-D-E-F-G;

(VI) ATTUARE IN GENERE QUANTO ALTRO NECESSARIO PER LE REALIZZAZIONI DI CUI SOPRA; PER IL RAGGIUNGIMENTO DEI SOPRADETTI SCOPI POTRA' ASSISTERE CON PRODUZIONE DI SOLUZIONI TECNICHE E FINANZIARIE E PER L'AVVIAMENTO DI ESERCIZIO, TERZI E CONCESSIONARI DI OPERE EDILI, IMPIANTI E TRASFORMAZIONI DEL TERRITORIO IN GENERE; ESEGUIRE E PROMUOVERE STUDI E RICERCHE OPERATIVE, STUDI DI FATTIBILITA', CONFIGURAZIONI TECNICHE GENERALI E SPECIFICHE, PARTECIPARE ALLE OPERAZIONI FINANZIARIE CONNESSE CON GLI INVESTIMENTI NECESSARI ALL'ATTIVITA' EDILIZIA ED ALLA TRASFORMAZIONE DEL TERRITORIO.

PER IL RAGGIUNGIMENTO DELLO SCOPO SOCIALE LA SOCIETA' PUO' COMPIERE QUALSIASI OPERAZIONE INDUSTRIALE, COMMERCIALE, FINANZIARIA, BANCARIA, MOBILIARE ED IMMOBILIARE, CON FACOLTA' DI PRESTARE GARANZIE PURCHE' FUNZIONALI AL CONSEGUIMENTO DELL'OGGETTO SOCIALE, ASSUMERE PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE E SOCIETA' DI QUALUNQUE TIPO LA CUI ATTIVITA' SIA ANALOGA O AFFINE E COMUNQUE CONNESSA ALLA PROPRIA O CHE SI MANIFESTI UTILE PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI SCOPI SOCIALI.

Poteri

poteri associati alla carica di Amministratore Unico

ALL'ORGANO AMMINISTRATIVO SONO ATTRIBUITI, SENZA ALCUNA LIMITAZIONE, I POTERI DI ORDINARIA E STRAORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA', CON FACOLTA' DI COMPIERE TUTTI GLI ATTI, ANCHE DI DISPOSIZIONE, RITENUTI OPPORTUNI PER L'ATTUAZIONE E IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OGGETTO SOCIALE, ESCLUSI SOLTANTO QUELLI CHE LA LEGGE RISERVA ALLA COMPETENZA DELL'ASSEMBLEA, SALVO PER QUANTO PREVISTO AL PARAGRAFO 15.2 DELLO STATUTO SOCIALE.

LA FIRMA E LA RAPPRESENTANZA DELLA SOCIETA' SPETTANO ALL'AMMINISTRATORE UNICO.

ripartizione degli utili e delle perdite tra i soci

ARTICOLO 20 DELLO STATUTO SOCIALE

Altri riferimenti statutari

clausole di recesso

Informazione presente nello statuto/atto costitutivo

clausole compromissorie

Informazione presente nello statuto/atto costitutivo

2 Allegati

Statuto

Sommario

Parte 1 - Protocollo del 14-05-2026 - Statuto completo

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Statuto aggiornato al 14-05-2026

7BIDCO S.P.A.
Codice fiscale: 14719980964

ALLEGATO "A" AL REP. N. 46.578/21.993

STATUTO

Articolo 1

Denominazione

1.1 La seguente società è costituita in forma di società per azioni denominata:

"7BidCo S.p.A."

1.2 La denominazione può essere scritta in caratteri maiuscoli o minuscoli senza vincoli di rappresentanza grafica ed eventualmente in abbinamento con il logo sociale.

Articolo 2

Sede

2.1 La società ha sede legale nel Comune di Milano.

2.2 L'organo amministrativo ha la facoltà di istituire e sopprimere, in Italia e all'estero, sedi secondarie e di trasferire la sede sociale nell'ambito del territorio nazionale.

Articolo 3

Oggetto

3.1 La Società, sotto l'osservanza di ogni disposizione normativa applicabile ed esclusa pertanto ogni attività riservata dalla legge, ha per oggetto:

- 1) la prestazione di servizi inerenti il ciclo di vita dell'informazione tecnica e commerciale, ossia: di servizi di gestione dell'informazione, di redazione tecnica e commerciale, di traduzione tecnica, commerciale, legale e finanziaria, di pubblicazione tradizionale e multimediale, di stampa e di logistica;
- 2) l'elaborazione e la realizzazione di manuali tecnici, cataloghi e altra documentazione tecnica, grafica, pubblicitaria informativa e/o istruzioni in genere per prodotti, macchinari di ogni tipo, semilavorati e relativi accessori e servizi;
- 3) lo studio, l'allestimento, la produzione, lo sviluppo e la commercializzazione di software applicativi e di altre tecnologie e servizi informatici collegati ai servizi sopra indicati;
- 4) la realizzazione e la commercializzazione di software gestionali e grafici, con relativa manutenzione;
- 5) noleggio di software e di hardware;
- 6) procacciamento della vendita di software e di hardware prodotti da terzi, con relativa installazione e manutenzione;
- 7) l'attività di interpretazione, traduzione, copywriting, localizzazione contenuti nei principali settori industriali, media, fashion, legale, farmaceutico, energia, aerospazio e difesa, trasporti, ferroviario, macchinari agricoli e industriali e servizi;
- 8) la tenuta di corsi di lingue per imprese e privati, di organizzazione di corsi di addestramento teorico e pratico in ambito tecnico e di corsi di formazione per attività su veicoli a movimentazione su ruota, su rotaia o di trasporto aereo;
- 9) studio, organizzazione, realizzazione, gestione di corsi di addestramento con modalità tradizionali e/o con supporto elettronico in realtà virtuale e/o aumentata nei settori dell'industria automobilistica, dell'impiantistica meccanica industriale ed elettrica, ferroviaria, aerospazio e difesa, servizi;
- 10) prestazione di servizi di assistenza tecnica anche telefonica (customer care) in ambito automobilistico, meccanico, elettronico, industriale e servizi in genere;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Statuto aggiornato al 14-05-2026

7BIDCO S.P.A.
Codice fiscale: 14719980964

- 11) servizi di grafica, grafica pubblicitaria, studio e realizzazione;
- 12) servizi di progettazione e disegno tecnico di loghi e brand per la creazione di campagne promozionali;
- 13) studio, realizzazione, gestione di siti internet ed equipollenti;
- 14) servizi di stampa di ogni genere;
- 15) la progettazione e la stampa di oggetti tridimensionali ai fini di fornire grafica 3D per comunicazione di prodotto;
- 16) servizi di rilievo e progettazione, consulenza e assistenza tecnica presso terzi e/o presso stabilimenti del cliente, compreso il settore edile, nonché relativamente ad impianti, macchinari, linee produttive, autoveicoli e veicoli in generale;
- 17) la progettazione di tecnologie innovative, di processi tecnologici, di piani di sperimentazione e sviluppo inerenti a veicoli di ogni specie, con possibilità di avvalersi di professionisti iscritti nei relativi albi;
- 18) la progettazione, l'installazione, la trasformazione, l'ampliamento di impianti e sistemi di produzione industriale con servizio di assistenza tecnica e manutenzione;
- 19) lo studio, l'assistenza e la consulenza tecnica alle aziende per la riorganizzazione e ristrutturazione produttiva in genere;
- 20) prestazione di servizi raccolta ed elaborazione dati, informazioni di natura tecnica necessari allo studio e sviluppo di documentazione e manualistica tecnico/elettronica in ambito automobilistico, meccanico ed industriale in genere;
- 21) prestazione di servizi di manutenzione tecnica meccanica, elettronica, ecc. in ambito automobilistico mediante autofficina tecnico-meccanica specializzata;
- 22) realizzazione, assemblaggio ed installazione di componentistica meccanica ed elettronica per autovetture, automezzi, macchine agricole ed industriali in genere, nonché impianti ed automazioni industriali per l'industria e l'artigianato;
- 23) l'ideazione, la realizzazione, la produzione, lo sviluppo di progetti, opere dell'ingegno, disegni industriali attinenti al settore dei veicoli a motore, di macchinari ed apparecchiature industriali di ogni tipo e specie, con possibilità di avvalersi di professionisti iscritti nei relativi albi;
- 24) la progettazione e le lavorazioni di carpenteria metallica e di meccanica di precisione per conto terzi;
- 25) attività delle manutenzioni, riparazioni, forniture di ricambi per autoveicoli, veicoli commerciali ed industriali di proprietà pubblica e privata, ferrotranviari, trattori agricoli, veicoli speciali in genere, ciclomotori, motocicli, motocarri, loro parti ed accessori, componenti meccanici, elettrodomestici, elettrici ed elettronici;
- 26) acquisto e vendita sia al minuto che all'ingrosso di materiale hardware e software in genere, materiale elettronico, elettrico e meccanico in genere e relativi accessori audiovisivi, automazioni per l'industria, articoli di elettronica, e in foto ottica e geodesia, il commercio e l'artigianato con annesse prestazioni di servizi inerenti l'assistenza tecnica nella posa ed installazione;
- 27) l'esecuzione di servizi tecnici inerenti ad impianti e mezzi di lavoro industriali e civili nonché la costruzione degli stessi, e ove richiesto la realizzazione di opere del tipo "chiavi in mano";
- 28) la progettazione, la produzione di impianti e la costruzione di macchinari e loro componenti in carpenteria mediopesante finalizzata alla vendita del manufatto;
- 29) la produzione di manufatti per il settore energetico;
- 30) il montaggio/smontaggio di macchinari ed attrezzature industriali e revisione delle stesse;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Statuto aggiornato al 14-05-2026

7BIDCO S.P.A.
Codice fiscale: 14719980964

31) la progettazione, la costruzione, l'acquisto e la vendita di ricambi specifici e/o commerciali e loro commercializzazione;

32) ogni attività di promozione, di studio di fattibilità e di realizzazione di iniziative nel settore industriale, dell'edilizia e delle trasformazioni del territorio in genere, in Italia e all'estero potendo quindi:

a. ottenere concessioni ed autorizzazioni e comunque assumere iniziative per la costruzione e fornitura di opere ed impianti fissi e mobili; promuovere o partecipare ad Enti che svolgano il ruolo di concessionari per la costruzione e la fornitura come sopra;

b. costruire, anche chiavi in mano, mantenere opere di carpenteria e tubisteria, impianti elettrici ed impianti di sollevamento cose e persone, di movimentazione, di raccolte acque, di filtrazione aria e acqua, di condizionamento e di aspirazione ad uso industriale, di impianti di riscaldamento e di climatizzazione azionati da fluido liquido, aeriforme, gassoso e di qualsiasi natura e specie, impianti idrosanitari nonché quelli di trasporto, di trattamento, di uso, di accumulo dell'acqua all'interno degli edifici a partire dal punto di consegna dell'acqua fornita dall'Ente distributore, impianti per il trasporto e l'utilizzazione di gas allo stato liquido o aeriforme all'interno degli edifici a partire dal punto di consegna del combustibile gassoso fornito dall'Ente distributore; impianti antincendio, ad uso civile ed industriale, montaggio, smontaggio, trasferimento, smantellamento e demolizione; realizzare convogliatori aerei e draganti, acquedotti; effettuare il noleggio di mezzi operativi di lavoro; effettuare ogni forma di scavo o di opera edilizia atta alla posa di condotte o connessi alla realizzazione dell'oggetto sociale;

c. progettare per conto proprio, realizzare e commercializzare nei settori hardware, software, elettromeccaniche, meccanica per l'automazione industriale e civile, commercializzare elaboratori e sistemi di produzione nei vari livelli ed aree di automazione;

d. ideare, condurre e stimare i lavori; estrarre, trasformare ed utilizzare i materiali occorrenti e i metodi attivabili direttamente ed indirettamente inerenti le costruzioni civili ed industriali; ideare e realizzare le vie dei mezzi di trasporto di deflusso e di collegamento e raccordo alle costruzioni di ogni specie, alle macchine e agli impianti industriali, nonché in generale alle applicazioni della fisica; effettuare i rilievi geometrici ed effettuare operazioni d'estimo e direzione cantieri ai sensi del D.L. 494 del 14 agosto 1996; rilasciare documentazione per la marchiatura CEE e tutto quanto previsto dalla Direttiva 89/392/CEE e successive modifiche;

e. eseguire gli impianti previsti dalla Legge 5 marzo 1990 n. 46 lettere A-B-C-D-E-F-G;

f. attuare in genere quanto altro necessario per le realizzazioni di cui sopra; per il raggiungimento dei sopradetti scopi potrà assistere con produzione di soluzioni tecniche e finanziarie e per l'avviamento di esercizio, terzi e concessionari di opere edili, impianti e trasformazioni del territorio in genere; eseguire e promuovere studi e ricerche operative, studi di fattibilità, configurazioni tecniche generali e specifiche, partecipare alle operazioni finanziarie connesse con gli investimenti necessari all'attività edilizia ed alla trasformazione del territorio.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la Società può compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, finanziaria, bancaria, mobiliare ed immobiliare, con facoltà di prestare garanzie purché funzionali al conseguimento dell'oggetto sociale, assumere partecipazioni in altre imprese e società di qualunque tipo la cui attività sia analoga o affine e comunque connessa alla propria o che si manifesti utile per il raggiungimento degli scopi sociali.

Articolo 4

Durata

4.1 La durata della società è stabilita sino al 31 dicembre 2050.

Articolo 5

Domicilio

5.1 Il domicilio dei soci, dell'amministratore, dei sindaci e del revisore, qualora esistente, per i loro rapporti con la società, è quello che risulta dai libri sociali.

Articolo 6

Capitale e azioni

6.1 Il capitale sociale è di Euro 50.000,00 (cinquantamila/00) ed è diviso in numero 50.000 (cinquantamila) azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 (uno/00) ciascuna.

6.2 Le azioni sono rappresentate da titoli azionari; esse sono nominative e conferiscono ai loro possessori uguali diritti.

6.3 Il capitale sociale può essere aumentato anche a fronte di conferimenti di beni in natura e di crediti ed in genere di qualsiasi elemento dell'attivo suscettibile di valutazione economica.

6.4 I soci potranno eseguire, su richiesta dell'organo amministrativo ed in conformità alle vigenti disposizioni di carattere fiscale, versamenti in conto capitale ovvero finanziamenti sia fruttiferi che infruttiferi, anche non proporzionalmente al numero di azioni possedute, che non costituiscano raccolta di risparmio tra il pubblico ai sensi delle vigenti disposizioni di legge in materia bancaria e creditizia.

6.5 In caso di versamenti in conto capitale, le relative somme potranno essere utilizzate per la copertura di eventuali perdite ovvero trasferite a diretto aumento del capitale sociale di qualunque importo, e ciò previa conforme delibera assembleare.

Articolo 7

Trasferimento delle azioni

7.1 Le azioni ed i diritti di opzione sono liberamente trasferibili per atto tra vivi e per successione a causa di morte.

7.2 Nel caso di morte di uno dei soci, si applica l'articolo 2347 del codice civile e sarà cura degli eredi o aventi causa comunicare quanto prima il rappresentante comune.

Articolo 8

Recesso

8.1 Il recesso è ammesso nei casi di legge.

8.2 Il diritto di recesso dovrà essere esercitato con le modalità e nei termini di cui all'articolo 2437-bis del codice civile.

Articolo 9

Obbligazioni

9.1 La società può emettere prestiti obbligazionari convertibili e non convertibili in azioni.

9.2 L'emissione di obbligazioni non convertibili è deliberata dagli amministratori ai sensi dell'articolo 2410 del codice civile.

Articolo 10

Assemblea

10.1 L'assemblea rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge ed al presente statuto, obbligano tutti i soci compresi gli assenti e i dissenzienti. L'assemblea è ordinaria o straordinaria, ai sensi di legge. L'assemblea è convocata dagli amministratori anche fuori della sede sociale mediante avviso contenente l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare.

L'assemblea è convocata, a seconda del sistema di amministrazione prescelto, dall'amministratore unico, dal presidente del consiglio di amministrazione ovvero da un amministratore incaricato dal consiglio di amministrazione, mediante avviso inviato a tutti i soci, ai membri dell'organo

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Statuto aggiornato al 14-05-2026

7BIDCO S.P.A.
Codice fiscale: 14719980964

amministrativo e ai membri del collegio sindacale (ove nominato) mediante lettera raccomandata, telefax o posta elettronica almeno 8 (otto) giorni prima oppure, se inviato successivamente, ricevuto almeno 5 (cinque) giorni prima della data dell'adunanza. Sono valide, tuttavia, le assemblee anche in mancanza di convocazione, se si verificano tutti i presupposti previsti dalla legge. In tale ipotesi, tuttavia, ciascuno degli intervenuti può opporsi alla trattazione degli argomenti.

10.2 L'assemblea deve essere convocata almeno una volta all'anno per l'approvazione del bilancio entro i termini previsti dalla legge. Qualora particolari esigenze lo richiedano, nel rispetto delle norme di legge, l'assemblea per l'approvazione del bilancio può essere convocata anche oltre il termine previsto dalla legge ma comunque non oltre centottanta giorni. L'assemblea è inoltre convocata quando ne sia fatta richiesta dai soci, ai sensi di legge.

10.3 Ogni azione dà diritto ad un voto. Possono intervenire all'assemblea gli azionisti cui spetta il diritto di voto. Ogni socio che abbia diritto di intervento all'assemblea può farsi rappresentare per delega scritta da altra persona a norma dell'articolo 2372 del codice civile. Spetta al presidente dell'assemblea constatare il diritto di intervento all'assemblea, anche per delega.

10.4 L'assemblea è presieduta dall'amministratore unico o dal presidente del consiglio di amministrazione, o, in assenza, dalla persona eletta con il voto della maggioranza dei presenti, ai sensi dell'articolo 2371 del codice civile. Il presidente dell'assemblea è assistito da un segretario anche non socio designato nello stesso modo. Spetta al presidente dell'assemblea di verificare la regolarità della costituzione, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolare il suo svolgimento ed accertare i risultati delle votazioni; degli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale. Nei casi di legge ed, inoltre, quando il presidente dell'assemblea lo ritenga opportuno, il verbale viene redatto da notaio. Le deliberazioni dell'assemblea sono valide se prese con la presenza e le maggioranze stabilite dalla legge.

10.5 Le assemblee, sia ordinarie che straordinarie, qualora se ne ravvisi la necessità o anche solo l'utilità o l'opportunità, possono essere validamente tenute con interventi dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/video collegati purché ricorrano le seguenti condizioni:

- siano rispettati il metodo collegiale ed i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci;
- sia consentito al presidente dell'assemblea, anche a mezzo del proprio ufficio di presidenza, accertare l'identità e la legittimazione delle persone presenti agli altri capi del video, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
- sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;
- sia consentito agli intervenuti di partecipare, in tempo reale, alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti posti all'ordine del giorno e di visionare, consultare, ricevere e trasmettere documentazione;
- vengano indicati nell'avviso di convocazione (salvo che si tratti di assemblea totalitaria) i luoghi audio/video collegati a cura della società, nei quali gli intervenuti potranno affluire.

Articolo 11

Amministrazione e rappresentanza

11.1 La società è amministrata da un amministratore unico ovvero da un consiglio di amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di cinque membri, il cui numero viene stabilito dall'assemblea ordinaria degli azionisti all'atto della nomina.

L'assemblea ordinaria, in tale sede, stabilisce la durata della carica, la quale non può essere superiore a tre esercizi, e scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica. Gli amministratori sono rieleggibili.

11.2 Il consiglio di amministrazione, ove l'assemblea non vi abbia provveduto, sceglie fra i suoi componenti il presidente e, se lo ritiene opportuno, uno o più vice presidenti. Può altresì nominare uno

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Statuto aggiornato al 14-05-2026

7BIDCO S.P.A.
Codice fiscale: 14719980964

o più amministratori delegati, i quali sono tenuti ad operare nei limiti indicati dalla legge. Il consiglio di amministrazione può, nei limiti di legge, delegare proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto da alcuni dei suoi componenti o ad uno o più dei suoi componenti, determinando contenuto, limiti ed eventuali modalità di esercizio della delega. Valgono, per le adunanze e le deliberazioni del comitato esecutivo, le norme dettate per il consiglio di amministrazione.

Il consiglio di amministrazione può altresì nominare uno o più direttori generali anche non amministratori, determinandone i poteri ed il relativo compenso. La carica di amministratore delegato e quella di presidente del comitato esecutivo sono cumulabili con quelle di presidente e di vice presidente del consiglio di amministrazione.

11.3 Il consiglio di amministrazione si riunisce anche fuori dalla sede sociale anche all'estero. Il consiglio di amministrazione è convocato dal presidente o, in caso di suo impedimento, dal vice presidente di loro iniziativa o quando ne sia fatta richiesta da uno o più dei suoi membri o dal collegio sindacale.

Le convocazioni del consiglio di amministrazione sono fatte per lettera raccomandata, telegramma, telefax o posta elettronica da spedire a ciascun amministratore ed a ciascun membro del collegio sindacale almeno quattro (4) giorni prima di quello fissato per la riunione. In caso di urgenza il consiglio di amministrazione può essere convocato anche senza l'osservanza del termine come sopra stabilito, purché la convocazione avvenga, tramite i mezzi indicati, almeno ventiquattro (24) ore prima della riunione.

Il consiglio di amministrazione si ritiene validamente costituito, e può regolarmente deliberare, anche in mancanza della convocazione nelle forme di cui sopra, quando siano intervenuti tutti gli amministratori ed i sindaci in carica.

Il presidente o, in sua assenza, il vice presidente, fissa l'ordine del giorno delle riunioni del consiglio, ne coordina i lavori e provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i consiglieri. Per la validità delle deliberazioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica; le deliberazioni sono assunte a maggioranza assoluta dei presenti.

Il consiglio di amministrazione può nominare un segretario, scelto anche fra estranei, per un periodo da determinarsi di volta in volta. Le deliberazioni del consiglio di amministrazione devono constare da verbale sottoscritto da chi ha presieduto l'adunanza e dal segretario.

11.4 È ammessa la possibilità che le riunioni del consiglio di amministrazione si tengano mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati e di ricevere, trasmettere o visionare documenti. Verificandosi questi requisiti, il consiglio di amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il presidente, dove pure deve trovarsi, se nominato, il segretario della adunanza. Nel caso in cui la riunione sia verbalizzata da un Notaio, il consiglio di amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Notaio verbalizzante.

11.5 L'amministratore unico ovvero, nel caso di sua nomina, il consiglio di amministrazione, sono investiti di tutti i più ampi poteri di gestione della società.

11.6 La rappresentanza della società compete all'amministratore unico o, qualora la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione, al suo presidente. La rappresentanza spetta inoltre agli amministratori delegati, se nominati, in via tra loro disgiunta, per l'esecuzione delle deliberazioni del consiglio di amministrazione e del comitato esecutivo, ove costituito, nonché per l'esercizio dei poteri loro conferiti e in giudizio.

11.7 I compensi spettanti all'organo amministrativo sono determinati dall'assemblea dei soci. La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche in conformità allo statuto è stabilita dal consiglio di amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Statuto aggiornato al 14-05-2026

7BIDCO S.P.A.
Codice fiscale: 14719980964

L'assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche. L'assemblea dei soci può inoltre, in alternativa od in aggiunta, attribuire agli amministratori una partecipazione agli utili di esercizio o il diritto di sottoscrivere a prezzo predeterminato azioni di futura emissione.

Agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio.

Articolo 12

Collegio sindacale e revisione legale dei conti

12.1 Il collegio sindacale esercita le funzioni previste dall'articolo 2403 del codice civile; esso è composto di tre membri effettivi e due sindaci supplenti. Il presidente del collegio sindacale è nominato dall'assemblea.

12.2 È ammessa la possibilità che le riunioni del collegio sindacale si tengano mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i sindaci che vi partecipano possano essere identificati e che sia loro consentito di partecipare ai controlli e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati. Verificandosi questi requisiti, il collegio sindacale si considera riunito nel luogo di convocazione del collegio, ove deve essere presente almeno un sindaco.

12.3 Qualora la società non sia tenuta alla redazione del bilancio consolidato, il Collegio Sindacale può esercitare anche la revisione legale dei conti. In tal caso il collegio sindacale è costituito da revisori legali iscritti nell'apposito registro. Diversamente, la revisione legale dei conti sulla società è esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro, nominati e funzionanti a norma di legge. L'incarico di revisione legale è conferito dall'assemblea ordinaria, su proposta motivata del collegio sindacale, la quale determina il relativo corrispettivo.

Articolo 13

Esercizi sociali, bilancio ed utili

13.1 Gli esercizi sociali si chiudono il 31 dicembre di ogni anno.

13.2 Gli utili netti risultanti dal bilancio, dedotto almeno il 5% (cinque per cento) da destinare a riserva legale fino a che questa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale, verranno ripartiti tra i soci in misura proporzionale alla partecipazione azionaria da ciascuno posseduta, salvo che l'assemblea non deliberi ulteriori accantonamenti a fondi di riserva straordinaria.

Articolo 14

Scioglimento e liquidazione

14.1 In caso di scioglimento della società per qualunque motivo, l'assemblea, con le maggioranze previste per le modificazioni dello statuto:

- a) nomina uno o più liquidatori;
- b) fissa le regole di funzionamento del collegio in caso di pluralità di liquidatori con indicazione di quelli cui spetta la rappresentanza della società;
- c) stabilisce i criteri in base ai quali deve svolgersi la liquidazione;
- d) determina i poteri in conformità alla legge, ivi compresi quelli inerenti alla cessione dell'azienda sociale o di rami di essa, ovvero anche di singoli beni o diritti, o di blocchi di essi;
- e) delibera gli atti necessari per la conservazione del valore dell'impresa, ivi compreso il suo esercizio provvisorio, anche di singoli rami, in funzione del miglior realizzo;
- f) fissa gli emolumenti del o dei liquidatori.

L'assemblea può sempre modificare, con le maggioranze richieste per la modificazione dello statuto, le deliberazioni di cui al capoverso precedente.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Statuto aggiornato al 14-05-2026

7BIDCO S.P.A.
Codice fiscale: 14719980964

Firmato: Veronica Digoncelli
Firmato: Claudio Caruso - Notaio (L.S.)



Repertorio n. 46.578

Raccolta n. 21.993

**ATTO COSTITUTIVO
DI SOCIETA' PER AZIONI
REPUBBLICA ITALIANA**

Il giorno dodici del mese di maggio dell'anno duemilaventisei,
in Milano, nel mio studio in piazza Cavour n. 1,
avanti a me **Claudio Caruso**, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio No-
tarile di Milano,

è presente la signora:

DIGONCELLI Veronica, nata a Faido (Svizzera) il 27 gennaio 1975, domici-
liata in Chiasso (Svizzera), via Rinaldo Simen n. 9, codice fiscale italiano DGN
VNC 75A67 Z133B, cittadina svizzera, la quale dichiara di intervenire al pre-
sente atto e di stipulare, oltre che in proprio al fine di accettare la carica di cui
infra, anche nella sua qualità di Amministratore Unico e, come tale, in legale rap-
presentanza della società a responsabilità costituita in Italia con unico socio:

"7MIDCO SRL",

con sede legale in Milano, via della Moscova n. 3, P.IVA: 14700830962, con ca-
pitale sociale di Euro 50.000,00, interamente versato per Euro 50.000, iscritta
nel Registro Imprese della CCIAA di MILANO MONZA BRIANZA LODI
al n. 14700830962 e al R.E.A. al n. MI - 2801570,
munita degli occorrenti poteri per quanto *infra* in forza di legge e del vigente
statuto sociale.

Detta comparente, della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio so-
no certo, nella sua sopracitata qualità,

stipula e conviene quanto segue.

1.) (Costituzione - Sede - Durata) - Viene con il presente atto costituita dalla
società "7MIDCO SRL" una società per azioni denominata:

"7BidCo S.p.A.",

con sede legale in Milano, via della Moscova n. 3, e con durata al 31 (trentuno)
dicembre 2050 (duemilacinquanta).

2.) (Oggetto) - La Società, sotto l'osservanza di ogni disposizione normativa
applicabile ed esclusa pertanto ogni attività riservata dalla legge, ha per oggetto:

- 1) la prestazione di servizi inerenti il ciclo di vita dell'informazione tecnica e commerciale, ossia: di servizi di gestione dell'informazione, di redazione tecnica e commerciale, di traduzione tecnica, commerciale, legale e finanziaria, di pubblicazione tradizionale e multimediale, di stampa e di logistica;
- 2) l'elaborazione e la realizzazione di manuali tecnici, cataloghi e altra documentazione tecnica, grafica, pubblicitaria informativa e/o istruzioni in genere per prodotti, macchinari di ogni tipo, semilavorati e relativi accessori e servizi;
- 3) lo studio, l'allestimento, la produzione, lo sviluppo e la commercializzazione di software applicativi e di altre tecnologie e servizi informatici collegati ai servizi sopra indicati;
- 4) la realizzazione e la commercializzazione di software gestionali e grafici, con relativa manutenzione;
- 5) noleggio di software e di hardware;
- 6) procacciamento della vendita di software e di hardware prodotti da terzi, con relativa installazione e manutenzione;
- 7) l'attività di interpretazione, traduzione, copywriting, localizzazione contenuti nei principali settori industriali, media, fashion, legale, farmaceutico, energia, aerospazio e difesa, trasporti, ferroviario, macchinari agricoli e industriali e ser-

Registrato presso la
Direzione Provinciale I
di Milano

il 14/05/2026

n. 36081

serie 1T

Esatti Euro 356,00

vizi;

8) la tenuta di corsi di lingue per imprese e privati, di organizzazione di corsi di addestramento teorico e pratico in ambito tecnico e di corsi di formazione per attività su veicoli a movimentazione su ruota, su rotaia o di trasporto aereo;

9) studio, organizzazione, realizzazione, gestione di corsi di addestramento con modalità tradizionali e/o con supporto elettronico in realtà virtuale e/o aumentata nei settori dell'industria automobilistica, dell'impiantistica meccanica industriale ed elettrica, ferroviaria, aerospazio e difesa, servizi;

10) prestazione di servizi di assistenza tecnica anche telefonica (customer care) in ambito automobilistico, meccanico, elettronico, industriale e servizi in genere;

11) servizi di grafica, grafica pubblicitaria, studio e realizzazione;

12) servizi di progettazione e disegno tecnico di loghi e brand per la creazione di campagne promozionali;

13) studio, realizzazione, gestione di siti internet ed equipollenti;

14) servizi di stampa di ogni genere;

15) la progettazione e la stampa di oggetti tridimensionali ai fini di fornire grafica 3D per comunicazione di prodotto;

16) servizi di rilievo e progettazione, consulenza e assistenza tecnica presso terzi e/o presso stabilimenti del cliente, compreso il settore edile, nonché relativamente ad impianti, macchinari, linee produttive, autoveicoli e veicoli in generale;

17) la progettazione di tecnologie innovative, di processi tecnologici, di piani di sperimentazione e sviluppo inerenti a veicoli di ogni specie, con possibilità di avvalersi di professionisti iscritti nei relativi albi;

18) la progettazione, l'installazione, la trasformazione, l'ampliamento di impianti e sistemi di produzione industriale con servizio di assistenza tecnica e manutenzione;

19) lo studio, l'assistenza e la consulenza tecnica alle aziende per la riorganizzazione e ristrutturazione produttiva in genere;

20) prestazione di servizi raccolta ed elaborazione dati, informazioni di natura tecnica necessari allo studio e sviluppo di documentazione e manualistica tecnico/elettronica in ambito automobilistico, meccanico ed industriale in genere;

21) prestazione di servizi di manutenzione tecnica meccanica, elettronica, ecc. in ambito automobilistico mediante autofficina tecnico-meccanica specializzata;

22) realizzazione, assemblaggio ed installazione di componentistica meccanica ed elettronica per autovetture, automezzi, macchine agricole ed industriali in genere, nonché impianti ed automazioni industriali per l'industria e l'artigianato;

23) l'ideazione, la realizzazione, la produzione, lo sviluppo di progetti, opere dell'ingegno, disegni industriali attinenti al settore dei veicoli a motore, di macchinari ed apparecchiature industriali di ogni tipo e specie, con possibilità di avvalersi di professionisti iscritti nei relativi albi;

24) la progettazione e le lavorazioni di carpenteria metallica e di meccanica di precisione per conto terzi;

25) attività delle manutenzioni, riparazioni, forniture di ricambi per autoveicoli, veicoli commerciali ed industriali di proprietà pubblica e privata, ferrotranviari, trattori agricoli, veicoli speciali in genere, ciclomotori, motocicli, motocarri, loro parti ed accessori, componenti meccanici, elettrodomestici, elettrici ed elettronici;

26) acquisto e vendita sia al minuto che all'ingrosso di materiale hardware e

software in genere, materiale elettronico, elettrico e meccanico in genere e relativi accessori audiovisivi, automazioni per l'industria, articoli di elettronica, e in foto ottica e geodesia, il commercio e l'artigianato con annesse prestazioni di servizi inerenti l'assistenza tecnica nella posa ed installazione;

27) l'esecuzione di servizi tecnici inerenti ad impianti e mezzi di lavoro industriali e civili nonché la costruzione degli stessi, e ove richiesto la realizzazione di opere del tipo "chiavi in mano";

28) la progettazione, la produzione di impianti e la costruzione di macchinari e loro componenti in carpenteria medio-pesante finalizzata alla vendita del manufatto;

29) la produzione di manufatti per il settore energetico;

30) il montaggio/smontaggio di macchinari ed attrezzature industriali e revisione delle stesse;

31) la progettazione, la costruzione, l'acquisto e la vendita di ricambi specifici e/o commerciali e loro commercializzazione;

32) ogni attività di promozione, di studio di fattibilità e di realizzazione di iniziative nel settore industriale, dell'edilizia e delle trasformazioni del territorio in genere, in Italia e all'estero potendo quindi:

a) ottenere concessioni ed autorizzazioni e comunque assumere iniziative per la costruzione e fornitura di opere ed impianti fissi e mobili; promuovere o partecipare ad Enti che svolgano il ruolo di concessionari per la costruzione e la fornitura come sopra;

b) costruire, anche chiavi in mano, mantenere opere di carpenteria e tubisteria, impianti elettrici ed impianti di sollevamento cose e persone, di movimentazione, di raccolte acque, di filtrazione aria e acqua, di condizionamento e di aspirazione ad uso industriale, di impianti di riscaldamento e di climatizzazione azionati da fluido liquido, aeriforme, gassoso e di qualsiasi natura e specie, impianti idrosanitari nonché quelli di trasporto, di trattamento, di uso, di accumulo dell'acqua all'interno degli edifici a partire dal punto di consegna dell'acqua fornita dall'Ente distributore, impianti per il trasporto e l'utilizzazione di gas allo stato liquido o aeriforme all'interno degli edifici a partire dal punto di consegna del combustibile gassoso fornito dall'Ente distributore; impianti antincendio, ad uso civile ed industriale, montaggio, smontaggio, trasferimento, smantellamento e demolizione; realizzare convogliatori aerei e draganti, acquedotti; effettuare il noleggio di mezzi operativi di lavoro; effettuare ogni forma di scavo o di opera edilizia atta alla posa di condotte o connessi alla realizzazione dell'oggetto sociale;

c) progettare per conto proprio, realizzare e commercializzare nei settori hardware, software, elettromeccaniche, meccanica per l'automazione industriale e civile, commercializzare elaboratori e sistemi di produzione nei vari livelli ed aree di automazione;

d) ideare, condurre e stimare i lavori; estrarre, trasformare ed utilizzare i materiali occorrenti e i metodi attivabili direttamente ed indirettamente inerenti le costruzioni civili ed industriali; ideare e realizzare le vie dei mezzi di trasporto di deflusso e di collegamento e raccordo alle costruzioni di ogni specie, alle macchine e agli impianti industriali, nonché in generale alle applicazioni della fisica; effettuare i rilievi geometrici ed effettuare operazioni d'estimo e direzione cantieri ai sensi del D.L. 494 del 14 agosto 1996; rilasciare documentazione per la marchiatura CEE e tutto quanto previsto dalla Direttiva 89/392/CEE e successive modifiche;

e) eseguire gli impianti previsti dalla Legge 5 marzo 1990 n. 46 lettere A-B-C-D-E-F-G;

f) attuare in genere quanto altro necessario per le realizzazioni di cui sopra; per il raggiungimento dei sopradetti scopi potrà assistere con produzione di soluzioni tecniche e finanziarie e per l'avviamento di esercizio, terzi e concessionari di opere edili, impianti e trasformazioni del territorio in genere; eseguire e promuovere studi e ricerche operative, studi di fattibilità, configurazioni tecniche generali e specifiche, partecipare alle operazioni finanziarie connesse con gli investimenti necessari all'attività edilizia ed alla trasformazione del territorio.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la Società può compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, finanziaria, bancaria, mobiliare ed immobiliare, con facoltà di prestare garanzie purché funzionali al conseguimento dell'oggetto sociale, assumere partecipazioni in altre imprese e società di qualunque tipo la cui attività sia analoga o affine e comunque connessa alla propria o che si manifesti utile per il raggiungimento degli scopi sociali.

3.) (Statuto) - La qui costituita società sarà retta e funzionerà secondo le norme tutte dello statuto sociale che si compone di 14 (quattordici) articoli e che, letto da me notaio alla comparente, da questa approvato e quindi firmato con me notaio, al presente atto si allega sotto la lettera **"A"** quale sua parte integrante e sostanziale.

4.) (Capitale sociale) - Il capitale sociale della qui costituita società è determinato in euro 50.000,00 (cinquantamila/00) diviso in n. 50.000 (cinquantamila) azioni del valore nominale di Euro 1,00 (uno/00) ciascuna e viene integralmente sottoscritto dal socio unico società **"7MIDCO SRL"**.

Si dà atto che detto capitale è già stato integralmente versato - come risulta dal documento rilasciato da **"Banca Nazionale del Lavoro S.p.A."**, che, in copia conforme all'originale, si allega al presente atto sotto la lettera **"B"** - dal socio unico società **"7MIDCO SRL"**.

Alla riscossione del capitale sociale la comparente delega la signora Eliana Antonia Zappulla, nata a Milano il 24 settembre 1975, residente a Caronno Pertusella, vicolo Sant'Antonio n. 237, attribuendole ogni facoltà occorrente, compresa quella di rilasciare quietanza, con esonero da ogni responsabilità per l'istituto bancario stesso.

5.) (Organo amministrativo) - La qui costituita società sarà inizialmente amministrata da un Amministratore Unico che rimarrà in carica per 3 (tre) esercizi e che sarà investito di tutti i poteri di cui allo statuto sociale.

Non viene attribuito alcun compenso all'Amministratore Unico.

Avendo preso atto della dichiarazione - fatta pervenire ai soci - circa l'inesistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza o interdizione dall'ufficio anche adottate in uno Stato membro UE, per tale carica viene nominata essa medesima comparente, signora DIGONCELLI Veronica, come sopra generalizzata, domiciliata per la carica presso la sede legale della qui costituita società.

La signora DIGONCELLI Veronica, presente, accetta, confermando la sopra detta dichiarazione.

6.) (Collegio Sindacale) - A comporre il Collegio sindacale per i primi 3 (tre) esercizi vengono nominati i signori:

1) Luca Simone Fontanesi, nato a Viareggio il 24 aprile 1964, domiciliato per la carica in Milano, via Santa Tecla n. 4, codice fiscale FNT LSM 64D24 L833W, cittadino italiano, iscritto nel Registro dei Revisori Contabili al n. 24404, con Decreto Ministeriale del 12.04.1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 21

aprile 1995 n. 31bis - 4^a serie speciale, quale Sindaco Effettivo e Presidente del Collegio Sindacale;

2) Marco Ercole Ernesto Pedroni, nato a Milano il 24 settembre 1982, domiciliato per la carica in Milano, via Santa Tecla n. 4, codice fiscale PDR MCR 82P24 F205C, cittadino italiano, iscritto nel Registro dei Revisori Legali al n. 167647, con Decreto Ministeriale del 29 gennaio 2013, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 15 febbraio 2013, n. 13 - 4^a serie speciale, quale Sindaco Effettivo;

3) Luca Alberto Pangrazzi, nato a Milano il 14 ottobre 1980, domiciliato per la carica in Milano, via della Moscova n. 3, codice fiscale PNG LLB 80R14 F205D, cittadino italiano, iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano dall'11 luglio 2007 al n. 7049 e al Registro dei Revisori Legali, n. iscrizione 148092, Data Decreto Ministeriale 29 ottobre 2007, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 90 del 13 novembre 2007, quale Sindaco Effettivo;

4) Francesco Zappia, nato a Reggio Calabria il 12 giugno 1974, domiciliato per la carica in Milano, via Santa Tecla n. 4, codice fiscale ZPP FNC 74H12 H224F, cittadino italiano, iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano dal 27 febbraio 2010 al n. 7789 e al Registro dei Revisori Legali, n. iscrizione 161673, Data Decreto Ministeriale 24 gennaio 2011, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.9 del 1° febbraio 2011, quale Sindaco Supplente; e

5) Silvia Sofia, nata a Cagliari il 29 marzo 1991, domiciliata per la carica in Milano, via della Moscova n. 3, codice fiscale SFO SLV 91C69 B354R, cittadina italiana, iscritta all'albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano dal 7 aprile 2020 al n. 10948 e al Registro dei Revisori Legali, n. iscrizione 187458, Data Decreto Ministeriale 31 luglio 2023, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 61 dell'11 agosto 2023, quale Sindaco Supplente.

Il socio unico società "7MIDCO SRL" dà atto di essere a conoscenza degli incarichi di amministrazione e di controllo dai medesimi ricoperti presso altre società.

Il socio unico società "7MIDCO SRL" stabilisce che il compenso su base annua, oltre spese documentate ed accessori di legge, per ciascun Sindaco Effettivo sia pari all'importo minimo indicato nel riquadro 11 della tabella "C" allegata al D.M. n. 140/2012, in materia di compensi professionali dei dottori commercialisti e degli esperti contabili.

7.) (Revisione legale) - La revisione legale dei conti verrà esercitata dal Collegio Sindacale, come sopra nominato, ai sensi dell'art. 2409-bis c.c.

8.) (Utili) - Gli utili saranno ripartiti secondo quanto previsto dall'articolo 13.2 del sopra allegato statuto sociale.

9.) (Esercizi sociali) - Gli esercizi sociali chiudono al 31 (trentuno) dicembre di ogni anno e conseguentemente il primo esercizio si chiuderà il 31 (trentuno) dicembre 2026 (duemilaventisei).

10.) (Adempimenti) - La comparente viene espressamente autorizzata a compiere tutte le pratiche necessarie per la legale esistenza della qui costituita società e ad apportare al testo del presente atto e dell'allegato statuto tutte quelle modifiche, soppressioni ed aggiunte che fossero eventualmente richieste anche per l'iscrizione presso il Registro delle Imprese o dalle competenti Autorità.

11.) (Spese) - Si espone in Euro 3.300,00 (tremilatrecento/00) l'importo globale approssimativo delle spese di costituzione poste a carico della società.

La parte - preso atto dell'informativa ricevuta e dichiarandosi edotta della nor-

mativa vigente in materia - presta il pieno consenso e autorizza me Notaio al trattamento dei dati personali contenuti nel presente atto e nella relativa documentazione preparatoria, in particolare al fine del compimento degli adempimenti dovuti in esecuzione dell'atto stesso e più in generale al rispetto degli obblighi di legge, nonché per esigenze organizzative dello studio notarile.

E richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto, del quale ho dato lettura unitamente all'allegato statuto, omessa per espressa dispensa della parte la lettura dell'altro allegato, alla comparente che, approvandolo e confermandolo, lo sottoscrive con me Notaio alle ore 11:25.

Scritto con mezzo elettronico da persona di mia fiducia e da me personalmente completato su due fogli per sei pagine sin qui.

Firmato: Veronica Digoncelli

Firmato: Claudio Caruso - Notaio (L.S.)

ALLEGATO "A" AL REP. N. 46.578/21.993**STATUTO****Articolo 1****Denominazione**

1.1 La seguente società è costituita in forma di società per azioni denominata:

"7BidCo S.p.A."

1.2 La denominazione può essere scritta in caratteri maiuscoli o minuscoli senza vincoli di rappresentanza grafica ed eventualmente in abbinamento con il logo sociale.

Articolo 2**Sede**

2.1 La società ha sede legale nel Comune di Milano.

2.2 L'organo amministrativo ha la facoltà di istituire e sopprimere, in Italia e all'estero, sedi secondarie e di trasferire la sede sociale nell'ambito del territorio nazionale.

Articolo 3**Oggetto**

3.1 La Società, sotto l'osservanza di ogni disposizione normativa applicabile ed esclusa pertanto ogni attività riservata dalla legge, ha per oggetto:

- 1) la prestazione di servizi inerenti il ciclo di vita dell'informazione tecnica e commerciale, ossia: di servizi di gestione dell'informazione, di redazione tecnica e commerciale, di traduzione tecnica, commerciale, legale e finanziaria, di pubblicazione tradizionale e multimediale, di stampa e di logistica;
- 2) l'elaborazione e la realizzazione di manuali tecnici, cataloghi e altra documentazione tecnica, grafica, pubblicitaria informativa e/o istruzioni in genere per prodotti, macchinari di ogni tipo, semilavorati e relativi accessori e servizi;
- 3) lo studio, l'allestimento, la produzione, lo sviluppo e la commercializzazione di software applicativi e di altre tecnologie e servizi informatici collegati ai servizi sopra indicati;
- 4) la realizzazione e la commercializzazione di software gestionali e grafici, con relativa manutenzione;
- 5) noleggio di software e di hardware;
- 6) procacciamento della vendita di software e di hardware prodotti da terzi, con relativa installazione e manutenzione;
- 7) l'attività di interpretazione, traduzione, copywriting, localizzazione contenuti nei principali settori industriali, media, fashion, legale, farmaceutico, energia, aerospazio e difesa, trasporti, ferroviario, macchinari agricoli e industriali e servizi;
- 8) la tenuta di corsi di lingue per imprese e privati, di organizzazione di corsi di addestramento teorico e pratico in ambito tecnico e di corsi di formazione per attività su veicoli a movimentazione su ruota, su rotaia o di trasporto aereo;
- 9) studio, organizzazione, realizzazione, gestione di corsi di addestramento con modalità tradizionali e/o con supporto elettronico in realtà virtuale e/o aumentata nei settori dell'industria automobilistica, dell'impiantistica meccanica industriale ed elettrica, ferroviaria, aerospazio e difesa, servizi;
- 10) prestazione di servizi di assistenza tecnica anche telefonica (customer care) in ambito automobilistico, meccanico, elettronico, industriale e servizi in genere;

- 11) servizi di grafica, grafica pubblicitaria, studio e realizzazione;
- 12) servizi di progettazione e disegno tecnico di loghi e brand per la creazione di campagne promozionali;
- 13) studio, realizzazione, gestione di siti internet ed equipollenti;
- 14) servizi di stampa di ogni genere;
- 15) la progettazione e la stampa di oggetti tridimensionali ai fini di fornire grafica 3D per comunicazione di prodotto;
- 16) servizi di rilievo e progettazione, consulenza e assistenza tecnica presso terzi e/o presso stabilimenti del cliente, compreso il settore edile, nonché relativamente ad impianti, macchinari, linee produttive, autoveicoli e veicoli in generale;
- 17) la progettazione di tecnologie innovative, di processi tecnologici, di piani di sperimentazione e sviluppo inerenti a veicoli di ogni specie, con possibilità di avvalersi di professionisti iscritti nei relativi albi;
- 18) la progettazione, l'installazione, la trasformazione, l'ampliamento di impianti e sistemi di produzione industriale con servizio di assistenza tecnica e manutenzione;
- 19) lo studio, l'assistenza e la consulenza tecnica alle aziende per la riorganizzazione e ristrutturazione produttiva in genere;
- 20) prestazione di servizi raccolta ed elaborazione dati, informazioni di natura tecnica necessari allo studio e sviluppo di documentazione e manualistica tecnico/elettronica in ambito automobilistico, meccanico ed industriale in genere;
- 21) prestazione di servizi di manutenzione tecnica meccanica, elettronica, ecc. in ambito automobilistico mediante autofficina tecnico-meccanica specializzata;
- 22) realizzazione, assemblaggio ed installazione di componentistica meccanica ed elettronica per autoveicoli, automezzi, macchine agricole ed industriali in genere, nonché impianti ed automazioni industriali per l'industria e l'artigianato;
- 23) l'ideazione, la realizzazione, la produzione, lo sviluppo di progetti, opere dell'ingegno, disegni industriali attinenti al settore dei veicoli a motore, di macchinari ed apparecchiature industriali di ogni tipo e specie, con possibilità di avvalersi di professionisti iscritti nei relativi albi;
- 24) la progettazione e le lavorazioni di carpenteria metallica e di meccanica di precisione per conto terzi;
- 25) attività delle manutenzioni, riparazioni, forniture di ricambi per autoveicoli, veicoli commerciali ed industriali di proprietà pubblica e privata, ferrotranviari, trattori agricoli, veicoli speciali in genere, ciclomotori, motocicli, motocarri, loro parti ed accessori, componenti meccanici, elettrodomestici, elettrici ed elettronici;
- 26) acquisto e vendita sia al minuto che all'ingrosso di materiale hardware e software in genere, materiale elettronico, elettrico e meccanico in genere e relativi accessori audiovisivi, automazioni per l'industria, articoli di elettronica, e in foto ottica e geodesia, il commercio e l'artigianato con annesse prestazioni di servizi inerenti l'assistenza tecnica nella posa ed installazione;
- 27) l'esecuzione di servizi tecnici inerenti ad impianti e mezzi di lavoro industriali e civili nonché la costruzione degli stessi, e ove richiesto la realizzazione di opere del tipo "chiavi in mano";
- 28) la progettazione, la produzione di impianti e la costruzione di macchinari e loro componenti in carpenteria mediopesante finalizzata alla vendita del manufatto;
- 29) la produzione di manufatti per il settore energetico;
- 30) il montaggio/smontaggio di macchinari ed attrezzature industriali e revisione delle stesse;

31) la progettazione, la costruzione, l'acquisto e la vendita di ricambi specifici e/o commerciali e loro commercializzazione;

32) ogni attività di promozione, di studio di fattibilità e di realizzazione di iniziative nel settore industriale, dell'edilizia e delle trasformazioni del territorio in genere, in Italia e all'estero potendo quindi:

a. ottenere concessioni ed autorizzazioni e comunque assumere iniziative per la costruzione e fornitura di opere ed impianti fissi e mobili; promuovere o partecipare ad Enti che svolgano il ruolo di concessionari per la costruzione e la fornitura come sopra;

b. costruire, anche chiavi in mano, mantenere opere di carpenteria e tubisteria, impianti elettrici ed impianti di sollevamento cose e persone, di movimentazione, di raccolte acque, di filtrazione aria e acqua, di condizionamento e di aspirazione ad uso industriale, di impianti di riscaldamento e di climatizzazione azionati da fluido liquido, aeriforme, gassoso e di qualsiasi natura e specie, impianti idrosanitari nonché quelli di trasporto, di trattamento, di uso, di accumulo dell'acqua all'interno degli edifici a partire dal punto di consegna dell'acqua fornita dall'Ente distributore, impianti per il trasporto e l'utilizzazione di gas allo stato liquido o aeriforme all'interno degli edifici a partire dal punto di consegna del combustibile gassoso fornito dall'Ente distributore; impianti antincendio, ad uso civile ed industriale, montaggio, smontaggio, trasferimento, smantellamento e demolizione; realizzare convogliatori aerei e draganti, acquedotti; effettuare il noleggio di mezzi operativi di lavoro; effettuare ogni forma di scavo o di opera edilizia atta alla posa di condotte o connessi alla realizzazione dell'oggetto sociale;

c. progettare per conto proprio, realizzare e commercializzare nei settori hardware, software, elettromeccaniche, meccanica per l'automazione industriale e civile, commercializzare elaboratori e sistemi di produzione nei vari livelli ed aree di automazione;

d. ideare, condurre e stimare i lavori; estrarre, trasformare ed utilizzare i materiali occorrenti e i metodi attivabili direttamente ed indirettamente inerenti le costruzioni civili ed industriali; ideare e realizzare le vie dei mezzi di trasporto di deflusso e di collegamento e raccordo alle costruzioni di ogni specie, alle macchine e agli impianti industriali, nonché in generale alle applicazioni della fisica; effettuare i rilievi geometrici ed effettuare operazioni d'estimo e direzione cantieri ai sensi del D.L. 494 del 14 agosto 1996; rilasciare documentazione per la marchiatura CEE e tutto quanto previsto dalla Direttiva 89/392/CEE e successive modifiche;

e. eseguire gli impianti previsti dalla Legge 5 marzo 1990 n. 46 lettere A-B-C-D-E-F-G;

f. attuare in genere quanto altro necessario per le realizzazioni di cui sopra; per il raggiungimento dei sopradetti scopi potrà assistere con produzione di soluzioni tecniche e finanziarie e per l'avviamento di esercizio, terzi e concessionari di opere edili, impianti e trasformazioni del territorio in genere; eseguire e promuovere studi e ricerche operative, studi di fattibilità, configurazioni tecniche generali e specifiche, partecipare alle operazioni finanziarie connesse con gli investimenti necessari all'attività edilizia ed alla trasformazione del territorio.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la Società può compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, finanziaria, bancaria, mobiliare ed immobiliare, con facoltà di prestare garanzie purché funzionali al conseguimento dell'oggetto sociale, assumere partecipazioni in altre imprese e società di qualunque tipo la cui attività sia analoga o affine e comunque connessa alla propria o che si manifesti utile per il raggiungimento degli scopi sociali.

Articolo 4

Durata

4.1 La durata della società è stabilita sino al 31 dicembre 2050.

Articolo 5

Domicilio

5.1 Il domicilio dei soci, dell'amministratore, dei sindaci e del revisore, qualora esistente, per i loro rapporti con la società, è quello che risulta dai libri sociali.

Articolo 6

Capitale e azioni

6.1 Il capitale sociale è di Euro 50.000,00 (cinquantamila/00) ed è diviso in numero 50.000 (cinquantamila) azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 (uno/00) ciascuna.

6.2 Le azioni sono rappresentate da titoli azionari; esse sono nominative e conferiscono ai loro possessori uguali diritti.

6.3 Il capitale sociale può essere aumentato anche a fronte di conferimenti di beni in natura e di crediti ed in genere di qualsiasi elemento dell'attivo suscettibile di valutazione economica.

6.4 I soci potranno eseguire, su richiesta dell'organo amministrativo ed in conformità alle vigenti disposizioni di carattere fiscale, versamenti in conto capitale ovvero finanziamenti sia fruttiferi che infruttiferi, anche non proporzionalmente al numero di azioni possedute, che non costituiscano raccolta di risparmio tra il pubblico ai sensi delle vigenti disposizioni di legge in materia bancaria e creditizia.

6.5 In caso di versamenti in conto capitale, le relative somme potranno essere utilizzate per la copertura di eventuali perdite ovvero trasferite a diretto aumento del capitale sociale di qualunque importo, e ciò previa conforme delibera assembleare.

Articolo 7

Trasferimento delle azioni

7.1 Le azioni ed i diritti di opzione sono liberamente trasferibili per atto tra vivi e per successione a causa di morte.

7.2 Nel caso di morte di uno dei soci, si applica l'articolo 2347 del codice civile e sarà cura degli eredi o aventi causa comunicare quanto prima il rappresentante comune.

Articolo 8

Recesso

8.1 Il recesso è ammesso nei casi di legge.

8.2 Il diritto di recesso dovrà essere esercitato con le modalità e nei termini di cui all'articolo 2437-*bis* del codice civile.

Articolo 9

Obbligazioni

9.1 La società può emettere prestiti obbligazionari convertibili e non convertibili in azioni.

9.2 L'emissione di obbligazioni non convertibili è deliberata dagli amministratori ai sensi dell'articolo 2410 del codice civile.

Articolo 10

Assemblea

10.1 L'assemblea rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge ed al presente statuto, obbligano tutti i soci compresi gli assenti e i dissenzienti. L'assemblea è ordinaria o straordinaria, ai sensi di legge. L'assemblea è convocata dagli amministratori anche fuori della sede sociale mediante avviso contenente l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare.

L'assemblea è convocata, a seconda del sistema di amministrazione prescelto, dall'amministratore unico, dal presidente del consiglio di amministrazione ovvero da un amministratore incaricato dal consiglio di amministrazione, mediante avviso inviato a tutti i soci, ai membri dell'organo

amministrativo e ai membri del collegio sindacale (ove nominato) mediante lettera raccomandata, telefax o posta elettronica almeno 8 (otto) giorni prima oppure, se inviato successivamente, ricevuto almeno 5 (cinque) giorni prima della data dell'adunanza. Sono valide, tuttavia, le assemblee anche in mancanza di convocazione, se si verificano tutti i presupposti previsti dalla legge. In tale ipotesi, tuttavia, ciascuno degli intervenuti può opporsi alla trattazione degli argomenti.

10.2 L'assemblea deve essere convocata almeno una volta all'anno per l'approvazione del bilancio entro i termini previsti dalla legge. Qualora particolari esigenze lo richiedano, nel rispetto delle norme di legge, l'assemblea per l'approvazione del bilancio può essere convocata anche oltre il termine previsto dalla legge ma comunque non oltre centottanta giorni. L'assemblea è inoltre convocata quando ne sia fatta richiesta dai soci, ai sensi di legge.

10.3 Ogni azione dà diritto ad un voto. Possono intervenire all'assemblea gli azionisti cui spetta il diritto di voto. Ogni socio che abbia diritto di intervento all'assemblea può farsi rappresentare per delega scritta da altra persona a norma dell'articolo 2372 del codice civile. Spetta al presidente dell'assemblea constatare il diritto di intervento all'assemblea, anche per delega.

10.4 L'assemblea è presieduta dall'amministratore unico o dal presidente del consiglio di amministrazione, o, in assenza, dalla persona eletta con il voto della maggioranza dei presenti, ai sensi dell'articolo 2371 del codice civile. Il presidente dell'assemblea è assistito da un segretario anche non socio designato nello stesso modo. Spetta al presidente dell'assemblea di verificare la regolarità della costituzione, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolare il suo svolgimento ed accertare i risultati delle votazioni; degli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale. Nei casi di legge ed, inoltre, quando il presidente dell'assemblea lo ritenga opportuno, il verbale viene redatto da notaio. Le deliberazioni dell'assemblea sono valide se prese con la presenza e le maggioranze stabilite dalla legge.

10.5 Le assemblee, sia ordinarie che straordinarie, qualora se ne ravvisi la necessità o anche solo l'utilità o l'opportunità, possono essere validamente tenute con interventi dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/video collegati purché ricorrano le seguenti condizioni:

- siano rispettati il metodo collegiale ed i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci;
- sia consentito al presidente dell'assemblea, anche a mezzo del proprio ufficio di presidenza, accertare l'identità e la legittimazione delle persone presenti agli altri capi del video, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
- sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;
- sia consentito agli intervenuti di partecipare, in tempo reale, alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti posti all'ordine del giorno e di visionare, consultare, ricevere e trasmettere documentazione;
- vengano indicati nell'avviso di convocazione (salvo che si tratti di assemblea totalitaria) i luoghi audio/video collegati a cura della società, nei quali gli intervenuti potranno affluire.

Articolo 11

Amministrazione e rappresentanza

11.1 La società è amministrata da un amministratore unico ovvero da un consiglio di amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di cinque membri, il cui numero viene stabilito dall'assemblea ordinaria degli azionisti all'atto della nomina.

L'assemblea ordinaria, in tale sede, stabilisce la durata della carica, la quale non può essere superiore a tre esercizi, e scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica. Gli amministratori sono rieleggibili.

11.2 Il consiglio di amministrazione, ove l'assemblea non vi abbia provveduto, sceglie fra i suoi componenti il presidente e, se lo ritiene opportuno, uno o più vice presidenti. Può altresì nominare uno

o più amministratori delegati, i quali sono tenuti ad operare nei limiti indicati dalla legge. Il consiglio di amministrazione può, nei limiti di legge, delegare proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto da alcuni dei suoi componenti o ad uno o più dei suoi componenti, determinando contenuto, limiti ed eventuali modalità di esercizio della delega. Valgono, per le adunanze e le deliberazioni del comitato esecutivo, le norme dettate per il consiglio di amministrazione.

Il consiglio di amministrazione può altresì nominare uno o più direttori generali anche non amministratori, determinandone i poteri ed il relativo compenso. La carica di amministratore delegato e quella di presidente del comitato esecutivo sono cumulabili con quelle di presidente e di vice presidente del consiglio di amministrazione.

11.3 Il consiglio di amministrazione si riunisce anche fuori dalla sede sociale anche all'estero. Il consiglio di amministrazione è convocato dal presidente o, in caso di suo impedimento, dal vice presidente di loro iniziativa o quando ne sia fatta richiesta da uno o più dei suoi membri o dal collegio sindacale.

Le convocazioni del consiglio di amministrazione sono fatte per lettera raccomandata, telegramma, telefax o posta elettronica da spedire a ciascun amministratore ed a ciascun membro del collegio sindacale almeno quattro (4) giorni prima di quello fissato per la riunione. In caso di urgenza il consiglio di amministrazione può essere convocato anche senza l'osservanza del termine come sopra stabilito, purché la convocazione avvenga, tramite i mezzi indicati, almeno ventiquattro (24) ore prima della riunione.

Il consiglio di amministrazione si ritiene validamente costituito, e può regolarmente deliberare, anche in mancanza della convocazione nelle forme di cui sopra, quando siano intervenuti tutti gli amministratori ed i sindaci in carica.

Il presidente o, in sua assenza, il vice presidente, fissa l'ordine del giorno delle riunioni del consiglio, ne coordina i lavori e provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i consiglieri. Per la validità delle deliberazioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica; le deliberazioni sono assunte a maggioranza assoluta dei presenti.

Il consiglio di amministrazione può nominare un segretario, scelto anche fra estranei, per un periodo da determinarsi di volta in volta. Le deliberazioni del consiglio di amministrazione devono constare da verbale sottoscritto da chi ha presieduto l'adunanza e dal segretario.

11.4 È ammessa la possibilità che le riunioni del consiglio di amministrazione si tengano mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati e di ricevere, trasmettere o visionare documenti. Verificandosi questi requisiti, il consiglio di amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il presidente, dove pure deve trovarsi, se nominato, il segretario della adunanza. Nel caso in cui la riunione sia verbalizzata da un Notaio, il consiglio di amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Notaio verbalizzante.

11.5 L'amministratore unico ovvero, nel caso di sua nomina, il consiglio di amministrazione, sono investiti di tutti i più ampi poteri di gestione della società.

11.6 La rappresentanza della società compete all'amministratore unico o, qualora la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione, al suo presidente. La rappresentanza spetta inoltre agli amministratori delegati, se nominati, in via tra loro disgiunta, per l'esecuzione delle deliberazioni del consiglio di amministrazione e del comitato esecutivo, ove costituito, nonché per l'esercizio dei poteri loro conferiti e in giudizio.

11.7 I compensi spettanti all'organo amministrativo sono determinati dall'assemblea dei soci. La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche in conformità allo statuto è stabilita dal consiglio di amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale.

L'assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche. L'assemblea dei soci può inoltre, in alternativa od in aggiunta, attribuire agli amministratori una partecipazione agli utili di esercizio o il diritto di sottoscrivere a prezzo predeterminato azioni di futura emissione.

Agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio.

Articolo 12

Collegio sindacale e revisione legale dei conti

12.1 Il collegio sindacale esercita le funzioni previste dall'articolo 2403 del codice civile; esso è composto di tre membri effettivi e due sindaci supplenti. Il presidente del collegio sindacale è nominato dall'assemblea.

12.2 È ammessa la possibilità che le riunioni del collegio sindacale si tengano mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i sindaci che vi partecipano possano essere identificati e che sia loro consentito di partecipare ai controlli e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati. Verificandosi questi requisiti, il collegio sindacale si considera riunito nel luogo di convocazione del collegio, ove deve essere presente almeno un sindaco.

12.3 Qualora la società non sia tenuta alla redazione del bilancio consolidato, il Collegio Sindacale può esercitare anche la revisione legale dei conti. In tal caso il collegio sindacale è costituito da revisori legali iscritti nell'apposito registro. Diversamente, la revisione legale dei conti sulla società è esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro, nominati e funzionanti a norma di legge. L'incarico di revisione legale è conferito dall'assemblea ordinaria, su proposta motivata del collegio sindacale, la quale determina il relativo corrispettivo.

Articolo 13

Esercizi sociali, bilancio ed utili

13.1 Gli esercizi sociali si chiudono il 31 dicembre di ogni anno.

13.2 Gli utili netti risultanti dal bilancio, dedotto almeno il 5% (cinque per cento) da destinare a riserva legale fino a che questa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale, verranno ripartiti tra i soci in misura proporzionale alla partecipazione azionaria da ciascuno posseduta, salvo che l'assemblea non deliberi ulteriori accantonamenti a fondi di riserva straordinaria.

Articolo 14

Scioglimento e liquidazione

14.1 In caso di scioglimento della società per qualunque motivo, l'assemblea, con le maggioranze previste per le modificazioni dello statuto:

- a) nomina uno o più liquidatori;
- b) fissa le regole di funzionamento del collegio in caso di pluralità di liquidatori con indicazione di quelli cui spetta la rappresentanza della società;
- c) stabilisce i criteri in base ai quali deve svolgersi la liquidazione;
- d) determina i poteri in conformità alla legge, ivi compresi quelli inerenti alla cessione dell'azienda sociale o di rami di essa, ovvero anche di singoli beni o diritti, o di blocchi di essi;
- e) delibera gli atti necessari per la conservazione del valore dell'impresa, ivi compreso il suo esercizio provvisorio, anche di singoli rami, in funzione del miglior realizzo;
- f) fissa gli emolumenti del o dei liquidatori.

L'assemblea può sempre modificare, con le maggioranze richieste per la modificazione dello statuto, le deliberazioni di cui al capoverso precedente.

Firmato: Veronica Digoncelli

Firmato: Claudio Caruso - Notaio (L.S.)



Banca Nazionale del Lavoro SpA iscritta all'Albo delle banche e capogruppo del gruppo bancario BNL - Istituto di Rito del gruppo bancario presso la Banca d'Italia - Società soggetta al diritto di vigilanza della Banca d'Italia - Sede e Direzione Generale: Roma, Corso Venezia, 119 - 00187 Roma - Tel. +39 06 47021 - Telex 320320 BNL I - BNL

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA
AGENZIA METR. S. FEDELE - 000

Dipendenza di _____

Codice Sportello U200

RICEVUTA DI VERSAMENTO
da ripresentare all'atto della
richiesta di restituzione del 25%
o del 100% dei conferimenti in denaro.

**SOCIETÀ COSTITUENDE - Richiesta di deposito provvisorio: del 25% dei conferimenti in denaro
: del 100% dei conferimenti in denaro (*)**



N. 02183332

Data 21/5/2016

7 B.D.C.O. SPA (denominazione o rag. sociale) (sigla) (*) 50.000,00 (capitale in cifre) MILANO VIA SAN VINCENZO 23 (sede) CANTU' VIA LEO (in lettere)

Il Signor LUANA ZAPPALÀ residente in CANTU' VIA LEO via Viale S. Antonio 232

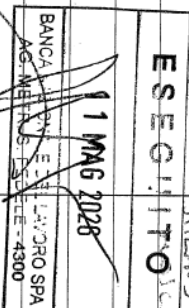
richiede il deposito presso codesto Istituto per conto dei sottoscrittori della Società di seguito elencati ed in tenore e per gli effetti degli articoli

☒ 2342 C.C. - Per la costituzione di Società per Azioni
☐ 2454 C.C. - Per la costituzione di Società Acc. per Azioni
☐ 2464 C.C. - Per la costituzione di Società a Responsabilità Limitata.

della somma di (:) 50.000,00
 costituente: il 25% dei conferimenti in denaro
 : il 100% dei conferimenti in denaro (*)

SOCI SOTTOSCRITTORI

COGNOME E NOME	LUOGO E DATA DI NASCITA	INDIRIZZO	QUOTA DI PARTEC. QUOTA DI PARTEC.	% (*)
<u>F.M.D.C. SRL</u>		<u>MILANO VIA S. ANTONIO 23</u>	<u>100%</u>	



L'incaricato dell'Attività di Segreteria

L'Operatore Unico

Totale (*)

100%

(*) Indicare la divisa in cui è espresso l'importo.
 (*) Nel caso di costituzione per atto unilaterale (socio unico)

Bollo

Certificazione di conformità

Certifico io sottoscritto Dottor **Claudio Caruso**, notaio in Milano, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia è conforme al documento originale ed è stata rilasciata in Milano, in Piazza Cavour n. 1.
Milano, dodici maggio duemilaventisei.



Bollo assolto mediante M.U.I. ai sensi del D.M. 22.2.2007.
Copia su supporto informatico conforme al documento originale formato su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 23 commi 3,4 e 5 del D.Lgs. 82/2005, che si trasmette ad uso Registro Imprese.

Allegato M.2

Documenti Relativi all'Emittente

713 - BILANCIO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2024

STAR7 S.P.A.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: ALESSANDRIA AL VIA
ALESSANDRIA 37/B

Codice fiscale: 01255170050

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Indice

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL	2
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA	10
Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	55
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE	65
Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE	85
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI	90

STAR7 S.P.A.

Prospetto contabile del Bilancio consolidato chiuso al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	ALESSANDRIA
Codice Fiscale	01255170050
Numero Rea	AL 208355
P.I.	01255170050
Capitale Sociale Euro	599.340
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	STAR7 S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA

Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	590.727	836.129
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.681.970	1.865.431
5) avviamento	26.014.762	29.710.394
6) immobilizzazioni in corso e acconti	861.658	493.651
7) altre	4.655.255	5.310.273
Totale immobilizzazioni immateriali	33.804.372	38.215.878
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	3.695.078	3.799.469
2) impianti e macchinario	3.641.899	3.566.185
3) attrezzature industriali e commerciali	78.651	18.227
4) altri beni	1.825.871	1.658.809
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.660.823	151.960
Totale immobilizzazioni materiali	10.902.322	9.194.650
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	130.500	130.500
Totale partecipazioni	130.500	130.500
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	163.698	147.308
Totale crediti verso altri	163.698	147.308
Totale crediti	163.698	147.308
3) altri titoli	57.115	57.115
4) strumenti finanziari derivati attivi	82.828	223.882
Totale immobilizzazioni finanziarie	434.141	558.805
Totale immobilizzazioni (B)	45.140.834	47.969.333
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1.379.136	1.433.269
3) lavori in corso su ordinazione	315.490	574.342
4) prodotti finiti e merci	223.188	455.360
5) acconti	95.489	78.305
Totale rimanenze	2.013.303	2.541.276
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.587.921	37.172.859
Totale crediti verso clienti	32.587.921	37.172.859
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	129.061	128.249
Totale crediti verso imprese controllate	129.061	128.249
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	620.193	726.761

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Totale crediti verso imprese collegate	620.193	726.761
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.392.802	2.855.792
Totale crediti tributari	2.392.802	2.855.792
5-ter) imposte anticipate	1.012.631	653.828
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.247.000	2.640.197
Totale crediti verso altri	4.247.000	2.640.197
Totale crediti	40.989.608	44.177.685
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810
3) danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615
Totale disponibilità liquide	25.485.564	9.287.425
Totale attivo circolante (C)	68.488.475	56.006.386
D) Ratei e risconti	2.480.934	1.714.080
Totale attivo	116.110.243	105.689.800
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	599.340	599.340
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	11.728.160	11.728.160
IV - Riserva legale	119.868	119.868
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	13.339.515	12.725.340
Versamenti in conto capitale	2.846	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	1.105.814
Riserva di consolidamento	1.272.366	944.174
Riserva da differenze di traduzione	(853.720)	(7.747)
Varie altre riserve	409.324	409.324
Totale altre riserve	15.276.146	15.179.752
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	60.952	168.861
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.689.046	1.812.709
Totale patrimonio netto di gruppo	30.473.512	29.608.690
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	1.395.846	1.845.705
Utile (perdita) di terzi	1.037.717	419.004
Totale patrimonio netto di terzi	2.433.563	2.264.709
Totale patrimonio netto consolidato	32.907.075	31.873.399
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	346.930	282.930
2) per imposte, anche differite	204.575	273.065
3) strumenti finanziari derivati passivi	2.612	-
4) altri	50.000	484.402
Totale fondi per rischi ed oneri	604.117	1.040.398
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.614.644	6.368.713
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.289.423	4.034.563
esigibili oltre l'esercizio successivo	24.690.594	16.404.602
Totale obbligazioni	28.980.017	20.439.165
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.091.311	13.678.433

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

esigibili oltre l'esercizio successivo	8.158.447	8.936.946
Totale debiti verso banche	21.249.758	22.615.379
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.364.801	2.267.614
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.678.900	2.001.845
Totale debiti verso altri finanziatori	3.043.701	4.269.459
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	30.222	39.885
Totale acconti	30.222	39.885
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.306.470	8.678.976
Totale debiti verso fornitori	11.306.470	8.678.976
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	810.365	442.162
Totale debiti verso imprese collegate	810.365	442.162
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.133.418	2.012.102
Totale debiti tributari	3.133.418	2.012.102
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.256.706	1.895.762
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.256.706	1.895.762
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.723.621	3.824.696
Totale altri debiti	3.723.621	3.824.696
Totale debiti	74.534.277	64.217.587
E) Ratei e risconti	1.450.129	2.189.703
Totale passivo	116.110.243	105.689.800

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Conto economico consolidato

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	119.824.608	104.405.634
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(127.396)	125.543
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	150.000
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	698.244	314.153
altri	746.949	627.500
Totale altri ricavi e proventi	1.445.194	941.653
Totale valore della produzione	121.142.405	105.622.830
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.730.899	5.431.922
7) per servizi	43.250.678	38.415.549
8) per godimento di beni di terzi	2.789.699	2.324.222
9) per il personale		
a) salari e stipendi	37.589.087	31.977.796
b) oneri sociali	9.556.248	8.459.480
c) trattamento di fine rapporto	1.551.569	1.266.571
e) altri costi	1.266.945	1.532.806
Totale costi per il personale	49.963.848	43.236.653
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.948.566	6.602.167
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.372.498	1.570.743
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	364.595	10.226
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.685.659	8.183.136
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	144.109	320.261
12) accantonamenti per rischi	64.000	64.000
14) oneri diversi di gestione	1.177.473	1.279.293
Totale costi della produzione	111.806.365	99.255.036
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	9.336.040	6.367.794
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	129.863	112.159
Totale proventi diversi dai precedenti	129.863	112.159
Totale altri proventi finanziari	129.863	112.159
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	3.506.426	3.139.255
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.506.426	3.139.255
17-bis) utili e perdite su cambi	69.132	69.798
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(3.307.431)	(2.957.298)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	6.028.610	3.410.496
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	1.715.504	1.403.336
imposte relative a esercizi precedenti	(19.616)	44.585
imposte differite e anticipate	605.958	(269.139)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.301.846	1.178.782

v.2.14.2	STAR7 S.P.A.	
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	3.726.764	2.231.714
Risultato di pertinenza del gruppo	2.689.046	1.812.709
Risultato di pertinenza di terzi	1.037.717	419.005

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.726.764	2.231.714
Imposte sul reddito	2.301.846	1.178.782
Interessi passivi/(attivi)	3.376.563	3.027.096
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(25.311)	124.822
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	9.379.862	6.562.413
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.615.569	1.398.667
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.321.064	8.172.910
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	35.757	48.584
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(20.420)	1.273.118
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	9.951.970	10.893.279
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	19.331.833	17.455.692
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	527.973	(73.125)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.584.937	(7.687.100)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	2.627.494	104.121
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(766.853)	289.210
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(739.574)	(290.274)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(2.143.916)	1.611.946
Totale variazioni del capitale circolante netto	4.090.060	(6.045.222)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	23.421.893	11.410.470
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(3.375.085)	(2.877.237)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.424.653)	(917.219)
(Utilizzo dei fondi)	(1.411.638)	(1.157.359)
Totale altre rettifiche	(7.211.376)	(4.951.815)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	16.210.517	6.458.655
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(3.685.484)	(4.047.358)
Disinvestimenti	216.582	311.615
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(2.431.000)	(5.660.436)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(16.390)	(43.503)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.916.292)	(9.439.682)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(1.540.734)	1.084.035
Accensione finanziamenti	19.578.386	4.877.568
(Rimborso finanziamenti)	(12.088.178)	(12.218.923)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	5.949.474	(6.257.320)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	16.243.699	(9.238.347)

v.2.14.2	STAR7 S.P.A.	
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	(45.560)	39.461
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	8.077.810	18.475.779
Danaro e valori in cassa	1.209.615	10.533
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	9.287.425	18.486.312
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810
Danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	25.485.564	9.287.425
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0



Bilancio 2024

NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio Consolidato al 31/12/2024

1

Premessa

Il Bilancio Consolidato del Gruppo STAR7 al 31 dicembre 2024 include i bilanci d'esercizio della Capogruppo STAR7 S.P.A. e delle società del gruppo controllate direttamente o indirettamente dalla stessa.

Attività svolte

Il Gruppo STAR7 svolge attività di realizzazione e traduzione di documentazione tecnica, interpretariato, automazione di processi redazionali, sviluppo informatico dedicato, stampa su domanda e si contraddistingue per competenza ed esperienza.

Nel corso del 2024, sono stati intrattenuti con le collegate Dante S.r.l., IAM.DEV. S.r.l. e STAR AG ed altre controllate di STAR AG rapporti di natura commerciale per prestazioni di servizi regolati secondo criteri di mercato.

A seguire nella Nota Integrativa sono illustrate le voci di bilancio mentre nella Relazione sulla Gestione sono ampiamente illustrate le operazioni, anche di natura straordinaria, che hanno caratterizzato l'esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto con l'implementazione dell'A.I. nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

E' intenzione del Gruppo continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che



Bilancio 2024

coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buoizzi n. 14/16): si tratta di società attive nello stesso mercato in cui opera STAR7 ma specializzate in importanti segmenti complementari ma strategici.

Entrambe le società sono entrate in procedura di liquidazione giudiziale, con sentenze del Tribunale di Torino emesse rispettivamente il 6 marzo ed il 30 aprile 2024.

A fine giugno 2024, STAR7 ha presentato un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta conclusa ad ottobre 2024, a seguito della quale STAR7 è risultata aggiudicataria dei due rami d'azienda: non essendo stati esercitati i poteri speciali previsti dal DL 21/2012 (Golden Power), l'acquisizione degli stessi è stata formalizzata in via definitiva con atto notarile stipulato il 13 gennaio 2025.

2

Criteri di formazione

Il Bilancio Consolidato del Gruppo STAR7 è stato redatto in conformità al dettato degli artt. 25 e seguenti del D. Lgs. 127/1991 ed è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa che ne costituisce parte integrante.

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi valori risultanti dal Bilancio Consolidato.

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio Consolidato al 31/12/2024 e nelle valutazioni tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

I valori del Bilancio Consolidato sono indicati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

Con la presente Nota Integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 del D. Lgs. 127/1991. La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.



Bilancio 2024

3

Area e metodi di consolidamento

Il Bilancio Consolidato include i bilanci individuali della Capogruppo STAR7 S.p.A. e delle società nelle quali la STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria.

I bilanci individuali delle seguenti società controllate sono stati consolidati col metodo integrale:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	3.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge

Le variazioni dell’area di consolidamento sono state le seguenti:

- ingresso di Star7 Technology India Private Ltd, costituita il 13 agosto 2024; la società nel 2024 non ha ancora iniziato l’operatività.

Per completezza di informazione, si ricorda quanto segue:

- Vertere s.r.l. è stata fusa per incorporazione nella Capogruppo a dicembre 2023 ma con effetto retroattivo dal 01/01/2023 (la fusione per incorporazione è neutrale ai fini del consolidamento);
- le società Star USA LLC, Techworld Language Services Inc. e The Geo Group Corporation sono state incorporate in Star7 LLC con efficacia dal 01/01/2024.

Inoltre, in forza dei contratti d’affitto dei rami d’azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., iniziati il 01/01/2023, sono inclusi anche i dati delle seguenti società controllate da C.A.A.R. S.p.A.:

- “C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda” con sede a Belo Horizonte (Brasile) – controllata al 66%;



Bilancio 2024

- “Abacaar Doo Kragujevac” con sede in Kragujevac – Miloja Pavlovica 9 (Serbia) – controllata al 100%.

LocalEyes Ltd ha predisposto un proprio bilancio consolidato, contenente le società controllate indicate nella tabella precedente. Ai fini del processo di consolidamento, è stato utilizzato tale bilancio sub-consolidato.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci delle singole Società controllate, eventualmente rettificati per allinearli ai Principi Contabili di riferimento della Capogruppo (“Italian GAAP” emessi dall’OIC).

La società controllata “STAR Comunicacao e Servicos Ltda” detiene al 31/12/2024 la società Starcom Argentina S.A.S., capitale sociale Pesos 20.000, partecipata al 100%, con sede a Cordoba (Argentina), non consolidata per irrilevanza dei dati di bilancio della stessa e valorizzata a zero.

Data di riferimento

La data di riferimento del Bilancio Consolidato, in ossequio all’art. 30 del D.Lgs. 127/1991, coincide con quello del bilancio d’esercizio individuale della Capogruppo al 31/12/2024. Tutte le società incluse nell’area di consolidamento hanno esercizio coincidente con l’anno solare e i loro bilanci risultano tutti chiusi al 31/12/2024, al pari della società Capogruppo consolidante.

4

Principi e criteri di consolidamento

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono quelli individuali delle singole società, predisposti dai rispettivi Organi Amministrativi, qualora essi non siano già stati approvati direttamente dall’assemblea dei soci. Tali bilanci vengono eventualmente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili ed ai criteri di valutazione della Capogruppo, che sono in linea con quelli previsti dal Codice Civile ed emanati dall’OIC.

Nella redazione del Bilancio Consolidato, sono inclusi integralmente gli elementi dell’attivo e del passivo di Stato Patrimoniale nonché i componenti positivi e negativi di reddito di Conto Economico dei bilanci delle società consolidate col metodo integrale. Sono invece eliminati i crediti ed i debiti nonché i proventi e gli oneri e gli utili e le perdite originati da operazioni intercorse tra le società consolidate. A tale proposito si segnala che le operazioni intercorse nell’esercizio fra le società del Gruppo sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

La differenza, alla data di acquisizione del controllo, fra il valore contabile di carico della partecipata e la corrispondente frazione di patrimonio netto, che vengono elisi, qualora positiva, è imputata a maggior valore delle attività consolidate della partecipata, compreso l’avviamento, qualora ciò sia giustificato dalla sostanza dell’operazione di acquisizione della società partecipata, altrimenti essa è portata in diminuzione delle riserve di consolidamento del passivo. Se la differenza è



Bilancio 2024

negativa, essa è iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento" o in apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", in osservanza del criterio dell'art. 33, comma 3, del D.Lgs. 127/91. La differenza viene imputata a Fondo quando si attendono perdite o passività dalla partecipata consolidata.

L'"Avviamento" e il "Fondo rischi e oneri" così determinati sono, rispettivamente, ammortizzati o imputati a conto economico in relazione all'andamento economico delle partecipate applicando il criterio indicato al successivo punto "Criteri di valutazione".

L'importo del capitale e delle riserve delle società controllate di pertinenza di soci terzi è iscritto nel patrimonio netto in una voce denominata "Capitale e riserve di terzi"; la quota del risultato economico dell'esercizio di pertinenza di soci terzi è evidenziata nella voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di soci terzi".

Nel conto economico viene evidenziata separatamente la quota di risultato di competenza di terzi.

I rapporti patrimoniali ed economici tra le Società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra Società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati. In sede di pre-consolidamento vengono eliminate eventuali poste di esclusiva rilevanza fiscale e accantonate le relative imposte differite.

Si segnala che sono state contabilizzate le operazioni in leasing secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IFRS 16 (metodo finanziario), che prevede l'iscrizione dei beni oggetto di locazione finanziaria nei cespiti, al netto dell'ammortamento, e l'importo delle quote capitali residue nei debiti.

Conversione dei bilanci individuali espressi in valuta diversa dall'Euro

I bilanci denominati in valuta diversa dall'Euro sono convertiti:

- al cambio puntuale di fine anno per quanto concerne gli elementi dell'attivo e del passivo di stato patrimoniale;
- al cambio medio dell'esercizio per quanto concerne i componenti positivi e negativi di reddito di conto economico;
- al cambio storico del momento della loro formazione per le riserve di patrimonio netto.

La differenza tra il risultato d'esercizio convertito al cambio medio risultante da conto economico ed il risultato d'esercizio convertito al cambio puntuale nelle poste di patrimonio netto, nonché gli effetti sulle attività e passività derivanti dalle variazioni dei tassi di cambio all'inizio ed alla fine dell'esercizio, sono allocate nella voce di patrimonio netto "riserva da differenze cambi".

I tassi di cambio utilizzati sono elencati nella tabella seguente:

VALUTA	CAMBIO PUNTUALE		CAMBIO MEDIO	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Dollaro USA per 1 Euro	1,0389	1,1050	1,0824	1,0813
Real Brasiliano per 1 Euro	6,4253	5,3618	5,8283	5,4010
Lek Albanese per 1 Euro	98,07	103,79	100,710	108,7800
Dinaro Serbo per 1 Euro	116,8022	116,98	117,0799	117,2500
Rupia Indiana per 1 Euro	88,9335	n/a	90,556	n/a

5

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Si precisa che ai fini della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'art. 2423-bis del C.C., nessuna delle Società italiane del Gruppo ha fatto ricorso negli esercizi precedenti alla facoltà di deroga prevista dal comma 2 dell'art. 38-quater della Legge 77/2020 di conversione del D.L. 34/2020 ("Decreto Rilancio"), facoltà introdotta in seguito all'emergenza epidemiologica Covid-19.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto (principio della prevalenza della sostanza sulla forma).

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.



Bilancio 2024

Sospensione degli ammortamenti – art. 60
Legge 126/2020

Si precisa che, ai sensi dell'art. 60 della Legge n. 126/2020, la Capogruppo e la STAR7 Printing, in deroga all'art. 2426 primo comma numero 2) del Codice Civile, hanno ritenuto opportuno non effettuare gli ammortamenti annui del costo di alcune immobilizzazioni immateriali e materiali nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020; tale facoltà non è stata esercitata nei Bilanci degli esercizi chiusi successivamente. Come previsto dalla citata disposizione di legge, la quota di ammortamento non effettuata è imputata al conto economico relativo all'esercizio successivo, prolungando quindi per tale quota il piano d'ammortamento originario di un anno. La Capogruppo e la STAR7 Printing sono state indotte ad avvalersi della deroga citata nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 in quanto la pandemia causata dal virus Covid-19 ha notevolmente rallentato il processo di crescita intrapreso ed interrotto l'esecuzione di alcune attività come il rebranding del Gruppo e la quotazione.

Nel 2023 sono rientrati ammortamenti su licenze software per € 249.796 in capo a STAR7 mentre nel 2024 sono rientrati ammortamenti su sistemi elettronici di stampa ed alcuni macchinari automatici di Printing per € 257.190. Nella seguente tabella, è esposto l'impatto della deroga al 31/12/2024:

STATO PATRIMONIALE	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Immobilizzazioni immateriali	33.664.165	33.804.372	-140.207
Immobilizzazioni materiali	10.879.408	10.902.322	-22.914
Immobilizzazioni finanziarie	434.141	434.141	-
ATTIVO IMMOBILIZZATO	44.977.713	45.140.834	-163.121
ATTIVO CIRCOLANTE	68.488.475	68.488.475	-
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.480.934	2.480.934	-
TOTALE ATTIVITA'	115.947.122	116.110.243	-163.121
Capitale sociale	599.340	599.340	-
Riserve	26.927.148	27.185.126	-257.978
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	2.800.307	2.689.046	111.260
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	30.326.794	30.473.512	-146.718
Capitale e riserve di pertinenza dei terzi	1.315.064	1.395.846	-80.782
Risultato netto di pertinenza dei terzi	1.111.891	1.037.717	74.174
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.426.955	2.433.563	-6.608
FONDI PER RISCHI E ONERI	594.322	604.117	-9.795
FONDO T.F.R.	6.614.644	6.614.644	-
DEBITI	74.534.277	74.534.277	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.450.130	1.450.130	-
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	115.947.122	116.110.243	-163.121



Bilancio 2024

CONTO ECONOMICO	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Valore della produzione	121.142.405	121.142.405	-
Costi della produzione	-111.549.175	-111.806.365	257.190
Differenza tra valore e costi della produzione	9.593.230	9.336.040	257.190
Proventi e oneri finanziari	-3.307.431	-3.307.431	-
Risultato prima delle imposte	6.285.800	6.028.610	257.190
Imposte dell'esercizio	-2.373.602	-2.301.846	-71.756
RISULTATO NETTO	3.912.198	3.726.764	185.434
di cui di pertinenza del Gruppo	2.800.307	2.689.046	111.260
di cui di pertinenza di terzi	1.111.891	1.037.717	74.174

Cambiamenti di principi contabili

Non vi sono stati cambiamenti di principi contabili, al netto del nuovo principio contabili sui ricavi OIC 34.
A partire dai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024, è entrato in vigore il principio contabile OIC 34, che disciplina i criteri per la rilevazione e valutazione dei ricavi, nonché le informazioni da presentare nella nota integrativa. In ottemperanza all'articolo 2427, comma 1, del Codice Civile, si segnala che l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha comportato significativi impatti sulla rappresentazione dei ricavi nel presente bilancio.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non sussistono problematiche di comparabilità e di adattamento dei dati del Bilancio Consolidato con quelli dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

Rif. art. 2426, primo comma, C.C e Principi Contabili OIC 12.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, se del caso rivalutato a norma di legge, al netto di ammortamenti e svalutazioni.

I costi di ricerca e di pubblicità sono normalmente imputati a conto economico.

L'ammortamento con il metodo diretto avviene secondo i seguenti criteri di Gruppo:

- i costi d'impianto e ampliamento e i costi di sviluppo con utilità pluriennale sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi;
- i diritti di brevetto industriale, i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, le concessioni sono ammortizzati in un periodo di 3 esercizi;
- l'avviamento è ammortizzato in 10 anni, in considerazione dell'effettiva prospettiva di redditività delle aziende acquisite o incorporate. Per l'ammortamento dell'avviamento relativo al ramo d'azienda acquisito da Dante



Bilancio 2024

S.r.l., si è fatto ricorso, nell'esercizio 2020, alla già citata deroga di cui alla L.126/2020 relativa alla sospensione della quota di competenza 2020;

- le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto sottostante.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, se del caso rivalutato a norma di legge, al netto di ammortamenti e svalutazioni.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Terreni e Fabbricati: 3%
- Costruzioni leggere: 10%
- Impianti e macchinari: 15%
- Impianti allarme, antiincendio e condizionamento: 30%
- Attrezzature industriali e commerciali: 25%
- Mobili ufficio: 12%
- Macchine ufficio: 20%
- Autovetture: 25%
- Autocarri: 20%
- Carrelli elevatori: 10%
- Mezzi di sollevamento: 15%

Qualora, indipendentemente dagli ammortamenti già contabilizzati, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono rivalutate solo se consentito da leggi (speciali, generali o di settore). Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le spese di manutenzione sono spese nell'esercizio qualora di natura ordinaria ovvero capitalizzate, se di natura incrementativa del cespite, ed ammortizzate secondo l'aliquota d'ammortamento propria del cespite stesso.

I beni oggetto di contratti di locazione finanziaria (leasing) sono iscritti fra le immobilizzazioni tecniche nelle classi di pertinenza e vengono ammortizzati, come cespiti di proprietà, in modo sistematico secondo la residua possibilità di utilizzazione. In contropartita all'iscrizione del bene vengono iscritti i debiti, a breve e medio-lungo termine, verso l'ente finanziario locatore; i canoni sono stornati dalle



Bilancio 2024

spese di godimento beni di terzi e gli interessi di competenza dell'esercizio sono iscritti fra gli oneri finanziari. Si ottiene in tale modo una rappresentazione dell'operazione di locazione finanziaria secondo la cosiddetta "metodologia finanziaria" prevista dal principio contabile internazionale IFRS 16 che meglio rappresenta la sostanza economica dei contratti di locazione finanziaria in essere.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni in società controllate non consolidate col metodo integrale e in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti finanziari sono iscritti al valore nominale, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

Rimanenze di magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo d'acquisto e/o di produzione ed il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento al valore presumibile di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore. L'importo della svalutazione è rilevato a conto economico

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato qualora gli effetti siano irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

L'adeguamento del valore d'iscrizione dei crediti al valore presumibile di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore. L'importo della svalutazione è rilevato a conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale, che ne approssima ragionevolmente il *fair value*. Le disponibilità denominate in valuta estera sono convertite al cambio puntuale di fine esercizio.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.



Bilancio 2024

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili con esattezza l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. La voce accoglie il debito verso dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato fino al mese precedente alla data in cui ogni dipendente abbia espressamente o tacitamente scelto il fondo a cui destinare il TFR maturando ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 e successive modificazioni e integrazioni. Si segnala infatti che, a seguito dell'entrata in vigore del citato decreto si è tenuto conto:

- i) della decisione dei dipendenti di destinare le quote del TFR ad un Fondo pensione (privato o di categoria);
- ii) della decisione dei dipendenti di conservare il TFR presso il proprio datore di lavoro.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Generalmente gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

L'eventuale attualizzazione dei debiti commerciali viene effettuata solo se il valore nominale dei debiti eccede significativamente il prezzo di mercato dei beni acquistati con pagamento a breve termine e se la dilazione concessa eccede significativamente l'esercizio successivo.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.



Bilancio 2024

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Le attività e le passività monetarie espresse in valute diverse dall'Euro sono iscritte in bilancio al cambio ufficiale alla data di chiusura dell'esercizio (quotazioni al 31 dicembre); gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei singoli crediti e debiti ai cambi di fine esercizio sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico tra i proventi ed oneri finanziari, in unica voce (distintamente indicata) per effetto della compensazione tra utili e perdite. L'eventuale utile netto è accantonato, in sede di destinazione dell'utile d'esercizio, nell'apposita "Riserva per utili netti su cambi" non distribuibile fino al realizzo (in caso di utile d'esercizio non capiente o di perdita, l'accantonamento è ridotto o non dovuto). Si tiene conto di eventuali operazioni di copertura.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per vendite di prodotti finiti e merci sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà col connesso passaggio di rischi e benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento quando sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) il contratto prevede che il diritto al corrispettivo maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

In relazione al tipo di operazione, il metodo di misurazione dei ricavi può essere:

- a) proporzione tra le ore di lavoro svolto alla data di bilancio e le ore complessive di lavoro stimate per effettuare il lavoro; o
- b) proporzione tra i costi sostenuti alla data di bilancio e i costi totali dell'operazione stimati; o
- c) proporzione tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti nel contratto.

Nel caso in cui non sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

Nel caso di gruppo di contratti, essi sono trattati come un singolo contratto quando sono negoziati simultaneamente con lo stesso cliente e quando si verifica una delle seguenti condizioni:

- a) il gruppo di contratti è stato negoziato in modo congiunto con un unico obiettivo commerciale ed esiste apposita documentazione di ciò;
- b) il prezzo di un contratto dipende dai prezzi o dalle prestazioni degli altri contratti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Gli stessi criteri valgono per l'iscrizione dei costi.



Bilancio 2024

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle singole società del Gruppo. Le imposte sul reddito sono rilevate a conto economico.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili, sono incluse tra gli altri costi operativi.

Le imposte differite sono stanziare secondo il metodo dello stanziamento globale. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di un'attività o passività ed il suo valore contabile nel bilancio consolidato. Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e sulle differenze temporanee sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei paesi in cui il Gruppo opera, negli esercizi nei quali le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

Rendiconto finanziario

Il Rendiconto finanziario è redatto secondo lo schema indicato dall'art. 2425-bis del Codice Civile ed è stato predisposto secondo le disposizioni descritte nel documento OIC 10. Il metodo di sua redazione è quello indiretto.

6
Dati sull'occupazione

Si riporta separatamente per categorie il numero dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale.

Società	Numero dipendenti al 31/12/24	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Numero dipendenti al 31/12/23	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
STAR7 S.P.A.	555	9	15	523	8	566	10	14	534	8
STAR7 PRINTING S.r.l.	42			12	30	46			12	34
STAR7 GMBH	5			5		5			5	
STAR ALBANIA	135			135		119			119	
STAR7 LLC	52			52		46			46	
LOCALEYES	96			96		101			101	
STAR COMUNICACAO	217			45	172	160			21	139
CAL COMUNICACAO	0					0				
C.A.A.R. do BRASIL	321			24	297	212			212	
ABACAAR	15			15		14			14	
STAR7 INDIA	0					0				
TOTALE	1438	9	15	907	507	1269	10	14	1064	181

B) Immobilizzazioni

I Immobilizzazioni immateriali

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
33.804.372	38.215.878	-4.411.506

La movimentazione della voce è stata la seguente:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Ammortamenti	Variazioni area		Delta cambi	31/12/2024
				Riclassifiche consolidamento			
Costi di impianto e di ampliamento	836.130	0	-245.403	0	0	0	590.727
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.865.431	439.614	-620.949	0	0	-2.126	1.681.970
Avviamento	29.710.394	119.144	-3.971.950	0	0	157.173	26.014.762
Immobilizzazioni in corso	493.651	438.629	0	-70.622	0	0	861.658
Altre	5.310.273	1.433.613	-2.110.264	19.722	0	1.912	4.655.256
Totale immobilizzazioni immateriali	38.215.878	2.431.000	-6.948.566	-50.900	0	156.960	33.804.372

I delta cambi concernono principalmente l'avviamento iscritto in Star7 LLC (USA), relativo a Techworld Language Services Inc. ed a The Geo Group Corporation.

L'avviamento è così composto (tra parentesi l'esercizio di prima iscrizione):

	31/12/2023	Incrementi/ decrementi	Ammortamenti	Delta cambi	31/12/2024
Localeyes Ltd (2021)	31.497.612				31.497.612
Fondo ammortamento	-6.696.479		-3.149.761		-9.846.240
	24.801.133	0	-3.149.761	0	21.651.372
Techworld Language Services Inc. (2019)	3.361.240			213.859	3.575.099
Fondo ammortamento	-1.499.625		-323.282	-108.950	-1.931.857
	1.861.614	0	-323.282	104.909	1.643.242
The Geo Group Corporation (2021)	1.192.027			78.904	1.270.931
Fondo ammortamento	-292.088		-119.277	-26.640	-438.005
	899.938	0	-119.277	52.264	832.926
Ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l. (2020 - inizio ammortamento nel 2021)	1.286.356				1.286.356
Fondo ammortamento	-385.283		-128.635		-513.918



Bilancio 2024

	31/12/2023	Incrementi/ decrementi	Ammortamenti	Delta cambi	31/12/2024
	901.073	0	-128.635	0	772.438
Vertere s.r.l. (2022)	894.521	119.144			1.013.665
Fondo ammortamento	-126.725		-118.245		-244.970
	767.796	119.144	-118.245	0	768.695
RES s.r.l. (2018)	816.481				816.481
Fondo ammortamento	-488.640		-81.527		-570.167
	327.841	0	-81.527	0	246.314
STAR U.S.A. (2018)	287.889				287.889
Fondo ammortamento	-211.760		-28.788		-240.548
	76.129	0	-28.788	0	47.341
STAR7 GmbH (2016)	164.350				164.350
Fondo ammortamento	-131.481		-16.435		-147.916
	32.869	0	-16.435	0	16.434
Grafitec (anno 2021)	60.000				60.000
Fondo ammortamento	-18.000		-6.000		-24.000
	42.000	0	-6.000	0	36.000
	29.710.394	119.144	-3.971.950	157.173	26.014.761

L'avviamento inerente le società consolidate origina dall'allocatione della differenza positiva risultante dall'elisione del conto partecipazioni a fronte dei patrimoni netti delle società consolidate integralmente alla data d'acquisizione, qualora giustificato dalla natura e dalla sostanza dell'operazione. L'avviamento è ammortizzato in 10 anni ed è soggetto ad *impairment test* al fine di identificare eventuali perdite durevoli di valore. In particolare:

- Localeyes Ltd: l'avviamento deriva dall'acquisizione del gruppo avvenuta in data 15/11/2021 e l'ammortamento è stato calcolato pro-quota da tale data;
- Techworld Language Services Inc.: società acquisita da STAR USA LLC in data 15 luglio 2019; l'avviamento origina in sede di redazione del bilancio sub-consolidato di STAR7 LLC, è ammortizzato in 10 anni e nel 2019 la quota d'ammortamento è stata parametrata a 6 mesi perché nel Bilancio Consolidato i ricavi ed i costi della partecipata sono stati assunti dalla data di acquisizione del controllo;
- The Geo Group Corporation: società acquisita da STAR USA LLC in data 24 aprile 2021; l'avviamento origina in sede di redazione del bilancio sub-consolidato di STAR7 LLC, è ammortizzato in 10 anni e nel 2021 la quota d'ammortamento è stata calcolata a partire dalla data di acquisizione del controllo in quanto i ricavi ed i costi della partecipata sono stati assunti dalla suddetta data;
- ramo d'azienda acquisito nel 2020 da Dante s.r.l.: iscritto nel bilancio individuale della Capogruppo con il consenso del Collegio Sindacale, esso è supportato da perizia redatta da professionisti terzi indipendenti; non è stato affrancato ai fini fiscali;



Bilancio 2024

- Vertere s.r.l.: società acquisita il 26 luglio 2022; ricavi e costi sono stati assunti nel consolidato a partire dalla data di acquisizione; l'importo lordo è variato nel 2024 in dipendenza di conguagli di prezzo già previsti contrattualmente e di oneri accessori;
- RES: l'avviamento alla data dell'acquisizione (2018) ammonta a € 816.481 ed è supportato da perizia giurata che ha attestato la congruità del prezzo d'acquisto; nel 2020 RES è stata fusa per incorporazione in STAR7 S.p.A.;
- Grafitec s.r.l.: società acquisita nel primo semestre 2021.

Sugli avviamenti iscritti nel Bilancio Consolidato non è stato calcolato alcun effetto fiscale perché gli stessi assumono valenza solo civilistica e non godono di alcuna rilevanza fiscale.

Le categorie diverse dall'avviamento sono le seguenti:

- costi d'impianto ed ampliamento: in capo a Star7, sono relativi a oneri di start-up per progetti/contratti pluriennali di gestione documentazione tecnica on-line di importanti clienti del settore Automotive;
- concessioni, licenze, marchi: si tratta principalmente di licenze software, sviluppo sito web, ecc.;
- immobilizzazioni in corso: per la maggior parte si tratta di costi relativi alla conclusione dell'operazione C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., avvenuta il 13/01/2025 (€ 724.722 di cui € 330.520 incremento dell'esercizio);
- altre immobilizzazioni immateriali principalmente per:
 - 1) migliorie su beni immobili di terzi (€ 1.847.220) relative a nuovo immobile in leasing situato a Valle San Bartolomeo (Alessandria) nonché a lavori svolti soprattutto sugli uffici di Torino e Bolzano delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.;
 - 2) spese di sviluppo soprattutto con riguardo all'AI generativa (€ 802.320), che rappresentano anche la maggior parte dell'incremento dell'esercizio (€ 932.823);
 - 3) oneri relativi all'avvio ed all'integrazione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. (€ 732.180);
 - 4) oneri di quotazione (€ 629.322) e Rebranding (€ 396.280 di cui Star7 LLC € 301.475).

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024.

Si ricorda che nel 2020, la Capogruppo, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19 che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni immateriali:

- concessioni, licenze, marchi: € 261.991 (di € 249.796 rientrati nel 2023);
- avviamento sul ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l.: € 128.012.

Sono stati pertanto sospesi nel 2020 ammortamenti per € 390.003 (di cui dedotti fiscalmente € 261.991 in quanto l'avviamento non è stato fiscalmente affrancato). Si segnala altresì che le quote d'ammortamento non contabilizzate a conto economico ma dedotte ai fini fiscali hanno dato luogo ad imposte differite per €



Bilancio 2024

73.095 (aliquota fiscale teorica 27,9%). Negli esercizi successivi le società del Gruppo non hanno più usufruito di questa facoltà.

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983, si informa che sulle immobilizzazioni immateriali non è mai stata effettuata alcuna rivalutazione monetaria.

II Immobilizzazioni materiali

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
10.902.322	9.194.650	1.707.672

La movimentazione della voce è stata la seguente:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche/ altre variazioni	Ammortamenti	Variazione area di consolidamento	Delta cambi	31/12/2024
Terreni e fabbricati	3.799.469	1.101	0	3.228	-108.720	0	0	3.695.078
Impianti e macchinario	3.566.185	1.248.436	-135.895	8.619	-665.027	0	-380.419	3.641.899
Attrezzature industriali e commerciali	18.227	72.098	0	0	-11.674	0	0	78.650
Altri beni	1.658.809	863.849	-55.376	-319	-587.077	0	-54.015	1.825.871
Immobilizzazioni in corso e acconti	151.960	1.500.000	0	0	0	0	8.863	1.660.824
	9.194.650	3.685.484	-191.271	11.528	-1.372.498	0	-425.570	10.902.322

I delta cambi concernono principalmente le immobilizzazioni materiali delle controllate brasiliane e statunitensi.

La voce terreni/fabbricati include, tra gli altri, un terreno edificabile adibito correntemente a posteggio, non ammortizzato (€ 201.000) situato ad Alessandria in frazione Valle San Bartolomeo.

Gli incrementi dell'esercizio concernono per la maggior parte sistemi di stampa, macchine elettroniche e hardware. L'incremento delle immobilizzazioni in corso riguarda anticipi versati per l'acquisto di macchinari ad alta tecnologia in capo a "Star Comunicação e Serviços Ltda".

La voce terreni e fabbricati include anche i terreni e fabbricati di cui la Capogruppo è titolare in forza di contratto di leasing per i seguenti valori netti contabili:

- terreni € 634.910
- fabbricati € 1.834.613

Tra le immobilizzazioni materiali non è inclusa alcuna allocazione delle differenze di consolidamento emergenti dall'elisione del conto partecipazioni contro i patrimoni netti delle società controllate.

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2024.



Bilancio 2024

Si ricorda che nel 2020 Star7 Printing, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19, che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni materiali:

- sistemi elettronici di stampa: € 223.614;
- macchinari operatori automatici: € 56.490;

di cui rientrati nel 2024 € 257.190.

Sono stati pertanto sospesi complessivamente nel 2020 ammortamenti per Euro 280.104, che tuttavia sono stati dedotti fiscalmente, pertanto sono state contabilizzate le relative imposte differite per Euro 78.149 (aliquota fiscale teorica 27,9%). Negli esercizi successivi le società del Gruppo non hanno più usufruito di questa facoltà.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 10 della Legge n. 72/1983, Star7 Printing ha operato nel 2020 la rivalutazione di Euro 250.000 su alcuni sistemi elettronici di stampa e macchinari operatori automatici di proprietà ai sensi del D.L. 104/2020 (Decreto "Rilancio"). La rivalutazione è stata fatta anche ai fini fiscali, con contropartita riserva di rivalutazione di patrimonio netto al netto dell'imposta sostitutiva.

III Immobilizzazioni finanziarie

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
434.141	558.805	-124.664

La categoria include Partecipazioni, Crediti Immobilizzati, Altri Titoli e Strumenti finanziari derivati attivi, la cui movimentazione è esposta nelle tabelle successive.

Partecipazioni

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Starcom Argentina S.A.S.	-	-	-
Totale imprese controllate	-	-	-
IAMdev S.t.p. s.r.l.	130.500	130.500	-
Totale imprese collegate	130.500	130.500	-
Totale partecipazioni	130.500	130.500	-

Le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono esclusivamente a "Starcom Argentina S.A.S.", partecipata al 100%, iscritta nel bilancio di "Star Comunicação e Serviços Ltda" a zero, non consolidata integralmente a motivo dell'irrelevanza degli importi.



Bilancio 2024

Le partecipazioni in imprese collegate si riferiscono esclusivamente a “IAMdev S.t.p. s.r.l.” in quanto le società “Star Comunicação e Serviços Ltda – SCP” e “Star Comunicação e Serviços Ltda – SCP II Felipe Caputo” sono state estinte nel 2023.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale sociale in €	Utile (Perdita) Ultimo Esercizio in €	Patrimonio netto In €	Quota posseduta in %	Patrimonio netto o corrispondente pro-quota in €	Valore a bilancio o corrispondente credito
IAMdev S.t.p. s.r.l.	PISA	02173930500	10.000	9.499	107.115	33%	35.348	130.500
								130.500

Crediti immobilizzati

I crediti immobilizzati sono così ripartiti:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
Verso altri	163.698	147.308	16.390	di cui	-
	163.698	147.308	16.390	-	163.698

I crediti immobilizzati verso altri si riferiscono a depositi cauzionali e sono così ripartiti secondo l'area geografica:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Italia	129.790	120.149	9.641
UE	6.804	6.804	-
Extra-UE	9.525		9.525
Nord America	9.626	10.825	-1.199
Sud America	7.953	9.530	-1.577
	163.698	147.308	16.390

Il valore di iscrizione dei crediti immobilizzati approssima ragionevolmente il relativo fair value.

Titoli

La voce, invariata rispetto al 31/12/2023, è relativa ad una polizza assicurativa a copertura parziale del fondo TFR proveniente dalla società incorporata Vertere s.r.l. (€ 57.115).



Bilancio 2024

Strumenti finanziari derivati attivi

La voce, che al 31/12/2023 ammontava a Euro 223.882, è così formata:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di patrimonio netto
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	29/01/21	31/12/26	3.000.000	33.574	8.058	25.516
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/20	30/09/26	1.900.000	15.794	3.791	12.004
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/20	05/10/26	2.250.000	33.419	8.021	25.398
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	03/02/20	31/01/25	850.000	41	10	31
						82.828	19.879	62.950

C) Attivo circolante

I Rimanenze

La variazione e la composizione della voce sono illustrate nella tabella seguente (importi esposti al netto di eventuali fondi svalutazione):

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Materie prime e di consumo	1.379.136	1.433.269	-54.133
Lavori in corso su ordinazione	315.490	574.342	-258.852
Prodotti finiti e merci	223.188	455.360	-232.172
Acconti	95.489	78.305	17.185
	2.013.303	2.541.276	-527.973

I lavori in corso su ordinazione sono relativi a commesse continuative in capo a Localeyes per conto di primari clienti a livello mondiale.

II Crediti

I crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei saldi infragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2024			Totale	Saldo al 31/12/2023	Variazione
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni			
Verso clienti	32.587.921			32.587.921	37.172.859	-4.584.938
Verso imprese controllate non consolidate integralmente	129.061			129.061	128.249	812
Verso imprese collegate	620.193			620.193	726.761	-106.568
Per crediti tributari	2.392.802			2.392.802	2.855.792	-462.990
Per imposte anticipate	1.012.631			1.012.631	653.828	358.804
Verso altri	4.247.000			4.247.000	2.640.197	1.606.803
	40.989.608	-	-	40.989.608	44.177.685	-3.188.078



Bilancio 2024

Le Società del Gruppo si sono avvalse della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai crediti nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti, quali ad esempio i crediti in scadenza entro i 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo ed iscritti al netto del fondo svalutazione crediti, la cui movimentazione è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2023	441.246
Utilizzi	0
Accantonamenti	364.595
Saldo al 31/12/2024	805.841

Si precisa che tra i crediti verso clienti sono compresi gli effetti ceduti a società di factoring e al “salvo buon fine”.

I crediti verso imprese controllate non consolidate integralmente al 31/12/2024 e 31/12/2023 sono interamente riferibili a Starcom Argentina S.A.S.

Il dettaglio dei crediti verso collegate è il seguente:

	Saldo 31/12/2024			Saldo al 31/12/2023	VARIAZIONE
	COMMERCIALI	DIVERSI	TOTALE		
Star AG	211		211	31.078	-30.867
Star Deutschland GmbH	12.843		12.843	40.038	-27.195
Star Technology Solutions	7.747		7.747	5.970	1.777
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909		102.909	59.441	43.468
Star Paris	7.854		7.854	10.026	-2.172
Star Group America, LLC	-		-	-777	777
Star SA	1.170		1.170	4.706	-3.536
Star Group Scandinavia AB	1.916		1.916	4.691	-2.775
Star Czech S.R.O.	566		566	-118	684
Star Japan Co., LTD	11.430		11.430	1.625	9.805
Dante S.r.l.	-		-	404	-404
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	-		-	27.410	-27.410
Star Servicios Linguisticos SLU	30		30	30	-
Star UK LIMITED	79		79	-154	233
Star Hungary KFT	-		-	223	-223
Soci di CAAR do Brasil	-		-	96.236	-96.236
SCP's	2.321		2.321	2.781	-460
Soci di CAAR do Brasil		89.412	89.412		89.412
Toth Comunicação e Logística Ltda	-	381.703	381.703	443.150	-61.447
	149.078	471.115	620.193	726.761	-106.568

Tra i crediti tributari risultano iscritti crediti d'imposta per Ricerca e Sviluppo / Industria 4.0 pari a € 1.041.590 (€ 1.206.448 al 31/12/2023).

Si precisa inoltre che i crediti tributari per Ires, Irap ed altre imposte sul reddito sono esposti al netto delle imposte liquidate per l'esercizio, in compensazione con gli acconti corrisposti, le ritenute subite ed i crediti d'imposta, evidenziando il credito erariale netto a bilancio.



Bilancio 2024

Il dettaglio dei crediti tributari è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Iva e imposte sui consumi	875.422	640.552	234.870
Crediti d'imposta per:			
Ricerca e Sviluppo	904.285	1.069.142	-164.858
Industria 4.0	137.306	137.306	-
altri minori	8.573	7.147	1.425
Crediti per anticipi di imposte sul reddito	304.706	917.219	-612.513
Altri minori e crediti per imposte estere	162.511	84.425	78.086
	2.392.802	2.855.792	-462.990

Nella tabella seguente è esposto il dettaglio delle imposte anticipate:

	Imponibile				Imposte anticipate			
	31/12/23	Incrementi	Rientri	31/12/24	31/12/23	Incrementi	Rientri	31/12/24
Fondo svalutazione crediti - parte eccedente il limite fiscale (24%)	325.178	231.496		556.674	78.043	55.559		133.602
Fondo rischi e oneri - altri (24%)	50.000			50.000	12.000			12.000
Interessi passivi riportabili (24%)		642.933		642.933		154.304		154.304
Costi stanziati ma non certi e definitivi (24%)		784.042		784.042		188.170		188.170
Perdite fiscali riportabili (24%)	1.865.805		-81.756	1.784.049	447.793		-19.621	428.172
Strumenti finanziari derivati passivi		2.612		2.612		627		627
Leasing STAR7 Printing e autoveicoli (27,9%)	268.621	38.079	-138.490	168.210	74.945	10.624	-38.639	46.931
Altre di Localeyes Ltd e Localeyes Espana	328.376	62.232		390.608	41.047	7.779		48.826
	2.837.980	1.761.394	-220.246	4.379.128	653.828	417.063	-58.260	1.012.631

Le differenze temporanee delle società facenti capo a Localeyes sono relative principalmente a:

- Localeyes Espana: perdite fiscali riportabili;
- Localeyes Ltd: disallineamenti tra valori contabili e fiscali delle immobilizzazioni tecniche.

I crediti verso altri includono principalmente:

- € 2.696.239 relativi ad anticipi verso C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. (di cui € 1.543.963 per accollo del fondo TFR maturato al 31/12/2022 dai dipendenti assunti in Star7 ed € 1.152.276 per depositi cauzionali versati il 28/06/2024 alle procedure di liquidazione giudiziale);
- € 536.061 relativi alla quota maturata per TFR dal personale dipendente della società SDS (pari importo è stato imputato al passivo nella voce TFR), a cui si aggiungono versamenti in acconto prezzo. L'affitto di tale ramo d'azienda da parte di STAR7 per un periodo di tre anni e con scadenza originaria a novembre 2020, è stato prorogato per un altro anno; l'azienda è stata dichiarata fallita il 3 marzo 2022 dal Tribunale Civile di La Spezia. Al termine del contratto di affitto del ramo d'azienda ed in caso di restituzione dello stesso alla società SDS S.r.l., gli importi verranno compensati;
- € 453.072 per risarcimenti assicurativi;



Bilancio 2024

- € 412.861 contributo PNRR - bando Competence Industry Manufacturing 4.0.

La suddivisione dei crediti per area geografica è la seguente:

	ITALIA	UE	EXTRA-UE	TOTALE
Crediti verso clienti	19.914.053	2.706.901	9.966.968	32.587.921
Crediti verso imprese controllate			129.061	129.061
Crediti verso imprese collegate		133.866	486.327	620.193
Crediti tributari	2.001.113	266.754	124.935	2.392.802
Attività per imposte anticipate	963.805	48.826		1.012.631
Crediti verso altri	4.197.304	16.405	33.291	4.247.000
TOTALE CREDITI	27.076.275	3.172.752	10.740.581	40.989.608

III Disponibilità liquide

La voce è così dettagliata:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810	17.394.635
Danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615	-1.196.496
	25.485.564	9.287.425	16.198.139

La voce rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Si rimanda al riguardo al Rendiconto Finanziario per un'analisi quantitativa in merito ai flussi finanziari che hanno originato la variazione dell'esercizio.

La significativa variazione della voce "Denaro e altri valori in cassa" è giustificata dall'emissione di assegno circolare di € 1.198.814 destinato al versamento a favore della procedura giudiziale in corso di CAAR S.p.A. e STI s.r.l.: l'assegno è stato ritirato e non più versato nei primi mesi del 2024.



Bilancio 2024

D) Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono costituiti principalmente da risconti attivi. Sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
RATEI ATTIVI			
Altri	45.130	18.916	26.214
	45.130	18.916	26.214
RISCONTI ATTIVI			
Risconti attivi pluriennali	548.068	-	548.068
Altri risconti	1.887.736	1.695.164	192.572
	2.435.804	1.695.164	740.640
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.480.934	1.714.080	766.854

I risconti pluriennali si riferiscono a sconti concessi a primari clienti operanti nel settore Automotive, riconosciuti anticipatamente agli stessi in occasione del rinnovo pluriennale dei contratti di fornitura.

Gli altri risconti sono relativi principalmente a canoni di locazione/noleggio (di immobili, autoveicoli, altri beni), manutenzione programmata, utilizzo software, ecc., anticipati rispetto alla competenza economica.

Non sussistono al 31/12/2024 risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.



Bilancio 2024

8

Passività

A) Patrimonio netto

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
32.907.075	31.873.399	1.033.676

La tabella seguente illustra la movimentazione avvenuta nell'esercizio:

Descrizione	31/12/2023	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	31/12/2024
		Attribuzione dividendi	Destinazione a riserva	Incrementi	Decrementi		
Capitale sociale	599.340						599.340
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160						11.728.160
Riserva legale	119.868						119.868
Riserva straordinaria	12.725.340		614.174				13.339.514
Versamenti in conto capitale	2.846						2.846
Avanzo di fusione	1.105.814						1.105.814
Riserva di consolidamento	944.174		1.198.535		-870.343		1.272.366
Riserva da differenze di traduzione cambi	-7.747				-845.973		-853.720
Riserva da condono	19.321						19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003						390.003
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	168.861				-107.909		60.952
Utile (perdita) dell'esercizio	1.812.709		-1.812.709			2.689.046	2.689.046
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	29.608.690	-	-	-	-1.824.225	2.689.046	30.473.512
Capitale e riserve di terzi	1.845.705	-662.591	419.004		-206.272		1.395.846
Utile (perdita) di terzi	419.004		-419.004			1.037.717	1.037.717
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.264.709	-662.591	0	0	-206.272	1.037.717	2.433.563
TOTALE PATRIMONIO NETTO	31.873.399	-662.591	0	0	-2.030.497	3.726.763	32.907.075

La variazione del patrimonio netto complessivo, oltre all'utile del periodo, è dovuta principalmente a:

- variazione della Riserva traduzione cambi (€ 845.973 riferibile al Gruppo e € 206.272 alla quota dei terzi);
- imputazione al saldo iniziale (quindi alla Riserva di consolidamento) di imposte correnti sul reddito di competenza dell'esercizio precedente, liquidate dopo la chiusura dei conti annuali consolidati 2023 (€ 596.778);
- dividendi prelevati da soci terzi (€ 662.591);
- variazione della Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi (€ 107.909).



Bilancio 2024

La Riserva di consolidamento include:

- le riserve di utili pregressi realizzati dalle società controllate, al netto degli ammortamenti degli avviamenti di competenza degli esercizi precedenti; da questa riserva è stata alimentata nel 2022 la costituzione della riserva “Avanzo di fusione” in conseguenza della fusione per incorporazione di Star7 Engineering e AD Studio;
- la Riserva di rivalutazione di € 145.500 (quota Gruppo) ai sensi del D.L. 104/2020 (Decreto “Rilancio”), originata dalla rivalutazione operata nel 2020 su alcuni sistemi elettronici di stampa e macchinari operatori automatici di proprietà di Star7 Printing;
- la Riserva da sospensione ammortamenti (ai sensi dell’art. 60 Legge 126/2020) di € 280.104 per la quota d’ammortamento di competenza 2020 sospesa su alcuni macchinari avanzati di stampa di Star7 Printing.

La Capogruppo ha sospeso una parte degli ammortamenti di competenza del 2020 (ai sensi dell’art. 60 Legge 126/2020), accantonando l’importo di € 390.003 in apposita riserva del patrimonio netto (di cui € 180.103, al netto dell’effetto fiscale, rientrati nel 2023, relativi a licenze software).

La “Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi” (voce A.VII del patrimonio netto) è stata iscritta in contropartita degli “Strumenti finanziari derivati attivi e passivi” (si vedano le note sulle Immobilizzazioni Finanziarie e sui Fondi per rischi e oneri), al netto delle imposte differite e della quota di pertinenza dei soci di minoranza di Star7 Printing.

E’ stato deliberato in data 25/10/2021 un aumento di capitale sociale di € 27.650 riservato all’ingresso del fondo d’investimento Kairos, con contestuale sovrapprezzo di € 2.972.350. Il capitale sociale è stato, successivamente, ulteriormente aumentato di € 71.690 ai fini della successiva quotazione su Borsa Italiana, segmento Euronext Growth Milan, con emissione di sovrapprezzo di € 8.755.810. Tali aumenti sono stati interamente sottoscritti e versati.

Nel 2022 è stato estinto il pegno sul 4% delle azioni di STAR7 S.p.A. a garanzia del saldo del prezzo d’acquisizione della partecipazione del 100% in Localeyes Ltd (l’ultima tranche di € 1,5 milioni è stata corrisposta entro il 31/12/2024). Il pegno era stato sostituito da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE.

La voce “Capitale e riserve di terzi” è relativa alle quote terzi di Star7 Printing s.r.l., “Star Comunicação e Serviços Ltda”, “Cal Comunicação Ltda” “C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda” e “Abacaar Doo Kragujevac”. Queste ultime due società sono consolidate in virtù del contratto d’affitto di ramo d’azienda di C.A.A.R. S.p.A..

Dettaglio delle varie altre riserve

DESCRIZIONE	IMPORTO
Riserva da Legge 289/2002	19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003
TOTALE	409.324



Bilancio 2024

Prospetto di raccordo tra bilancio civilistico della Capogruppo e bilancio consolidato

Si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo STAR7 S.p.A. e il patrimonio netto consolidato:

Descrizione	Patrimonio Netto al 31/12/2023	Dividendi	Variazioni dell'area di consolidamento	Altri movimenti	Risultato dell'esercizio	Patrimonio Netto al 31/12/2024
STAR7 S.P.A.	27.471.794	-	-	-105.994	2.035.689	29.401.490
Risultati d'esercizio delle società controllate pro-quota	6.828.198			-6.828.198	8.414.857	8.414.857
Dividendi infragruppo	-2.475.149			2.475.149	-4.266.232	-4.266.232
Riserve di utili delle società controllate pro-quota	4.841.357			3.588.704		8.430.061
Ammortamento avviamenti	-7.959.677				-3.226.728	-11.186.405
Storno utili infragruppo al netto dell'effetto fiscale	-8.480				4.241	-4.239
Contabilizzazione del leasing col metodo finanziario	198.913			-3	158.416	357.326
Allineamento costi / ricavi infragruppo	-29.979				-17.573	-47.552
Rebranding STAR USA LLC	435.100				-133.624	301.476
Altre scritture centrali di consolidamento					-280.000	-280.000
Rivalutazione D.L. 104/2020	145.500					145.500
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	168.861			-107.909		60.952
Differenze cambi su conversione poste in valuta	-7.747			-845.973		-853.720
BILANCIO CONSOLIDATO - QUOTA GRUPPO	29.608.691	-	-	-1.824.224	2.689.046	30.473.513

B) Fondi per rischi ed oneri

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
604.117	1.040.398	-436.281

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Accantonamenti	Utilizzi	Altre variazioni	31/12/2024
Fondi per trattamento di quiescenza e simili	282.930	64.000			346.930
Fondi per imposte, anche differite	273.065	45.758	-80.396	-33.853	204.575
Strumenti finanziari derivati passivi	0			2.612	2.612
Altri	484.403			-434.403	50.000
	1.040.398	109.758	-80.396	-465.644	604.117

Il fondo "Trattamento di quiescenza" si riferisce al fondo trattamento di fine mandato degli amministratori della Capogruppo.



Bilancio 2024

Il fondo per imposte differite è relativo principalmente all’effetto fiscale:

- dell’iscrizione dei contratti di leasing secondo l’IFRS 16 (metodologia finanziaria);
- della sospensione di parte delle quote ammortamento di competenza 2020 ai sensi dell’art. 60 del D.L. 104/2020 convertito nella L. 126/2000 (si fa pertanto rinvio alle note relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali);
- del mark-to-market al 31/12/2024 dei contratti di interest rate swap e collar cap-floor di copertura; si rimanda alle note sugli “Strumenti finanziari derivati attivi” e sulle “Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati” per ulteriori dettagli.

La movimentazione è illustrata nella seguente tabella:

	Imponibile				Imposte differite			
	Altre			31/12/24	Altre			31/12/24
	31/12/23	Incrementi	Variazioni		31/12/23	Incrementi	Variazioni	
Ammortamenti immateriali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	12.195			12.195	3.402	0		3.402
Ammortamenti materiali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	280.104		-257.190	22.914	78.149	0	-71.756	6.393
Leasing immobiliari (27,9%)	457.917	164.008		621.925	127.759	45.758		173.517
Strumenti finanziari derivati attivi (24%)	223.882		-141.054	82.828	53.732	0	-33.853	19.879
Incentivi all'esodo (24%)	36.000		-36.000	0	8.640	0	-8.640	0
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (24%)	5.762			5.762	1.383	0		1.383
	1.015.861	164.008	-141.054	745.624	273.065	45.758	-33.853	204.575

Le “Altre variazioni” concernono poste senza contropartita a conto economico (strumenti finanziari derivati attivi).

Il dettaglio degli strumenti finanziari derivati passivi è il seguente:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di patrimonio netto
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01/2024	31/12/2026	2.000.000	2.612	627	1.985
						2.612	627	1.985

Gli altri fondi includono:

- 1) fondo rischi di € 50.000 stanziato negli esercizi precedenti per rischi commerciali e prudenzialmente mantenuto;
- 2) fondo a fronte dell’adesione alla sanatoria prevista per i bonus R&S (DL 146/2021), a seguito di Relazione sulle attività di R&S, svolte da STAR7 e Star7 Engineering, predisposta dall’Università Federico II di Napoli – Dipartimento D.I.E.T.I.; tale fondo è stato interamente girocontato ai debiti tributari (€ 328.403) perché definitivo;
- 3) fondo per incentivi all’esodo di personale, azzeratosi al 31/12/2024 in quanto totalmente utilizzato nell’esercizio per € 106.000.



Bilancio 2024

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
6.614.644	6.368.713	245.931

La movimentazione è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2023	6.368.713
Accantonamento	1.551.569
Utilizzi	-1.305.638
Altre variazioni	-
Saldo al 31/12/2024	6.614.644

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito, al netto degli anticipi corrisposti, maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Nella voce è incluso anche il TFR dei dipendenti di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., acquisiti da STAR7 in forza di contratti d'affitto dei rami d'azienda.



Bilancio 2024

D) Debiti

La composizione, le variazioni e le scadenze dei debiti sono illustrate nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2024				Saldo al	Variazione
	Entro 12 mesi	Entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	31/12/2023	
Obbligazioni	4.289.423	20.357.266	4.333.328	28.980.017	20.439.165	8.540.852
Debiti verso banche	13.091.311	8.158.447		21.249.758	22.615.379	-1.365.621
Debiti verso altri finanziatori	1.364.801	1.336.302	342.598	3.043.701	4.269.459	-1.225.758
Acconti	30.222			30.222	39.885	-9.663
Debiti verso fornitori	11.306.470			11.306.470	8.678.976	2.627.494
Debiti verso imprese collegate	810.365			810.365	442.162	368.203
Debiti tributari	3.133.418			3.133.418	2.012.102	1.121.316
Debiti verso istituti di previdenze e sicurezza sociale	2.256.706			2.256.706	1.895.762	360.944
Altri debiti	3.723.621			3.723.621	3.824.696	-101.075
	40.006.337	29.852.015	4.675.926	74.534.277	64.217.587	10.316.691

I debiti più rilevanti al 31/12/2024 sono:

- obbligazioni: la voce è composta da:
 - 1) due emissioni di "minibond" per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE; il debito è stato valorizzato in base al criterio del costo ammortizzato;
 - 2) prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi (sottoscrizione e circolazione dei titoli sono riservati esclusivamente a investitori qualificati); l'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR. Le risorse finanziarie sono destinate in parte all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il capitale circolante e gli investimenti, con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro; il debito è stato valorizzato in base al criterio del costo ammortizzato;
- debiti verso banche: includono diversi mutui a medio-lungo termine erogati da vari istituti bancari; inoltre sono inclusi finanziamenti a breve termine erogati da vari istituti di credito relativi a conti anticipi fatture ed a finanziamenti per "denaro caldo", tutte operazioni di prestito a breve termine utilizzate dalle Società del Gruppo per la copertura di fabbisogni di breve periodo;
- debiti verso altri finanziatori: la voce comprende principalmente:
 - 1) debiti verso società di leasing (€ 2.023.346, di cui scadenti oltre 5 anni € 342.598);



Bilancio 2024

- 2) altri debiti vari principalmente relativi ai costi connessi ai finanziamenti/minibond stipulati nel corso del 2024 ed inclusi nella determinazione del costo ammortizzato dei prestiti obbligazionari;
- 3) debiti relativi all'acquisizione di contratti pluriennali con importanti *players* del settore Automotive.

La voce "Debiti verso Fornitori" accoglie i debiti sorti per l'acquisto di servizi e merci destinate in modo diretto alla produzione di prodotti finiti e servizi.

La voce "Debiti tributari" è dettagliata nella tabella seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Imposte sui redditi	1.157.064	167.479	989.585
Iva ed imposte sui consumi	699.193	177.175	522.018
Ritenute sostituto d'imposta da versare	1.259.166	1.129.955	129.211
Altri minori	17.995	537.493	-519.498
	3.133.418	2.012.102	1.121.316

Gli altri debiti includono principalmente le retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3.493.663); come già anticipato nel commento dei "crediti verso altri".

Non sussistono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.), ad eccezione di quanto riferito in precedenza con riguardo ai debiti per obbligazioni/minibond (rilasciato pegno del 100% su azioni/quote di Localeyes, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE).

Si ricorda che è stato estinto al 31/12/2024 il debito verso altri finanziatori di € 1,5 milioni per il residuo prezzo da corrispondere a fronte dell'acquisizione del Gruppo Localeyes Ltd, che era garantito da fideiussione rilasciata da UNICREDIT CORPORATE SPA a favore di CUBIC VENTURE S.A.

Per quanto concerne i mutui bancari, le società italiane del Gruppo hanno beneficiato nel 2020 della moratoria introdotta dalla normativa di contrasto all'emergenze epidemiologica Covid-19, a partire dal D.L. 23/2020 (Decreto Liquidità) in avanti. L'ammontare delle quote capitale oggetto del beneficio è ammontato complessivamente nel 2020 a € 1.436.388.

Poiché la moratoria non ha comportato alcuna modifica delle condizioni contrattuali né dei tassi d'interesse applicati, che risultano allineati a quelli di mercato, non è stato applicato per tali finanziamenti il criterio del costo ammortizzato, anche perché gli effetti non sarebbero significativi.



Bilancio 2024

La Società Capogruppo e la Star7 Printing hanno ottenuto la garanzia SACE / Mediocredito prevista dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19 sui seguenti mutui:

ISTITUTO EROGANTE	IMPORTO FINANZIAMENTO	IMPORTO MASSIMO GARANTITO DAL FONDO	QUANTIFICAZIONE AIUTO DI STATO	RIFERIMENTO DI LEGGE	GARANTE
UNICREDIT	2.000.000	1.800.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
CREDIT AGRICOLE	2.250.000	2.030.000	89.117	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
BANCA SELLA	1.000.000	1.000.000	-	Garanzia Innovfin	FONDO FEI
INTESA SANPAOLO	1.650.000	1.320.000	52.245	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
BPM	500.000	450.000	17.811	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
BPM	1.500.000	1.200.000	47.495	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
INTESA SANPAOLO	3.000.000	2.700.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
INTESA SANPAOLO	1.500.000	1.350.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
BANCA SELLA	250.000	225.000	4.465	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
BPM	350.000	315.000	-	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
CASSA DI RISPARMIO DI ASTI	600.000	600.000	19.075	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
TOTALE	14.600.000	12.990.000	230.209		

Il dettaglio dei debiti verso società collegate è esposto nella tabella seguente:

	Saldo al 31/12/2024			Saldo al 31/12/2023			Variazione
	Commerciali	Diversi	TOTALE	Commerciali	Diversi	TOTALE	
Star AG	134.513		134.513	48.856		48.856	85.657
Star Deutschland GmbH	4.575		4.575	10.669		10.669	-6.094
Star Paris	7.200		7.200	9.600		9.600	-2.400
Star Technology Solutions	557		557	223		223	334
Star Japan Co., LTD	0		0	24.483		24.483	-24.483
Star UK Limited	5.119		5.119	10.039		10.039	-4.920
Star SA	35		35	35		35	0
Star Group Scandinavia AB	88		88	174		174	-87
Star Group America, LLC	728		728			0	728
Star Czech S.R.O.	34.755		34.755	35.499		35.499	-744
Star Hungary KFT	15.330		15.330	15.513		15.513	-183
Dante S.r.l.	123.097		123.097	2.600		2.600	120.497
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	81.412		81.412	79.412		79.412	2.000
Star Polonia	54.496		54.496	23.259		23.259	31.237
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	25.730		25.730	22.323		22.323	3.407
Star Servicios Linguisticos LDA	56.567		56.567	44.192		44.192	12.374
Star Information Engineering S.L.	0		0	5.321		5.321	-5.321
Star Software Shanghai Co. LTD	27.419		27.419	23.462		23.462	3.957
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	6.146		6.146	1.461		1.461	4.685
Star Information Services & Tools S.R.L.	16.745		16.745	15.821		15.821	924
Star Korea AG	8.607		8.607	4.894		4.894	3.713
Star SPB - Russia	0		0	562		562	-562
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	792		792	164		164	628



Bilancio 2024

	Saldo al 31/12/2024			Saldo al 31/12/2023			Variazione
	Commerciali	Diversi	TOTALE	Commerciali	Diversi	TOTALE	
Star AG Taiwan Branch	1.686		1.686	2.360		2.360	-674
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	1.478		1.478	1.431		1.431	47
Star Software Indonesia	3.434		3.434	1.453		1.453	1.981
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	21.435		21.435	8.513		8.513	12.922
Star J&M Finland OY	161		161	1.687		1.687	-1.526
Star Co.,Ltd	1.358		1.358	257		257	1.101
Star Servicios Linguisticos SLU	252		252	0		0	252
Soci di CAAR do Brasil	0	176.650	176.650	0	47.899	47.899	128.751
	633.714	176.650	810.365	394.263	47.899	442.162	368.203

La suddivisione dei debiti per area geografica è la seguente:

DESCRIZIONE	Italia	UE	Extra-UE	Totale
Obbligazioni	28.980.017			28.980.017
Debiti verso banche	21.079.284	16.656	153.818	21.249.758
Debiti verso altri finanziatori	3.043.701			3.043.701
Acconti			30.222	30.222
Debiti verso fornitori	7.386.291	1.811.948	2.108.231	11.306.470
Debiti verso imprese collegate	148.827	272.137	389.400	810.365
Debiti tributari	1.440.373	191.715	1.501.330	3.133.418
Debiti verso istituti di previdenze e sicurezza sociale	1.523.143	338	733.225	2.256.706
Altri debiti	3.347.837	246.277	129.507	3.723.621
	66.949.472	2.539.071	5.045.734	74.534.277

E) Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono costituiti, principalmente, da risconti passivi per ricavi anticipati ma di competenza di periodi successivi. La suddivisione è la seguente:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Ratei passivi	224.578	375.593	-151.015
Risconti passivi	1.225.551	1.814.109	-588.558
TOTALE	1.450.129	2.189.702	-739.573

Gli importi più significativi dei ratei passivi includono spese effettuate tramite carte di credito a dicembre ma che vengono addebitate sul c/corrente a gennaio, note spese dipendenti e competenze bancarie.

I risconti passivi sono relativi a fatture emesse anticipatamente nel 2024 ma relative ad attività che saranno svolte nel 2025.

Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.



Bilancio 2024

9

Conto economico

A) Valore della produzione

Il dettaglio è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	119.824.608	104.405.634	15.418.974
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti, semilavorati e finiti	-127.396	125.543	-252.939
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	150.000	-150.000
Altri ricavi e proventi:			
contributi in conto esercizio	698.244	314.153	384.091
altri	746.949	627.500	119.449
Totale altri ricavi e proventi	1.445.194	941.653	503.541
TOTALE	121.142.405	105.622.830	15.519.575

L'incremento dei ricavi è strettamente correlato a quanto ampiamente illustrato nella Relazione sulla Gestione, alla quale si rimanda. In particolare, i ricavi aumentano per effetto di una crescita organica delle attività e per la prima volta quelli realizzati all'estero (51,7%) superano quelli domestici.

La suddivisione dei ricavi per settore di attività è la seguente:

CATEGORIA DI RICAVI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Redazione / Product knowledge, Engineering and Experience	62.284.647	50.458.593	11.826.054
Traduzioni e Interpretariato / Global content	41.756.508	37.531.272	4.225.236
Stampa / Printing	15.577.630	16.185.850	-608.220
Servizi vari / Other services	205.823	229.919	-24.096
TOTALE	119.824.608	104.405.634	15.418.974

La suddivisione dei ricavi per area geografica è la seguente:

AREA GEOGRAFICA	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Italia	57.929.314	55.514.623	2.414.691
UE	5.762.989	5.004.677	758.312
Extra UE	56.132.305	43.886.334	12.245.971
Totale	119.824.608	104.405.634	15.418.974



Bilancio 2024

Gli “Altri ricavi e proventi” includono, tra l'altro, i contributi in c/esercizio così dettagliati:

	STAR7 S.p.A.	STAR7 Printing s.r.l	TOTALE
Competence Industry Manufacturing 4.0 (PNRR)	412.861		412.861
Credito imposta beni Industria 4.0	27.499	229.402	256.901
Fondimpresa	26.745		26.745
Ecobonus		1.737	1.737
	467.105	231.139	698.244

I contributi sono rilevati alla voce A5 “Altri ricavi e proventi” del conto economico, secondo il principio di competenza, nell’esercizio in cui sorge con certezza il diritto a percepirli.

Gli altri ricavi includono principalmente risarcimenti assicurativi (€ 334.054) e sopravvenienze attive (€ 292.838).

I ricavi contabilizzati verso parti correlate sono i seguenti:

	31/12/2024 COMMERCIALI	31/12/2023 COMMERCIALI	VARIAZIONE
SOCIETÀ COLLEGATA			
STAR AG	205.384	213.171	-7.787
STAR DEUTSCHLAND GMBH	65.833	123.568	-57.735
STAR GROUP AMERICA LLC	49	55.601	-55.552
STAR PARIS	50.925	56.965	-6.040
STAR Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	42.713	33.442	9.271
STAR SA	31.595	46.606	-15.011
STAR JAPAN CO., LTD	4.758	18.575	-13.817
STAR TECHNOLOGY SOLUTIONS	13.045	15.880	-2.835
STAR GROUP SCANDINAVIA AB	13.533	15.060	-1.527
STAR CZECH S.R.O.	6.544	8.682	-2.139
STAR SERVICIOS LINGUISTICOS SLU	133	1.308	-1.175
STAR UK LIMITED	1.652	915	737
STAR J&M FINNLAND OY	-	59	-59
DANTE S.R.L.	-	79	-79
	436.162	589.913	-153.750



Bilancio 2024

B) Costi della produzione

I costi della produzione sono tutti inerenti alla generazione dei ricavi e di competenza dell'esercizio. Il dettaglio con le variazioni è esposto in tabella.

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONI
Materie prime, sussidiarie e merci	5.730.899	5.431.922	298.977
Servizi	43.250.678	38.415.549	4.835.129
Godimento di beni di terzi	2.789.699	2.324.222	465.477
Costi del personale:			
Salari e stipendi	37.589.087	31.977.796	5.611.291
Oneri sociali	9.556.248	8.459.480	1.096.768
Trattamento di fine rapporto	1.551.569	1.266.571	284.998
Altri costi del personale	1.266.945	1.532.806	-265.861
Totale costi del personale:	49.963.848	43.236.653	6.727.195
Ammortamenti e svalutazioni:			
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	6.948.566	6.602.167	346.399
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.372.498	1.570.743	-198.245
Svalutazioni crediti attivo circolante	364.595	10.226	354.369
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.685.659	8.183.136	502.523
Variazione rimanenze materie prime	144.109	320.261	-176.152
Accantonamenti per rischi	64.000	64.000	-
Oneri diversi di gestione	1.177.473	1.279.293	-101.820
TOTALE	111.806.365	99.255.036	12.551.329

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si informa che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e della loro partecipazione alla fase produttiva. Per il dettaglio, si rinvia alle note di commento delle immobilizzazioni immateriali e materiali.



Bilancio 2024

I costi ricevuti da parti correlate sono i seguenti:

SOCIETÀ COLLEGATA	31/12/2024 COMMERCIALI	31/12/2023 COMMERCIALI	VARIAZIONE
Dante S.r.l.	251.168	451.792	-200.624
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	192.857	-	192.857
Star AG	417.561	439.733	-22.172
Star AG Taiwan Branch	3.212	12.608	-9.396
Star Czech S.R.O.	159.756	161.521	-1.765
Star Deutschland GmbH	4.592	10.669	-6.077
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	2.655	5.161	-2.506
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	13.521	3.897	9.624
Star Group Scandinavia AB	367	3.440	-3.073
Star Hungary KFT	50.940	63.785	-12.845
Star Information Engineering S.L.	8.276	39.066	-30.790
Star Information Services & Tools S.R.L.	62.574	51.893	10.681
Star J&M Finnland OY	3.083	7.230	-4.146
Star Japan Co., LTD	89.456	122.591	-33.135
Star Korea AG	41.827	23.779	18.049
Star Polonia	130.463	175.060	-44.596
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	260.425	216.707	43.718
Star Servicios Linguisticos LDA	141.084	119.350	21.734
Star Servicios Linguisticos SLU	4.162	2.845	1.316
Star Software Indonesia	6.574	10.244	-3.670
Star Software Shanghai Co. LTD	72.624	53.819	18.806
Star Spb - Russia	-562	562	-1.125
Star Technology Solutions	10.672	653	10.019
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	868	343	524
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	46.777	8.513	38.263
Star Group America, LLC		17.668	-17.668
Star UK Limited	16.250	39.378	-23.128
Star Paris	960	-	960
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.	2.517	395	2.122
Star SA	1.078	-	1.078
Star Vertalingen BV		144	-144
	1.995.738	2.042.846	-47.108

C) Proventi e oneri finanziari

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
-3.307.431	-2.957.298	-350.133

Proventi finanziari

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Proventi finanziari diversi	129.863	112.159	17.704
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	129.863	112.159	17.704

I proventi finanziari sono riconducibili per la quasi totalità alle controllate brasiliane (€ 65.248) ed alla Capogruppo (€ 64.602).

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Interessi passivi su c/c, c/anticipi, denaro caldo	624.347	471.958	152.389
Interessi passivi su obbligazioni/minibond	1.074.472	1.281.580	-207.108
Interessi passivi su mutui (al netto flussi di copertura)	768.778	655.082	113.696
Interessi passivi su leasing	104.685	108.720	-4.035
Interessi passivi verso fornitori e altri oneri	70.314	109.008	-38.694
Commissioni Sace	49.901	43.404	6.497
Sconti pronta cassa per pagamenti anticipati da clienti	813.929	469.503	344.426
TOTALE ONERI FINANZIARI	3.506.426	3.139.255	367.171

A partire da dicembre 2022, gli interessi passivi sono aumentati a causa soprattutto del forte aumento dei tassi d'interesse da parte della Banca Centrale Europea (BCE) che è intervenuta ben 6 volte, portando il tasso per le *main refinancing operations* dal 2,50% di fine 2022 al 4,50% di fine 2023. Da giugno 2024 è iniziato il calo, inizialmente di 25 punti base, proseguito fino alla seconda metà dicembre con ulteriori 3 tagli.

Non si indica il dettaglio degli utili e perdite su cambi in quanto gli importi non sono significativi. Si precisa che il saldo a conto economico è riferito interamente a differenze cambio realizzate.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Imposte correnti: IRES - IRAP - altre imposte sul reddito	1.715.504	1.403.336	312.168
Imposte relative a esercizi precedenti	-19.616	44.585	-64.201
Imposte differite (anticipate)	605.958	-269.139	875.097
TOTALE	2.301.846	1.178.782	1.123.064



Bilancio 2024

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Le imposte relative a esercizi precedenti accolgono differenze tra le imposte liquidate in via definitiva con le dichiarazioni dei redditi presentate successivamente alla chiusura dei conti annuali e quelle stanziare nei relativi bilanci.

Fiscalità differita / anticipata

Si rimanda per i dettagli delle imposte differite attive alla tabella inserita nella nota di commento sui crediti dell'attivo circolante, mentre si fa rinvio per i dettagli delle imposte differite passive alla tabella inserita nella nota di commento sui fondi rischi ed oneri.

Rendiconto finanziario

Con riguardo al Rendiconto Finanziario, si precisa quanto segue:

- per l'esercizio 2023, il "Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto" include, tra le altre componenti, il fondo TFR dei dipendenti di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. acquisiti da STAR7 in forza di affitto dei rami d'azienda (€ 1.273.118).

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nell'esercizio sono stati erogati agli Amministratori ed ai membri del Collegio Sindacale della società Capogruppo i seguenti compensi:

	AMMINISTRATORI	SINDACI
Compensi	865.680	44.412

Non esistono anticipazioni né crediti concessi ad amministratori e sindaci, né garanzie prestate a loro favore.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi alla Capogruppo dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	IMPORTO
Revisione legale dei conti annuali	21.375
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	21.375



Bilancio 2024

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalle società del Gruppo

Il capitale sociale della Capogruppo, interamente sottoscritto e versato, è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

AZIONI/QUOTE	NUMERO	VALORE NOMINALE IN EURO
Azioni Ordinarie	8.999.752	senza indicazione del valore nominale
	8.999.752	

Si ricorda che nell'esercizio 2021 la Capogruppo ha emesso le azioni seguenti (Assemblea straordinaria del 29/11/2021 e Consiglio d'Amministrazione del 20/12/2021):

AZIONI EMESSE NEL 2021 DALLA CAPOGRUPPO PER CATEGORIE	
DESCRIZIONE	AZIONI ORDINARIE
Azioni sottoscritte nell'esercizio: numero	8.999.752
Azioni sottoscritte nell'esercizio: valore nominale	senza indicazione
Consistenza finale azioni: numero	8.999.752
Consistenza finale azioni: valore nominale	senza indicazione

Ai fini dell'ammissione alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, le azioni ordinarie esistenti al 31/12/2020 (n. 500.000 di valore unitario € 1,00) sono state annullate in quanto sono state emesse nuove azioni ordinarie, dematerializzate, senza indicazione del valore nominale.

Il Consiglio d'Amministrazione del 20 dicembre 2021 ha successivamente deliberato l'aumento di capitale con emissione di 1.499.752 nuove azioni ordinarie di cui 429.752 sottoscritte da Kairos Partners SGR S.p.A. e 1.070.000 offerte in collocamento sul mercato.

Titoli emessi dalle società del Gruppo

Come già indicato, la Capogruppo nel 2021 ha emesso i seguenti titoli non inclusi nel Capitale Sociale:

due emissioni di obbligazioni/*minibond* per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE. I titoli suddetti sono quotati sul segmento Extra-MOT di Borsa Italiana.

Nel 2024 è stato emesso un prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi. L'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR.



Bilancio 2024

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

A garanzia del rimborso delle obbligazioni/*minibond* emessi nel 2021, è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427-bis, primo comma, Cod.Civ., si informa che alcune Società del Gruppo hanno stipulato i seguenti contratti finanziari derivati, non quotati, per i quali si riassumono le principali caratteristiche e il loro "fair value", iscritto in bilancio in conformità al principio contabile OIC32.

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Fair value	
						Positivo	Negativo
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	29/01/2021	31/12/2026	3.000.000	33.574	-
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/2020	30/09/2026	1.900.000	15.794	-
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/2020	05/10/2026	2.250.000	33.419	-
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	03/02/2020	31/01/2025	850.000	41	-
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01/2024	31/12/2026	2.000.000	-	2.612
						82.828	2.612

Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Nel bilancio consolidato non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate (rif. art. 38, primo comma, lett. o-quinquies), D.Lgs. n. 127/1991)

Le operazioni con parti correlate sono state realizzate a condizioni allineate a quelle di mercato e sono principalmente verso STAR AG, Dante s.r.l. e verso società partecipate dalle stesse, ed a IAMdev S.t.p. (collegata).

La Capogruppo è partecipata al 33,4% da STAR AG con sede in Svizzera, la quale possiede partecipazioni in società controllate e collegate in Italia e all'estero. Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con le collegate DANTE S.r.l. e STAR AG rapporti commerciali esclusivamente a condizioni di mercato. I costi riferiti alle prestazioni rese da DANTE S.r.l. ammontano a € 251.168 e sono relativi a consulenze legate alle aree di finanza, tecnica gestionale, risorse umane, marketing, relazioni esterne, consulenza assicurativa.



Bilancio 2024

Il dettaglio dei costi e dei ricavi con le società collegate è esposto nelle note illustrative del Conto Economico nonché nella Relazione sulla Gestione.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (rif. art. 38, primo comma, lett. o-sexies), D.Lgs. n. 127/1991

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale tali da dovere essere segnalati.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'Automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di € 5,8 milioni, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Non si sono verificati altri fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti patrimoniali, economici e finanziari significativi sul Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31/12/2024.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Si segnala la contabilizzazione di contributi in conto esercizio, per il cui dettaglio si fa rinvio alla tabella inserita nella nota di commento sugli "Altri ricavi e proventi".

Per quanto concerne la quantificazione dell'aiuto di Stato relativo alle garanzie ottenute da Sace/Mediocredito sui mutui passivi, in forza alla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19, si rimanda alla specifica tabella esposta nella nota illustrativa dei Debiti.



Bilancio 2024

Con data di concessione ricadente nel 2024, la Capogruppo ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come “aiuti di Stato”:

Descrizione/fonte normativa	Data concessione	Autorità concedente	Regolamento/comunicazione	Obiettivo	Elemento di aiuto
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Studi di fattibilità [art. 25, par. 2, lettera d)]	234.374
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Ricerca industriale (art 25) [art. 25, par. 2, lettera b)]	101.190
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	15/05/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti alla Formazione (art.31)	250

Con data di concessione ricadente nel 2024, Star7 Printing S.r.l. ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come “aiuti di Stato”:

Descrizione/fonte normativa	Data concessione	Autorità concedente	Regolamento/comunicazione	Obiettivo	Elemento di aiuto
Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali.	12/03/2024	Agenzia delle Entrate	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020 C(2020) 1863 final e ss.mm.ii	Rimedio a un grave turbamento dell'economia	5.318

Per una panoramica completa degli aiuti di Stato, si fa rinvio al Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (al sito web <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza>).

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2025

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia per il 2025 sarà il focus sulla generazione di cassa e sulla riduzione del debito. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dei margini, con un approccio volto a migliorare la redditività attraverso un'attenta politica di pricing e un'efficace gestione dei costi operativi.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.



Bilancio 2024

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 *quinquies e sexies*, C.c..

A seguito della quotazione delle azioni sul mercato Euronext Growth Milan, non sussiste più la fattispecie in quanto la STAR AG (con sede in Svizzera, numero di identificazione fiscale CHE-02.892.540), che al 31/12/2020 deteneva il 50% delle azioni di STAR7 S.p.A., ad oggi ne detiene il 33,4%.

Altre informazioni

Il presente Bilancio Consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio 2024 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.



STAR7 is a member of the STAR Group network

STAR7 S.p.A.
Via Alessandria, 37/b
I-15122, Valle San Bartolomeo
Alessandria, Italia

Tel. +39.0131.19788
Fax +39.0131.325428
www.star-7.com

P.IVA IT01255170050
REA AL-208355
Capitale sociale deliberato € 599.340
Capitale sociale sottoscritto € 599.340

VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 6 MAGGIO 2025

Oggi 6 maggio 2025 alle ore 11,00, presso la sede sociale della Società, in Via Alessandria n.37/b Valle San Bartolomeo (AL), si è riunita, a seguito di regolare convocazione, l'assemblea ordinaria della STAR7 S.p.A. (la **Società**), in seconda convocazione, per discutere e deliberare in merito al seguente

ordine del giorno

1. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e presa d'atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
4. Ratifica cooptazione di un nuovo membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Ai sensi dell'Articolo 13.4 dello Statuto della Società, assume la presidenza dell'assemblea ordinaria (di seguito l'**Assemblea**) il Sig. Lorenzo Mondo (il **Presidente**) che, con il consenso dei presenti, chiama a fungere da per le funzioni di Segretario il Consigliere Avv. Andrea Farina, che accetta.

Il Presidente preliminarmente constata quanto segue:

- 1) la Società non è soggetta alla disciplina prevista per le società quotate in mercati regolamentati contenuta nel D. Lgs. n. 58/1998 e successive modifiche integrazioni (il **TUF**), né a quella contenuta nel Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni, in quanto:
 - a. le azioni della Società sono negoziate su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dotato di specifica disciplina (il **"Regolamento Emittenti"**);
 - b. la Società non ha azioni diffuse tra il pubblico in maniera rilevante secondo i parametri fissati dall'Articolo 2-bis della delibera Consob n.14372/2003 e successive modifiche e integrazioni;
- 2) l'Assemblea è stata convocata mediante avviso di convocazione pubblicato sul sito sociale www.star-7.com nell'apposita sezione **"Investor Relations"**, sul quotidiano Italia Oggi ed è stato reso disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info in data 11/4/2025, ai sensi di legge e dell'Articolo 13.2 dello Statuto;

- 3) sono stati regolarmente espletati gli altri adempimenti informativi previsti dal Codice Civile e dal Regolamento Emittenti, mediante messa a disposizione del pubblico, presso la sede amministrativa della Società e sul sito internet della Società, della documentazione prevista dalla normativa vigente entro i termini di legge;
- 4) in conformità alle disposizioni contenute nel decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con legge 24 aprile 2020, n. 27 (il **Decreto**), i cui effetti sono stati successivamente prorogati, da ultimo con legge 5 marzo 2024, n. 21, la Società ha stabilito che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto degli aventi diritto avvengano esclusivamente tramite Computershare S.p.A., con sede in via Mascheroni n.19 – 20145 Milano (il **Rappresentante Designato** o **Computershare**), quale Rappresentante Designato nominato dalla Società, ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF. Al Rappresentante Designato, prosegue il Presidente, dovevano essere conferite le deleghe e subdeleghe, anche ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga a quanto stabilito dall'art. 135-undecies, comma 4, del TUF con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno;
- 5) ai sensi dell'art. 2341-ter cod. civ. è stata fatta comunicazione alla Società dell'esistenza di un patto parasociale avente ad oggetto, tra gli altri, diritti e obblighi in tema di nomina dell'organo amministrativo, stipulato tra gli azionisti Dante S.r.l. e STAR A.G. in data 22 ottobre 2021. Per maggiori informazioni circa i contenuti del patto parasociale, si rinvia al Documento di Ammissione di Intred pubblicato sul sito internet della stessa;
- 6) su espressa richiesta del Presidente, ciascun partecipante non presente fisicamente alla riunione dichiara che il collegamento audio/video garantisce l'agevole tenuta della riunione e di essere in grado di ascoltare chiaramente e prontamente intervenire al dibattito e l'intervento nell'odierna Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto avviene esclusivamente con modalità di partecipazione da remoto attraverso telecomunicazione.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto, dai soci rappresentati, apposita comunicazione rilasciata dall'intermediario autorizzato, sulla base delle azioni detenute, che attesta la loro legittimazione all'intervento e al voto secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione. In particolare, hanno conferito delega al Rappresentante Designato n.4 azionisti per n. 7.115.244 azioni ordinarie, pari a 79,060445 % delle azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale costituenti l'intero capitale sociale.

L'elenco nominativo dei Soci partecipanti all'Assemblea attraverso il Rappresentante Designato, con il numero di azioni possedute o rappresentate, è riportato allegato al presente verbale dell'Assemblea degli Azionisti.

Il capitale sociale della Società sottoscritto e integralmente versato alla data odierna è di euro 599.340 rappresentato da nr. 8.999.752 azioni ordinarie, tutte prive del valore nominale come da Art. 5.1 dello Statuto della Società.

Sono fisicamente presenti, oltre al Presidente Lorenzo Mondo, il consigliere Paolo Rebaudengo, Josef Zibung, Andrea Farina; sono presenti, collegati in audio-video conferenza, i consiglieri:

- Isabella Mondo;
- Maria Luisa Vada;
- Roberto Manzoni;

Sono altresì fisicamente presenti, per il Collegio Sindacale, il Presidente Dr. Fabio Venegoni e Sindaci effettivi Dr. Alberto Bodiglio e Dr. Vincenzo Gambaruto.

Il Presidente fa constatare ai presenti che l'assemblea odierna è valida essendo rappresentate per delega, n. 7.115.244 azioni, costituenti il 79,060445% del Capitale sociale ed essendo l'assemblea stata convocata nei modi e nei termini previsti dallo Statuto.

Il Presidente chiede quindi agli intervenuti di dichiarare di essere o meno informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno. Avendo ricevuto conferma e nessuno opponendosi alla trattazione degli stessi, dichiara pertanto aperta la seduta ed atta a discutere e deliberare sull'ordine del giorno indicato.

In merito al **primo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che, ai sensi di legge e di Statuto, l'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio di esercizio deve essere convocata, almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, oppure entro centottanta giorni in presenza di condizioni richieste dalla legge (art.2364, comma 2, c.c.).

Il progetto di bilancio, comprensivo della relazione sulla gestione, della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione, unitamente al bilancio consolidato e relativa relazione della società di revisione, come già indicato in premessa, sono stati messi a disposizione del pubblico in data 11/4/2024 e quindi almeno 15 giorni prima della data dell'Assemblea in prima convocazione sul sito internet della società all'indirizzo www.star-7.com e copia elettronica di tali documenti è stata inviata anche a Borsa Italiana.

Il Presidente propone ai presenti di dare per letti, in quanto resi disponibili nei 15 giorni precedenti alla presente assemblea, i documenti afferenti il Progetto di bilancio esercizio al 31 dicembre 2024, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, la relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, la relazione del Collegio Sindacale all'assemblea in merito al bilancio al 31 dicembre 2024 e le relazioni della società di revisione.

Nessuno opponendosi, il Presidente avvia l'illustrazione del contenuto delle principali voci del Progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, comprensivo della Nota Integrativa ai sensi dell'art. 2427 C.C., del Rendiconto finanziario e della Relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 C.C., da cui risulta un utile di esercizio pari a euro 2.035.689 e riassume, inoltre, i fatti salienti intervenuti nell'esercizio 2024 e nei primi mesi dell'esercizio 2025.

Successivamente, viene presentato anche il bilancio consolidato di Gruppo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 marzo 2025, rispetto al quale il Presidente illustra il contenuto delle principali voci, da cui risulta un utile consolidato di pertinenza del Gruppo di euro 2.689.046.

Esaurita l'esposizione del progetto di bilancio, prende la parola il Presidente del Collegio sindacale dott. Fabio Venegoni, anche a nome degli altri sindaci, che legge la proposta dell'organo di controllo all'assemblea in merito all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Infine, il Cfo dott. Pierluigi Valletta dà lettura del paragrafo delle conclusioni della relazione al bilancio al 31 dicembre 2024 rilasciata dalla società di revisione BDO, ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,

- esaminato il Progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;

- preso atto della relazione sulla gestione e delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;

- preso atto dei dati relativi al bilancio consolidato del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2024;

- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e delle proposte ivi contenute;

DELIBERA

1. di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che evidenzia un utile netto pari ad Euro 2.035.689 così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, composto dallo stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, prendendo atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione nonché della relativa documentazione accessoria.”
2. di prendere atto del bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2024 e della relativa documentazione accessoria;
3. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso in via disgiunta ai Consiglieri di Amministrazione pro tempore, con firma libera e disgiunta e con facoltà di sub-delega per singoli atti o per categorie di atti, nei limiti di legge, ogni più ampio potere per apportare, ove necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero richieste dalle competenti autorità per l'iscrizione della delibera nel Registro delle Imprese”.

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 4 voti;
- CONTRARIO: 0 voti;
- ASTENUTO: 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.115.244 azioni su n. 7.115.244 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente sottopone all'Assemblea la seguente proposta di destinazione dell'utile di esercizio al 31/12/2024 di euro 2.035.689, a riserva straordinaria:

“L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,
- visti i risultati di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024,
- preso atto della Relazione sulla gestione,
- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1. di destinare l'utile netto di esercizio 2024, pari ad euro 2.035.689 interamente a riserva straordinaria.

Con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- *FAVOREVOLE: n. 4 voti;*
- *CONTRARIO: n. 0 voti;*
- *ASTENUTO: n. 0 voti;*
- *NON VOTANTE: nessuno;*

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.115.244 azioni su n. 7.115.244 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Con riferimento al **terzo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che l'Assemblea è chiamata ad esaminare ed approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione in merito all'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile nonché dell'art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato (il "**TUF**"), dell'art. 144-bis del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato (il "**Regolamento Emittenti**") e delle relative disposizioni di attuazione.

La relazione del Consiglio di Amministrazione (la "**Relazione**") è stata predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 125-ter del TUF e dell'art. 73 del Regolamento Emittenti, ed è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge e regolamentari, presso la sede legale della Società e sul sito internet della Società all'indirizzo www.star-7.com (sezione Investor Relations - Assemblee degli Azionisti).

1. Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

La richiesta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie è finalizzata a dotare la Società di un'utile opportunità strategica di investimento per ogni finalità consentita dalle vigenti disposizioni, tra cui a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:

- (i) dotare la Società di un portafoglio di azioni proprie (c.d. "magazzino titoli") da utilizzare nell'ambito di operazioni straordinarie, quali fusioni, scissioni o acquisizioni di partecipazioni societarie;
- (ii) destinare le azioni proprie a piani di incentivazione azionaria o piani di attribuzione e/o acquisto di azioni, anche a condizioni agevolate, riservati agli amministratori e/o ai dipendenti del Gruppo STAR7;
- (iii) cogliere opportunità di creazione di valore e di un efficiente impiego della liquidità in relazione all'andamento del mercato, nonché nel contesto di eventuali operazioni di finanza straordinaria o per altri impieghi ritenuti di interesse finanziario, gestionale e/o strategico.

2. Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni da acquistare

Alla data di approvazione della relazione da parte del Consiglio di Amministrazione (25 marzo 2025), il capitale sociale di Star7 S.p.A. ammonta a Euro 599.340,00 ed è rappresentato da n. 8.999.752 azioni ordinarie tutte prive dell'indicazione del valore nominale espresso.

L'autorizzazione richiesta prevede la possibilità di acquistare, in una o più volte, azioni ordinarie della Società prive di indicazione del valore nominale per un numero che, in qualsiasi momento, non superi complessivamente il 10% del capitale sociale.

L'autorizzazione richiesta include la facoltà di disporre successivamente delle azioni proprie in portafoglio (acquistate ai sensi di quanto sopra, ovvero comunque detenute dalla Società), in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, ed eventualmente di riacquistare le azioni stesse sempre in conformità con i limiti e le condizioni stabiliti dall'autorizzazione assembleare.

Ai sensi dell'art. 2357, comma 1, del codice civile, tali operazioni di acquisto saranno effettuate nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato.

Quota parte degli utili distribuibili e/o delle riserve disponibili saranno vincolati contabilmente, per un importo pari agli acquisti delle azioni proprie effettuati, tramite imputazione a specifica riserva indisponibile fintanto che le azioni proprie saranno in portafoglio.

3. Informazioni utili ai fini di una compiuta valutazione del rispetto della disposizione prevista dall'art. 2357, comma 3, codice civile.

Gli acquisti potranno essere effettuati nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili, come risultanti dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato al momento dell'effettuazione di ciascuna operazione.

La Società alla data della presente relazione non detiene azioni proprie.

4. Durata per la quale si richiede l'autorizzazione.

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie viene richiesta per la durata massima consentita ai sensi dell'art. 2357, comma 2, codice civile, ossia per un periodo di 18 mesi a far data dall'eventuale delibera di approvazione della presente proposta da parte dell'Assemblea. Entro il periodo di durata dell'autorizzazione eventualmente concessa, il Consiglio di Amministrazione potrà quindi effettuare gli acquisti di azioni in una o più volte e in ogni momento, in misura e tempi liberamente determinati, nel rispetto dei limiti e delle modalità indicate nella presente relazione illustrativa nonché delle norme applicabili, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società.

L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate viene invece richiesta senza limiti temporali, in ragione dell'assenza di limiti temporali ai sensi delle vigenti disposizioni e dell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità, anche in termini temporali, per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

5. Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo delle azioni proprie da acquistare. Valutazione di mercato.

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie viene richiesta ad un prezzo che non si discosti, in diminuzione e in aumento, di più del 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione, e comunque a un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata presente nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto.

Il numero di azioni acquistate giornalmente non potrà essere superiore al 25% del volume medio giornaliero negoziato, calcolato sulla base del volume medio giornaliero degli scambi nei 20 giorni di negoziazione precedenti ogni data di acquisto.

Il Consiglio di Amministrazione propone di essere autorizzato ad alienare, disporre delle e/o utilizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter codice civile, a qualsiasi titolo e in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, le azioni proprie acquistate in attuazione dell'autorizzazione eventualmente concessa da questa Assemblea, per le finalità indicate nel paragrafo 1 che precede, secondo modalità, termini e condizioni determinati di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi del titolo STAR7 e al migliore interesse della Società, restando inteso che i proventi di ogni eventuale atto di disposizione delle azioni proprie potranno essere utilizzati per ulteriori acquisti di azioni, fino alla scadenza della richiesta autorizzazione assembleare, nei limiti da questa e dalla disciplina vigente previsti.

6. Modalità attraverso le quali gli acquisti e le alienazioni saranno effettuati.

In considerazione delle diverse finalità perseguibili mediante le operazioni sulle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione propone che l'autorizzazione sia concessa per l'effettuazione degli acquisti, nel rispetto del principio di parità di trattamento degli azionisti previsto dall'art. 132 del TUF, secondo le modalità di cui all'articolo 144-*bis* del Regolamento Emittenti (anche per il tramite di società controllate), da individuarsi, di volta in volta, a discrezione del Consiglio stesso, incluso:

- (a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o scambio;
- (b) con acquisti effettuati sui sistemi multilaterali di negoziazione, secondo le modalità stabilite da Borsa Italiana S.p.A., che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;
- (c) attraverso acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui sistemi multilaterali di negoziazione, che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti e alle condizioni stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- (d) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzione di vendita da esercitarsi entro il termine di durata dell'autorizzazione;
- (e) con le modalità stabilite da prassi di mercato ammesse dalla Consob ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 596/2014.

Le operazioni effettuate al di fuori della sede di esecuzione multilaterale avranno luogo con modalità sostanzialmente equiparabili a quelle previste dall'art. 144-*bis*, comma 1, lett. d-*bis*, Regolamento Emittenti, ossia facendo ricorso all'attività di internalizzazione sistematica secondo modalità non discriminatorie e che prevedano l'esecuzione in via automatica e non discrezionale delle operazioni in base a parametri preimpostati.

Con riferimento alle operazioni di disposizione delle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione propone di effettuarle, in una o più volte, con ogni modalità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari *pro tempore* vigenti e per il perseguimento delle finalità di cui alla presente proposta di delibera, ivi comprese: (i) le vendite sui sistemi multilaterali di negoziazione, anche ai blocchi (ii) la cessione a favore di amministratori, dipendenti, e/o collaboratori della Società e/o di società da essa controllate e/o delle società controllanti in attuazione di piani di incentivazione; (iii) ogni altro atto di disposizione, nell'ambito di operazioni in relazione alle quali si renda opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari, anche mediante permuta o conferimento, oppure, infine, in occasione di operazioni sul capitale che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (quali, a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o *warrant* serviti da azioni proprie).

7. Informazioni sulla strumentalità dell'acquisto alla riduzione del capitale

Si fa presente che l'acquisto di azioni proprie oggetto della presente richiesta di autorizzazione non è strumentale alla riduzione del capitale sociale.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- visto il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024, approvato dall'odierna Assemblea;*
- preso atto delle proposte di deliberazioni presentate;*

DELIBERA

- 1) *di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. codice civile e dell'articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera per il perseguimento delle finalità indicate nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, ai termini e con le modalità indicati al punto 2 che segue;*
- 2) *di autorizzare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie per le finalità e nei limiti indicati nella menzionata relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, e sempre nel rispetto della normativa tempo per tempo applicabile, con le seguenti modalità e termini:*
 - (i) *l'acquisto di azioni ordinarie della Società, prive di indicazione del valore nominale, potrà avvenire, in una o più volte, per un numero che, in qualsiasi momento, non superi complessivamente il 10% del capitale sociale;*
 - (ii) *l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è deliberata per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera;*
 - (iii) *l'autorizzazione include la facoltà di disporre successivamente delle azioni proprie in portafoglio (acquistate ai sensi di quanto sopra, ovvero comunque detenute dalla Società), in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, ed eventualmente di riacquistare le azioni stesse sempre in conformità con i limiti e le condizioni stabiliti dall'autorizzazione assembleare;*
 - (iv) *l'autorizzazione a disporre delle azioni proprie, anche prima che siano esauriti gli acquisti, è data senza limiti di tempo;*
 - (v) *gli acquisti dovranno essere effettuati nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato. Quota parte degli utili distribuibili e/o delle riserve disponibili saranno vincolati contabilmente, per un importo pari agli acquisti delle azioni proprie effettuati, tramite l'imputazione a specifica riserva indisponibile, fintanto che le azioni proprie saranno in portafoglio.*
 - (vi) *le operazioni di acquisto di azioni dovranno essere effettuate nel rispetto della normativa vigente e, in particolare, dell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti e di ogni altra norma applicabile, con particolare riferimento al principio di parità di trattamento degli azionisti come previsto dall'art. 132 del TUF e alla normativa in materia di abusi di mercato comunitaria e nazionale e alle prassi ammesse;*
 - (vii) *il prezzo di acquisto delle azioni proprie non deve discostarsi, in diminuzione e in aumento, di più del 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione, e comunque non deve essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata presente nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto;*
 - (viii) *gli acquisti dovranno essere effettuati in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli Azionisti e secondo le modalità previste dalla normativa, di riferimento e dalle prassi di mercato ammesse eventualmente applicabili;*
 - (ix) *in termini di volumi il numero di azioni acquistate giornalmente non potrà essere superiore al 25% del volume medio giornaliero negoziato, calcolato sulla base del volume medio giornaliero degli scambi nei 20 giorni di negoziazione precedenti ogni data di acquisto;*
- 3) *di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter codice civile, a disporre in tutto e/o in parte, senza limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate anche prima di aver esaurito gli acquisti,*

stabilendo il prezzo e le modalità di disposizione ed effettuando ogni registrazione contabile necessaria o opportuna, nel rispetto delle disposizioni e dei principi contabili di volta in volta applicabili;

- 4) *di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e Amministratore Delegato, ogni più ampio potere necessario od opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti, nonché per provvedere all'informativa al mercato richiesta dalla normativa, anche comunitaria, di riferimento e dalle prassi di mercato ammesse eventualmente applicabili.*

Con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

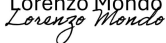
- *FAVOREVOLE: n. 3 voti;*
- *CONTRARIO: n. 1 voti;*
- *ASTENUTO: n. 0 voti;*
- *NON VOTANTE: nessuno;*

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n 7.015.321 azioni, su n. 7.115.244 azioni, pari al 98,59 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

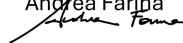
Con riferimento al **quarto punto all'ordine del giorno**, il Presidente informa che non essendo pervenute le dimissioni di un Consigliere - che ci si attendeva di ricevere - il Consiglio di Amministrazione non ha cooptato alcun nuovo membro. Pertanto, non vi è la necessità di deliberare su questo punto all'ordine del giorno.

Null'altro essendoci da deliberare e nessuno avendo richiesto la parola, il Presidente dichiara conclusa la seduta assembleare alle ore 11:27.

Il Presidente

Lorenzo Mondo


Il Segretario

Andrea Farina


Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio Consolidato al 31/12/2024



Bilancio 2024

**Signori Azionisti,
il Bilancio Consolidato al 31/12/2024
riporta un risultato positivo pari a:**

€ 3.726.764
(euro **2.231.713** al 31/12/2023)

1

Situazione della Società e del Gruppo

Bilancio e fatturato

Il Bilancio Consolidato al 31/12/2024 riporta un risultato netto positivo pari a € 3.726.764 (€ 2.231.713 al 31/12/2023) in un esercizio molto complesso, ancora caratterizzato da una grande incertezza.

Ciò nonostante, i risultati conseguiti sono i migliori degli ultimi esercizi.

Il fatturato si attesta a € 119,8 milioni, in aumento del 14,8% rispetto al precedente esercizio con un EBITDA pari ad € 18,1 milioni (il 15,1% del fatturato).

Il mercato ha dunque premiato la capacità di STAR7 di garantire un elevato livello di servizio in un contesto globale molto complesso; il Gruppo è riuscito nell'intento di consolidare il proprio posizionamento di mercato grazie alla qualità ed affidabilità dei propri servizi. Decisivi si sono dimostrati i fattori "fondamentali" che caratterizzano l'operatività della Società: ampiezza di competenze professionali; capacità di offrire soluzioni tecnologicamente evolute; orientamento alla ricerca dell'efficienza con la giusta dose di flessibilità; ampia gamma di servizi adatta a soddisfare le esigenze del mercato.

I risultati del 2024 confermano che il modello di business, Integrale7, continua a funzionare in modo efficace, offrendo la possibilità di fare cross selling di ulteriori servizi sui nuovi clienti che entrano in portafoglio.

STAR7

STAR7 è una società che fornisce una gamma integrata di servizi dedicati all'informazione di prodotto, dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, all'esperienza virtuale.

Il Gruppo ha proseguito nel programma di miglioramento del proprio assetto e di consolidamento dei valori fondanti della Società capogruppo come da progetto iniziato ante quotazione, rafforzando e implementando i servizi offerti, proponendo soluzioni innovative e promuovendo e incentivando le proprie risorse



Bilancio 2024

qualificate a relazionarsi con un mercato in evoluzione, ormai proiettato verso soluzioni che interessano l'A.I..

L'attività di ricerca e sviluppo nell'ambito A.I., grazie ad un approccio "agnostico" rispetto a tecnologie specifiche, ha permesso di testare in continuo quelle leader, emergenti e promettenti per i mercati target, sviluppando un Know-how adatto ad ideare soluzioni flessibili, non vincolate a specifiche piattaforme.

Questo approccio, unito alla realizzazione di Proof of Concepts qualificanti con clienti Industry Leader, ha portato a generare una nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI (7AI) sia nell'ambito delle tecnologie linguistiche che nella generazione e analisi di contenuti.

Questa nuova linea di servizi consente al Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI based, nativamente multilingua, nell'ambito degli Assistenti Virtuali, del Customer Care, dell'Academy Training.

Le competenze "umane" interne per il training dell'intelligenza artificiale, per renderla più affidabile e responsiva, sono un asset di questa nuova linea di servizi. L'attività di ricerca e sviluppo inoltre continua ad essere focalizzata nell'ambito della Realtà Virtuale, Immersiva e Aumentata attraverso la realizzazione di prodotti e soluzioni che, progressivamente potenziate con tecnologie di AI generativa, rispondano alla richiesta di virtualizzazione del business dei clienti.

Oggi il Gruppo STAR7 è in grado di fornire soluzioni sempre più all'avanguardia in tema di Virtual Training, Virtual Showroom e Product Experience utilizzando al meglio la propria capacità di gestione delle informazioni tecniche acquisita nel tempo con l'attività di ingegneria e redazione tecnica.



Bilancio 2024

2

Principali dati gestionali

La tabella “Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*” riporta i principali indicatori economici *adjusted* del Gruppo STAR7 del 2024, comparati con i relativi valori del 2023.

Le misure *adjusted* non sono previste dai principi contabili italiani (IT GAAP) emanati dall'OIC. Il Gruppo ritiene che tali misure *adjusted* forniscano un'informativa utile al management e agli investitori per valutare la performance operativa e compararla a quella delle società che operano nel medesimo settore, e forniscano una visione supplementare dei risultati.

Nel rispetto della volontà del Gruppo di fornire un'informativa aggiuntiva e una migliore comparabilità, i dati consolidati sono stati rettificati per tenere conto dei costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. come meglio specificato nei successivi paragrafi.

Si ricorda che i dati civilistici e gestionali riflettono gli effetti economici dei rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buoizzi n. 14/16).

I contratti d'affitto sono stati propedeutici all'acquisizione definitiva delle due *business units*, formalizzata in data 13 gennaio 2025.

Le società suddette risultano strategiche e complementari allo sviluppo delle attività di *engineering* e nel settore difesa, con sedi posizionate sia in Italia (Torino e Bolzano) sia all'estero (Brasile e Serbia). Tenuto conto della situazione finanziaria delle due società nel dicembre 2022, è stata prevista la stipula di contratti di affitto d'azienda, per dimensionare i rischi legali, finanziari e operativi al minimo livello. Nel frattempo è sopraggiunta la liquidazione giudiziale di entrambe le società e STAR7 ha proposto un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta svolta ad ottobre 2024 e conclusasi con l'acquisizione a titolo definitivo il 13 gennaio 2025.

Il costo dell'acquisizione dei due rami d'azienda di C.A.A.R. e di S.T.I., che STAR7 ha rilevato dalla liquidazione giudiziale delle due Società, è ammontato a € 5,8 milioni, al netto dei costi legati alla transazione. STAR7 – va sottolineato – non ha rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.



Bilancio 2024

3

Andamento della gestione

Nel 2024, il Gruppo STAR7 ha realizzato una crescita dei ricavi del 14,8%, estremamente significativa non solo per le sue dimensioni, ma anche per la qualità, considerata la natura puramente organica dell'incremento dei ricavi e il contributo di rilievo offerto dalle attività di Engineering e Product Knowledge, in un quadro che vede un progresso significativo nelle Service Line più rilevanti.

Dietro questi risultati numerici stanno alcuni fondamentali passi in avanti realizzati negli ultimi mesi:

- il completamento del processo di integrazione di C.A.A.R. e S.T.I.: i benefici evidenti nell'aumento dei ricavi conseguiti nella service line Engineering in Brasile sono solo una parte dei riflessi positivi che STAR7 si aspetta possano emergere per effetto della completa integrazione;
- l'internazionalizzazione del business: in ottica di continua espansione internazionale: STAR7 ha aperto la nuova sede operativa in India, ad Hyderabad, con un presidio ancora più efficace nel soddisfare le esigenze di servizi di localizzazione di uno dei nostri più importanti clienti di Global Content.

Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Ricavi netti	119.824.608	104.405.634	15.418.973	14,8%
EBITDA adjusted (*)	18.770.746	16.014.930	2.755.816	17,2%
EBITDA adjusted %	15,7%	15,3%		
EBITDA	18.085.699	14.614.930	3.470.769	23,7%
EBITDA %	15,1%	14,0%		
EBIT	9.336.040	6.367.794	2.968.247	46,6%
R.o.S. %	7,8%	6,1%		
EBT	6.028.610	3.410.496	2.618.114	76,8%
Utile netto consolidato	3.726.764	2.231.713	1.495.050	67,0%

*L'Ebitda *adjusted* è depurato nel 2024 dai costi di integrazione e ristrutturazione di € 685 migliaia principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.

I Ricavi di Gruppo del 2024 ammontano a € 119,8 milioni, registrando un incremento del 14,8% rispetto al livello di € 104,4 milioni del 2023.

L'elemento fondamentale dello sviluppo messo a segno nel 2024 è identificabile nella significativa crescita organica evidenziata negli USA e in Brasile con il traino delle service line Product Knowledge ed Engineering.

STAR7 conferma inoltre la capacità di attivare tutte le leve di crescita organica, attraverso il continuo inserimento di nuovi clienti in portafoglio e un efficace processo di cross-selling e di up-selling nei servizi offerti ai clienti esistenti.



Bilancio 2024

Peso delle <i>Service Line</i> sui Ricavi di Gruppo	FY 2024	FY 2023
Global Content	34,9%	35,9%
Experience e Product Knowledge	31,7%	29,0%
Engineering	20,4%	19,6%
Printing	13,0%	15,5%

La ripartizione geografica dei Ricavi del 2024 (con un peso del mercato internazionale pari al 51,7%, rispetto al 46,8% del 2023 che supera finalmente quello nazionale) testimonia il successo della strategia aziendale orientata ad una crescente internazionalizzazione di STAR7.

Ripartizione geografica dei Ricavi di Gruppo	FY 2024	FY 2023
Italia	48,3%	53,2%
USA	26,1%	22,8%
Brasile	19,3%	17,1%
Altri	6,3%	6,9%

EBITDA

Nel 2024 l'EBITDA del Gruppo STAR7 ha registrato il valore di € 18,1 milioni (l'EBITDA Margin si attesta al 15,1%), mentre l'EBITDA Adjusted (depurato dai costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I.) ha raggiunto € 18,8 milioni con un EBITDA Margin Adjusted pari al 15,7% (+40 bps rispetto al 15,3% del 2023).

I risultati del 2024 sono stati ottenuti grazie a un portafoglio ordini di elevata qualità e iniziative di efficientamento per massimizzare la redditività delle commesse in esecuzione.

EBIT

L'EBIT del Gruppo STAR7 è ammontato a € 9,3 milioni, con un incremento del 46,6% rispetto a € 6,4 milioni del 2023.

Utile netto d'esercizio

Il Gruppo STAR7 ha consuntivato un Utile Netto d'esercizio di € 3,7 milioni, in aumento del 67% rispetto a € 2,2 milioni del 2023.

Le operazioni di M&A sinora realizzate hanno generato un valore di avviamento netto al 31 dicembre 2024 pari a € 26 milioni, da cui derivano ammortamenti per € 4 milioni, così come meglio dettagliato in Nota Integrativa. Al lordo di tali ammortamenti, in linea con la rappresentazione dei principali principi internazionali, il Risultato Netto del 2024 sarebbe stato pari a circa € 7,7 milioni.



Bilancio 2024

4

Dati patrimoniali consolidati

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Immobilizzazioni immateriali nette	33.804.372	38.215.878	-4.411.506	-11,5%
Immobilizzazioni materiali nette	10.902.322	9.194.650	1.707.672	18,6%
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	434.141	277.808	156.333	56,3%
ATTIVITÀ NON CORRENTI	45.140.834	47.688.336	-2.547.501	-5,3%
Rimanenze di magazzino	2.013.303	2.541.276	-527.973	-20,8%
Crediti verso clienti	32.587.921	37.172.859	-4.584.937	-12,3%
Crediti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	749.254	855.010	-105.756	-12,4%
Altri crediti	7.652.433	5.811.728	1.840.705	31,7%
Ratei e risconti attivi	2.480.934	1.714.080	766.853	44,7%
ATTIVITÀ CORRENTI	45.483.845	48.094.953	-2.611.108	-5,4%
Debiti verso fornitori	-11.306.470	-8.678.976	-2.627.494	30,3%
Debiti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	-810.365	-442.162	-368.203	83,3%
Acconti	-30.222	-39.885	9.664	0,0%
Debiti tributari e previdenziali	-5.390.124	-3.907.864	-1.482.260	37,9%
Altri debiti	-3.723.621	-3.486.607	-237.014	6,8%
Ratei e risconti passivi	-1.450.129	-2.189.703	739.574	-33,8%
PASSIVITÀ CORRENTI	-22.710.931	-18.745.198	-3.965.733	21,2%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	22.772.914	29.349.755	-6.576.841	-22,4%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.614.644	-6.368.713	-245.931	3,9%
Altre passività a medio e lungo termine	-604.117	-1.040.398	436.280	-41,9%
PASSIVITÀ NON CORRENTI	-7.218.761	-7.409.110	190.349	-2,6%
CAPITALE INVESTITO	60.694.987	69.628.981	-8.933.994	-12,8%
Patrimonio netto	32.907.076	31.873.399	1.033.677	3,2%
Posizione finanziaria netta a breve termine	-6.740.029	10.693.185	-17.433.215	-163,0%
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	34.527.941	27.062.397	7.465.544	27,6%
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	60.694.987	69.628.981	-8.933.994	-12,8%

Attività non correnti

Le attività non correnti ammontano a € 45,1 milioni e si decrementano per complessivi € 2,5 milioni principalmente per l'effetto di:

- ammortamenti (complessivamente € 8,3 milioni); parzialmente compensati da
- investimenti in immobilizzazioni immateriali (€ 2,4 milioni) e materiali (€ 3,7 milioni);
- riclassifica degli strumenti finanziari derivati attivi e di altre attività finanziarie non correnti (€ 0,3 milioni) che non erano inclusi in questa macrovoce al 31-12-2023 perché inseriti nella Posizione Finanziaria Netta a medio-lungo termine.



Bilancio 2024

Le immobilizzazioni immateriali nette sono pari a € 33,8 milioni ed includono principalmente:

- i) avviamento (€ 26 milioni), per la maggior parte riferito a Localeyes (€ 21,7 milioni);
- ii) concessioni, licenze marchi e diritti simili (€ 1,7 milioni);
- iii) immobilizzazioni in corso (€ 0,9 milioni) per la maggior parte riferite all'integrazione dei rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni);
- iv) altre (€ 5,2 milioni): tale voce include:
 - a) migliorie su beni di terzi (€ 1,8 milioni),
 - b) altri oneri (€ 3,4 milioni) tra cui i progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,8 milioni), costi per operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), costi di start-up relativi a contratti pluriennali con importanti brand del settore Automotive (€ 0,6 milioni), oneri di quotazione (€ 0,6 milioni) e rebranding (€ 0,4 milioni).

La posta in esame si decrementa di € 4,4 milioni a seguito di ammortamenti del periodo per complessivi € 6,9 milioni parzialmente compensati da investimenti pari a € 2,4 milioni che hanno riguardato principalmente nuovi progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,9 milioni), integrazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), concessioni e licenze (€ 0,4 milioni).

Le immobilizzazioni materiali nette sono pari a € 10,9 milioni ed includono:

- i) immobili (€ 3,7 milioni);
- ii) impianti e macchinari (€ 3,6 milioni);
- iii) altri beni per complessivi € 1,9 milioni;
- iv) immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 1,7 milioni).

La posta in esame aumenta di € 1,7 milioni per effetto di nuovi investimenti realizzati ed in corso (€ 3,7 milioni) soprattutto in beni strumentali avanzati con riferimento alle controllate brasiliane, al netto di dismissioni (€ 0,2 milioni), dell'ammortamento pari a € 1,4 milioni e di differenze negative di conversione cambi (€ 0,4 milioni).

Le partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0,4 milioni ed includono:

- mark-to-market positivo degli strumenti finanziari attivi (€ 0,1 milioni);
- depositi cauzionali (0,2 milioni);
- partecipazioni nella collegata IAM.DEV e altri titoli minori.

Il capitale circolante netto è pari a € 22,8 milioni in riduzione di € 6,6 milioni.

La variazione è principalmente ascrivibile all'ottimizzazione della gestione del capitale circolante:

- crediti verso clienti in riduzione di € 4,6 milioni (DSO in miglioramento da 131 al 31.12.2023 a 98 al 31.12.2024) e
- debiti verso fornitori in aumento di € 2,6 milioni (DPO in miglioramento da 68 al 31.12.2023 a 81 al 31.12.2024).

Le altre voci all'interno del capitale circolante sono riferite principalmente a:

- altri crediti (€ 7,7 milioni) che includono crediti di natura tributaria per imposte dirette ed indirette (€ 2,4 milioni), imposte anticipate (€ 1 milione), importi



Bilancio 2024

anticipati da STAR7 in sede di chiusura delle acquisizioni di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 2,7 milioni), importi anticipati per l'acquisizione di SDS (€ 0,5 milioni); la variazione di € 1,8 milioni rispetto all'esercizio precedente è principalmente ascrivibile, al deposito cauzionale citato per l'operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 1,2 milioni) ed a risarcimenti assicurativi (€ 0,3 milioni);

- ratei e risconti attivi (€ 2,5 milioni), in aumento di € 0,8 milioni principalmente per sconti anticipati concessi a importanti clienti del settore Automotive a fronte del rinnovo nel 2024 di contratti pluriennali;
- altri debiti (€ 3,7 milioni): sono riferiti principalmente a retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3,5 milioni);
- debiti tributari e previdenziali (€ 5,4 milioni) di cui per imposte sul reddito delle società € 1,2 milioni, Iva e imposte sui consumi € 0,7 milioni, ritenute alla fonte da versare in qualità di sostituto d'imposta € 1,3 milioni e contributi verso enti di previdenza € 2,2 milioni;
- ratei e risconti passivi (€ 1,5 milioni) che includono perlopiù ricavi anticipati (€ 0,9 milioni), in diminuzione di € 0,7 milioni rispetto al 31/12/2023.

Le passività non correnti pari a € 7,2 milioni sono riferite principalmente al fondo TFR per € 6,6 milioni ed a fondi rischi ed oneri vari (fondo trattamento di fine mandato € 0,3 milioni, fondo imposte differite € 0,2 milioni).



Bilancio 2024

5

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è la seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Depositi bancari	25.472.445	8.077.810	17.394.635
Denaro e altri valori in cassa	13.119	1.209.615	-1.196.496
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A)	25.485.564	9.287.425	16.198.139
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-13.091.311	-13.678.433	587.122
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	-1.364.801	-2.267.614	902.814
Obbligazioni (entro l'esercizio successivo)	-4.289.423	-4.034.563	-254.860
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE (B)	-18.745.535	-19.980.610	1.235.075
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE (A-B)	6.740.029	-10.693.185	17.433.215
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-8.158.447	-8.936.946	778.500
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	-1.678.900	-2.001.845	322.945
Obbligazioni (oltre l'esercizio successivo)	-24.690.594	-16.404.602	-8.285.991
Crediti finanziari	0	280.997	-280.997
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-34.527.941	-27.062.397	-7.465.544
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A-B-C)	-27.787.912	-37.755.582	9.967.670

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2024 è pari a € 27,8 milioni (€ 37,8 milioni al 31 dicembre 2023), con un miglioramento di € 10 milioni. Tale risultato conferma l'efficacia delle strategie implementate dal management per migliorare la gestione del capitale circolante e riflette i risultati commerciali ottenuti dal Gruppo nel 2024. L'indebitamento lordo si attesta a € 53,3 milioni (€ 47,3 milioni al 31/12/2023). Il rapporto Indebitamento netto/EBITDA al 31 dicembre 2024 pari a 1,54 (come da tabella riportata più avanti) è in riduzione rispetto al dato di 2,60 al 31 dicembre 2023.

Si precisa che la composizione della posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è stata modificata rispetto a quanto indicato nel Bilancio Consolidato chiuso al 31/12/2023 essendo stati esclusi dal conteggio gli strumenti finanziari derivati attivi e le altre attività finanziarie iscritte tra le attività non correnti (l'effetto sulla PFN al 31/12/2023 è stato di € 0,3 milioni).

Si ricorda inoltre che nel mese di settembre 2024 la Capogruppo ha chiuso con successo il collocamento di un bond per un importo nominale complessivo di € 13 milioni, erogati a novembre, con scadenza 2031. I proventi derivanti dalla nuova emissione sono stati utilizzati per l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I., per i piani di espansione all'estero e per il finanziamento dei progetti volti allo sviluppo dell'intelligenza artificiale per la nuova linea di business 7AI. L'operazione ha inoltre consentito a STAR7 di accelerare il processo di rimodulazione delle scadenze del debito allungandone la vita media.



Bilancio 2024

Si riporta nella tabella seguente la Posizione Finanziaria Netta adjusted al 31 dicembre 2024 che riflette gli effetti finanziari della conclusione definitiva dell’acquisizione dei rami d’azienda C.A.A.R. e S.T.I. (avvenuta il 13 gennaio 2025):

in milioni di €	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Posizione finanziaria netta reported	-27,8	-37,8	10,0
Adjustments:			
Cash-out acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.	-4,9	-4,9	-
Posizione finanziaria netta adjusted	-32,7	-42,7	10,0

E’ in corso di finalizzazione l’acquisizione di un ulteriore 10% del capitale sociale di CAAR do Brasil Consultoria Tecnica LTDA, di cui STAR7 già deteneva il 66%, per un importo pari a 3,2 milioni di real brasiliani, corrispondenti a circa 520.000 euro al tasso di cambio attuale. Questa ulteriore acquisizione rafforza ulteriormente la presenza di STAR7 in Brasile e il suo posizionamento nel settore dell’ingegneria.

A migliore descrizione della situazione finanziaria, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi all’esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023
Indebitamento finanziario lordo / Patrimonio netto	1,62	1,48
Indebitamento finanziario netto / Patrimonio netto	0,84	1,19
Indebitamento finanziario lordo / Ebitda	2,95	3,24
Indebitamento finanziario netto / Ebitda	1,54	2,60
DSO	98	131
DPO	81	68

Il Gruppo si trova in una situazione equilibrata, con un debito bancario/finanziario posizionato sul medio/lungo termine, mantenendo a disposizione la liquidità per proseguire il proprio percorso di sviluppo e continuando a rispettare i covenant previsti dai prestiti obbligazionari emessi a supporto dell’acquisizione di LocalEyes e del nuovo bond emesso a novembre 2024.



Bilancio 2024

6

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 c.c., si informa che l'attività della Capogruppo viene svolta nella sede di Alessandria, fraz. Valle San Bartolomeo, e nelle unità locali di Asti, Torino, Pistoia, Maranello, La Spezia e Bolzano.

Sotto il profilo giuridico, la Capogruppo STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente le seguenti società che svolgono attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	3.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge

Nei bilanci consolidati al 31/12/2024 e 31/12/2023, sono inclusi anche i dati delle seguenti società controllate da C.A.A.R. S.p.A. in forza di contratto d'affitto di ramo d'azienda:

- “C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda” con sede a Belo Horizonte (Brasile);
- “Abacaar Doo Kragujevac” con sede in Kragujevac – Miloja Pavlovica 9 (Serbia).

Le due società suddette sono state acquisite a titolo definitivo il 13 gennaio 2025 in seguito all'acquisizione dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Il 13 agosto 2024 è stata costituita la nuova società partecipata al 100% “Star7 Technology India Private Limited” con sede ad Hyderabad (India).

Per l'area di consolidamento si rimanda alla Nota Integrativa.



Bilancio 2024

7

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 del Codice Civile, si dà atto delle seguenti informative.

Il Gruppo ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

In particolare, è stato dato sviluppo a nuove applicazioni basate sull'intelligenza artificiale con l'istituzione dal 01/01/2025 di una nuova service line (7AI).

L'attività operativa vera e propria di sviluppo è consistita nell'innesto di alcuni motori A.I. di mercato alle proprie service lines (principalmente Global Content e Product Knowledge, in minor misura Printing), orientate a soddisfare i bisogni crescenti della clientela.

In particolare, gli obiettivi che STAR7 si è posta sono i seguenti:

- identificare le attività ripetitive ed i processi *time consuming* ed a basso valore aggiunto;
- addestrare l'A.I. per insegnare i processi da eseguire e comprimere i tempi di tali attività;
- verificare e misurare i risultati raggiunti per individuare le criticità e correggerle in ottica di "continuous improvement";
- in base agli errori rilevati, diminuire al massimo i tempi di review che necessariamente devono essere spesi dalle persone umane per attività di controllo;
- ottimizzare la capacità della A.I. addestrata di generare e divulgare contenuti basati sul know how aziendale con il massimo grado di accuratezza, coerenza e affidabilità.

Per ottenere quanto descritto, la Società ha dedicato risorse umane interne (sviluppatori, programmatori, ingegneri) e fornitori esterni.

E' intenzione del Gruppo continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.



Bilancio 2024

8

Informazioni attinenti all’ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell’impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all’ambiente e al personale.

Ambiente

Le Società del Gruppo non svolgono processi industriali inquinanti.

Personale

- Nel corso dell’esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

9

Investimenti

Nel corso del 2024, sono stati effettuati investimenti nelle seguenti categorie di beni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI	ACQUISIZIONI DELL'ESERCIZIO
Terreni e fabbricati	1.101
Impianti e macchinari	1.248.436
Attrezzature industriali e commerciali	72.098
Altri beni	863.849
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.500.000
TOTALE	3.685.484

Si tratta di ordinari investimenti per rinnovi e/o dotazioni al personale dipendente, nonché investimenti per potenziare la struttura produttiva e migliorare l’efficienza.



Bilancio 2024

10

Rapporti con imprese collegate, controllanti e consorelle

Il Gruppo ha intrattenuto i seguenti rapporti con le seguenti società collegate:

	Crediti commerciali 31/12/2024	Crediti diversi 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Debiti diversi 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024
Star AG	211	-	134.513	-	417.561	205.384
Star Deutschland GmbH	12.843	-	4.575	-	4.592	65.833
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909	-	-	-	-	42.713
Star Paris	7.854	-	7.200	-	960	50.925
Star Technology Solutions	7.747	-	557	-	10.672	13.045
Star Japan Co., LTD	11.430	-	-	-	89.456	4.758
Star UK Limited	79	-	5.119	-	16.250	1.652
Star SA	1.170	-	35	-	1.078	31.595
Star Group Scandinavia AB	1.916	-	88	-	367	13.533
Star Czech S.R.O.	566	-	34.755	-	159.756	6.544
Star Hungary KFT	-	-	15.330	-	50.940	-
Dante S.r.l.	-	-	123.097	-	251.168	-
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	-	-	81.412	-	260.425	-
Star Polonia	-	-	54.496	-	130.463	-
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	-	-	25.730	-	192.857	-
Star Servicios Linguisticos LDA	-	-	56.567	-	141.084	-
Star Information Engineering S.L.	-	-	-	-	8.276	-
Star Software Shanghai Co. LTD	-	-	27.419	-	72.624	-
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	-	-	6.146	-	13.521	-
Star Information Services & Tools S.R.L.	-	-	16.745	-	62.574	-
Star Korea AG	-	-	8.607	-	41.827	-
Star SPB - Russia	-	-	-	-	-562	-
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	-	-	792	-	868	-
Star AG Taiwan Branch	-	-	1.686	-	3.212	-
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	-	-	1.478	-	2.655	-
Star Software Indonesia	-	-	3.434	-	6.574	-
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	-	-	21.435	-	46.777	-
Star J&M Finnland OY	-	-	161	-	3.083	-
Star Co.,Ltd	-	-	1.358	-	-	-
Star Servicios Linguisticos SLU	30	-	252	-	4.162	133
Star Group America, LLC	-	-	728	-	-	49
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.	-	-	-	-	2.517	-
SCP's	2.321	-	-	-	-	-
Soci di CAAR do Brasil	-	89.412	-	176.650	-	-
Toth Comunicaao e Logística Ltda	-	381.703	-	-	-	-
TOTALE	149.077	471.116	633.714	176.650	1.995.738	436.162



Bilancio 2024

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

11

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Rischio di credito

I crediti verso clienti sono attentamente monitorati, pertanto il rischio di credito è ritenuto adeguatamente coperto dal relativo fondo svalutazione.

Rischio di liquidità

Si segnala che:

- esistono idonee linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- le società del Gruppo possiedono depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento;
- i termini di incasso sono adeguati a quelli di pagamento.

Rischio di mercato

Gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio sono limitati ed accettabili per ciascuna delle seguenti componenti:

- rischio di tasso
- rischio di prezzo
- rischio di cambio

Le società del Gruppo, considerata l'entità dei rischi, non hanno in essere attività di copertura, fatta eccezione per alcuni contratti di *interest rate swap* e collar *cap-floor* adeguatamente illustrati in Nota Integrativa, alla quale si rimanda.

I rischi chiave vengono costantemente monitorati dagli Organi di Amministrazione.

Informazioni relative alle azioni proprie

Si precisa che alla data di chiusura del presente Bilancio Consolidato, la Società capogruppo non possedeva, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni e quote di società controllanti.



Bilancio 2024

12

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2024

Novembre 2024

- Modefinance Ratings ha promosso il rating sul debito di STAR7 a "B1+" da "B1". È quanto annunciato dall'agenzia di rating, con una nota. La decisione dell'agenzia è supportata dalla migliorata performance finanziaria e dalla riduzione del financial leverage del Gruppo. Modefinance evidenzia che "La Società presenta oggi un'apprezzabile diversificazione dei prodotti e servizi offerti e una progressiva internazionalizzazione del proprio business, fattori che stanno contribuendo alla continua espansione del volume d'affari".
- STAR7 ha emesso un Prestito obbligazionario non convertibile per un valore di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031 interamente sottoscritto da Unicredit con la parziale copertura SACE e un preammortamento di circa 13 mesi. Le risorse finanziarie sono in parte state destinate all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il circolante e gli investimenti con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.



Bilancio 2024

13

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2025

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia per il 2025 sarà il focus sulla generazione di cassa e sulla riduzione del debito. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dei margini, con un approccio volto a migliorare la redditività attraverso un'attenta politica di pricing e un'efficace gestione dei costi operativi.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.



Bilancio 2024

14

Adempimenti ai sensi degli artt. 375 e 377 del D.Lgs 14/2019 (Codice della crisi di impresa)

Il 16 marzo 2019 è entrato in vigore il Codice della crisi d'impresa, che ha modificato l'art. 2086 del Codice Civile, con ciò ponendo a carico dell'Organo Amministrativo la verifica dell'adeguatezza degli assetti organizzativi al fine di prevenire l'insorgere di eventuali crisi aziendali. Tale verifica dev'essere adempiuta almeno ogni 6 mesi.

Le Società del Gruppo sono dotate di adeguato organigramma anche in funzione della quotazione sul mercato Euronext Growth Milan e dispongono di adeguati strumenti per il monitoraggio costante dell'attività aziendale, dell'andamento economico finanziario e di un sistema di controllo di gestione.

Gli indicatori relativi al patrimonio netto negativo o sotto soglia e l'indice DSGR (Debt Service Coverage Ratio) non denotano alcuna criticità.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Lorenzo Mondo

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

STAR7 S.P.A.

Relazione della società di revisione
indipendente ai sensi dell'art. 14 del
D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024



Tel: +39 011 56.28.264
www.bdo.it

C.so Re Umberto, 9/Bis
10121 - Torino

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Star7 S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Star7 (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società Star7 S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Star7 S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona,

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag. 1 di 3



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Star7 S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Star7 al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Star7 al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 10 aprile 2025

BDO Italia S.p.A.

Massimo Siccardi
Socio

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

al Bilancio al 31/12/2024



Bilancio 2024

STAR7 SpA
Capitale sociale Euro 599.340 i.v.
Sede legale in Valle San Bartolomeo
Via Alessandria 37/V
C.F. 01255170050

**Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio al 31 dicembre 2024**

All'Assemblea degli Azionisti

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione evidenzia un utile di esercizio di Euro 2.035.689.

Esso è:

- costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, redatti in conformità agli schemi previsti dalla legge, nonché dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario;*
- corredato della Relazione sulla Gestione.*

Ai sensi dell'art. 2429 c.c. il Collegio Sindacale provvede a riferire all'Assemblea degli Azionisti le proprie osservazioni e proposte in ordine al bilancio approvato il 25 marzo 2025 dal Consiglio di Amministrazione e proposto per l'approvazione.

Nell'esercizio delle sue funzioni il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società facendo riferimento nell'espletamento dell'incarico alle Indicazioni contenute nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 l'attività del Collegio Sindacale si è svolta attraverso l'acquisizione di documentazione e lo svolgimento di incontri e riunioni sia in presenza sia in audio-video conferenza. Il Collegio sindacale si è riunito n. 4 volte.

Nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge ai sensi dell'art. 2403 c.c., posto che l'attività di controllo legale dei conti è stata esercitata dalla Società di Revisione BDO Italia S.p.A., nominata con delibera assembleare del 7 maggio 2024, che in data odierna ha rilasciato le sue relazioni al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, senza rilievi né richiami di informativa.

Avuto riguardo alle modalità con cui si è svolta la nostra attività diamo atto:

- di avere assistito nel corso dell'esercizio alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti;*
- di avere acquisito le informazioni necessarie per svolgere l'attività di nostra competenza sulla valutazione del grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, mediante indagini dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate;*



Bilancio 2024

— di avere riscontrato l'affidabilità del sistema amministrativo-contabile a recepire e rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tradurli in sistemi affidabili di dati per l'informazione esterna obbligatoria e per le esigenze di controllo interno.

Nel corso dell'esercizio siamo stati periodicamente informati sull'andamento della gestione sociale, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate. La Società non ha compiuto, nel corso dell'esercizio, operazioni di significatività tale da suggerire apposita menzione in questa sede, stante la diffusa e completa informazione resa nella Relazione sulla gestione, cui si fa rinvio. In merito, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere sono rispondenti all'interesse sociale, conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Sulla base di quanto è emerso dagli interventi diretti e dalle informazioni assunte, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono conformi alla legge e allo statuto, nonché ai principi di corretta amministrazione, coerenti e compatibili con le dimensioni del patrimonio sociale, rispettose del disposto dell'art. 2391 c.c., in materia di interesse portato dagli Amministratori, per conto proprio o di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono state presentate denunce di cui all'art. 2408 c.c. né ex art. 2409 c.c., non sono pervenuti esposti, né sono state segnalate, da parte dei responsabili delle funzioni aziendali, omissioni, fatti censurabili, irregolarità tali da doverne fare menzione in questa Relazione.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni al Consiglio di amministrazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2025 è stata esaminata la relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza. Dall'attività svolta e dalle verifiche effettuate, alla luce delle informazioni ricevute e dai documenti consegnati, non sono emersi né fatti censurabili o violazioni del Modello né atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 231/2001.

Il Collegio Sindacale ha avuto, nel corso dell'esercizio, scambi informativi con la società di revisione e con l'organismo di vigilanza.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo rilasciato pareri.

Con riferimento al bilancio di esercizio diamo atto che:

- il progetto di bilancio, corredato di nota integrativa e di rendiconto finanziario nonché la relazione sulla gestione, predisposti dagli Amministratori, ci sono stati consegnati entro i termini di Legge;
- il progetto di bilancio corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- il progetto di bilancio risponde ai fatti e alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli Organi Sociali, che hanno permesso di acquisire



Bilancio 2024

adeguata informativa circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;

- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e all'impostazione del bilancio; in particolare, che il bilancio di esercizio è redatto secondo gli schemi di legge, eventualmente riclassificando anche le evidenze quantitative del precedente esercizio al 31 dicembre 2023;*
- la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, in osservanza alle norme stabilite dall'art. 2426 c.c.;*
- non sono intervenute modificazioni nei criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente;*
- non si è fatto ricorso a deroghe alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.;*
- abbiamo espresso il nostro consenso in merito alla iscrizione in bilancio dei costi di impianto e ampliamento per euro 594.968 e dell'avviamento per euro 1.861.146;*
- l'organo amministrativo ha anche approvato il bilancio consolidato dell'esercizio al 31 dicembre 2024, corredato di nota integrativa, di rendiconto finanziario e della relazione sulla gestione, che ci ha consegnato unitamente al bilancio di esercizio per il medesimo periodo. Anche per tale documento il Collegio dà atto di aver vigilato sull'osservanza delle norme procedurali e di legge riguardanti la sua formazione nonché sul rispetto dei doveri propri degli Amministratori e della Società di revisione in tale materia.*

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Milano, 10 aprile 2025

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Fabio Maria Venegoni

Dott. Alberto Bodiglio

Dott. Vincenzo Gambaruto

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2024

STAR7 S.P.A.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: ALESSANDRIA AL VIA
ALESSANDRIA 37/B

Codice fiscale: 01255170050

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL	2
Capitolo 2 - VERBALE	47
Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	50
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE	60
Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE	80
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI	86

STAR7 S.P.A.

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	ALESSANDRIA
Codice Fiscale	01255170050
Numero Rea	AL 208355
P.I.	01255170050
Capitale Sociale Euro	599.340 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	STAR7 S.P.A.
Paese della capogruppo	Italia

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	594.968	844.611
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.305.277	1.348.587
5) avviamento	1.861.146	2.044.665
6) immobilizzazioni in corso e acconti	826.553	473.929
7) altre	4.138.719	4.674.094
Totale immobilizzazioni immateriali	8.726.662	9.385.886
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	797.748	815.249
2) impianti e macchinario	15.923	15.629
3) attrezzature industriali e commerciali	72.563	13.237
4) altri beni	621.693	597.843
Totale immobilizzazioni materiali	1.507.926	1.441.958
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	38.219.694	34.998.768
b) imprese collegate	130.500	130.500
Totale partecipazioni	38.350.194	35.129.268
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.385.916	4.477.728
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.191.882	0
Totale crediti verso imprese controllate	5.577.798	4.477.728
b) verso imprese collegate		
Totale crediti verso imprese collegate	-	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	123.043	118.339
Totale crediti verso altri	123.043	118.339
Totale crediti	5.700.841	4.596.067
3) altri titoli	57.115	57.115
4) strumenti finanziari derivati attivi	82.787	219.640
Totale immobilizzazioni finanziarie	44.190.938	40.002.090
Totale immobilizzazioni (B)	54.425.526	50.829.934
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	113.940	154.174
5) acconti	55.800	283.753
Totale rimanenze	169.740	437.927
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	22.110.780	28.848.598
Totale crediti verso clienti	22.110.780	28.848.598
2) verso imprese controllate		

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

esigibili entro l'esercizio successivo	1.659.331	3.727.573
Totale crediti verso imprese controllate	1.659.331	3.727.573
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	146.757	184.593
Totale crediti verso imprese collegate	146.757	184.593
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.622.721	1.447.156
Totale crediti tributari	1.622.721	1.447.156
5-ter) imposte anticipate	731.648	371.354
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.121.243	2.364.810
Totale crediti verso altri	4.121.243	2.364.810
Totale crediti	30.392.479	36.944.084
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	21.358.794	5.496.695
3) danaro e valori in cassa	7.397	1.201.960
Totale disponibilità liquide	21.366.190	6.698.655
Totale attivo circolante (C)	51.928.409	44.080.666
D) Ratei e risconti	2.157.541	1.442.470
Totale attivo	108.511.477	96.353.070
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	599.340	599.340
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	11.728.160	11.728.160
IV - Riserva legale	119.868	119.868
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	13.339.515	12.725.340
Versamenti in conto capitale	2.846	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	1.105.815
Varie altre riserve	409.324	409.324
Totale altre riserve	14.857.500	14.243.325
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	60.933	166.927
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.035.689	614.175
Totale patrimonio netto	29.401.490	27.471.795
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	346.930	282.930
2) per imposte, anche differite	24.655	66.139
3) strumenti finanziari derivati passivi	2.612	0
4) altri	50.000	414.402
Totale fondi per rischi ed oneri	424.197	763.471
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.283.404	6.093.506
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.289.423	4.034.563
esigibili oltre l'esercizio successivo	24.690.594	16.404.602
Totale obbligazioni	28.980.017	20.439.165
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.565.225	12.460.962
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.651.187	7.918.528
Totale debiti verso banche	19.216.413	20.379.490
5) debiti verso altri finanziatori		

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

esigibili entro l'esercizio successivo	1.020.356	1.765.856
Totale debiti verso altri finanziatori	1.020.356	1.765.856
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.771.260	5.457.279
Totale debiti verso fornitori	6.771.260	5.457.279
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.732.488	6.504.025
Totale debiti verso imprese controllate	8.732.488	6.504.025
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	632.164	394.263
Totale debiti verso imprese collegate	632.164	394.263
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.129.484	856.663
Totale debiti tributari	1.129.484	856.663
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.450.345	1.575.336
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.450.345	1.575.336
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.232.503	2.820.745
Totale altri debiti	3.232.503	2.820.745
Totale debiti	71.165.029	60.192.822
E) Ratei e risconti	1.237.356	1.831.476
Totale passivo	108.511.477	96.353.070

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.429.065	64.067.457
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(38.265)	27.222
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	467.105	135.643
altri	658.905	291.127
Totale altri ricavi e proventi	1.126.010	426.770
Totale valore della produzione	68.516.810	64.521.449
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.439.058	1.370.166
7) per servizi	32.101.598	29.885.817
8) per godimento di beni di terzi	1.820.357	1.814.530
9) per il personale		
a) salari e stipendi	20.669.475	19.230.526
b) oneri sociali	6.053.952	5.907.438
c) trattamento di fine rapporto	1.481.497	1.204.510
e) altri costi	742.195	957.937
Totale costi per il personale	28.947.119	27.300.411
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.910.991	2.614.751
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	317.705	337.161
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	353.270	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.581.966	2.951.912
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.970	32.683
12) accantonamenti per rischi	64.000	64.000
14) oneri diversi di gestione	638.497	706.631
Totale costi della produzione	68.594.565	64.126.150
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(77.754)	395.299
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	4.266.232	2.475.149
Totale proventi da partecipazioni	4.266.232	2.475.149
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	59.177	1.235
altri	64.602	5.808
Totale proventi diversi dai precedenti	123.779	7.043
Totale altri proventi finanziari	123.779	7.043
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	2.511.016	2.458.754
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.511.016	2.458.754
17-bis) utili e perdite su cambi	(36.326)	17.920
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.842.669	41.358
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.764.915	436.657
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	118.943	97.300

v.2.14.2	STAR7 S.P.A.	
imposte relative a esercizi precedenti	(21.410)	44.585
imposte differite e anticipate	(368.307)	(319.403)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(270.774)	(177.518)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	2.035.689	614.175

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.035.689	614.175
Imposte sul reddito	(270.774)	(177.518)
Interessi passivi/(attivi)	2.387.237	2.451.712
(Dividendi)	(4.266.232)	(2.475.149)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(25.791)	104.332
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(139.872)	517.552
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.545.497	1.304.510
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.228.696	2.951.912
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	33.471	44.098
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	2.326.171
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.807.664	6.626.691
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	4.667.792	7.144.243
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	268.187	(265.106)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	6.737.819	(4.335.390)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.313.981	492.954
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(715.071)	299.707
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(594.120)	(4.271)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(438.363)	549.511
Totale variazioni del capitale circolante netto	6.572.432	(3.262.595)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	11.240.224	3.881.648
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(2.387.237)	(2.409.092)
(Imposte sul reddito pagate)	(40.736)	(257.495)
Dividendi incassati	4.266.232	2.547.633
(Utilizzo dei fondi)	(1.327.599)	(972.888)
Totale altre rettifiche	510.660	(1.091.842)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	11.750.884	2.789.806
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(384.592)	(528.531)
Disinvestimenti	26.710	29.114
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(2.251.768)	(5.824.327)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(1.105.974)	(165.092)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.715.624)	(6.488.836)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(1.618.020)	1.093.637
Accensione finanziamenti	19.375.836	7.423.213
(Rimborso finanziamenti)	(11.125.542)	(10.813.287)

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	6.632.275	(2.296.437)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	14.667.535	(5.995.467)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	5.496.695	12.689.867
Danaro e valori in cassa	1.201.960	4.255
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.698.655	12.694.122
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	21.358.794	5.496.695
Danaro e valori in cassa	7.397	1.201.960
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	21.366.190	6.698.655

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

Nota Integrativa
Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024

Premessa

Signori Soci,
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile netto d'esercizio pari ad € 2.035.689 (€ 614.175 al 31/12/2023).

La Vostra Società svolge l'attività di realizzazione e traduzione di documentazione tecnica, interpretariato, automazione di processi redazionali, sviluppo informatico dedicato, stampa su domanda e si contraddistingue per competenza ed esperienza, nonché per il grande impegno profuso nella ricerca di nuove e innovative soluzioni.

Attività di ricerca e sviluppo

La società ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto con l'implementazione dell'A.I. nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

E' intenzione della Società continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buozzi n. 14/16): si tratta di società attive nello stesso mercato in cui opera STAR7 Spa ma specializzate in importanti segmenti complementari ma strategici. Entrambe le società sono entrate in procedura di liquidazione giudiziale, con sentenze del Tribunale di Torino emesse rispettivamente il 6 marzo ed il 30 aprile 2024.

A fine giugno 2024, STAR7 Spa ha presentato un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta conclusa ad ottobre 2024, a seguito della quale STAR7 Spa è risultata aggiudicataria dei due rami d'azienda: non essendo stati esercitati i poteri speciali previsti dal DL 21/2012 (Golden Power), l'acquisizione degli stessi è stata formalizzata in via definitiva con atto notarile stipulato il 13 gennaio 2025.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione delle voci del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto di tale decreto, sono stati aggiornati i principi contabili nazionali OIC.

Il presente Bilancio d'esercizio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto; ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, del Codice Civile.

La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Principi di redazione

Principi di redazione
(Rif. artt. 2423 e 2423-bis C.C.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non ancora realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma,
del Codice Civile
(Rif. art. 2423, quinto comma, C.C.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Sospensione degli ammortamenti – art. 60
Legge 126/2020

Si precisa che, ai sensi dell'art. 60 della Legge n. 126/2020, la Società, in deroga all'art. 2426 primo comma numero 2) del Codice civile, ha ritenuto opportuno non effettuare gli ammortamenti annui del costo di alcune immobilizzazioni immateriali nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020; tale facoltà non è stata esercitata nei Bilanci d'esercizio chiusi successivamente. Come previsto dalla citata disposizione di legge, la quota di ammortamento non effettuata è imputata al conto economico relativo all'esercizio successivo, prolungando quindi per tale quota il piano di ammortamento originario di un anno. La Società è stata indotta ad avvalersi della deroga citata nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 in quanto la pandemia causata dal virus Covid-19 ha notevolmente rallentato il processo di crescita intrapreso ed interrotto l'esecuzione di alcune attività come il rebranding del Gruppo e la quotazione.

Nel 2023 sono rientrati gli ammortamenti su licenze software per € 249.796. Nelle seguenti tabelle, è esposto l'impatto della deroga al 31/12/2024.

STATO PATRIMONIALE	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Immobilizzazioni immateriali	8.586.455	8.726.662	-140.207
Immobilizzazioni materiali	1.507.926	1.507.926	-
Immobilizzazioni finanziarie	44.190.938	44.190.938	-
ATTIVO IMMOBILIZZATO	54.285.319	54.425.526	-140.207
ATTIVO CIRCOLANTE	51.928.409	51.928.409	-
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.157.541	2.157.541	-
TOTALE ATTIVITÀ	108.371.270	108.511.477	-140.207
Capitale sociale	599.340	599.340	-
Riserve	26.629.656	26.766.461	-136.805
Risultato netto di esercizio	2.035.689	2.035.689	-
PATRIMONIONETTO	29.264.686	29.401.490	-136.805

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

FONDI PER RISCHI E ONERI	420.795	424.197	-3.402
FONDO T.F.R.	6.283.404	6.283.404	-
DEBITI	71.165.029	71.165.029	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.237.356	1.237.356	-
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	108.371.270	108.511.477	-140.207

CONTO ECONOMICO	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Valore della produzione	68.516.810	68.516.810	-
Costi della produzione	-68.594.565	-68.594.565	-
Differenza tra valore e costi della produzione	-77.754	-77.754	-
Proventi e oneri finanziari	1.842.669	1.842.669	-
Risultato prima delle imposte	1.764.915	1.764.915	-
Imposte dell'esercizio	270.774	270.774	-
RISULTATO NETTO	2.035.689	2.035.689	-

Cambiamenti di principi contabili
Non vi sono stati cambiamenti di principi contabili, al netto del nuovo principio contabili sui ricavi OIC 34.
A partire dai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024, è entrato in vigore il principio contabile OIC 34, che disciplina i criteri per la rilevazione e valutazione dei ricavi, nonché le informazioni da presentare nella nota integrativa. In ottemperanza all'articolo 2427, comma 1, del Codice Civile, si segnala che l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha comportato significativi impatti sulla rappresentazione dei ricavi nel presente bilancio.

Problematiche di comparabilità e di adattamento
Non sussistono problematiche di comparabilità e di adattamento dei dati del Bilancio dell'esercizio con quelli del Bilancio dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati
Rif. art. 2426, primo comma, C.C e Principi Contabili OIC 12.

Immobilizzazioni
Immobilizzazioni immateriali
Sono iscritte al costo storico d'acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci
I costi di impianto e ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in cinque anni.

Le licenze ed i software sono ammortizzati con un'aliquota annua del 33,33%.
I costi per la realizzazione del sito internet sono ammortizzati con un'aliquota annua del 20%.
L'avviamento, iscritto con il consenso del Collegio sindacale, è ammortizzabile in 10 anni, in considerazione dell'effettiva prospettiva di redditività delle aziende acquisite o incorporate. Per l'ammortamento dell'avviamento relativo al ramo d'azienda acquisito dalla Dante S.r.l. si era fatto ricorso, nell'esercizio 2020, alla già citata deroga di cui alla L. 126/2020 relativa alla sospensione dell'ammortamento.
Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione dell'immobile oggetto di migliorie.

Non sono stati rilevati costi di sviluppo e/o immobilizzazioni in corso riconducibili a Progetti di Ricerca e Sviluppo capitalizzati ai sensi dell'Oic 24.
Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali
Sono iscritte al costo storico d'acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Categoria Bene	% ammortamento
-----	-----
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	15%
Attrezzature	15%
Arredamento	12%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Autocarri	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, il valore originario viene ripristinato, rettificato dei soli ammortamenti.
Non vi sono beni materiali con rivalutazione monetaria o economica.
Non vi sono oneri finanziari capitalizzati.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate ed in altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo d'acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Qualora risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Rimanenze di magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo d'acquisto o di produzione ed il presumibile valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale; le differenze derivanti da revisioni successive del valore del credito sono iscritte tra i proventi e oneri finanziari.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di inesigibilità nonché il quadro economico generale.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati al presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide col valore nominale, mentre nelle situazioni di difficile esigibilità è esposto lo stimato valore netto di realizzo;
- il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale;
- le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato qualora gli effetti siano irrilevanti al fine di fornire una

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

rappresentazione veritiera e corretta; pertanto, in tali casi i debiti sono esposti al valore nominale che approssima ragionevolmente il valore di estinzione.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non siano determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.
Nella valutazione di tali fondi, sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.
Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Il fondo rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo non comprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007 e destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne hanno determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Imposte sul reddito

Le imposte sono contabilizzate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. E' stata rilevata la fiscalità differita sulle differenze di natura temporanea tra i valori civilistici ed i valori fiscali delle componenti positive e negative di reddito.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per vendite di prodotti finiti e merci sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà col connesso passaggio di rischi e benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento quando sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) il contratto prevede che il diritto al corrispettivo maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

In relazione al tipo di operazione, il metodo di misurazione dei ricavi può essere:

- a) proporzione tra le ore di lavoro svolto alla data di bilancio e le ore complessive di lavoro stimate per effettuare il lavoro; o
- b) proporzione tra i costi sostenuti alla data di bilancio e i costi totali dell'operazione stimati; o
- c) proporzione tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti nel contratto.

Nel caso in cui non sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

Nel caso di gruppo di contratti, essi sono trattati come un singolo contratto quando sono negoziati simultaneamente con lo stesso cliente e quando si verifica una delle seguenti condizioni:

- a) il gruppo di contratti è stato negoziato in modo congiunto con un unico obiettivo commerciale ed esiste apposita documentazione di ciò;
- b) il prezzo di un contratto dipende dai prezzi o dalle prestazioni degli altri contratti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Gli stessi criteri valgono per l'iscrizione dei costi.

Traduzione delle attività e passività monetarie non espresse in Euro

Nel presente bilancio non vi sono attività o passività monetarie espresse in valute estere.

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

NOTA INTEGRATIVA, ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
8.726.662	9.385.886	-659.224

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	2.630.696	4.784.107	2.733.675	473.929	8.373.563	18.995.970
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.786.085	3.435.520	689.010	-	3.699.469	9.610.084
Valore di bilancio	844.611	1.348.587	2.044.665	473.929	4.674.094	9.385.886
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	391.550	119.144	352.624	1.388.450	2.251.768
Ammortamento dell'esercizio	249.643	434.860	302.663	-	1.923.826	2.910.992
Totale variazioni	(249.643)	(43.310)	(183.519)	352.624	(535.376)	(659.224)
Valore di fine esercizio						
Costo	2.630.696	5.175.657	2.852.819	826.553	9.762.013	21.247.738
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.035.728	3.870.380	991.673	-	5.623.295	12.521.076
Valore di bilancio	594.968	1.305.277	1.861.146	826.553	4.138.719	8.726.662

Gli incrementi dell'esercizio 2024 riguardano principalmente:

- concessioni, licenze, marchi: di rilievo € 391.550 relativi a investimenti sull’Intelligenza Artificiale;
- avviamento: € 119.144 originato dalla fusione per incorporazione di Vertere S.r.l.;
- immobilizzazioni in corso: € 352.624 per costi sostenuti relativi all’acquisto di ramo d’azienda CAAR S.p.A. e STI S.r.l. (avvenuto il 13/01/2025);
- altre immobilizzazioni immateriali: miglorie su beni di terzi (€ 79.576) relativi all’immobile in leasing situato a Valle San Bartolomeo (Alessandria) e lavori svolti principalmente sugli uffici di Torino; Oneri pluriennali (€ 932.823) relativi ai progetti di Sviluppo interni.

Gli avviamenti sono stati iscritti con il consenso del Collegio Sindacale, supportati da perizie redatte da professionisti terzi indipendenti per quanto concerne il ramo d’azienda acquisito da Dante s.r.l. e la fusione RES s.r.l., e tenuto conto che non sussistano indicatori di perdite durevoli di valore. Il dettaglio è il seguente:

	COSTO STORICO	FONDO AMMORTAMENTO	VALORE NETTO
Ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l.	1.286.356	514.542	771.814
Fusione RES s.r.l.	485.824	244.038	241.786
Grafitec s.r.l.	60.000	24.000	36.000
Fusione Vertere s.r.l.	1.020.639	209.093	811.546
	2.852.819	991.673	1.861.146

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024.

Si ricorda che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020, la Società, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19, che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni immateriali:

- concessioni, licenze, marchi: € 261.991;
- avviamento ramo d'azienda Dante S.r.l.: € 128.012.

Nel 2020 sono stati quindi sospesi complessivamente € 390.003 di ammortamenti (di cui dedotti fiscalmente € 261.991 in quanto l'avviamento non è stato fiscalmente affrancato). Si segnala altresì che le quote d'ammortamento non contabilizzate a conto economico ma dedotte ai fini fiscali hanno dato luogo ad imposte differite per € 73.095 (aliquota fiscale teorica 27,9%).

Composizione delle voci “Costi di impianto e ampliamento” e “Costi di sviluppo”
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento e le ragioni della loro iscrizione.

Ai sensi dell'OIC 24, si informa che sono stati iscritti, nella voce BI1, costi di start up nel 2020, 2021, 2022 e 2023, rispettivamente di € 130.000, € 200.000, € 266.900 ed € 639.872, relativi a servizi software per progetti di gestione documentazione tecnica on-line per importanti clienti del settore Automotive.

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
1.507.926	1.441.958	65.968

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	847.861	130.671	125.733	2.593.470	3.697.735
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.612	115.042	112.496	1.995.627	2.255.777
Valore di bilancio	815.249	15.629	13.237	597.843	1.441.958
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	5.749	68.215	310.628	384.592
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	(76.327)	(76.327)

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Ammortamento dell'esercizio	17.501	5.455	8.889	285.860	317.705
Altre variazioni	-	-	-	(75.409)	(75.409)
Totale variazioni	(17.501)	294	59.326	23.850	65.968
Valore di fine esercizio					
Costo	847.861	136.420	193.948	2.827.771	4.006.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	50.113	120.497	121.385	2.206.078	2.498.073
Valore di bilancio	797.748	15.923	72.563	621.693	1.507.926

La voce “Terreni e fabbricati” include un terreno edificabile adibito correntemente a posteggio, non ammortizzato (€ 201.000).

Gli altri incrementi dell’esercizio concernono per la maggior parte macchine elettroniche e hardware.

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2024.

Operazioni di locazione finanziaria

Leasing immobiliare

Operazioni di locazione finanziaria: nella sottostante tabella sono riepilogati i dati cumulativi dei due contratti di leasing immobiliare in corso, qualora essi fossero iscritti in contabilità secondo i principi contabili internazionali (cosiddetto metodo finanziario).

	IMPORTO
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	2.469.523
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	76.189
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	1.613.667
di cui scadenti oltre 5 anni	342.598
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	70.439

Leasing relativi ad altri beni

Operazioni di locazione finanziaria: nella sottostante tabella sono riepilogati i dati cumulativi di tre contratti di leasing in corso relativi ad autoveicoli strumentali, qualora essi fossero iscritti in contabilità secondo i principi contabili internazionali (cosiddetto metodo finanziario).

	IMPORTO
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	299.538
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	67.804
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	327.699
di cui scadenti oltre 5 anni	0
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	16.298

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
-----	-----	-----
44.190.938	40.002.090	4.188.848

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

La categoria include Partecipazioni, Crediti immobilizzati, Altri titoli e Strumenti finanziari derivati attivi, la cui movimentazione è esposta nelle tabelle successive.

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio					
Costo	34.998.768	130.500	35.129.268	57.115	219.640
Valore di bilancio	34.998.768	130.500	35.129.268	57.115	219.640
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	3.220.926	-	3.220.926	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	(136.853)
Totale variazioni	3.220.926	-	3.220.926	-	(136.853)
Valore di fine esercizio					
Costo	38.219.694	130.500	41.571.120	57.115	82.787
Valore di bilancio	38.219.694	130.500	38.350.194	57.115	82.787

Movimenti delle partecipazioni

Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni	
Valore di inizio esercizio			
Costo	34.998.768	130.500	35.129.268
Valore di bilancio	34.998.768	130.500	35.129.268
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	3.220.926		3.220.926
Decrementi del valore di bilancio	0		0
Totale variazioni	3.220.926	0	3.220.926
Valore di fine esercizio			
Costo	38.219.694	130.500	38.350.194
Valore di bilancio	38.219.694	130.500	38.350.194

L'incremento delle partecipazioni in imprese controllate è relativo:

- a finanziamenti girocontati per rafforzare il capitale della partecipata STAR7 USA LLC (€ 3.219.726) e l’acquisizione della neonata società STAR7 INDIA (€ 1.200).

Partecipazioni
Le partecipazioni in imprese controllate e in altre imprese iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società e sono valutate al costo di acquisto/sottoscrizione.

Per le partecipazioni in imprese controllate si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

- il bilancio utilizzato ai fini della valutazione è quello d'esercizio al 31/12/2024, essendo coincidenti le date di chiusura dei conti annuali della partecipante e delle partecipate; qualora non ancora approvato dall’Assemblea dei Soci, è stato utilizzato il progetto di bilancio 2024 predisposto dall’Organo Amministrativo; qualora anche quest’ultimo non sia disponibile, è stato utilizzato il bilancio d’esercizio approvato per la pubblicazione dell’esercizio precedente;
- il tasso di cambio utilizzato per lo Stato Patrimoniale è quello rilevato dalla Banca d'Italia al 31/12/2024 mentre per quanto riguarda il Conto Economico è stato utilizzato il cambio medio dell'anno.

La maggior parte delle società controllate chiude l'esercizio 2024 in utile/pareggio, con buone performances, consolidando le proprie posizioni di mercato ed investendo in modo importante sia in R e S e sia in nuove tecnologie di stampa per essere sempre competitivi nel mercato e fornire ai propri clienti servizi mirati e di qualità.

Si ritiene che, nonostante il quadro economico generale e le tensioni internazionali in corso, non emergano indicatori di perdite durevoli di valore delle partecipazioni proprio a motivo della loro strategicità e per la complementarietà delle

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

attività da esse svolte rispetto all'attività della Società; non si sono verificati casi di "ripristini di valore".

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamenti di destinazione.

Su nessuna delle partecipazioni esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi; si ricorda che il pegno sul 100% delle azioni/quote di Localeyes Ltd a garanzia del prestito obbligazionario/"minibond" acceso per il parziale finanziamento dell'acquisizione, è stato sostituito da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE (si veda la nota relativa ai debiti).

Nessuna operazione significativa, diversa da ordinari rapporti commerciali, è stata posta in essere con le società partecipate.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Valuta	Capitale sociale in valuta	Utile (Perdita) ultimo esercizio in €	Patrimonio netto in €	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito	Patrimonio netto in € pro- quota in € pro- quota
STAR7 PRINTING S.R.L.	ASTI	Euro	10.000	46.762	1.053.985	60%	6.000	632.391
LOCALEYES LTD	CORK (IRLANDA)	Euro	1.376.453	5.630.053	7.448.938	100%	33.982.013	7.448.938
STAR7 AUSTRIA GMBH	LINZ (AUSTRIA)	Euro	35.000	51.638	119.422	100%	199.350	119.422
STAR ALBANIA SHPK	TIRANA (ALBANIA)	Lek	500.000	27.507	68.499	100%	4.143	68.499
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	BELO HORIZONTE (BRASILE)	Real	1.448.205	1.195.686	4.330.702	75%	379.679	3.248.027
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	BELO HORIZONTE (BRASILE)	Real	500.000	4.135	3.644	75%	122.228	2.733
STAR USA LLC	U.S.A.	USD	3.000	334.194	3.140.266	100%	3.512.200	3.140.266
STAR INDIA	INDIA	Rupie	100.000	0	1.124	100%	1.200	1.124
ABACAAR DOO	KRAGUJEVAC (SERBIA)	Dinaro Serbo	1.159.341	111.236	176.580	1%	12.881	1.766
							38.219.694	14.663.167

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (imprese italiane)	Capitale sociale in €	Utile (Perdita) ultimo esercizio in €	Patrimonio netto in €	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
IAMdev S.t.p. s.r.l	Montacchiello (PI)	2173930500	10.000	non disp.	non disp.	33%	130.500 130.500

Per le partecipazioni iscritte ad un valore superiore rispetto alla quota di patrimonio netto contabile (Localeyes Ltd,

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Star7 Austria GmbH, Cal Comunicacao Ltda, Star7 USA LLC e Abacaar Doo) non si è ritenuto che sussistano perdite durevoli di valore in quanto si tratta di partecipazioni strategiche.

In particolare, con riferimento alla partecipazione in Localeyes Ltd, il maggior valore iscritto a bilancio rispetto al valore netto contabile (€ 26.533.075) riflette l'avviamento insito nell'acquisto effettuato nel 2021, come risulta da perizie redatte da professionisti indipendenti, derivante dagli elevati livelli di redditività conseguiti dalla partecipata negli esercizi ante acquisizione e dal reddito medio normale atteso. A supporto di ciò, si ricorda che Localeyes ha corrisposto dividendi a STAR7 per € 4.milioni nel corso del 2024. Dall'impairment test effettuato, non emergono indicatori di perdite durevoli di valore.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	4.477.728	1.100.070	5.577.798	1.385.916	4.191.882	0
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	0	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	118.339	4.704	123.043	0	123.043	0
Totale crediti immobilizzati	4.596.067	1.104.774	5.700.841	1.385.916	4.314.925	0

I crediti verso imprese controllate sono interamente verso:

- Star7 USA LLC: € 1.747.468 ;
- Star Comunicacao Ltda: € 3.229.039;
- Star Albania Shpk: € 601.291

Gli altri crediti si riferiscono a depositi cauzionali.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica
La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo l'area geografica è la seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C. c.):

- Stati Uniti d’America: € 1.747.468 (Star7 USA LLC);
- Brasile: € 3.229.039 (Star Comunicacao Ltda);
- Europa: € 601.291 (Star Albania Shpk);
- Italia: € 123.043.

Altri titoli

La voce riguarda una polizza assicurativa stipulata da Vertere S.r.l. a fronte del fondo TFR da corrispondere ai dipendenti (€ 57.115). In seguito alla fusione per incorporazione in STAR7 S.p.A. con effetti contabili e fiscali dal 01/01 /2023, la polizza è passata in STAR7.

Movimenti degli strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	
Valore di inizio esercizio	219.640
Variazioni nell'esercizio	-136.853
Valore di fine esercizio	82.787

La voce è così formata al 31/12/2024:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di Patrimonio netto
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	29/01/2021	31/12/2026	3.000.000	33.574	8.058	25.516

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/2020	30/09/2026	1.900.000	15.794	3.791	12.003
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/2020	05/10/2026	2.250.000	33.419	8.021	25.398
						82.787	19.869	62.918

Attivo circolante

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Rimanenze

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
169.740	437.927	-268.187

Le rimanenze finali sono valutate al minore tra il costo d’acquisto o di produzione ed il presumibile valore di realizzo.
Il dettaglio è illustrato nella seguente tabella.

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Prodotti finiti e merci	154.174	-40.234	113.940
Acconti a fornitori	283.753	-227.953	55.800
TOTALE RIMANENZE	437.927	-268.187	169.740

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	154.174	(40.234)	113.940
Acconti	283.753	(227.953)	55.800
Totale rimanenze	437.927	(268.187)	169.740

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
30.392.479	36.944.084	-6.551.605

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Descrizione	Saldo al 31/12/2024				Saldo al 31/12	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	/2023	Variazione
Verso clienti	22.110.780			22.110.780	28.848.598	-6.737.818
Verso imprese controllate	1.659.331			1.659.331	3.727.573	-2.068.242
Verso imprese collegate	146.757			146.757	184.593	-37.836
Per crediti tributari	1.622.721			1.622.721	1.447.156	175.565
Per imposte anticipate	731.648			731.648	371.354	360.294

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Verso altri	4.121.243			4.121.243	2.364.810	1.756.433
	30.392.479	-	-	30.392.479	36.944.084	-6.551.605

La Società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato in tutti quei casi in cui gli effetti siano irrilevanti, quali ad esempio i crediti con scadenza entro i 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

Si precisa che nella voce crediti verso clienti sono compresi crediti relativi ad effetti ceduti a società di factoring e al “salvo buon fine”.

Tra i crediti tributari risultano iscritti crediti d’imposta per Ricerca e Sviluppo pari a € 588.894 (€ 588.894 al 31/12 /2023): il saldo si riferisce al beneficio conseguente il sostenimento dei costi classificabili come ricerca e sviluppo fino a tutto il 31/12/2024. E’ inoltre iscritto anche il credito d’imposta “Industria 4.0” per € 137.306. Sono inclusi i crediti Iva (€ 653.383) ed Ires-Irap (€ 223.365): questi ultimi sono esposti al netto delle imposte liquidate per l’esercizio, in compensazione con gli acconti corrisposti, le ritenute subite ed i crediti d’imposta, evidenziando il credito erariale netto a bilancio.

Sono state stanziaste imposte anticipate. L'importo al 31/12/2024 è relativo all'Ires anticipata sulle seguenti differenze temporanee tra i valori di bilancio e quelli riconosciuti fiscalmente:

Imponibile			Imposte differite			
	31/12 /2023	Incrementi Rientri	31/12 /2024	31/12 /2023	Incrementi Rientri	31/12 /2024
Imposte differite attive						
Fondo svalutazione crediti - parte eccedente il limite fiscale (24%)	315.059	231.496	546.555	75.614	55.559	131.173
Fondo rischi e oneri - altri (24%)	50.000		50.000	12.000		12.000
Perdite fiscali riportabili (24%)	1.182.250	-159.858	1.022.392	283.740	-38.366	245.374
Interessi passivi riportabili (24%)		642.933	642.933		154.304	154.304
Costi stanziati ma non certi e definitivi MBO (24%)		784.042	784.042		188.170	188.170
Strumenti finanziari derivati passivi		2.612	2.612		627	627
	1.547.309	1.661.083	-159.858	3.048.534	371.354	398.660
					-38.366	731.648

I crediti verso altri, pari ad Euro 4.121.243, includono principalmente:

- € 2.696.239 relativi ad anticipi verso C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l. (di cui € 1.543.963 per accollo del fondo TFR maturato al 31/12/2022 dai dipendenti assunti in Star7 ed € 1.152.276 per depositi cauzionali versati il 28/06/2024 alle procedure di liquidazione giudiziale);
- € 536.061 relativi alla quota maturata per TFR dal personale dipendente della società SDS (pari importo è stato imputato al passivo nella voce TFR), a cui si aggiungono versamenti in acconto prezzo. L’affitto di tale ramo d’azienda da parte di STAR7 per un periodo di tre anni e con scadenza originaria a novembre 2020, è stato prorogato per un altro anno; l’azienda è stata dichiarata fallita il 3 marzo 2022 dal Tribunale Civile di La Spezia. Al termine del contratto di affitto del ramo d’azienda ed in caso di restituzione dello stesso alla società SDS S.r.l., gli importi verranno compensati;
- € 453.072 per risarcimenti assicurativi riconosciuti nel corso dell’esercizio;
- € 412.861 relativi al contributo PNRR - bando Competence Industry Manufacturing 4.0.

Nella tabella seguente sono illustrati i rapporti con le società controllate, suddivisi in base alla natura finanziaria o commerciale.

Crediti verso società controllate	31/12/2024	31/12/2023
	Commerciali	Commerciali
STAR7 USA LLC	1.047.083	1.809.986
STAR ALBANIA	275.575	804.030

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

STAR COMUNICACAO E SERVICOS LTDA	50.980	850.765
LOCALEYES LTD	272.236	232.031
STAR GMBH - AUSTRIA	1.604	862
ABACAAR DOO KRAGUJEVAC	1.368	
STAR7 PRINTING S.R.L.	10.485	29.899
	1.659.331	3.727.573

Nella tabella seguente sono illustrati i rapporti con le società collegate (Dante s.r.l. e le varie società del gruppo STAR AG), suddivisi in base alla natura finanziaria o commerciale.

Crediti verso società collegate	31/12/2024	31/12/2023
	Commerciali	Commerciali
STAR AG	211	31.078
STAR DEUTSCHLAND GMBH	12.843	40.038
STAR PARIS	7.854	10.026
STAR TECHNOLOGY SOLUTIONS	7.747	5.970
STAR Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909	59.441
STAR JAPAN CO., LTD	11.430	1.625
STAR UK LIMITED	79	-154
STAR SA	1.170	4.706
STAR GROUP SCANDINAVIA AB	1.916	4.691
STAR GROUP AMERICA, LLC	-	-777
STAR CZECH S.R.O.	566	-118
STAR SERVICIOS LINGUISTICOS SLU	30	30
STAR HUNGARY KFT	-	223
DANTE S.R.L.	-	404
STAR PREVAJALSKE STORITVE D.O.O Ljubljana	-	27.410
	146.757	184.593

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo l'area geografica è riportata nella tabella seguente (importi esposti al lordo del fondo svalutazione crediti commerciali; art. 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

ITALIA	UE	EXTRA-UE	TOTALE
Crediti verso clienti	19.744.636	1.905.849	460.294 22.110.780
Crediti verso imprese controllate	10.485	273.840	1.375.006 1.659.331
Crediti verso imprese collegate	-	133.866	12.891 146.757
Crediti tributari	1.622.721		1.622.721
Attività per imposte anticipate	731.648		731.648
Crediti verso altri	4.121.243		4.121.243
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	26.230.733	2.313.555	1.848.191 30.392.479

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2023	376.847
Utilizzi nell'esercizio	-
Accantonamento dell'esercizio	353.270
Saldo al 31/12/2024	730.117

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
21.366.190	6.698.655	14.667.535

Il dettaglio è il seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	5.496.695	15.862.099	21.358.794
Denaro e altri valori in cassa	1.201.960	(1.194.563)	7.397
Totale disponibilità liquide	6.698.655	14.667.535	21.366.190

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Si rimanda al riguardo al Rendiconto Finanziario per un'analisi quantitativa in merito ai flussi finanziari che hanno originato la variazione dell'esercizio.

La significativa variazione della voce “Denaro e altri valori in cassa” è giustificata dall’emissione di assegno circolare di € 1.198.814 destinato al versamento a favore della procedura giudiziale in corso di CAAR S.p.A. e STI S.r.l.: l’assegno è stato ritirato e non più versato nei primi mesi del 2024.

Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
2.157.541	1.442.470	715.071

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

31/12/2024	31/12/2023 VARIAZIONE		
Ratei attivi	45.091	18.916	26.175
Risconti attivi per:			
Leasing immobiliari	74.379	283.195	-208.816
Leasing autoveicoli	47.348	22.118	25.230
Altre (telefoniche, assicurazioni, canoni, istruttoria mutui, ecc.)	1.990.723	1.118.241	872.482
TOTALE	2.157.541	1.442.470	715.071

Al 31/12/2024 i risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni sono relativi a:

- € 572.000 relativi a uno sconto contrattuale verso STELLANTIS ripartito su un periodo di cinque anni.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

NOTA INTEGRATIVA: PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto
(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.C.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
29.401.490	27.471.794	1.929.696

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Movimentazione nell’esercizio delle voci di patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Decrementi		
Capitale	599.340	-	-		599.340
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	11.728.160	-	-		11.728.160
Riserva legale	119.868	-	-		119.868
Altre riserve					
Riserva straordinaria	12.725.340	614.175	-		13.339.515
Versamenti in conto capitale	2.846	-	-		2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.815	-	-		1.105.814
Varie altre riserve	409.324	-	-		409.324
Totale altre riserve	14.243.325	614.175	-		14.857.500
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	166.927	-	(105.993)		60.933
Utile (perdita) dell'esercizio	614.175	(614.175)	-	2.035.689	2.035.689
Totale patrimonio netto	27.471.795	-	(105.993)	2.035.689	29.401.490

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	390.003
Riserve da condono	19.321
Totale	409.324

Si ricorda che in data 25 ottobre 2021 è stato deliberato un aumento di capitale sociale di € 27.650 riservato all’ingresso del fondo d’investimento Kairos, con contestuale sovrapprezzo di € 2.972.350. Il capitale sociale è stato, successivamente, ulteriormente aumentato di € 71.690 ai fini della successiva quotazione su Borsa Italiana, segmento Euronext Growth Milan con sovrapprezzo di € 8.755.810. Tali aumenti sono stati interamente sottoscritti e versati.

La “Riserva avanzo di fusione” è sorta nell’esercizio 2022 in conseguenza della fusione per incorporazione di Star7 Engineering (€ 1.003.057) ed AD Studio (€ 102.758).

La “Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (convertito in Legge 126/2020)”, pari a € 390.003, corrisponde ai minori

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

ammortamenti di immobilizzazioni immateriali imputati a conto economico nel 2020 in forza della facoltà di sospensione/riduzione di cui all’art. 60 D.L. 104/2020. La riserva è attualmente indisponibile; diverrà disponibile in seguito al rientro degli ammortamenti sospesi (nel 2023 sono rientrati € 249.796 come illustrato al paragrafo relativo alla “Sospensione degli ammortamenti”).

La “Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi” (divenuta positiva nel 2022) è esposta al netto della fiscalità differita. E’ stata iscritta in contropartita della voce “Strumenti finanziari derivati attivi” delle Immobilizzazioni Finanziarie.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.C.)

Importo	Origine /natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	
Capitale	599.340		B	
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160		A, B, C, D	11.728.160
Riserva legale	119.868	Utili	A, B	
Altre riserve				
Riserva straordinaria	13.339.514	Utili	A, B, C, D	13.339.514
Versamenti in conto capitale	2.846		A, B, C, D	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.815	Utili	A, B, C, D	1.105.815
Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	390.003		E	
Varie altre riserve	19.321		A, B, C, D	19.321
Totale altre riserve	14.857.499			14.467.496
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	60.934			
TOTALE	14.918.433			14.467.496
Quota non distribuibile				594.968
Residua quota distribuibile				13.872.528

Legenda:
A: per aumento di capitale B: per copertura perdite
C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari
E: altro

Si precisa che vi sono Riserve non distribuibili ex art. 2426 Cod.Civ.: la Riserva straordinaria (di natura facoltativa) è indirettamente indisponibile in misura pari al valore netto contabile dei costi di impianto ed ampliamento (€ 594.968). Non vi sono vincoli alla distribuibilità derivanti dalla conversione al cambio di fine esercizio di attività e passività in valuta diversa dall’Euro.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile si forniscono le seguenti informazioni (movimentazio ultimi due esercizi):

Capitale	Riserva sociale	Riserva sovrapprezzo	Riserva legale	Avanzo Straordinaria	Riserva di fusione	Riserva D.L. 104 /2020	Versamento L. 289 /2002	Riserva* in c /capitale	Risultato d'esercizio	TOTALE
----------	-----------------	----------------------	----------------	----------------------	--------------------	------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------	--------

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

All'inizio dell'esercizio precedente	599.340	11.728.160	119.868	8.630.329	1.105.815	390.003	19.321	2.846	306.568	4.095.010
Destinazione del risultato dell'esercizio:										
altre destinazioni				4.095.010						-4.095.010
Altre variazioni incrementi decrementi									-139.641	
Risultato dell'esercizio precedente										614.175
Alla chiusura dell'esercizio precedente	599.340	11.728.160	119.868	12.725.339	1.105.815	390.003	19.321	2.846	166.927	614.175
Destinazione del risultato dell'esercizio:										
attribuzione dividendi										
altre destinazioni				614.175						-614.175
Altre variazioni incrementi decrementi									-105.993	
Risultato dell'esercizio corrente										2.035.689
Alla chiusura dell'esercizio corrente	599.340	11.728.160	119.868	13.339.514	1.105.815	390.003	19.321	2.846	60.934	2.035.689

*Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione::

Descrizione	Importo
Versamenti in conto capitale	2.846
Totale	2.846

Fondi per rischi e oneri

Fondi per rischi e oneri
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Saldo al 31/12/2024 Saldo al 31/12/2023 Variazione

424.197	763.471	-339.274			
	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	282.930	66.139	0	414.402	763.471
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	64.000	-	2.612	-	66.612
Utilizzo nell'esercizio	-	41.484	-	36.000	77.484
Altre variazioni	-	-	-	(328.403)	(328.403)
Totale variazioni	64.000	(41.484)	2.612	(364.403)	(339.274)
Valore di fine esercizio	346.930	24.655	2.612	50.000	424.197

Fondi per rischi e oneri
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

I fondi rischi e oneri sono così composti:

- fondo Trattamento di Fine Mandato agli Amministratori pari ad € 346.930;
- fondo imposte differite: il dettaglio è illustrato nella tabella seguente:

Imponibile	31/12 /2023	Incrementi	Altre variazioni	Rientri	31/12 /2024
Ammortamenti immateriali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	12.195				12.195
Strumenti finanziari derivati attivi (24%)	219.640		-136.853		82.787
Incentivi all'esodo (24%)	36.000			-36.000	0
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (24%)	5.762				5.762
	273.597	0	-136.853	-36.000	100.745

(segue)

Imposte differite	31/12 /2023	Incrementi	Altre variazioni	Rientri	31/12 /2024
Ammortamenti immateriali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	3.402	0		0	3.402
Strumenti finanziari derivati attivi (24%)	52.714	0	-32.845	0	19.869
Incentivi all'esodo (24%)	8.640	0		-8.640	0
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (24%)	1.383	0		0	1.383
	66.139	0	-32.845	-8.640	24.655

• altri che includono:

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

- 1) fondo rischi pari ad € 50.000 stanziato negli esercizi precedenti per rischi commerciali;
- 2) il fondo stanziato nel corso degli esercizi precedenti a fronte dell’adesione alla sanatoria prevista per i bonus ReS (DL 146/2021), a seguito di Relazione sulle attività di ReS, svolte da STAR7 e Star7 Engineering, predisposta dall’Università Federico II di Napoli – Dipartimento D.I.E.T.I.; è stato interamente girocontato ai debiti tributari (€ 328.403) in quanto passività diventata certa e definitiva;
- 3) il fondo per incentivi all’esodo di personale, accantonato nel corso degli esercizi precedenti è stato azzerato al 31/12 /2024 in quanto totalmente utilizzato nell’esercizio per € 36.000.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
6.283.404	6.093.506	189.898

La movimentazione dell’esercizio è esposta nella seguente tabella:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	6.093.506
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	1.489.947
Utilizzo nell'esercizio	908.613
Altre variazioni	(391.435)
Totale variazioni	189.899
Valore di fine esercizio	6.283.404

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2024 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Debiti

Debiti

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
71.165.029	60.192.822	10.972.207

Variazioni e scadenza dei debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	20.439.165	8.540.852	28.980.017	4.166.500	24.813.517
Debiti verso banche	20.379.490	-1.163.077	19.216.413	11.565.225	7.651.187
Debiti verso altri finanziatori	1.765.856	-745.500	1.020.356	1.020.356	
Debiti verso fornitori	5.457.279	1.313.981	6.771.260	6.771.260	
Debiti verso imprese controllate	6.504.025	2.228.463	8.732.488	8.732.488	
Debiti verso imprese collegate	394.263	237.901	632.164	632.164	
Debiti tributari	856.663	272.821	1.129.484	1.129.484	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza soc.	1.575.336	-124.991	1.450.345	1.450.345	
Altri debiti	2.820.745	411.758	3.232.503	3.232.503	
TOTALE DEBITI	60.192.822	10.972.207	71.165.029	38.700.325	32.464.704

I debiti più rilevanti al 31/12/2024 risultano così costituiti:

• obbligazioni: la voce è composta dai seguenti debiti obbligazionari:

- 1) due emissioni di "minibond" per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%. A garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE; il debito è stato iscritto in base al criterio del costo ammortizzato;
- 2) prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi (sottoscrizione e circolazione dei titoli sono riservati esclusivamente a investitori qualificati); l'emissione è stata assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR. Le risorse finanziarie sono destinate in parte all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il capitale circolante e gli investimenti, con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro; il debito è stato iscritto in base al criterio del costo ammortizzato;

• debiti verso banche: includono diversi mutui a medio-lungo termine erogati da vari istituti bancari; sono inoltre inclusi nella voce finanziamenti a breve termine erogati da vari istituti di credito relativi a conti anticipi fatture ed a finanziamenti per "denaro caldo", tutte operazioni di prestito a breve termine utilizzate dalla Società per la copertura di fabbisogni di brevissimo periodo;

• debiti verso altri finanziatori: la voce comprende:

- 1) debiti relativi all'acquisizione di contratti pluriennali con importanti players del settore Automotive;
- 2) altri debiti vari principalmente relativi ai costi connessi ai finanziamenti/minibond stipulati nel corso del 2024 ed inclusi nella determinazione del costo ammortizzato dei prestiti obbligazionari.

I debiti tributari sono riferiti quasi esclusivamente a ritenute da versare in qualità di sostituto d'imposta.

Gli altri debiti includono principalmente debiti verso il personale dipendente per retribuzioni correnti e differite (€ 2.848.527).

Non sussistono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.), ad eccezione di quanto riferito in precedenza con riguardo ai debiti per obbligazioni/minibond (per i quali è stato rilasciato pegno del 100% su azioni/quote di Localeyes, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE).

Si ricorda che è stato estinto al 31/12/2024 il debito verso altri finanziatori di € 1,5 milioni per il residuo prezzo da

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

corrispondere a fronte dell'acquisizione del Gruppo Localeyes Ltd, che era garantito da fideiussione rilasciata da UNICREDIT CORPORATE SPA a favore di CUBIC VENTURE S.A.

Per quanto concerne i mutui bancari, la Società ha beneficiato nel 2020 della moratoria introdotta dalla normativa di contrasto all'emergenze epidemiologica Covid-19, a partire dal D.L. 23/2020 (Decreto Liquidità) in avanti. L'ammontare delle quote capitale oggetto del beneficio è ammontato complessivamente nel 2020 a € 705.471.

Poiché la moratoria non ha comportato alcuna modifica delle condizioni contrattuali né dei tassi d'interesse applicati, che risultano allineati a quelli di mercato, non è stato applicato per tali finanziamenti il criterio del costo ammortizzato, in quanto gli effetti non sarebbero significativi.

La Società ha ottenuto la garanzia SACE / Mediocredito prevista dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19 sui seguenti mutui:

Istituto erogante	Importo finanziamento	Importo massimo garantito dal fondo	Quantificazione aiuto di Stato	Riferimento di legge	Garante
UNICREDIT	2.000.000	1.800.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
CREDIT AGRICOLE	2.250.000	2.030.000	89.117		MEDIOCREREDITO
BANCA SELLA	1.000.000	1.000.000	-	Garanzia Innovfin	FONDO FEI
INTESA SANPAOLO	1.650.000	1.320.000	52.245	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
BPM	500.000	450.000	17.811	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
BPM	1.500.000	1.200.000	47.495	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREREDITO
INTESA SANPAOLO	3.000.000	2.700.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
INTESA SANPAOLO	1.500.000	1.350.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
TOTALE	13.400.000	11.850.000	206.669		

Nella tabella seguente sono elencati i debiti verso società controllate:

Debiti verso società controllate	31/12/2024	31/12/2023
	Commerciali Finanziari Totale	Commerciali
STAR7 PRINTING S.R.L.	2.142.454	2.142.454 1.753.159
STAR ALBANIA SH.P.K	446.825	446.825 222.863
STAR GMBH	49.600	49.600 53.300
STAR7 USA LLC - TECHWORLD LANGUAGE SERVICES	27.616	27.616 25.487
LOCALEYES LTD	156.580	5.735.215 5.891.795 25.224
ABACAAR DOO KRAGUJEVAC	170.088	170.088 -
C.A.A.R DO BRASIL CONSULTORIA TECNICA LTDA	2.000	2.000 -
STAR COMUNICACAO E SERVICOS LTDA	2.111	2.111 779
	2.997.273	5.735.215 8.732.488 2.080.812

Nella tabella seguente sono elencati i debiti verso società collegate:

Debiti verso società collegate	31/12/2024	31/12/2023
	Commerciali	Commerciali
STAR AG	134.513	48.856
STAR CZECH S.R.O.	34.755	35.499
STAR POLONIA	54.496	23.259

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

STAR PREVAJALSKE STORITVE D.O.O Ljubljana	81.412	79.412
STAR JAPAN TOKYO	-	24.483
IAMDEV	25.730	22.323
STAR SERV.LINGUISTICOS LDA	56.567	44.072
STAR INFORMATION ENGINEERING S.L.	-	5.321
STAR SERVICIOS LINGUISTICOS	252	120
STAR SOFTWARE SHANGHAI CO. LTD	27.419	23.462
STAR HUNGARY KFT	15.330	15.513
STAR EGITTO MIDDLE EAST LTD CAIRO	6.146	1.461
STAR UK LIMITED	5.119	10.039
STAR Information Services and Tools S.R.L.	15.194	15.821
STAR KOREA AG	8.607	4.894
STAR SPB - RUSSIA	-	562
STAR TRANSLATION and SOFTWARE THAILAND CO., LTD	792	164
STAR DEUTSCHLAND GMBH	24	10.669
STAR AG TAIWAN BRANCH	1.686	2.360
STAR PARIS	7.200	9.600
STAR GROUP AMERICA LLC	728	-
STAR DO BRASIL LOCALIZACAO E TECNOLOGIA LTDA	1.478	1.431
DANTE S.R.L.	123.097	2.600
STAR SOFTWARE INDONESIA	3.434	1.453
STAR GROUP SCANDINAVIA AB	88	174
STAR TURCHIA INF.SERVICES LTD STI	21.435	8.513
STAR TECHNOLOGY SOLUTIONS	557	223
STAR J-M FINNLAND OY	161	1.687
STAR CO., LTD	1.358	257
STAR SL	-	-
STAR GMBH	4.552	-
STAR SA	35	35
	632.164	394.263

Suddivisione dei debiti per area geografica

Suddivisione dei debiti per area geografica
La ripartizione dei debiti al 31/12/2024 secondo l’area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6 C.C.).

Italia	UE	Extra-UE	TOTALE
Obbligazioni	28.980.017		28.980.017
Debiti verso banche	19.216.413		19.216.413
Debiti verso altri finanziatori	1.020.356		1.020.356
Debiti verso fornitori	5.699.660	706.274 365.325	6.771.260
Debiti verso imprese controllate	2.142.454	5.941.395 648.639	8.732.488
Debiti verso imprese collegate	148.827	270.586 212.751	632.164
Debiti tributari	1.129.484		1.129.484
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza soc.	1.450.345		1.450.345
Altri debiti	3.232.503		3.232.503

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

TOTALE DEBITI 63.020.058 6.918.255 1.226.715 71.165.029

Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
1. 237.356	1. 831.476	-594.120

La suddivisione tra ratei e risconti è la seguente:

Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	418.245	-211.909 206.336
Risconti passivi	1.413.231	-382.211 1.031.020
Totale ratei e risconti passivi	1.831.476	-594.120 1.237.356

Gli importi più significativi dei ratei passivi includono interessi maturati sul prestito obbligazionario (€ 111.379) ed altri importi minori per spese effettuate sulle carte di credito a dicembre ma che vengono addebitate sul c/corrente a gennaio, note spese dipendenti e competenze bancarie.

I risconti passivi sono relativi a fatture emesse anticipatamente nel 2024 ma relative ad attività che saranno svolte nel 2025.

Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Nota integrativa: conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
68.516.810	64.521.449	3.995.361

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.429.065	64.067.457	3.361.608
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-38.265	27.222	-65.487
Altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	467.105	135.643	331.462
altri	658.905	291.127	367.778
Totale altri ricavi e proventi	1.126.010	426.770	699.240
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	68.516.810	64.521.449	3.995.361

Gli “altri ricavi e proventi” includono contributi in conto esercizio relativi a:

- ricavi legati ai progetti sviluppati in collaborazione con CIM 4.0 (€ 412.861);
- € 273.072 relativi ad un rimborso assicurativo sul progetto Kering;

Gli altri proventi comprendono principalmente le sopravvenienze attive ordinarie (€ 286.860).

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

CATEGORIA DI ATTIVITÀ	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Product knowledge, Engineering and Experience	43.668.598	38.782.031	4.886.567
Global content	14.620.065	15.210.060	-589.995
Printing	8.935.564	9.241.151	-305.587
Other services	204.838	834.215	-629.377
TOTALE	67.429.065	64.067.457	3.361.608

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

AREA GEOGRAFICA	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Italia	60.067.725	55.083.763	4.983.962
UE	6.328.655	4.953.371	1.375.284
Extra-UE	1.032.684	4.030.323	-2.997.639
TOTALE	67.429.065	64.067.457	3.361.608

Costi della produzione

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
68.594.565	64.126.150	4.468.415

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.439.058	1.370.166	68.892
Servizi	32.101.598	29.885.818	2.215.780
Godimento di beni di terzi	1.820.357	1.814.530	5.827
Salari e stipendi	20.669.475	19.230.527	1.438.948
Oneri sociali	6.053.952	5.907.438	146.514
Trattamento di fine rapporto	1.481.497	1.204.510	276.987
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	742.195	957.936	-215.741
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.910.991	2.614.751	296.240
Ammortamento immobilizzazioni materiali	317.705	337.160	-19.455
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni crediti attivo circolante	353.270	-	353.270
Variazione rimanenze materie prime	1.970	32.683	-30.713
Accantonamento per rischi	64.000	64.000	-
Altri accantonamenti	-	-	-
Oneri diversi di gestione	638.497	706.631	-68.134
TOTALE	68.594.565	64.126.150	4.468.415

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci
e Costi per servizi
Sono strettamente correlati a quanto esposto nella Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto Economico.

Costi per il personale
La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali
Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e della loro partecipazione alla fase produttiva.

Proventi e oneri finanziari

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
1.842.669	41.357	1.801.312

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dividendi da partecipate	4.266.232	2.475.149	1.791.083
Proventi diversi dai precedenti	123.779	7.042	116.737
Interessi passivi e altri oneri finanziari	-2.511.016	-2.458.754	-52.262
Utili (perdite) su cambi	-36.326	17.920	-54.246
TOTALE	1.842.669	41.357	1.801.312

I proventi da partecipazione si riferiscono ai dividendi distribuiti dalle controllate Localeyes Ltd (€ 4.014.785) e Star Comunicacao e Servicos Ltda (Euro 251.447), tutti incassati.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Debiti verso banche per c/correnti e c/anticipi	527.575	420.538	107.037
Debiti verso banche per mutui	573.711	555.356	18.355
Obbligazioni/minibond	1.187.052	1.281.580	-94.528
Altri	222.678	201.280	21.398
TOTALE	2.511.016	2.458.754	52.262

Altri proventi finanziari

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Interessi bancari e postali	64.602	5.809	58.793
Altri	59.177	1.233	57.944
TOTALE	123.779	7.042	116.737

Non si indica il dettaglio degli utili e perdite su cambi in quanto gli importi non sono significativi. Si precisa che il saldo a conto economico è riferito interamente a differenze cambio realizzate.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie
Non sono state operate rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati
Ai sensi dell’art. 2427-bis, primo comma, Cod.Civ., si informa che la Società ha stipulato i seguenti contratti finanziari derivati, non quotati, per i quali si riassumono le principali caratteristiche e il loro “fair value”, iscritto in bilancio in conformità al principio contabile OIC32:

Fair value						
Tipologia di contratto	Finalità	Valore nozionale	positivo	negativo	Data stipula	Scadenza
Interest rate swap Intesa San Paolo	copertura	3.000.000	33.574		29/01/2021	31/12/2026
Interest rate swap Unicredit	copertura	1.900.000	15.794		18/11/2020	30/09/2026
Interest rate swap Credit Agricole	copertura	2.250.000	33.419		05/10/2020	05/10/2026
		7.150.000	82.787	-		

Si rimanda alla nota sugli “Strumenti finanziari derivati attivi” tra le Immobilizzazioni Finanziarie.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
- 270.774	- 177.518	- 93.256

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Imposte correnti:	118.943	97.300	21.643
IRES	4.906	0	4.906
IRAP	114.037	97.300	16.737
	-21.410	44.585	-65.995
Imposte relative a esercizi precedenti	-368.307	-319.403	-48.904
Imposte differite (anticipate):			
IRES/IRAP differite sorte nell'esercizio	0	0	0
IRES/IRAP differite rientrate nell'esercizio	-8.640	-61.923	53.283
IRES/IRAP anticipate sorte nell'esercizio	-359.667	-257.480	-102.187
IRES/IRAP anticipate rientrate nell'esercizio	0	0	0
TOTALE	-270.774	-177.518	-93.256

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Le imposte relative a esercizi precedenti (€ 21.410) si riferiscono alla differenza tra quanto liquidato con la presentazione delle dichiarazioni fiscali 2024 rispetto a quanto contabilizzato a conto economico 2023.

Fiscalità differita / anticipata

Si rimanda per i dettagli delle imposte differite attive alla tabella inserita nella nota di commento sui crediti dell'attivo circolante, mentre si fa rinvio per i dettagli delle imposte differite passive alla tabella inserita nella nota di commento sui fondi rischi ed oneri.

Nota integrativa, rendiconto finanziario

Rendiconto finanziario

Con riguardo al Rendiconto Finanziario, si precisa quanto segue:

- per l'esercizio 2023, il "Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto" include, tra le altre componenti, il fondo TFR dei dipendenti di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. acquisiti da STAR7 in forza di affitto dei rami d'azienda (€ 1.273.118).

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Nota integrativa: altre informazioni

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni	N. medio
Dirigenti	9	10	-1	10
Quadri	15	14	1	15
Impiegati	523	534	-11	529
Operai	8	8	-	8
Altri	-	-	-	0
	555	566	-11	561

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore commercio, terziario, distribuzione e servizi.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	865.680	44.412

Non esistono anticipazioni né crediti concessi ad amministratori e sindaci, né garanzie prestate a loro favore.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	21.375
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	21.375

Categorie di azioni emesse dalla società

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro senza indicazione del valore nominale
Azioni Ordinarie	8.999.752	
	8.999.752	

Si ricorda che nell'esercizio 2021 sono state emesse le azioni seguenti (Assemblea straordinaria del 29/11/2021 e Consiglio d'Amministrazione del 20/12/2021):

Azioni emesse dalla società per categorie	
Descrizione	Azioni ordinarie
Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	8.999.752
Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	senza indicazione
Consistenza iniziale, numero	
Consistenza finale, numero	8.999.752
Consistenza iniziale, valore nominale	
Consistenza finale, valore nominale	senza indicazione

Ai fini dell'ammissione alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, le azioni ordinarie esistenti al 31/12/2020 (n. 500.000 di valore unitario € 1,00) sono state annullate in quanto sono state emesse nuove azioni ordinarie, dematerializzate, senza indicazione del valore nominale.

Il Consiglio d'Amministrazione del 20 dicembre 2021 ha successivamente deliberato l'aumento di capitale con emissione di 1.499.752 nuove azioni ordinarie di cui 429.752 sottoscritte da Kairos Partners SGR S.p.A. e 1.070.000 offerte in collocamento sul mercato.

Titoli emessi dalla società

Titoli emessi dalla società

Come già indicato, la Società nel corso dell'esercizio 2021 ha emesso i seguenti titoli non inclusi nel Capitale sociale:

due emissioni di obbligazioni/minibond per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE. I titoli suddetti sono quotati sul segmento Extra-MOT di Borsa Italiana.

Nel 2024 è stato emesso un prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi. L'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società
(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.C.)

La Società non ha emesso altri strumenti finanziari diversi dalle azioni e dal minibond, già illustrati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni per le rate a scadere dei contratti di leasing in corso sono i seguenti.

	Importo
-----	-----
Impegni	1.941.366
-----	-----
Totale	1.941.366

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Informazioni sui patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare
Non sussiste la fattispecie.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Informazioni sulle operazioni con parti correlate
Le operazioni con parti correlate sono state realizzate a condizioni allineate a quelle di mercato e sono principalmente verso STAR AG, Dante s.r.l. e verso società partecipate dalle stesse, ed a IAMdev S.t.p. (collegata).
La Società è partecipata al 33,4% da STAR AG con sede in Svizzera, la quale possiede partecipazioni in società controllate e collegate in Italia e all'estero.
Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con le collegate DANTE S.r.l. e STAR AG rapporti commerciali esclusivamente a condizioni di mercato. I costi riferiti alle prestazioni rese da DANTE S.r.l. ammontano a € 251.168 e sono relativi a consulenze legate alle aree di finanza, tecnica gestionale, risorse umane, marketing, relazioni esterne, consulenza assicurativa.
Il dettaglio dei costi e dei ricavi con le società collegate è esposto nelle note illustrative del Conto Economico consolidato nonché nella Relazione sulla Gestione.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Non sussiste la fattispecie.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'Automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.
Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di € 5,8 milioni, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Non si sono verificati altri fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti patrimoniali, economici e finanziari significativi sul Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31/12/2024.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 quinquies e sexies), C.C..

A seguito della quotazione delle azioni sul mercato Euronext Growth Milan, non sussiste più la fattispecie in quanto la STAR AG (con sede in Svizzera, numero di identificazione fiscale CHE-02.892.540), che al 31/12/2020 deteneva il 50% delle azioni di STAR7 S.p.A., ad oggi ne detiene il 33,4%.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informazioni ex art.1, comma 125 della legge 4 agosto 2017 n.124

Si segnala la contabilizzazione di contributi in conto esercizio, per il cui dettaglio si fa rinvio alla tabella inserita nella nota di commento sugli “Altri ricavi e proventi”.

Per quanto concerne la quantificazione dell’aiuto di Stato relativo alle garanzie ottenute da Sace/Mediocredito sui mutui passivi, in forza alla normativa di contrasto all’emergenza epidemiologica Covid-19, si rimanda alla specifica tabella esposta nella nota illustrativa dei Debiti.

Con data di concessione ricadente nel 2024, la Società ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come “aiuti di Stato”:

Descrizione/fonte normativa	Data concessione	Autorità concedente	Regolamento/comunicazione	Obiettivo	Elemento di aiuto
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Studi di fattibilità [art. 25, par. 2, lettera d)]	234.374
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Ricerca industriale (art 25) [art. 25, par. 2, lettera b)]	101.190
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	15/05/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti alla Formazione (art. 31)	250

Per una panoramica completa degli aiuti di Stato, si fa rinvio al Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (al sito web <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza>).

Comunicazioni ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 e successive leggi di rivalutazione
Si dà atto che nella redazione dei bilanci dei passati esercizi, con riferimento ai beni tuttora esistenti in patrimonio, in passato non sono state eseguite rivalutazioni monetarie ai sensi di legge, né si è derogato ai criteri di valutazione in base a previgente art. 2423, terzo comma, Codice Civile.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Proposta di destinazione degli utili
o di copertura delle perdite

v.2.14.2

STAR7 S.P.A.

Si propone all'Assemblea di destinare come segue il risultato d'esercizio:

RISULTATO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024	EURO	2.035.689
a riserva legale	euro	-
a riserva straordinaria	euro	2.035.689
a dividendo	euro	-
ariserva indisponibile art. 60 D.L. 104/2020	euro	-

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice Civile e dai principi contabili emanati dall’ OIC. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell’art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all’originale depositato presso la società.



STAR7 is a member of the STAR Group network

STAR7 S.p.A.
Via Alessandria, 37/b
I-15122, Valle San Bartolomeo
Alessandria, Italia

Tel. +39.0131.19788
Fax +39.0131.325428
www.star-7.com

P.IVA IT01255170050
REA AL-208355
Capitale sociale deliberato € 599.340
Capitale sociale sottoscritto € 599.340

VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 29 APRILE 2025

Oggi 29 aprile 2025 alle ore 11,00, presso la sede sociale della Società, in Via Alessandria n.37/b Valle San Bartolomeo (AL), si è riunita, a seguito di regolare convocazione, l'assemblea ordinaria della STAR7 S.p.A. (la **Società**), in seconda convocazione, per discutere e deliberare in merito al seguente

ordine del giorno

1. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e presa d'atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
4. Ratifica cooptazione di un nuovo membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Ai sensi dell'Articolo 13.4 dello Statuto della Società, assume la presidenza dell'assemblea ordinaria (di seguito l'**Assemblea**) il Sig. Lorenzo Mondo (il **Presidente**).

Il Presidente preliminarmente constata quanto segue:

- 1) la Società non è soggetta alla disciplina prevista per le società quotate in mercati regolamentati contenuta nel D. Lgs. n. 58/1998 e successive modifiche integrazioni (il **TUF**), né a quella contenuta nel Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni, in quanto:
 - a. le azioni della Società sono negoziate su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dotato di specifica disciplina (il **"Regolamento Emittenti"**);
 - b. la Società non ha azioni diffuse tra il pubblico in maniera rilevante secondo i parametri fissati dall'Articolo 2-bis della delibera Consob n.14372/2003 e successive modifiche e integrazioni;
- 2) l'Assemblea è stata convocata mediante avviso di convocazione pubblicato sul sito sociale www.star-7.com nell'apposita sezione "Investor Relations", sul quotidiano Italia Oggi ed è stato reso disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info in data 11/4/2025, ai sensi di legge e dell'Articolo 13.2 dello Statuto;
- 3) sono stati regolarmente espletati gli altri adempimenti informativi previsti dal Codice Civile e dal Regolamento Emittenti, mediante messa a disposizione del pubblico, presso la sede amministrativa della

Società e sul sito internet della Società, della documentazione prevista dalla normativa vigente entro i termini di legge;

- 4) in conformità alle disposizioni contenute nel decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con legge 24 aprile 2020, n. 27 (il **Decreto**), i cui effetti sono stati successivamente prorogati, da ultimo con legge 5 marzo 2024, n. 21, la Società ha stabilito che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto degli aventi diritto avvengano esclusivamente tramite Computershare S.p.A., con sede in via Mascheroni n.19 – 20145 Milano (il **Rappresentante Designato** o **Computershare**), quale Rappresentante Designato nominato dalla Società, ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF. Al Rappresentante Designato, prosegue il Presidente, dovevano essere conferite le deleghe e subdeleghe, anche ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga a quanto stabilito dall'art. 135-undecies, comma 4, del TUF con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno;
- 5) ai sensi dell'art. 2341-ter cod. civ. è stata fatta comunicazione alla Società dell'esistenza di un patto parasociale avente ad oggetto, tra gli altri, diritti e obblighi in tema di nomina dell'organo amministrativo, stipulato tra gli azionisti Dante S.r.l. e STAR A.G. in data 22 ottobre 2021. Per maggiori informazioni circa i contenuti del patto parasociale, si rinvia al Documento di Ammissione di Intred pubblicato sul sito internet della stessa;
- 6) la mancata presenza di tutti i soci;

dichiara l'Assemblea non validamente costituita.

Ricorda che la seconda convocazione dell'Assemblea odierna, come da avviso di convocazione, è fissata per il giorno 06 maggio 2025, ore 11, presso la medesima sede sociale.

Il Presidente

Lorenzo Mondo



Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.



STAR7 is a member of the STAR Group network

STAR7 S.p.A.
Via Alessandria, 37/b
I-15122, Valle San Bartolomeo
Alessandria, Italia

Tel. +39.0131.19788
Fax +39.0131.325428
www.star-7.com

P.IVA IT01255170050
REA AL-208355
Capitale sociale deliberato € 599.340
Capitale sociale sottoscritto € 599.340

VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 6 MAGGIO 2025

Oggi 6 maggio 2025 alle ore 11,00, presso la sede sociale della Società, in Via Alessandria n.37/b Valle San Bartolomeo (AL), si è riunita, a seguito di regolare convocazione, l'assemblea ordinaria della STAR7 S.p.A. (la **Società**), in seconda convocazione, per discutere e deliberare in merito al seguente

ordine del giorno

1. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e presa d'atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
4. Ratifica cooptazione di un nuovo membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Ai sensi dell'Articolo 13.4 dello Statuto della Società, assume la presidenza dell'assemblea ordinaria (di seguito l'**Assemblea**) il Sig. Lorenzo Mondo (il **Presidente**) che, con il consenso dei presenti, chiama a fungere da per le funzioni di Segretario il Consigliere Avv. Andrea Farina, che accetta.

Il Presidente preliminarmente constata quanto segue:

- 1) la Società non è soggetta alla disciplina prevista per le società quotate in mercati regolamentati contenuta nel D. Lgs. n. 58/1998 e successive modifiche integrazioni (il **TUF**), né a quella contenuta nel Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni, in quanto:
 - a. le azioni della Società sono negoziate su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dotato di specifica disciplina (il **"Regolamento Emittenti"**);
 - b. la Società non ha azioni diffuse tra il pubblico in maniera rilevante secondo i parametri fissati dall'Articolo 2-bis della delibera Consob n.14372/2003 e successive modifiche e integrazioni;
- 2) l'Assemblea è stata convocata mediante avviso di convocazione pubblicato sul sito sociale www.star-7.com nell'apposita sezione **"Investor Relations"**, sul quotidiano Italia Oggi ed è stato reso disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info in data 11/4/2025, ai sensi di legge e dell'Articolo 13.2 dello Statuto;

- 3) sono stati regolarmente espletati gli altri adempimenti informativi previsti dal Codice Civile e dal Regolamento Emittenti, mediante messa a disposizione del pubblico, presso la sede amministrativa della Società e sul sito internet della Società, della documentazione prevista dalla normativa vigente entro i termini di legge;
- 4) in conformità alle disposizioni contenute nel decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con legge 24 aprile 2020, n. 27 (il **Decreto**), i cui effetti sono stati successivamente prorogati, da ultimo con legge 5 marzo 2024, n. 21, la Società ha stabilito che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto degli aventi diritto avvengano esclusivamente tramite Computershare S.p.A., con sede in via Mascheroni n.19 – 20145 Milano (il **Rappresentante Designato** o **Computershare**), quale Rappresentante Designato nominato dalla Società, ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF. Al Rappresentante Designato, prosegue il Presidente, dovevano essere conferite le deleghe e subdeleghe, anche ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga a quanto stabilito dall'art. 135-undecies, comma 4, del TUF con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno;
- 5) ai sensi dell'art. 2341-ter cod. civ. è stata fatta comunicazione alla Società dell'esistenza di un patto parasociale avente ad oggetto, tra gli altri, diritti e obblighi in tema di nomina dell'organo amministrativo, stipulato tra gli azionisti Dante S.r.l. e STAR A.G. in data 22 ottobre 2021. Per maggiori informazioni circa i contenuti del patto parasociale, si rinvia al Documento di Ammissione di Intred pubblicato sul sito internet della stessa;
- 6) su espressa richiesta del Presidente, ciascun partecipante non presente fisicamente alla riunione dichiara che il collegamento audio/video garantisce l'agevole tenuta della riunione e di essere in grado di ascoltare chiaramente e prontamente intervenire al dibattito e l'intervento nell'odierna Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto avviene esclusivamente con modalità di partecipazione da remoto attraverso telecomunicazione.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto, dai soci rappresentati, apposita comunicazione rilasciata dall'intermediario autorizzato, sulla base delle azioni detenute, che attesta la loro legittimazione all'intervento e al voto secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione. In particolare, hanno conferito delega al Rappresentante Designato n.4 azionisti per n. 7.115.244 azioni ordinarie, pari a 79,060445 % delle azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale costituenti l'intero capitale sociale.

L'elenco nominativo dei Soci partecipanti all'Assemblea attraverso il Rappresentante Designato, con il numero di azioni possedute o rappresentate, è riportato allegato al presente verbale dell'Assemblea degli Azionisti.

Il capitale sociale della Società sottoscritto e integralmente versato alla data odierna è di euro 599.340 rappresentato da nr. 8.999.752 azioni ordinarie, tutte prive del valore nominale come da Art. 5.1 dello Statuto della Società.

Sono fisicamente presenti, oltre al Presidente Lorenzo Mondo, il consigliere Paolo Rebaudengo, Josef Zibung, Andrea Farina; sono presenti, collegati in audio-video conferenza, i consiglieri:

- Isabella Mondo;
- Maria Luisa Vada;
- Roberto Manzoni;

Sono altresì fisicamente presenti, per il Collegio Sindacale, il Presidente Dr. Fabio Venegoni e Sindaci effettivi Dr. Alberto Bodiglio e Dr. Vincenzo Gambaruto.

Il Presidente fa constatare ai presenti che l'assemblea odierna è valida essendo rappresentate per delega, n. 7.115.244 azioni, costituenti il 79,060445% del Capitale sociale ed essendo l'assemblea stata convocata nei modi e nei termini previsti dallo Statuto.

Il Presidente chiede quindi agli intervenuti di dichiarare di essere o meno informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno. Avendo ricevuto conferma e nessuno opponendosi alla trattazione degli stessi, dichiara pertanto aperta la seduta ed atta a discutere e deliberare sull'ordine del giorno indicato.

In merito al **primo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che, ai sensi di legge e di Statuto, l'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio di esercizio deve essere convocata, almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, oppure entro centottanta giorni in presenza di condizioni richieste dalla legge (art.2364, comma 2, c.c.).

Il progetto di bilancio, comprensivo della relazione sulla gestione, della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione, unitamente al bilancio consolidato e relativa relazione della società di revisione, come già indicato in premessa, sono stati messi a disposizione del pubblico in data 11/4/2024 e quindi almeno 15 giorni prima della data dell'Assemblea in prima convocazione sul sito internet della società all'indirizzo www.star-7.com e copia elettronica di tali documenti è stata inviata anche a Borsa Italiana.

Il Presidente propone ai presenti di dare per letti, in quanto resi disponibili nei 15 giorni precedenti alla presente assemblea, i documenti afferenti il Progetto di bilancio esercizio al 31 dicembre 2024, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, la relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, la relazione del Collegio Sindacale all'assemblea in merito al bilancio al 31 dicembre 2024 e le relazioni della società di revisione.

Nessuno opponendosi, il Presidente avvia l'illustrazione del contenuto delle principali voci del Progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, comprensivo della Nota Integrativa ai sensi dell'art. 2427 C.C., del Rendiconto finanziario e della Relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 C.C., da cui risulta un utile di esercizio pari a euro 2.035.689 e riassume, inoltre, i fatti salienti intervenuti nell'esercizio 2024 e nei primi mesi dell'esercizio 2025.

Successivamente, viene presentato anche il bilancio consolidato di Gruppo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 marzo 2025, rispetto al quale il Presidente illustra il contenuto delle principali voci, da cui risulta un utile consolidato di pertinenza del Gruppo di euro 2.689.046.

Esaurita l'esposizione del progetto di bilancio, prende la parola il Presidente del Collegio sindacale dott. Fabio Venegoni, anche a nome degli altri sindaci, che legge la proposta dell'organo di controllo all'assemblea in merito all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Infine, il Cfo dott. Pierluigi Valletta dà lettura del paragrafo delle conclusioni della relazione al bilancio al 31 dicembre 2024 rilasciata dalla società di revisione BDO, ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,

- esaminato il Progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;

- preso atto della relazione sulla gestione e delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;

- preso atto dei dati relativi al bilancio consolidato del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2024;

- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e delle proposte ivi contenute;

DELIBERA

1. di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che evidenzia un utile netto pari ad Euro 2.035.689 così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, composto dallo stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, prendendo atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione nonché della relativa documentazione accessoria.”
2. di prendere atto del bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2024 e della relativa documentazione accessoria;
3. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso in via disgiunta ai Consiglieri di Amministrazione pro tempore, con firma libera e disgiunta e con facoltà di sub-delega per singoli atti o per categorie di atti, nei limiti di legge, ogni più ampio potere per apportare, ove necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero richieste dalle competenti autorità per l'iscrizione della delibera nel Registro delle Imprese”.

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 4 voti;
- CONTRARIO: 0 voti;
- ASTENUTO: 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.115.244 azioni su n. 7.115.244 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente sottopone all'Assemblea la seguente proposta di destinazione dell'utile di esercizio al 31/12/2024 di euro 2.035.689, a riserva straordinaria:

“L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,
- visti i risultati di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024,
- preso atto della Relazione sulla gestione,
- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1. di destinare l'utile netto di esercizio 2024, pari ad euro 2.035.689 interamente a riserva straordinaria.

Con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- *FAVOREVOLE: n. 4 voti;*
- *CONTRARIO: n. 0 voti;*
- *ASTENUTO: n. 0 voti;*
- *NON VOTANTE: nessuno;*

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.115.244 azioni su n. 7.115.244 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Con riferimento al **terzo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che l'Assemblea è chiamata ad esaminare ed approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione in merito all'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile nonché dell'art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato (il "**TUF**"), dell'art. 144-bis del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato (il "**Regolamento Emittenti**") e delle relative disposizioni di attuazione.

La relazione del Consiglio di Amministrazione (la "**Relazione**") è stata predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 125-ter del TUF e dell'art. 73 del Regolamento Emittenti, ed è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge e regolamentari, presso la sede legale della Società e sul sito internet della Società all'indirizzo www.star-7.com (sezione Investor Relations - Assemblee degli Azionisti).

1. Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

La richiesta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie è finalizzata a dotare la Società di un'utile opportunità strategica di investimento per ogni finalità consentita dalle vigenti disposizioni, tra cui a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:

- (i) dotare la Società di un portafoglio di azioni proprie (c.d. "magazzino titoli") da utilizzare nell'ambito di operazioni straordinarie, quali fusioni, scissioni o acquisizioni di partecipazioni societarie;
- (ii) destinare le azioni proprie a piani di incentivazione azionaria o piani di attribuzione e/o acquisto di azioni, anche a condizioni agevolate, riservati agli amministratori e/o ai dipendenti del Gruppo STAR7;
- (iii) cogliere opportunità di creazione di valore e di un efficiente impiego della liquidità in relazione all'andamento del mercato, nonché nel contesto di eventuali operazioni di finanza straordinaria o per altri impieghi ritenuti di interesse finanziario, gestionale e/o strategico.

2. Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni da acquistare

Alla data di approvazione della relazione da parte del Consiglio di Amministrazione (25 marzo 2025), il capitale sociale di Star7 S.p.A. ammonta a Euro 599.340,00 ed è rappresentato da n. 8.999.752 azioni ordinarie tutte prive dell'indicazione del valore nominale espresso.

L'autorizzazione richiesta prevede la possibilità di acquistare, in una o più volte, azioni ordinarie della Società prive di indicazione del valore nominale per un numero che, in qualsiasi momento, non superi complessivamente il 10% del capitale sociale.

L'autorizzazione richiesta include la facoltà di disporre successivamente delle azioni proprie in portafoglio (acquistate ai sensi di quanto sopra, ovvero comunque detenute dalla Società), in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, ed eventualmente di riacquistare le azioni stesse sempre in conformità con i limiti e le condizioni stabiliti dall'autorizzazione assembleare.

Ai sensi dell'art. 2357, comma 1, del codice civile, tali operazioni di acquisto saranno effettuate nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato.

Quota parte degli utili distribuibili e/o delle riserve disponibili saranno vincolati contabilmente, per un importo pari agli acquisti delle azioni proprie effettuati, tramite imputazione a specifica riserva indisponibile fintanto che le azioni proprie saranno in portafoglio.

3. Informazioni utili ai fini di una compiuta valutazione del rispetto della disposizione prevista dall'art. 2357, comma 3, codice civile.

Gli acquisti potranno essere effettuati nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili, come risultanti dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato al momento dell'effettuazione di ciascuna operazione.

La Società alla data della presente relazione non detiene azioni proprie.

4. Durata per la quale si richiede l'autorizzazione.

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie viene richiesta per la durata massima consentita ai sensi dell'art. 2357, comma 2, codice civile, ossia per un periodo di 18 mesi a far data dall'eventuale delibera di approvazione della presente proposta da parte dell'Assemblea. Entro il periodo di durata dell'autorizzazione eventualmente concessa, il Consiglio di Amministrazione potrà quindi effettuare gli acquisti di azioni in una o più volte e in ogni momento, in misura e tempi liberamente determinati, nel rispetto dei limiti e delle modalità indicate nella presente relazione illustrativa nonché delle norme applicabili, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società.

L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate viene invece richiesta senza limiti temporali, in ragione dell'assenza di limiti temporali ai sensi delle vigenti disposizioni e dell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità, anche in termini temporali, per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

5. Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo delle azioni proprie da acquistare. Valutazione di mercato.

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie viene richiesta ad un prezzo che non si discosti, in diminuzione e in aumento, di più del 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione, e comunque a un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata presente nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto.

Il numero di azioni acquistate giornalmente non potrà essere superiore al 25% del volume medio giornaliero negoziato, calcolato sulla base del volume medio giornaliero degli scambi nei 20 giorni di negoziazione precedenti ogni data di acquisto.

Il Consiglio di Amministrazione propone di essere autorizzato ad alienare, disporre delle e/o utilizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter codice civile, a qualsiasi titolo e in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, le azioni proprie acquistate in attuazione dell'autorizzazione eventualmente concessa da questa Assemblea, per le finalità indicate nel paragrafo 1 che precede, secondo modalità, termini e condizioni determinati di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi del titolo STAR7 e al migliore interesse della Società, restando inteso che i proventi di ogni eventuale atto di disposizione delle azioni proprie potranno essere utilizzati per ulteriori acquisti di azioni, fino alla scadenza della richiesta autorizzazione assembleare, nei limiti da questa e dalla disciplina vigente previsti.

6. Modalità attraverso le quali gli acquisti e le alienazioni saranno effettuati.

In considerazione delle diverse finalità perseguibili mediante le operazioni sulle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione propone che l'autorizzazione sia concessa per l'effettuazione degli acquisti, nel rispetto del principio di parità di trattamento degli azionisti previsto dall'art. 132 del TUF, secondo le modalità di cui all'articolo 144-*bis* del Regolamento Emittenti (anche per il tramite di società controllate), da individuarsi, di volta in volta, a discrezione del Consiglio stesso, incluso:

- (a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o scambio;
- (b) con acquisti effettuati sui sistemi multilaterali di negoziazione, secondo le modalità stabilite da Borsa Italiana S.p.A., che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;
- (c) attraverso acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui sistemi multilaterali di negoziazione, che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti e alle condizioni stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- (d) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzione di vendita da esercitarsi entro il termine di durata dell'autorizzazione;
- (e) con le modalità stabilite da prassi di mercato ammesse dalla Consob ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 596/2014.

Le operazioni effettuate al di fuori della sede di esecuzione multilaterale avranno luogo con modalità sostanzialmente equiparabili a quelle previste dall'art. 144-*bis*, comma 1, lett. d-*bis*, Regolamento Emittenti, ossia facendo ricorso all'attività di internalizzazione sistematica secondo modalità non discriminatorie e che prevedano l'esecuzione in via automatica e non discrezionale delle operazioni in base a parametri preimpostati.

Con riferimento alle operazioni di disposizione delle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione propone di effettuarle, in una o più volte, con ogni modalità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari *pro tempore* vigenti e per il perseguimento delle finalità di cui alla presente proposta di delibera, ivi comprese: (i) le vendite sui sistemi multilaterali di negoziazione, anche ai blocchi (ii) la cessione a favore di amministratori, dipendenti, e/o collaboratori della Società e/o di società da essa controllate e/o delle società controllanti in attuazione di piani di incentivazione; (iii) ogni altro atto di disposizione, nell'ambito di operazioni in relazione alle quali si renda opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari, anche mediante permuta o conferimento, oppure, infine, in occasione di operazioni sul capitale che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (quali, a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o *warrant* serviti da azioni proprie).

7. Informazioni sulla strumentalità dell'acquisto alla riduzione del capitale

Si fa presente che l'acquisto di azioni proprie oggetto della presente richiesta di autorizzazione non è strumentale alla riduzione del capitale sociale.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- visto il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024, approvato dall'odierna Assemblea;*
- preso atto delle proposte di deliberazioni presentate;*

DELIBERA

- 1) *di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. codice civile e dell'articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera per il perseguimento delle finalità indicate nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, ai termini e con le modalità indicati al punto 2 che segue;*
- 2) *di autorizzare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie per le finalità e nei limiti indicati nella menzionata relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, e sempre nel rispetto della normativa tempo per tempo applicabile, con le seguenti modalità e termini:*
 - (i) *l'acquisto di azioni ordinarie della Società, prive di indicazione del valore nominale, potrà avvenire, in una o più volte, per un numero che, in qualsiasi momento, non superi complessivamente il 10% del capitale sociale;*
 - (ii) *l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è deliberata per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera;*
 - (iii) *l'autorizzazione include la facoltà di disporre successivamente delle azioni proprie in portafoglio (acquistate ai sensi di quanto sopra, ovvero comunque detenute dalla Società), in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, ed eventualmente di riacquistare le azioni stesse sempre in conformità con i limiti e le condizioni stabiliti dall'autorizzazione assembleare;*
 - (iv) *l'autorizzazione a disporre delle azioni proprie, anche prima che siano esauriti gli acquisti, è data senza limiti di tempo;*
 - (v) *gli acquisti dovranno essere effettuati nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato. Quota parte degli utili distribuibili e/o delle riserve disponibili saranno vincolati contabilmente, per un importo pari agli acquisti delle azioni proprie effettuati, tramite l'imputazione a specifica riserva indisponibile, fintanto che le azioni proprie saranno in portafoglio.*
 - (vi) *le operazioni di acquisto di azioni dovranno essere effettuate nel rispetto della normativa vigente e, in particolare, dell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti e di ogni altra norma applicabile, con particolare riferimento al principio di parità di trattamento degli azionisti come previsto dall'art. 132 del TUF e alla normativa in materia di abusi di mercato comunitaria e nazionale e alle prassi ammesse;*
 - (vii) *il prezzo di acquisto delle azioni proprie non deve discostarsi, in diminuzione e in aumento, di più del 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione, e comunque non deve essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata presente nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto;*
 - (viii) *gli acquisti dovranno essere effettuati in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli Azionisti e secondo le modalità previste dalla normativa, di riferimento e dalle prassi di mercato ammesse eventualmente applicabili;*
 - (ix) *in termini di volumi il numero di azioni acquistate giornalmente non potrà essere superiore al 25% del volume medio giornaliero negoziato, calcolato sulla base del volume medio giornaliero degli scambi nei 20 giorni di negoziazione precedenti ogni data di acquisto;*
- 3) *di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter codice civile, a disporre in tutto e/o in parte, senza limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate anche prima di aver esaurito gli acquisti,*

stabilendo il prezzo e le modalità di disposizione ed effettuando ogni registrazione contabile necessaria o opportuna, nel rispetto delle disposizioni e dei principi contabili di volta in volta applicabili;

- 4) *di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e Amministratore Delegato, ogni più ampio potere necessario od opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti, nonché per provvedere all'informativa al mercato richiesta dalla normativa, anche comunitaria, di riferimento e dalle prassi di mercato ammesse eventualmente applicabili.*

Con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

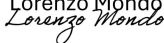
- *FAVOREVOLE: n. 3 voti;*
- *CONTRARIO: n. 1 voti;*
- *ASTENUTO: n. 0 voti;*
- *NON VOTANTE: nessuno;*

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n 7.015.321 azioni, su n. 7.115.244 azioni, pari al 98,59 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

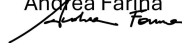
Con riferimento al **quarto punto all'ordine del giorno**, il Presidente informa che non essendo pervenute le dimissioni di un Consigliere - che ci si attendeva di ricevere - il Consiglio di Amministrazione non ha cooptato alcun nuovo membro. Pertanto, non vi è la necessità di deliberare su questo punto all'ordine del giorno.

Null'altro essendoci da deliberare e nessuno avendo richiesto la parola, il Presidente dichiara conclusa la seduta assembleare alle ore 11:27.

Il Presidente

Lorenzo Mondo


Il Segretario

Andrea Farina


Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024



Bilancio 2024

**Signori Azionisti,
il Bilancio d'esercizio al 31/12/2024
riporta un risultato positivo pari a:**

€ 2.035.689
(euro 614.175 al 31/12/2023)

1

Situazione della Società e del Gruppo

Bilancio e fatturato

Il Bilancio d'esercizio al 31/12/2024 riporta un risultato netto positivo pari a € 2.035.689 (€ 614.175 al 31/12/2023) in un esercizio molto complesso, ancora caratterizzato da una grande incertezza.

Ciò nonostante, i risultati conseguiti sono i migliori degli ultimi esercizi.

Il fatturato si attesta a € 67,4 milioni, in aumento del 5,2% rispetto al precedente esercizio con un EBITDA pari ad € 3,6 milioni (il 5,3% del fatturato).

Il mercato ha dunque premiato la capacità di STAR7 di garantire un elevato livello di servizio in un contesto globale molto complesso; la Società ed il Gruppo sono riusciti nell'intento di consolidare il proprio posizionamento di mercato grazie alla qualità ed affidabilità dei propri servizi. Decisivi si sono dimostrati i fattori "fondamentali" che caratterizzano l'operatività della Società: ampiezza di competenze professionali; capacità di offrire soluzioni tecnologicamente evolute; orientamento alla ricerca dell'efficienza con la giusta dose di flessibilità; ampia gamma di servizi adatta a soddisfare le esigenze del mercato.

I risultati del 2024 confermano che il modello di business, Integrale7, continua a funzionare in modo efficace, offrendo la possibilità di fare cross selling di ulteriori servizi sui nuovi clienti che entrano in portafoglio.

STAR7

STAR7 è una società che fornisce una gamma integrata di servizi dedicati all'informazione di prodotto, dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, all'esperienza virtuale.

La Società ed il Gruppo hanno proseguito nel programma di miglioramento del proprio assetto e di consolidamento dei valori fondanti della Società capogruppo come da progetto iniziato ante quotazione, rafforzando e implementando i servizi offerti, proponendo soluzioni innovative e promuovendo e incentivando le proprie risorse qualificate a relazionarsi con un mercato in evoluzione, ormai proiettato



Bilancio 2024

verso soluzioni che interessano l'A.I..

L'attività di ricerca e sviluppo nell'ambito A.I., grazie ad un approccio "agnostico" rispetto a tecnologie specifiche, ha permesso di testare in continuo quelle leader, emergenti e promettenti per i mercati target, sviluppando un Know-how adatto ad ideare soluzioni flessibili, non vincolate a specifiche piattaforme.

Questo approccio, unito alla realizzazione di Proof of Concepts qualificanti con clienti Industry Leader, ha portato a generare una nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI (7AI) sia nell'ambito delle tecnologie linguistiche che nella generazione e analisi di contenuti.

Questa nuova linea di servizi consente al Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI based, nativamente multilingua, nell'ambito degli Assistenti Virtuali, del Customer Care, dell'Academy Training.

Le competenze "umane" interne per il training dell'intelligenza artificiale, per renderla più affidabile e responsiva, sono un asset di questa nuova linea di servizi. L'attività di ricerca e sviluppo inoltre continua ad essere focalizzata nell'ambito della Realtà Virtuale, Immersiva e Aumentata attraverso la realizzazione di prodotti e soluzioni che, progressivamente potenziate con tecnologie di AI generativa, rispondano alla richiesta di virtualizzazione del business dei clienti.

Oggi il Gruppo STAR7 è in grado di fornire soluzioni sempre più all'avanguardia in tema di Virtual Training, Virtual Showroom e Product Experience utilizzando al meglio la propria capacità di gestione delle informazioni tecniche acquisita nel tempo con l'attività di ingegneria e redazione tecnica.



Bilancio 2024

2

Principali dati gestionali

La tabella “Conto economico riclassificato *adjusted*” riporta i principali indicatori economici *adjusted* di STAR7 del 2024, comparati con i relativi valori del 2023.

Le misure *adjusted* non sono previste dai principi contabili italiani (IT GAAP) emanati dall'OIC. La Società ritiene che tali misure *adjusted* forniscano un'informativa utile al management e agli investitori per valutare la performance operativa e compararla a quella delle società che operano nel medesimo settore, e forniscano una visione supplementare dei risultati.

Nel rispetto della volontà della Società di fornire un'informativa aggiuntiva e una migliore comparabilità, i dati sono stati rettificati per tenere conto dei costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. come meglio specificato nei successivi paragrafi.

Si ricorda che i dati civilistici e gestionali riflettono gli effetti economici dei rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buoizzi n. 14/16).

I contratti d'affitto sono stati propedeutici all'acquisizione definitiva delle due *business units*, formalizzata in data 13 gennaio 2025.

Le società suddette risultano strategiche e complementari allo sviluppo delle attività di *engineering* e nel settore difesa, con sedi posizionate sia in Italia (Torino e Bolzano) sia all'estero (Brasile e Serbia). Tenuto conto della situazione finanziaria delle due società nel dicembre 2022, è stata prevista la stipula di contratti di affitto d'azienda, per dimensionare i rischi legali, finanziari e operativi al minimo livello. Nel frattempo è sopraggiunta la liquidazione giudiziale di entrambe le società e STAR7 ha proposto un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta svolta ad ottobre 2024 e conclusasi con l'acquisizione a titolo definitivo il 13 gennaio 2025.

Il costo dell'acquisizione dei due rami d'azienda di C.A.A.R. e di S.T.I., che STAR7 ha rilevato dalla liquidazione giudiziale delle due Società, è ammontato a € 5,8 milioni, al netto dei costi legati alla transazione. STAR7 – va sottolineato – non ha rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.



Bilancio 2024

3

Andamento della gestione

Nel 2024, STAR7 ha realizzato una crescita dei ricavi netti del 5,2%.

Dietro questi risultati numerici stanno alcuni fondamentali passi in avanti realizzati negli ultimi mesi:

- il completamento del processo di integrazione di C.A.A.R. e S.T.I.: i benefici evidenti nell'aumento dei ricavi conseguiti nella service line Engineering in Brasile sono solo una parte dei riflessi positivi che STAR7 si aspetta possano emergere per effetto della completa integrazione;

Conto economico riclassificato *adjusted*

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Ricavi netti	67.429.065	64.067.457	3.361.608	5,2%
EBITDA adjusted (*)	4.253.259	4.811.211	-557.952	-11,6%
EBITDA adjusted %	6,3%	7,5%		
EBITDA	3.568.212	3.411.211	157.001	4,6%
EBITDA %	5,3%	5,3%		
EBIT	-77.754	395.299	-473.053	-119,7%
R.o.S. %	-0,1%	0,6%		
EBT	1.764.915	436.657	1.328.258	304,2%
Utile netto	2.035.689	614.175	1.421.514	231,5%

* L'Ebitda adjusted è depurato nel 2024 dai costi di integrazione e ristrutturazione di € 685 migliaia principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.

I Ricavi del 2024 ammontano a € 67,4 milioni, registrando un incremento del 5,2% rispetto al livello di € 64,1 milioni del 2023.

L'elemento fondamentale dello sviluppo messo a segno nel 2024 è identificabile nella significativa crescita organica con il traino delle service line Product Knowledge ed Engineering.

STAR7 conferma infatti la capacità di attivare tutte le leve di crescita organica, attraverso il continuo inserimento di nuovi clienti in portafoglio e un efficace processo di cross-selling e di up-selling nei servizi offerti ai clienti esistenti.

EBITDA

Nel 2024 l'EBITDA di STAR7 ha registrato il valore di € 3,6 milioni (l'EBITDA Margin si attesta al 5,3%), mentre l'EBITDA Adjusted (depurato dai costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I.) ha raggiunto € 4,3 milioni con un EBITDA Margin Adjusted pari al 6,3% (7,5% nel 2023).



Bilancio 2024

EBIT

L'EBIT di STAR7 è ammontato a € -0,1 milioni, rispetto a € 0,4 milioni del 2023.

Utile netto d'esercizio

STAR7 ha consuntivato un Utile Netto d'esercizio di € 2,0 milioni, in aumento del 231,5% rispetto a € 0,6 milioni del 2023.

4
Dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Immobilizzazioni immateriali nette	8.726.662	9.385.886	-659.224	-7,0%
Immobilizzazioni materiali nette	1.507.926	1.441.958	65.968	4,6%
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	44.190.938	40.002.090	4.188.848	10,5%
ATTIVITÀ NON CORRENTI	54.425.526	50.829.934	3.595.592	7,1%
Rimanenze di magazzino	169.740	437.927	-268.187	-61,2%
Crediti verso clienti	22.110.780	28.848.598	-6.737.819	-23,4%
Crediti verso società collegate e controllate	1.806.088	3.912.166	-2.106.078	-53,8%
Altri crediti	6.475.612	4.183.320	2.292.292	54,8%
Ratei e risconti attivi	2.157.541	1.442.470	715.071	49,6%
ATTIVITÀ CORRENTI	32.719.760	38.824.481	-6.104.721	-15,7%
Debiti verso fornitori	-6.771.260	-5.457.279	-1.313.981	24,1%
Debiti verso società collegate e controllate	-9.364.652	-6.898.288	-2.466.364	35,8%
Acconti	0	0	0	0,0%
Debiti tributari e previdenziali	-2.579.829	-2.431.999	-147.830	6,1%
Altri debiti	-3.232.503	-2.820.745	-411.758	14,6%
Ratei e risconti passivi	-1.237.356	-1.831.476	594.120	-32,4%
PASSIVITÀ CORRENTI	-23.185.600	-19.439.787	-3.745.813	19,3%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	9.534.160	19.384.694	-9.850.534	-50,8%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.283.404	-6.093.506	-189.898	3,1%
Altre passività a medio e lungo termine	-424.197	-763.471	339.274	-44,4%
PASSIVITÀ NON CORRENTI	-6.707.601	-6.856.977	149.376	-2,2%
CAPITALE INVESTITO	57.252.085	63.357.651	-6.105.566	-9,6%
Patrimonio netto	29.401.490	27.471.795	1.929.695	7,0%
Posizione finanziaria netta a breve termine	-4.491.186	11.562.726	-16.053.912	-138,8%
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	32.341.781	24.323.130	8.018.651	33,0%
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	57.252.085	63.357.651	-6.105.566	-9,6%



Bilancio 2024

Attività non correnti

Le attività non correnti ammontano a € 54,4 milioni ed incrementano per complessivi € 3,6 milioni principalmente per l'effetto di:

- investimenti in immobilizzazioni immateriali (€ 2,3 milioni) e materiali (€ 0,4 milioni);
- riclassifica di crediti verso controllate da breve termine a lungo termine (€ 1,5 milioni);
- erogazione di finanziamento a Star Comunicacao (Brasile) per acquisto di macchinari (€ 2,3 milioni) e di finanziamento a Star7 LLC (USA) (€ 0,5 milioni);
- al netto degli ammortamenti (complessivamente € 3,2 milioni).

Le immobilizzazioni immateriali nette sono pari a € 8,7 milioni ed includono:

- i) avviamento (€ 1,9 milioni);
- ii) concessioni, licenze marchi e diritti simili (€ 1,3 milioni);
- iii) immobilizzazioni in corso (€ 0,8 milioni) per la maggior parte riferite all'integrazione dei rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni);
- iv) costi di start-up relativi a contratti pluriennali con importanti brand del settore Automotive (€ 0,6 milioni);
- v) altre (€ 4,1 milioni): tale voce include:
 - a. migliorie su beni di terzi (€ 1,7 milioni);
 - b. altri oneri tra cui principalmente i progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,8 milioni), costi per operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), oneri di quotazione (€ 0,6 milioni) e rebranding (€ 0,1 milioni).

La posta in esame si decrementa di € 0,7 milioni a seguito di ammortamenti del periodo per complessivi € 2,9 milioni parzialmente compensati da investimenti pari a € 2,2 milioni che hanno riguardato principalmente nuovi progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,9 milioni), integrazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), concessioni e licenze (€ 0,4 milioni).

Le immobilizzazioni materiali nette sono pari a € 1,5 milioni ed includono:

- i) immobili (€ 0,8 milioni);
- ii) impianti, macchinari ed altri beni (€ 0,7 milioni).

La posta in esame aumenta di € 0,1 milioni per effetto di nuovi investimenti realizzati al netto di dismissioni (€ 0,4 milioni) e dell'ammortamento pari a € 0,3 milioni.

Le partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 44,2 milioni ed includono:

- partecipazioni (€ 38,4 milioni);
- crediti finanziari verso controllate (€ 5,6 milioni);
- mark-to-market positivo degli strumenti finanziari attivi (€ 0,1 milioni);
- depositi cauzionali (0,1 milioni).

L'incremento di € 4,2 milioni è giustificato da:

- riclassifica di crediti verso controllate da breve termine a lungo termine (€ 1,5 milioni);



Bilancio 2024

- erogazione di finanziamento a Star Comunicacao (Brasile) per acquisto di macchinari (€ 2,3 milioni) e di finanziamento a Star7 LLC (USA) (€ 0,5 milioni);
- al netto della diminuzione del mark-to-market degli strumenti finanziari derivati attivi (€ 0,1 milioni).

Il capitale circolante netto è pari a € 9,5 milioni, in riduzione di € 9,9 milioni.

La variazione è principalmente ascrivibile all'ottimizzazione della gestione del capitale circolante:

- crediti verso clienti (inclusi crediti commerciali verso controllate e collegate) in riduzione di € 8,8 milioni di cui clienti terzi € 6,7 milioni (DSO in miglioramento da 184 al 31.12.2023 a 128 al 31.12.2024) e
- debiti verso fornitori (inclusi debiti commerciali verso controllate e collegate) in aumento di € 3,8 milioni di cui fornitori terzi € 1,3 milioni (DPO in miglioramento da 132 al 31.12.2023 a 161 al 31.12.2024).

Le altre voci all'interno del capitale circolante sono riferite principalmente a:

- altri crediti (€ 6,5 milioni) che includono crediti di natura tributaria per imposte dirette ed indirette (€ 1,6 milioni), imposte anticipate (€ 0,7 milioni), importi anticipati da STAR7 in sede di chiusura delle acquisizioni di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 2,7 milioni), importi anticipati per l'acquisizione di SDS (€ 0,5 milioni), risarcimenti assicurativi (€ 0,5 milioni), altri minori; la variazione di € 2,3 milioni rispetto all'esercizio precedente è principalmente ascrivibile al deposito cauzionale citato per l'operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 1,2 milioni), a risarcimenti assicurativi (€ 0,3 milioni), ad imposte differite e correnti (€ 0,5 milioni);
- ratei e risconti attivi (€ 2,2 milioni), in aumento di € 0,7 milioni principalmente per sconti anticipati concessi a importanti clienti del settore Automotive a fronte del rinnovo nel 2024 di contratti pluriennali;
- altri debiti (€ 3,2 milioni): sono riferiti principalmente a retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3,1 milioni);
- debiti tributari e previdenziali (€ 2,6 milioni) di cui per imposte sul reddito / riversamento crediti d'imposta € 0,3 milioni, ritenute alla fonte da versare in qualità di sostituto d'imposta € 0,8 milioni e contributi verso enti di previdenza € 1,5 milioni;
- ratei e risconti passivi (€ 1,2 milioni) che includono perlopiù ricavi anticipati (€ 0,9 milioni), in diminuzione di € 0,6 milioni rispetto al 31/12/2023.

Le passività non correnti pari a € 6,7 milioni sono riferite al fondo TFR per € 6,3 milioni ed a fondi rischi ed oneri vari (fondo trattamento di fine mandato € 0,3 milioni, altri fondi € 0,1 milioni).



Bilancio 2024

5

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è la seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Depositi bancari	21.358.794	5.496.695	15.862.099
Denaro e altri valori in cassa	7.397	1.201.960	-1.194.564
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A)	21.366.190	6.698.655	14.667.535
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-11.565.225	-12.460.962	895.737
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	-1.020.356	-1.765.856	745.500
Obbligazioni (entro l'esercizio successivo)	-4.289.423	-4.034.563	-254.860
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE (B)	-16.875.004	-18.261.381	1.386.377
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE (A-B)	4.491.186	-11.562.726	16.053.912
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-7.651.187	-7.918.528	267.341
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	0	0	0
Obbligazioni (oltre l'esercizio successivo)	-24.690.594	-16.404.602	-8.285.991
Crediti finanziari	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-32.341.781	-24.323.130	-8.018.651
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A-B-C)	-27.850.595	-35.885.856	8.035.261

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2024 è pari a € 27,9 milioni (€ 35,9 milioni al 31 dicembre 2023), con un miglioramento di € 8 milioni. Tale risultato conferma l'efficacia delle strategie implementate dal management per migliorare la gestione del capitale circolante e riflette i risultati commerciali ottenuti nel 2024. L'indebitamento lordo si attesta a € 49,2 milioni (€ 42,6 milioni al 31/12/2023). Il rapporto Indebitamento netto/EBITDA al 31 dicembre 2024 pari a 7,81 (come da tabella riportata più avanti) è in riduzione rispetto al dato di 10,52 al 31 dicembre 2023.

Si precisa che la composizione della posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è stata modificata rispetto a quanto indicato nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2023 essendo stati esclusi dal conteggio gli strumenti finanziari derivati attivi e le altre attività finanziarie iscritte tra le attività non correnti (l'effetto sulla PFN al 31/12/2023 è stato di € 0,3 milioni).

Si ricorda inoltre che nel mese di settembre 2024 STAR7 ha chiuso con successo il collocamento di un bond per un importo nominale complessivo di € 13 milioni, erogati a novembre, con scadenza 2031. I proventi derivanti dalla nuova emissione sono stati utilizzati per l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I., per i piani di espansione all'estero e per il finanziamento dei progetti volti allo sviluppo dell'intelligenza artificiale per la nuova linea di business 7AI. L'operazione ha inoltre consentito a STAR7 di accelerare il processo di rimodulazione delle scadenze del debito allungandone la vita media.



Bilancio 2024

A migliore descrizione della situazione finanziaria, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi all'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023
Indebitamento finanziario lordo / Patrimonio netto	1,67	1,55
Indebitamento finanziario netto / Patrimonio netto	0,95	1,31
Indebitamento finanziario lordo / Ebitda	13,79	12,48
Indebitamento finanziario netto / Ebitda	7,81	10,52
DSO	128	184
DPO	161	132

La Società si trova in una situazione equilibrata, con un debito bancario/finanziario posizionato sul medio/lungo termine, mantenendo a disposizione la liquidità per proseguire il proprio percorso di sviluppo e continuando a rispettare i *covenant* previsti dai prestiti obbligazionari emessi a supporto dell'acquisizione di LocalEyes e del nuovo bond emesso a novembre 2024.



6

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 c.c., si informa che l'attività di STAR7 viene svolta nella sede di Alessandria, fraz. Valle San Bartolomeo, e nelle unità locali di Asti, Torino, Pistoia, Maranello, La Spezia e Bolzano.

Sotto il profilo giuridico, STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente le seguenti società che svolgono attività complementari e/o funzionali al core business della Capogruppo:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	3.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge

Il 13 agosto 2024 è stata costituita la nuova società partecipata al 100% "Star7 Technology India Private Limited" con sede ad Hyderabad (India).



Bilancio 2024

7

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 del Codice Civile, si dà atto delle seguenti informative.

STAR7 ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

In particolare, è stato dato sviluppo a nuove applicazioni basate sull'intelligenza artificiale con l'istituzione dal 01/01/2025 di una nuova service line (7AI).

L'attività operativa vera e propria di sviluppo è consistita nell'innesto di alcuni motori A.I. di mercato alle proprie service lines (principalmente Global Content e Product Knowledge, in minor misura Printing), orientate a soddisfare i bisogni crescenti della clientela.

In particolare, gli obiettivi che STAR7 si è posta sono i seguenti:

- identificare le attività ripetitive ed i processi time consuming ed a basso valore aggiunto;
- addestrare l'A.I. per insegnare i processi da eseguire e comprimere i tempi di tali attività;
- verificare e misurare i risultati raggiunti per individuare le criticità e correggerle in ottica di "continuous improvement";
- in base agli errori rilevati, diminuire al massimo i tempi di review che necessariamente devono essere spesi dalle persone umane per attività di controllo;
- ottimizzare la capacità della A.I. addestrata di generare e divulgare contenuti basati sul know how aziendale con il massimo grado di accuratezza, coerenza e affidabilità.

Per ottenere quanto descritto, la Società ha dedicato risorse umane interne (sviluppatori, programmatori, ingegneri) e fornitori esterni.

E' intenzione della Società continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.



Bilancio 2024

8

Informazioni attinenti all’ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell’impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all’ambiente e al personale.

Ambiente

La Società non svolge processi industriali inquinanti.

Personale

- Nel corso dell’esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

9

Investimenti

Nel corso del 2024, sono stati effettuati investimenti nelle seguenti categorie di beni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI	ACQUISIZIONI DELL’ESERCIZIO
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	5.749
Attrezzature industriali e commerciali	68.215
Altri beni	310.628
Immobilizzazioni in corso e acconti	0
TOTALE	384.592

Si tratta di ordinari investimenti per rinnovi e/o dotazioni al personale dipendente, nonché investimenti per potenziare la struttura produttiva e migliorare l’efficienza.

Rapporti con imprese collegate, controllanti e consorelle

Rapporti con imprese controllate

La Società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società controllate:

	Crediti commerciali 31/12/2024	Crediti diversi 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Debiti diversi 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Interessi passivi 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024	Interessi attivi 31/12/2024
Star7 Printing s.r.l.	10.485		2.142.454		6.827.671		12.464	
Star Comunicacao e Servicos Ltda	50.980	3.229.039	2.111		1.333		19.186	10.755
Star7 LLC	1.047.083	1.747.468	27.616		50.460		2.184.198	18.357
Star7 Albania Shpk	275.575	601.291	446.825		2.035.270		111.759	30.065
Star7 Gmbh	1.604		49.600		163.388		6.581	
Localeyes Ltd	272.237		156.580	5.735.215	9.043	83.466	547.205	
CAAR do Brasil			2.000		6.000			
Abacaar Doo Igujevac	1.368		170.088		469.026		1.368	
TOTALE	1.659.331	5.577.798	2.997.273	5.735.215	9.562.191	83.466	2.882.760	59.177

Rapporti con imprese collegate

La Società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le seguenti società collegate:

	Crediti commerciali 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024
Star AG	211	134.513	417.561	205.384
Star Deutschland GmbH	12.843	4.575	4.592	65.833
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909			42.713
Star Paris	7.854	7.200	960	50.925
Star Technology Solutions	7.747	557	10.672	13.045
Star Japan Co., LTD	11.430		89.456	4.758
Star UK Limited	79	5.119	16.250	1.652
Star SA	1.170	35	1.078	31.595
Star Group Scandinavia AB	1.916	88	367	13.533
Star Czech S.R.O.	566	34.755	159.756	6.544
Star Hungary KFT		15.330	50.940	
Dante S.r.l.		123.097	251.168	
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana		81.412	260.425	
Star Polonia		54.496	130.463	
IAMDEV S.t.p. S.r.l.		25.730	192.857	



Bilancio 2024

	Crediti commerciali 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024
Star Servicios Linguisticos LDA		56.567	141.084	
Star Information Engineering S.L.			8.276	
Star Software Shanghai Co. LTD		27.419	72.624	
Star Egitto Middle East Ltd Cairo		6.146	13.521	
Star Information Services & Tools S.R.L.		15.194	62.574	
Star Korea AG		8.607	41.827	
Star SPB - Russia			-562	
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd		792	868	
Star AG Taiwan Branch		1.686	3.212	
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda		1.478	2.655	
Star Software Indonesia		3.434	6.574	
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti		21.435	46.777	
Star J&M Finnland OY		161	3.083	
Star Co.,Ltd		1.358		
Star Servicios Linguisticos SLU	30	252	4.162	133
Star Group America, LLC		728		49
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.			2.517	
TOTALE	146.757	632.163	1.995.738	436.162

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.



Bilancio 2024

11

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Rischio di credito

I crediti verso clienti sono attentamente monitorati, pertanto il rischio di credito è ritenuto adeguatamente coperto dal relativo fondo svalutazione.

Rischio di liquidità

Si segnala che:

- esistono idonee linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la Società dispone di depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento;
- i termini di incasso sono adeguati a quelli di pagamento.

Rischio di mercato

Gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio sono limitati ed accettabili per ciascuna delle seguenti componenti:

- rischio di tasso
- rischio di prezzo
- rischio di cambio

La Società, considerata l'entità dei rischi, non ha in essere attività di copertura, fatta eccezione per alcuni contratti di *interest rate swap* e *collar cap-floor* adeguatamente illustrati in Nota Integrativa, alla quale si rimanda.

I rischi chiave vengono costantemente monitorati dall'Organo di Amministrazione.

Informazioni relative alle azioni proprie

Si precisa che alla data di chiusura del presente Bilancio d'esercizio, la Società non possedeva, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni e quote di società controllanti.



Bilancio 2024

12

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2024

Novembre 2024

- Modefinance Ratings ha promosso il rating sul debito di STAR7 a "B1+" da "B1". È quanto annunciato dall'agenzia di rating, con una nota. La decisione dell'agenzia è supportata dalla migliorata performance finanziaria e dalla riduzione del financial leverage del Gruppo. Modefinance evidenzia che "La Società presenta oggi un'apprezzabile diversificazione dei prodotti e servizi offerti e una progressiva internazionalizzazione del proprio business, fattori che stanno contribuendo alla continua espansione del volume d'affari".
- STAR7 ha emesso un Prestito obbligazionario non convertibile per un valore di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031 interamente sottoscritto da Unicredit con la parziale copertura SACE e un preammortamento di circa 13 mesi. Le risorse finanziarie sono in parte state destinate all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il circolante e gli investimenti con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.



Bilancio 2024

13

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2025

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia per il 2025 sarà il focus sulla generazione di cassa e sulla riduzione del debito. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dei margini, con un approccio volto a migliorare la redditività attraverso un'attenta politica di pricing e un'efficace gestione dei costi operativi.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.

S

Bilancio 2024

14

Adempimenti ai sensi degli artt. 375 e 377 del D.Lgs 14/2019 (Codice della crisi di impresa)

Il 16 marzo 2019 è entrato in vigore il Codice della crisi d'impresa, che ha modificato l'art. 2086 del Codice Civile, con ciò ponendo a carico dell'Organo Amministrativo la verifica dell'adeguatezza degli assetti organizzativi al fine di prevenire l'insorgere di eventuali crisi aziendali. Tale verifica dev'essere adempiuta almeno ogni 6 mesi.

La Società è dotata di adeguato organigramma anche in funzione della quotazione sul mercato Euronext Growth Milan e dispone di adeguati strumenti per il monitoraggio costante dell'attività aziendale, dell'andamento economico finanziario e di un sistema di controllo di gestione.

Gli indicatori relativi al patrimonio netto negativo o sotto soglia e l'indice DSGR (Debt Service Coverage Ratio) non denotano alcuna criticità.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo**



Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

al Bilancio d'esercizio al 31/12/2024



Bilancio 2024

STAR7 S.P.A.

Relazione della società di revisione
indipendente ai sensi dell'art. 14 del
D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

MSCC/FFCI/Abro-RC085002024BD1522

BDO



Bilancio 2024



Tel: +39 011 56.28.264
www.bdo.it

C.so Re Umberto, 9/Bis
10121 - Torino

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Star7 S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Star7 S.p.A. (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona,

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842
Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013
BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag. 1 di 3



Bilancio 2024



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenta le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Bilancio 2024



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Star7 S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Star7 S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Star7 S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 10 aprile 2025

BDO Italia S.p.A.

Massimo Siccardi
Socio

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

al Bilancio al 31/12/2024



Bilancio 2024

STAR7 SpA
Capitale sociale Euro 599.340 i.v.
Sede legale in Valle San Bartolomeo
Via Alessandria 37/V
C.F. 01255170050

**Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio al 31 dicembre 2024**

All'Assemblea degli Azionisti

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione evidenzia un utile di esercizio di Euro 2.035.689.

Esso è:

- costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, redatti in conformità agli schemi previsti dalla legge, nonché dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario;*
- corredato della Relazione sulla Gestione.*

Ai sensi dell'art. 2429 c.c. il Collegio Sindacale provvede a riferire all'Assemblea degli Azionisti le proprie osservazioni e proposte in ordine al bilancio approvato il 25 marzo 2025 dal Consiglio di Amministrazione e proposto per l'approvazione.

Nell'esercizio delle sue funzioni il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società facendo riferimento nell'espletamento dell'incarico alle Indicazioni contenute nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 l'attività del Collegio Sindacale si è svolta attraverso l'acquisizione di documentazione e lo svolgimento di incontri e riunioni sia in presenza sia in audio-video conferenza. Il Collegio sindacale si è riunito n. 4 volte.

Nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge ai sensi dell'art. 2403 c.c., posto che l'attività di controllo legale dei conti è stata esercitata dalla Società di Revisione BDO Italia S.p.A., nominata con delibera assembleare del 7 maggio 2024, che in data odierna ha rilasciato le sue relazioni al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, senza rilievi né richiami di informativa.

Avuto riguardo alle modalità con cui si è svolta la nostra attività diamo atto:

- di avere assistito nel corso dell'esercizio alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti;*
- di avere acquisito le informazioni necessarie per svolgere l'attività di nostra competenza sulla valutazione del grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, mediante indagini dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate;*



Bilancio 2024

— di avere riscontrato l'affidabilità del sistema amministrativo-contabile a recepire e rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tradurli in sistemi affidabili di dati per l'informazione esterna obbligatoria e per le esigenze di controllo interno.

Nel corso dell'esercizio siamo stati periodicamente informati sull'andamento della gestione sociale, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate. La Società non ha compiuto, nel corso dell'esercizio, operazioni di significatività tale da suggerire apposita menzione in questa sede, stante la diffusa e completa informazione resa nella Relazione sulla gestione, cui si fa rinvio. In merito, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere sono rispondenti all'interesse sociale, conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Sulla base di quanto è emerso dagli interventi diretti e dalle informazioni assunte, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono conformi alla legge e allo statuto, nonché ai principi di corretta amministrazione, coerenti e compatibili con le dimensioni del patrimonio sociale, rispettose del disposto dell'art. 2391 c.c., in materia di interesse portato dagli Amministratori, per conto proprio o di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono state presentate denunce di cui all'art. 2408 c.c. né ex art. 2409 c.c., non sono pervenuti esposti, né sono state segnalate, da parte dei responsabili delle funzioni aziendali, omissioni, fatti censurabili, irregolarità tali da doverne fare menzione in questa Relazione.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni al Consiglio di amministrazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2025 è stata esaminata la relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza. Dall'attività svolta e dalle verifiche effettuate, alla luce delle informazioni ricevute e dai documenti consegnati, non sono emersi né fatti censurabili o violazioni del Modello né atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 231/2001.

Il Collegio Sindacale ha avuto, nel corso dell'esercizio, scambi informativi con la società di revisione e con l'organismo di vigilanza.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo rilasciato pareri.

Con riferimento al bilancio di esercizio diamo atto che:

- il progetto di bilancio, corredato di nota integrativa e di rendiconto finanziario nonché la relazione sulla gestione, predisposti dagli Amministratori, ci sono stati consegnati entro i termini di Legge;
- il progetto di bilancio corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- il progetto di bilancio risponde ai fatti e alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli Organi Sociali, che hanno permesso di acquisire



Bilancio 2024

adeguata informativa circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;

- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e all'impostazione del bilancio; in particolare, che il bilancio di esercizio è redatto secondo gli schemi di legge, eventualmente riclassificando anche le evidenze quantitative del precedente esercizio al 31 dicembre 2023;*
- la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, in osservanza alle norme stabilite dall'art. 2426 c.c.;*
- non sono intervenute modificazioni nei criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente;*
- non si è fatto ricorso a deroghe alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.;*
- abbiamo espresso il nostro consenso in merito alla iscrizione in bilancio dei costi di impianto e ampliamento per euro 594.968 e dell'avviamento per euro 1.861.146;*
- l'organo amministrativo ha anche approvato il bilancio consolidato dell'esercizio al 31 dicembre 2024, corredato di nota integrativa, di rendiconto finanziario e della relazione sulla gestione, che ci ha consegnato unitamente al bilancio di esercizio per il medesimo periodo. Anche per tale documento il Collegio dà atto di aver vigilato sull'osservanza delle norme procedurali e di legge riguardanti la sua formazione nonché sul rispetto dei doveri propri degli Amministratori e della Società di revisione in tale materia.*

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Milano, 10 aprile 2025

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Fabio Maria Venegoni

Dott. Alberto Bodiglio

Dott. Vincenzo Gambaruto

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

713 - BILANCIO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2025

STAR7 S.P.A.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: ALESSANDRIA AL VIA
ALESSANDRIA 37/B

Codice fiscale: 01255170050

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Indice

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL	2
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA	10
Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	59
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE	67
Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE	96
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI	101

STAR7 S.P.A.

Prospetto contabile del Bilancio consolidato chiuso al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	ALESSANDRIA
Codice Fiscale	01255170050
Numero Rea	AL 208355
P.I.	01255170050
Capitale Sociale Euro	599.340
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	STAR7 S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	353.177	590.727
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.560.382	1.681.970
5) avviamento	28.688.176	26.014.762
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	861.658
7) altre	3.815.048	4.655.255
Totale immobilizzazioni immateriali	34.416.783	33.804.372
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	3.492.945	3.695.078
2) impianti e macchinario	4.726.271	3.641.899
3) attrezzature industriali e commerciali	132.670	78.651
4) altri beni	1.859.143	1.825.871
5) immobilizzazioni in corso e acconti	162.934	1.660.823
Totale immobilizzazioni materiali	10.373.963	10.902.322
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	197.061	130.500
Totale partecipazioni	197.061	130.500
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	198.403	163.698
Totale crediti verso altri	198.403	163.698
Totale crediti	198.403	163.698
3) altri titoli	57.115	57.115
4) strumenti finanziari derivati attivi	10.718	82.828
Totale immobilizzazioni finanziarie	463.297	434.141
Totale immobilizzazioni (B)	45.254.043	45.140.834
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1.647.465	1.379.136
3) lavori in corso su ordinazione	225.564	315.490
4) prodotti finiti e merci	112.616	223.188
5) acconti	83.860	95.489
Totale rimanenze	2.069.506	2.013.303
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	28.560.652	32.587.921
Totale crediti verso clienti	28.560.652	32.587.921
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	170.148	129.061
Totale crediti verso imprese controllate	170.148	129.061
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.155.779	620.193

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Totale crediti verso imprese collegate	1.155.779	620.193
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.651.508	2.392.802
Totale crediti tributari	1.651.508	2.392.802
5-ter) imposte anticipate	935.145	1.012.631
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.405.544	4.247.000
Totale crediti verso altri	1.405.544	4.247.000
Totale crediti	33.878.776	40.989.608
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	24.354.264	25.472.445
3) danaro e valori in cassa	8.215	13.119
Totale disponibilità liquide	24.362.479	25.485.564
Totale attivo circolante (C)	60.310.761	68.488.475
D) Ratei e risconti	2.568.221	2.480.934
Totale attivo	108.133.025	116.110.243
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	599.340	599.340
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	11.728.160	11.728.160
IV - Riserva legale	119.868	119.868
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	15.375.204	13.339.515
Versamenti in conto capitale	2.846	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	1.105.814
Riserva di consolidamento	1.658.514	1.272.366
Riserva da differenze di traduzione	(1.366.217)	(853.720)
Varie altre riserve	409.324	409.324
Totale altre riserve	17.185.485	15.276.146
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.356)	60.952
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.365.770	2.689.046
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(232.068)	-
Totale patrimonio netto di gruppo	31.748.200	30.473.512
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	(429.550)	1.395.846
Utile (perdita) di terzi	851.660	1.037.717
Totale patrimonio netto di terzi	422.110	2.433.563
Totale patrimonio netto consolidato	32.170.310	32.907.075
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	410.930	346.930
2) per imposte, anche differite	235.688	204.575
3) strumenti finanziari derivati passivi	34.871	2.612
4) altri	240.000	50.000
Totale fondi per rischi ed oneri	921.489	604.117
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.715.204	6.614.644
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.333.168	4.289.423
esigibili oltre l'esercizio successivo	18.849.948	24.690.594
Totale obbligazioni	25.183.116	28.980.017
4) debiti verso banche		

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

esigibili entro l'esercizio successivo	8.102.398	13.091.311
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.930.870	8.158.447
Totale debiti verso banche	18.033.268	21.249.758
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	884.600	1.364.801
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.402.996	1.678.900
Totale debiti verso altri finanziatori	2.287.596	3.043.701
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	139.947	30.222
Totale acconti	139.947	30.222
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.331.939	11.306.470
Totale debiti verso fornitori	10.331.939	11.306.470
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.888.029	810.365
Totale debiti verso imprese collegate	2.888.029	810.365
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.226.931	3.133.418
Totale debiti tributari	2.226.931	3.133.418
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.654.129	2.256.706
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.654.129	2.256.706
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.702.939	3.723.621
Totale altri debiti	3.702.939	3.723.621
Totale debiti	67.447.893	74.534.277
E) Ratei e risconti	878.129	1.450.129
Totale passivo	108.133.025	116.110.243

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Conto economico consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.147.425	119.824.608
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	117.516	(127.396)
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	432.397	698.244
altri	524.211	746.949
Totale altri ricavi e proventi	956.608	1.445.194
Totale valore della produzione	117.221.549	121.142.405
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.273.621	5.730.899
7) per servizi	40.965.853	43.250.678
8) per godimento di beni di terzi	2.989.097	2.789.699
9) per il personale		
a) salari e stipendi	34.491.807	37.589.087
b) oneri sociali	9.954.847	9.556.248
c) trattamento di fine rapporto	1.124.336	1.551.569
e) altri costi	2.479.819	1.266.945
Totale costi per il personale	48.050.809	49.963.848
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.400.773	6.948.566
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.379.103	1.372.498
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	205.727	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	239.697	364.595
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.225.300	8.685.659
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	130.588	144.109
12) accantonamenti per rischi	84.000	64.000
14) oneri diversi di gestione	1.185.438	1.177.473
Totale costi della produzione	107.904.705	111.806.365
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	9.316.844	9.336.040
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	247.415	129.863
Totale proventi diversi dai precedenti	247.415	129.863
Totale altri proventi finanziari	247.415	129.863
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	3.516.776	3.506.426
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.516.776	3.506.426
17-bis) utili e perdite su cambi	(59.616)	69.132
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(3.328.977)	(3.307.431)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	5.987.867	6.028.610
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	2.647.598	1.715.504
imposte relative a esercizi precedenti	38.017	(19.616)
imposte differite e anticipate	84.823	605.958
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.770.437	2.301.846

v.2.14.5	STAR7 S.P.A.	
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	3.217.430	3.726.764
Risultato di pertinenza del gruppo	2.365.770	2.689.046
Risultato di pertinenza di terzi	851.660	1.037.717

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.217.430	3.726.764
Imposte sul reddito	2.770.437	2.301.846
Interessi passivi/(attivi)	3.269.361	3.376.563
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	333	(25.311)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	9.257.561	9.379.862
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.330.550	1.615.569
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.985.603	8.321.064
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	7.755	35.757
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	243.259	(20.420)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	10.567.167	9.951.970
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	19.824.728	19.331.833
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(56.203)	527.973
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.027.269	4.584.937
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(974.530)	2.627.494
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(87.287)	(766.853)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(572.000)	(739.574)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	288.890	(1.578.166)
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.626.138	4.655.810
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	22.450.866	23.987.643
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(3.269.361)	(3.375.085)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.770.437)	(2.424.653)
(Utilizzo dei fondi)	(1.033.572)	(1.411.638)
Totale altre rettifiche	(7.073.370)	(7.211.376)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	15.377.497	16.776.267
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.014.398)	(3.685.484)
Disinvestimenti	62.007	216.582
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.469.140)	(2.431.000)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(101.266)	(16.390)
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)	(4.863.805)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(7.386.601)	(5.916.292)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(3.819.962)	(1.540.734)
Accensione finanziamenti	8.603.043	19.578.386
(Rimborso finanziamenti)	(12.552.578)	(12.088.178)
Mezzi propri		

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	(232.068)	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(894.484)	(565.750)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(8.896.049)	5.383.724
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(905.153)	16.243.699
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	(217.931)	(45.560)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810
Danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	25.485.564	9.287.425
Di cui non liberamente utilizzabili	0	-
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	24.354.264	25.472.445
Danaro e valori in cassa	8.215	13.119
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	24.362.479	25.485.564
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0



Bilancio 2025

NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio Consolidato al 31/12/2025

1

Premessa

Il Bilancio Consolidato del Gruppo STAR7 al 31 dicembre 2025 include i bilanci d'esercizio della Capogruppo STAR7 S.P.A. e delle società controllate direttamente o indirettamente dalla stessa.

Attività svolte

Il Gruppo STAR7 svolge attività di realizzazione e traduzione di documentazione tecnica, interpretariato, automazione di processi redazionali, sviluppo informatico dedicato, stampa su domanda e si contraddistingue per competenza ed esperienza.

Nel corso del 2025, sono stati intrattenuti con le collegate Dante S.r.l., Castello S.r.l., IAM.DEV. S.r.l. e STAR AG ed altre controllate di STAR AG rapporti di natura commerciale per prestazioni di servizi regolati secondo criteri di mercato.

A seguire nella Nota Integrativa sono illustrate le voci di bilancio mentre nella Relazione sulla Gestione sono ampiamente illustrate le operazioni, anche di natura straordinaria, che hanno caratterizzato l'esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto con l'implementazione dell'A.I. nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

E' intenzione del Gruppo continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che



Bilancio 2025

coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l.

In data 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Deliberata l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, nei termini e alle condizioni indicate nella relativa delibera assembleare. In esecuzione di tale autorizzazione, la Società ha avviato nel 2025 operazioni di acquisto di azioni proprie, nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse. Alla data del 31 dicembre 2025, la Società detiene n. 33.614 azioni proprie, pari allo 0,3735% del capitale sociale, per un controvalore pari a € 232.068.

Le operazioni sono state effettuate con le modalità e nei limiti previsti dalla delibera assembleare e dalla disciplina vigente, anche con riferimento ai volumi e ai prezzi di acquisto.

La Società continuerà a fornire al mercato l'informativa prevista dalla normativa applicabile in relazione alle operazioni su azioni proprie e all'eventuale prosecuzione del programma, nei limiti dell'autorizzazione assembleare.



Bilancio 2025

Acquisizione del 20% di Almon Inc.

In data 5 novembre 2025, Star7 ha annunciato la firma dell'accordo per l'acquisizione del 20% del capitale di Almon Inc. da parte della controllata statunitense STAR7 LLC.

L'operazione rappresenta un ulteriore passo nella strategia di crescita internazionale del Gruppo, con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza nel mercato nordamericano, considerato strategico per lo sviluppo futuro.

Almon Inc. è una società con oltre 45 anni di esperienza nel settore dell'informazione di prodotto e del training tecnico, con un portafoglio clienti che include primarie multinazionali statunitensi. Il fatturato di Almon Inc. per l'esercizio 2025 è atteso a circa 8,5 milioni di dollari con un EBITDA negativo, ma in progressivo miglioramento, nel quarto trimestre grazie ad azioni mirate svolte congiuntamente con STAR7. La società presenta un indebitamento finanziario di circa 0.2 milioni di dollari.

L'azienda ha sviluppato competenze verticali in settori ad alto potenziale per STAR7, tra cui:

- Veicoli Speciali
- Macchine Agricole
- Aerospazio e Difesa

STAR7 sta contribuendo attivamente alla ristrutturazione della società Almon Inc. e, per questo motivo, l'ingresso nel capitale avviene in forma progressiva. L'accordo infatti prevede meccanismi di opzione put e call che consentiranno a STAR7 di acquisire progressivamente fino al 100% del capitale sociale di Almon Inc. come di seguito definito.

L'operazione prevede un percorso di acquisizione articolato in tre fasi (First, Second e Third Transaction), soggetto al soddisfacimento di specifiche condizioni sospensive (Conditions Precedent) per ciascuna fase.

La prima fase (**First Transaction**) prevede l'acquisto del 20% del capitale sociale di Almon Inc. per un corrispettivo simbolico di 1 dollaro.

Contestualmente al primo closing, STAR7 ha ottenuto:

- una call option per acquisire progressivamente il restante 80% del capitale;
- una put option per restituire la partecipazione iniziale del 20% ai venditori, sempre al prezzo simbolico di 1 dollaro, qualora decidesse di non proseguire con le fasi successive e non si raggiungessero gli obiettivi di performance concordati.

La seconda fase (**Second Transaction**) prevede l'acquisto di un ulteriore 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula: $(LTM\ EBITDA\ al\ settembre\ 2026 \times 3,5 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$.

Il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Second Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal primo closing.

La terza fase (**Third Transaction**) prevede l'acquisto del restante 40% del capitale.

Il prezzo sarà calcolato secondo la formula:

$(EBITDA\ FY\ 2026 \times 6 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$



Bilancio 2025

Anche in questo caso, il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Third Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal secondo closing. Al completamento della terza fase, STAR7 deterrà il 100% del capitale sociale di Almon Inc.

Grazie a questa struttura contrattuale, STAR7 potrà gestire in modo prudente e progressivo l'integrazione di Almon Inc., in coerenza con la strategia di crescita selettiva e sostenibile del Gruppo.

L'operazione, inoltre, consentirà a STAR7 di:

- Accedere a nuovi clienti strategici nel mercato statunitense
- Rafforzare la propria offerta nei settori ad alta specializzazione
- Integrare competenze complementari al proprio modello di business "Integrale".

Dicembre 2025

Modefinance Ratings ha confermato il rating sul debito di STAR7 a "B1+". Modefinance evidenzia come STAR7 sia oggi uno dei principali provider internazionali di soluzioni integrate per i contenuti e le informazioni di prodotto, al servizio di importanti brand nei settori automotive, aerospazio e difesa. Con l'accordo per l'ingresso nel capitale di Almon Inc. STAR7 ha ulteriormente rafforzato la propria strategia di crescita internazionale, con l'obiettivo di consolidare la presenza nel mercato nordamericano in ambiti strategici. Il giudizio di rating riflette un profilo economico-finanziario adeguato.



Bilancio 2025

2

Criteri di formazione

Il Bilancio Consolidato del Gruppo STAR7 è stato redatto in conformità al dettato degli artt. 25 e seguenti del D. Lgs. 127/1991 ed è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa che ne costituisce parte integrante.

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi valori risultanti dal Bilancio Consolidato.

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio Consolidato al 31/12/2025 e nelle valutazioni tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

I valori del Bilancio Consolidato sono indicati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

Con la presente Nota Integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 del D. Lgs. 127/1991. La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

3

Area e metodi di consolidamento

Il Bilancio Consolidato include i bilanci individuali della Capogruppo STAR7 S.p.A. e delle società nelle quali la STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

I bilanci individuali delle seguenti società controllate sono stati consolidati col metodo integrale:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
Star7 Printing S.r.l.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
Star Comunicação e Serviços Ltda	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
Star7 Service (ex Cal Comunicação) Ltda	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
Star7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	5.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Star7 Albania Shpk	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Star7 Gmbh	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Localeyes Ltd	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Localeyes Albania Shpk	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Localeyes Espana SL	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Localeyes Nederland BV	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Localeyes Suomi OY	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Localeyes USA LLC	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica (ex Caar do Brasil) Ltda	Belo Horizonte - Brasile	Real	256.062	Diretta	76%	76%	Engineering
Star7 Doo Kragujevac (ex Abacaar)	Kragujevac - Serbia	Dinaro	1.159.000	Diretta	100%	100%	Engineering
Star7 Latin America Ltda	Betim - Brasile	Real	1.000	Diretta	99,7%	99,7%	Global Content, Product Knowledge
Star7 Technology India Private Ltd	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	99,99%	99,99%	Global Content, Product Knowledge

- Le variazioni dell'area di consolidamento sono state le seguenti:
- ingresso nel 2024 di Star7 Technology India Private Ltd, costituita il 13 agosto 2024; la società ha iniziato l'operatività nel 2025;
 - ingresso dal 13 gennaio 2025 di "C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda" (ora "Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda"), con sede a Belo Horizonte (Brasile), e di "Abacaar Doo Kragujevac" (ora Star7 Doo Kragujevac) con sede in Kragujevac (Serbia), a seguito dell'acquisizione definitiva delle partecipazioni da "C.A.A.R. S.p.A. in liquidazione giudiziale": le due società nel 2024 e nel 2023 sono state comunque consolidate in forza del contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato con C.A.A.R. S.p.A.;
 - ingresso di Star7 Latin America Ltda con sede in Betim (Brasile), costituita nel



Bilancio 2025

corso del 2025.

LocalEyes Ltd ha predisposto un proprio bilancio consolidato, contenente le società da essa direttamente controllate indicate nella tabella precedente. Ai fini del processo di consolidamento, è stato utilizzato tale bilancio sub-consolidato.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci delle singole Società controllate, eventualmente rettificati per allinearli ai Principi Contabili di riferimento della Capogruppo ("Italian GAAP" emessi dall'OIC).

La società controllata "STAR Comunicacao e Servicos Ltda" detiene al 31/12/2025 la società "Starcom Argentina S.A.S.", capitale sociale Pesos 20.000, partecipata al 100%, con sede a Cordoba (Argentina), non consolidata per irrilevanza dei dati di bilancio della stessa e valorizzata a zero.

Data di riferimento

La data di riferimento del Bilancio Consolidato, in ossequio all'art. 30 del D.Lgs. 127/1991, coincide con quello del bilancio d'esercizio individuale della Capogruppo al 31/12/2025. Tutte le società incluse nell'area di consolidamento hanno esercizio coincidente con l'anno solare e i loro bilanci risultano tutti chiusi al 31/12/2025, al pari della società Capogruppo consolidante. Fa eccezione la società Star7 Technology India Private Ltd che chiude il bilancio a marzo di ogni anno. Ai fini del bilancio consolidato è stato considerato un bilancio "interim" chiuso al 31 dicembre 2025.

4

Principi e criteri di consolidamento

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono quelli individuali delle singole società, predisposti dai rispettivi Organi Amministrativi, qualora essi non siano già stati approvati direttamente dall'assemblea dei soci. Tali bilanci vengono eventualmente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili ed ai criteri di valutazione della Capogruppo, che sono in linea con quelli previsti dal Codice Civile ed emanati dall'OIC.

Nella redazione del Bilancio Consolidato, sono inclusi integralmente gli elementi dell'attivo e del passivo di Stato Patrimoniale nonché i componenti positivi e negativi di reddito di Conto Economico dei bilanci delle società consolidate col metodo integrale. Sono invece eliminati i crediti ed i debiti nonché i proventi e gli oneri e gli utili e le perdite originati da operazioni intercorse tra le società consolidate. A tale proposito si segnala che le operazioni intercorse nell'esercizio fra le società del Gruppo sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

La differenza, alla data di acquisizione del controllo, fra il valore contabile di carico della partecipata e la corrispondente frazione di patrimonio netto, che vengono elisi, qualora positiva, è imputata a maggior valore delle attività consolidate della



Bilancio 2025

partecipata, compreso l'avviamento, qualora ciò sia giustificato dalla sostanza dell'operazione di acquisizione della società partecipata, altrimenti essa è portata in diminuzione delle riserve di consolidamento del passivo. Se la differenza è negativa, essa è iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento" o in apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", in osservanza del criterio dell'art. 33, comma 3, del D.Lgs. 127/91. La differenza viene imputata a Fondo quando si attendono perdite o passività dalla partecipata consolidata.

L'"Avviamento" e il "Fondo rischi e oneri" così determinati sono, rispettivamente, ammortizzati o imputati a conto economico in relazione all'andamento economico delle partecipate applicando il criterio indicato al successivo punto "Criteri di valutazione".

L'importo del capitale e delle riserve delle società controllate di pertinenza di soci terzi è iscritto nel patrimonio netto in una voce denominata "Capitale e riserve di terzi"; la quota del risultato economico dell'esercizio di pertinenza di soci terzi è evidenziata nella voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di soci terzi".

Nel conto economico viene evidenziata separatamente la quota di risultato di competenza di terzi.

I rapporti patrimoniali ed economici tra le Società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra Società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati. In sede di pre-consolidamento vengono eliminate eventuali poste di esclusiva rilevanza fiscale e accantonate le relative imposte differite.

Si segnala che sono state contabilizzate le operazioni in leasing secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IFRS 16 (metodo finanziario), che prevede l'iscrizione dei beni oggetto di locazione finanziaria nei cespiti, al netto dell'ammortamento, e l'importo delle quote capitali residue nei debiti.

Conversione dei bilanci individuali espressi in valuta diversa dall'Euro

I bilanci denominati in valuta diversa dall'Euro sono convertiti:

- al cambio puntuale di fine anno per quanto concerne gli elementi dell'attivo e del passivo di stato patrimoniale;
- al cambio medio dell'esercizio per quanto concerne i componenti positivi e negativi di reddito di conto economico;
- al cambio storico del momento della loro formazione per le riserve di patrimonio netto.

La differenza tra il risultato d'esercizio convertito al cambio medio risultante da conto economico ed il risultato d'esercizio convertito al cambio puntuale nelle poste di patrimonio netto, nonché gli effetti sulle attività e passività derivanti dalle variazioni dei tassi di cambio all'inizio ed alla fine dell'esercizio, sono allocate nella voce di patrimonio netto "riserva da differenze cambi".



Bilancio 2025

I tassi di cambio utilizzati sono elencati nella tabella seguente:

VALUTA	CAMBIO PUNTUALE		CAMBIO MEDIO	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Dollaro USA per 1 Euro	1,175	1,0389	1,13	1,0824
Real Brasiliano per 1 Euro	6,4364	6,4253	6,3072	5,8283
Lek Albanese per 1 Euro	96,80	98,07	97,83	100,71
Dinaro Serbo per 1 Euro	117,3057	116,8022	117,2042	117,0799
Rupia Indiana per 1 Euro	105,5965	88,9335	98,5239	90,556

5

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Si precisa che ai fini della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'art. 2423-bis del C.C., nessuna delle Società italiane del Gruppo ha fatto ricorso negli esercizi precedenti alla facoltà di deroga prevista dal comma 2 dell'art. 38-quater della Legge 77/2020 di conversione del D.L. 34/2020 ("Decreto Rilancio"), facoltà introdotta in seguito all'emergenza epidemiologica Covid-19.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto (principio della prevalenza della sostanza sulla forma).

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.



Bilancio 2025

Sospensione degli ammortamenti – art. 60
Legge 126/2020

Si precisa che, ai sensi dell'art. 60 della Legge n. 126/2020, la Capogruppo e la STAR7 Printing, in deroga all'art. 2426 primo comma numero 2) del Codice Civile, hanno ritenuto opportuno non effettuare gli ammortamenti annui del costo di alcune immobilizzazioni immateriali e materiali nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020; tale facoltà non è stata esercitata nei Bilanci degli esercizi chiusi successivamente. Come previsto dalla citata disposizione di legge, la quota di ammortamento non effettuata è imputata al conto economico relativo all'esercizio successivo, prolungando quindi per tale quota il piano d'ammortamento originario di un anno. La Capogruppo e la STAR7 Printing sono state indotte ad avvalersi della deroga citata nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 in quanto la pandemia causata dal virus Covid-19 ha notevolmente rallentato il processo di crescita intrapreso ed interrotto l'esecuzione di alcune attività come il rebranding del Gruppo e la quotazione.

Nel 2023 sono rientrati ammortamenti su licenze software per € 249.796 in capo a STAR7 mentre nel 2024 sono rientrati ammortamenti su sistemi elettronici di stampa ed alcuni macchinari automatici di Printing per € 257.190.

Nel 2025 sono rientrati i residui ammortamenti su licenze software di € 12.195 in capo a STAR7 e su cespiti di Printing di € 22.914. L'unica voce non ancora rientrata riguarda la quota ammortamento dell'avviamento del ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l. (€ 128.012).

Nella seguente tabella, è esposto l'impatto della deroga al 31/12/2025:

STATO PATRIMONIALE	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Immobilizzazioni immateriali	34.288.771	34.416.783	-128.012
Immobilizzazioni materiali	10.373.963	10.373.963	-
Immobilizzazioni finanziarie	463.297	463.297	-
ATTIVO IMMOBILIZZATO	45.126.031	45.254.043	-128.012
ATTIVO CIRCOLANTE	60.310.760	60.310.760	-
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.568.221	2.568.221	-
TOTALE ATTIVITA'	108.005.012	108.133.024	-128.012
Capitale sociale	599.340	599.340	-
Riserve	28.636.373	28.783.091	-146.718
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	2.384.476	2.365.770	18.706
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	31.620.189	31.748.201	-128.012
Capitale e riserve di pertinenza dei terzi	-436.158	-429.550	-6.608
Risultato netto di pertinenza dei terzi	858.269	851.660	6.608
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	422.110	422.110	-0
FONDI PER RISCHI E ONERI	921.489	921.489	0
FONDO T.F.R.	6.715.204	6.715.204	-
DEBITI	67.447.891	67.447.891	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	878.129	878.129	-
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	108.005.012	108.133.024	-128.012



Bilancio 2025

CONTO ECONOMICO	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Valore della produzione	117.221.549	117.221.549	-
Costi della produzione	-107.869.596	-107.904.705	35.109
Differenza tra valore e costi della produzione	9.351.953	9.316.844	35.109
Proventi e oneri finanziari	-3.328.976	-3.328.976	-
Risultato prima delle imposte	6.022.976	5.987.867	35.109
Imposte dell'esercizio	-2.780.232	-2.770.437	-9.795
RISULTATO NETTO	3.242.744	3.217.430	25.314
di cui di pertinenza del Gruppo	2.384.476	2.365.770	18.706
di cui di pertinenza di terzi	858.269	851.660	6.608

Cambiamenti di principi contabili

Non vi sono stati cambiamenti di principi contabili.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non sussistono problematiche di comparabilità e di adattamento dei dati del Bilancio Consolidato con quelli dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

Rif. art. 2426, primo comma, C.C e Principi Contabili OIC 12.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, se del caso rivalutato a norma di legge, al netto di ammortamenti e svalutazioni.

I costi di ricerca e di pubblicità sono normalmente imputati a conto economico.

L'ammortamento con il metodo diretto avviene secondo i seguenti criteri di Gruppo:

- i costi d'impianto e ampliamento e i costi di sviluppo con utilità pluriennale sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi;
- i diritti di brevetto industriale, i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, le concessioni sono ammortizzati in un periodo di 3 esercizi;
- l'avviamento è ammortizzato in 10 anni, in considerazione dell'effettiva prospettiva di redditività delle aziende acquisite o incorporate. Per l'ammortamento dell'avviamento relativo al ramo d'azienda acquisito da Dante S.r.l., si è fatto ricorso, nell'esercizio 2020, alla già citata deroga di cui alla L.126/2020 relativa alla sospensione della quota di competenza 2020;
- le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto sottostante.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente



Bilancio 2025

svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, se del caso rivalutato a norma di legge, al netto di ammortamenti e svalutazioni.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Terreni e Fabbricati: 3%
- Costruzioni leggere: 10%
- Impianti e macchinari: 15%
- Impianti allarme, antiincendio e condizionamento: 30%
- Attrezzature industriali e commerciali: 25%
- Mobili ufficio: 12%
- Macchine ufficio: 20%
- Autovetture: 25%
- Autocarri: 20%
- Carrelli elevatori: 10%
- Mezzi di sollevamento: 15%

Qualora, indipendentemente dagli ammortamenti già contabilizzati, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono rivalutate solo se consentito da leggi (speciali, generali o di settore). Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le spese di manutenzione sono spese nell'esercizio qualora di natura ordinaria ovvero capitalizzate, se di natura incrementativa del cespite, ed ammortizzate secondo l'aliquota d'ammortamento propria del cespite stesso.

I beni oggetto di contratti di locazione finanziaria (leasing) sono iscritti fra le immobilizzazioni tecniche nelle classi di pertinenza e vengono ammortizzati, come cespiti di proprietà, in modo sistematico secondo la residua possibilità di utilizzazione. In contropartita all'iscrizione del bene vengono iscritti i debiti, a breve e medio-lungo termine, verso l'ente finanziario locatore; i canoni sono stornati dalle spese di godimento beni di terzi e gli interessi di competenza dell'esercizio sono iscritti fra gli oneri finanziari. Si ottiene in tale modo una rappresentazione dell'operazione di locazione finanziaria secondo la cosiddetta "metodologia finanziaria" prevista dal principio contabile internazionale IFRS 16 che meglio rappresenta la sostanza economica dei contratti di locazione finanziaria in essere.



Bilancio 2025

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni in società controllate non consolidate col metodo integrale e in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti finanziari sono iscritti al valore nominale qualora gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato non siano significativi.

Rimanenze di magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo d'acquisto e/o di produzione ed il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento al valore presumibile di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore. L'importo della svalutazione è rilevato a conto economico.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato qualora gli effetti siano irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

L'adeguamento del valore d'iscrizione dei crediti al valore presumibile di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore. L'importo della svalutazione è rilevato a conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale, che ne approssima ragionevolmente il *fair value*. Le disponibilità denominate in valuta estera sono convertite al cambio puntuale di fine esercizio.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili con esattezza l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.



Bilancio 2025

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. La voce accoglie il debito verso dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato fino al mese precedente alla data in cui ogni dipendente abbia espressamente o tacitamente scelto il fondo a cui destinare il TFR maturando ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 e successive modificazioni e integrazioni. Si segnala infatti che, a seguito dell'entrata in vigore del citato decreto si è tenuto conto:

- i) della decisione dei dipendenti di destinare le quote del TFR ad un Fondo pensione (privato o di categoria);
- ii) della decisione dei dipendenti di conservare il TFR presso il proprio datore di lavoro.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Generalmente gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

L'eventuale attualizzazione dei debiti commerciali viene effettuata solo se il valore nominale dei debiti eccede significativamente il prezzo di mercato dei beni/servizi acquistati con pagamento a breve termine e se la dilazione concessa eccede significativamente l'esercizio successivo.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Le attività e le passività monetarie espresse in valute diverse dall'Euro sono iscritte in bilancio al cambio ufficiale alla data di chiusura dell'esercizio (quotazioni al 31 dicembre); gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei singoli crediti e debiti ai cambi di fine esercizio sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico tra i proventi ed oneri finanziari, in unica voce (distintamente indicata) per effetto della compensazione tra utili e perdite. In caso di Utili netti



Bilancio 2025

non realizzati l'ammontare degli stessi è accantonato in apposita riserva non distribuibile.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per vendite di prodotti finiti e merci sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà col connesso passaggio dei rischi e benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento quando sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) il contratto prevede che il diritto al corrispettivo maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

In relazione al tipo di operazione, il metodo di misurazione dei ricavi può essere:

- a) proporzione tra le ore di lavoro svolto alla data di bilancio e le ore complessive di lavoro stimate per effettuare il lavoro; o
- b) proporzione tra i costi sostenuti alla data di bilancio e i costi totali dell'operazione stimati; o
- c) proporzione tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti nel contratto.

Nel caso in cui non sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

Nel caso di gruppo di contratti, essi sono trattati come un singolo contratto quando sono negoziati simultaneamente con lo stesso cliente e quando si verifica una delle seguenti condizioni:

- a) il gruppo di contratti è stato negoziato in modo congiunto con un unico obiettivo commerciale ed esiste apposita documentazione di ciò;
- b) il prezzo di un contratto dipende dai prezzi o dalle prestazioni degli altri contratti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Gli stessi criteri valgono per l'iscrizione dei costi.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle singole società del Gruppo. Le imposte sul reddito sono rilevate a conto economico.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili, sono incluse tra gli altri costi operativi.



Bilancio 2025

Le imposte differite sono stanziare secondo il metodo dello stanziamento globale. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di un'attività o passività ed il suo valore contabile nel bilancio consolidato. Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e sulle differenze temporanee sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei paesi in cui il Gruppo opera, negli esercizi nei quali le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

Rendiconto finanziario

Il Rendiconto finanziario è redatto secondo lo schema indicato dall'art. 2425-bis del Codice Civile ed è stato predisposto secondo le disposizioni descritte nel documento OIC 10. Il metodo di sua redazione è quello indiretto.

6
Dati sull'occupazione

Si riporta separatamente per categorie il numero dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale.

Società	Numero dipendenti al 31/12/25	Dirigenti	Quadri/ Impiegati	Operai	Numero dipendenti al 31/12/24	Dirigenti	Quadri/ Impiegati	Operai
Star7 S.p.A.	488	7	472	9	555	9	538	8
Star7 Printing Srl	37		10	27	42		12	30
Star7 Gmbh	5		5		5		5	
Star7 Albania Shpk	123	1	120	2	135		135	
Star7 LLC	44		44		52		52	
Localeyes	98		98		96		96	
Star Comunicação e Serviços Ltda	249	10	124	115	217		45	172
Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda	362	6	356		321		24	297
Star7 Doo Kragujevac	11		11		15		15	
Star7 Technology India vate Ltd	6	1	5					
TOTALE	1.423	25	1245	153	1.438	9	922	507



Bilancio 2025

7

Attività

B) Immobilizzazioni

I Immobilizzazioni immateriali

SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE
34.416.783	33.804.372	612.412

La movimentazione della voce è stata la seguente:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	Svalutazioni	Variazioni area consolidamento	Delta cambi	31/12/2025
Costi di impianto e di ampliamento	590.727	0	-237.550	0		0	0	353.177
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.681.970	494.952	-617.734	0		0	1.195	1.560.382
Avviamento	26.014.761	6.918.532	-4.700.363	725.826		0	-270.579	28.688.177
Immobilizzazioni in corso	861.658	0	0	-861.597		0	-61	0
Altre	4.655.255	974.189	-1.845.126	135.771	-100.727	0	-4.315	3.815.048
Totale immobilizzazioni immateriali	33.804.371	8.387.672	-7.400.773	0	-100.727	0	-273.760	34.416.783

I delta cambi concernono principalmente gli avviamenti iscritti in Star7 LLC (USA), relativi a Techworld Language Services Inc. ed a The Geo Group Corporation.

La voce “avviamento” è così composta (tra parentesi l’esercizio di prima iscrizione):

	31/12/2024	Incrementi/ decrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	Delta cambi	31/12/2025
Localeyes Ltd (2021)	31.497.612					31.497.612
Fondo ammortamento	-9.846.240			-3.149.762		-12.996.002
	21.651.372	0	0	-3.149.762	0	18.501.610
Techworld Language Services Inc. (2019)	3.575.099				-190.336	3.384.762
Fondo ammortamento	-1.931.857			-309.664	11.859	-2.229.661
	1.643.242	0	0	-309.664	-178.477	1.155.101
The Geo Group Corporation (2021)	1.270.931				-96.478	1.174.454
Fondo ammortamento	-438.005			-114.252	4.376	-547.882
	832.926	0	0	-114.252	-92.102	626.572
ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l. (2020 - inizio amm. nel 2021)	1.286.356					1.286.356
Fondo ammortamento	-513.918			-128.012		-641.930



Bilancio 2025

	31/12/2024	Incrementi/ decrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	Delta cambi	31/12/2025
	772.438	0	0	-128.012	0	644.426
Vertere s.r.l. (2022)	1.013.665					1.013.665
Fondo ammortamento	-244.970			-101.367		-346.337
	768.695	0	0	-101.367	0	667.328
RES s.r.l. (2018)	816.481					816.481
Fondo ammortamento	-570.167			-81.648		-651.815
	246.314	0	0	-81.648	0	164.666
Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda (2025)		5.972.407	626.568			6.598.974
Fondo ammortamento				-659.897		-659.897
	-	5.972.407	626.568	-659.897	0	5.939.077
ramo d'azienda acquisito da C.A.A.R. S.p.A. (2025)		348.742	36.587			385.328
Fondo ammortamento				-38.533		-38.533
	-	348.742	36.587	-38.533	0	346.795
ramo d'azienda acquisito da S.T.I. S.r.l. (2025)		493.796	51.804			545.600
Fondo ammortamento				-54.560		-54.560
	-	493.796	51.804	-54.560	0	491.040
Star7 Doo Kragujevac (2025)		103.588	10.867			114.455
Fondo ammortamento				-11.446		-11.446
	-	103.588	10.867	-11.446	0	103.010
STAR U.S.A. (2018)	287.889					287.889
Fondo ammortamento	-240.548			-28.789		-269.337
	47.341	0	0	-28.789	0	18.552
STAR7 GmbH (2016)	164.350					164.350
Fondo ammortamento	-147.916			-16.434		-164.350
	16.434	0	0	-16.434	0	0
Grafitec (anno 2021)	60.000					60.000
Fondo ammortamento	-24.000			-6.000		-30.000
	36.000	0	0	-6.000	0	30.000
	26.014.761	6.918.532	725.826	-4.700.363	-270.579	28.688.177

L'avviamento inerente alle società consolidate origina dall'allocazione della differenza positiva risultante dall'elisione del conto partecipazioni a fronte dei patrimoni netti delle società consolidate integralmente alla data d'acquisizione, qualora giustificato dalla natura e dalla sostanza dell'operazione. L'avviamento è ammortizzato in 10 anni ed è soggetto ad *impairment test* al fine di identificare eventuali perdite durevoli di valore. In particolare:

- Localeyes Ltd: l'avviamento origina dall'acquisizione del gruppo avvenuta in data 15/11/2021 e l'ammortamento è stato calcolato pro-quota da tale data;
- Techworld Language Services Inc.: società acquisita da Star USA LLC in data 15 luglio 2019; l'avviamento origina in sede di redazione del bilancio sub-consolidato di Star7 LLC, è ammortizzato in 10 anni e nel 2019 la quota



Bilancio 2025

- d'ammortamento è stata parametrata a 6 mesi perché nel consolidato i ricavi ed i costi della partecipata sono stati assunti dalla data di acquisizione del controllo;
- The Geo Group Corporation: società acquisita da Star USA LLC in data 24 aprile 2021; l'avviamento origina in sede di redazione del bilancio sub-consolidato di Star7 LLC, è ammortizzato in 10 anni e nel 2021 la quota d'ammortamento è stata calcolata a partire dalla data di acquisizione del controllo in quanto i ricavi ed i costi della partecipata sono stati assunti dalla suddetta data;
 - ramo d'azienda acquisito nel 2020 da Dante s.r.l.: iscritto nel bilancio individuale della Capogruppo con il consenso del Collegio Sindacale, esso è supportato da perizia redatta da professionisti terzi indipendenti; non è stato affrancato ai fini fiscali;
 - Vertere s.r.l.: società acquisita il 26 luglio 2022; ricavi e costi sono stati assunti nel consolidato a partire dalla data di acquisizione;
 - RES: l'avviamento alla data dell'acquisizione (2018) ammonta a € 816.481 ed è supportato da perizia giurata che ha attestato la congruità del prezzo d'acquisto; nel 2020 RES è stata fusa per incorporazione in Star7 S.p.A.;
 - rami d'azienda acquisiti nel 2025 da C.A.A.R. e S.T.I.: sono stati iscritti nel bilancio individuale della Capogruppo in seguito all'acquisizione definitiva formalizzata il 13 gennaio 2025;
 - Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda (ex C.A.A.R. do Brasil) e Star7 Doo Kragujevac (ex Abacaar): gli avviamenti originano dall'acquisizione definitiva delle due società formalizzata il 13 gennaio 2025;
 - Grafitec s.r.l.: società acquisita nel primo semestre 2021.

Sugli avviamenti iscritti nel Bilancio Consolidato non è stato calcolato alcun effetto fiscale perché gli stessi assumono valenza solo civilistica e non godono di alcuna rilevanza fiscale.

Le categorie diverse dall'avviamento sono le seguenti:

- costi d'impianto ed ampliamento: in capo a Star7, sono relativi a oneri di start-up per progetti/contratti pluriennali di gestione documentazione tecnica on-line di importanti clienti del settore Automotive;
- concessioni, licenze, marchi: si tratta principalmente di licenze software, sviluppo sito web, ecc. (di cui Progetto Global7 € 435.352 con investimenti nell'esercizio di € 356.153);
- immobilizzazioni in corso: azzerate nel corso dell'esercizio;
- altre immobilizzazioni immateriali principalmente per:
 - 1) migliorie su beni immobili di terzi (€ 1.508.660) relative agli immobili in leasing situati a Valle San Bartolomeo (Alessandria) ed a lavori svolti soprattutto sugli uffici di Torino e Bolzano dei rami d'azienda ex C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.;
 - 2) spese di sviluppo soprattutto con riguardo all'AI generativa (€ 1.159.468), che rappresentano anche la maggior parte degli investimenti dell'esercizio (€ 780.902);
 - 3) oneri di quotazione (€ 48.776), Rebranding (€ 200.334 di cui Star7 LLC € 167.851), altre minori.

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025.



Bilancio 2025

Si ricorda che nel 2020, la Capogruppo, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19 che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni immateriali:

- concessioni, licenze, marchi: € 261.991 (tutti rientrati al 31/12/2025);
- avviamento sul ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l.: € 128.012.

Sono stati pertanto sospesi nel 2020 ammortamenti per € 390.003 (di cui dedotti fiscalmente € 261.991 in quanto l'avviamento non è stato fiscalmente affrancato). Si segnala altresì che le quote d'ammortamento non contabilizzate a conto economico ma dedotte ai fini fiscali hanno dato luogo ad imposte differite per € 73.095 (aliquota fiscale teorica 27,9%), tutte rientrate al 31/12/2025. Negli esercizi successivi le società del Gruppo non hanno più usufruito di questa facoltà. Si rimanda alla nota sulla "Sospensione degli ammortamenti - art. 60 Legge 126/2000".

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983, si informa che sulle immobilizzazioni immateriali non è mai stata effettuata alcuna rivalutazione monetaria.

II Immobilizzazioni materiali

SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE
10.373.963	10.902.322	- 528.359

La movimentazione della voce è stata la seguente:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche/ altre variazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Delta cambi	31/12/2025
Terreni e fabbricati	3.695.078				-97.901	-105.000	769	3.492.945
Impianti e macchinario	3.641.899	226.408	-25.072	1.500.000	-620.422		3.458	4.726.271
Attrezzature industriali e commerciali	78.651	78.247			-24.228			132.670
Altri beni	1.825.871	709.742	-37.269		-636.551		-2.651	1.859.143
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.660.824			-1.500.000			2.110	162.934
	10.902.322	1.014.398	-62.341	0	-1.379.103	-105.000	3.687	10.373.963

I delta cambi concernono principalmente le immobilizzazioni materiali delle controllate brasiliane e statunitensi.

La voce terreni/fabbricati include, tra gli altri, un terreno edificabile adibito correntemente a posteggio, non ammortizzato (€ 201.000) situato ad Alessandria in frazione Valle San Bartolomeo.

Gli incrementi dell'esercizio concernono ordinari rinnovi di sistemi di stampa, macchine elettroniche e hardware. La riclassifica delle immobilizzazioni in corso riguarda gli anticipi versati nel 2024 per l'acquisto di macchinari ad alta tecnologia in capo a "Star Comunicação e Serviços Ltda".



Bilancio 2025

La svalutazione di € 105.000 riguarda l'allineamento al valore di mercato dell'immobile civile di proprietà di Star7 Printing (perdita durevole di valore).

Non risultano altri indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2025.

La voce terreni e fabbricati include anche i terreni e fabbricati di cui la Capogruppo è titolare in forza di contratto di leasing per i seguenti valori netti contabili:

- terreni € 634.910
- fabbricati € 1.758.424

Tra le immobilizzazioni materiali non è inclusa alcuna allocazione delle differenze di consolidamento emergenti dall'elisione del conto partecipazioni contro i patrimoni netti delle società controllate.

Si ricorda che nel 2020 Star7 Printing, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19, che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni materiali:

- sistemi elettronici di stampa: € 223.614;
- macchinari operatori automatici: € 56.490;

di cui rientrati nel 2024 € 257.190 e nel 2025 € 22.914 (pertanto gli ammortamenti sospesi sono interamente rientrati).

Sono stati pertanto sospesi complessivamente nel 2020 ammortamenti per € 280.104, che tuttavia sono stati dedotti fiscalmente, pertanto sono state contabilizzate le relative imposte differite per € 78.149 (aliquota fiscale teorica 27,9%). Negli esercizi successivi le società del Gruppo non hanno più usufruito di questa facoltà.

Si rimanda alla nota sulla "Sospensione degli ammortamenti - art. 60 Legge 126/2000".

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio (Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Star7 Printing ha operato nel 2020 la rivalutazione di € 250.000 su alcuni sistemi elettronici di stampa e macchinari operatori automatici di proprietà ai sensi del D.L. 104/2020 (Decreto "Rilancio"). La rivalutazione è stata fatta anche ai fini fiscali, con contropartita riserva di rivalutazione di patrimonio netto al netto dell'imposta sostitutiva.

III Immobilizzazioni finanziarie

SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE
463.297	434.141	29.156

La categoria include Partecipazioni, Crediti Immobilizzati, Altri Titoli e Strumenti finanziari derivati attivi, la cui movimentazione è esposta nelle tabelle successive.

Partecipazioni

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Starcom Argentina S.A.S.	-	-	-
Totale imprese controllate	-	-	-
IAMdev S.t.p. s.r.l.	130.500	130.500	-
Almond Inc.	66.561	-	66.561
Totale imprese collegate	197.061	130.500	66.561
Totale partecipazioni	197.061	130.500	66.561

Le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono esclusivamente a “Starcom Argentina S.A.S.”, partecipata al 100%, iscritta nel bilancio di “Star Comunicação e Serviços Ltda” a zero, non consolidata integralmente a motivo dell'irrelevanza degli importi.

Le partecipazioni in imprese collegate includono “IAMdev S.t.p. s.r.l.” e “Almon Inc.”, di cui la Capogruppo detiene il 20% del capitale sociale (acquisito a novembre 2025: si rinvia alla precedente nota sui “Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio”).

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale sociale in €	Utile (Perdita) Ultimo Esercizio in €	Patrimonio netto In €	Quota posseduta in %	Patrimonio netto pro-quota in €	Valore a bilancio o corrispondente credito
IAMdev S.t.p. s.r.l	Pisa (PI)	02173930500	10.000	9.499	107.115	33%	35.348	130.500
Almond Inc.	Waukesha (USA)	n/a	431	-1.695.535	101.957	20%	20.391	66.561
								197.061

Crediti immobilizzati

I crediti immobilizzati sono così ripartiti:

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
Verso altri	198.403	163.698	34.705	di cui -	198.403
	198.403	163.698	34.705	-	198.403

I crediti immobilizzati verso altri si riferiscono a depositi cauzionali e sono così ripartiti secondo l'area geografica:

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Italia	166.066	129.790	36.276
UE	-	6.804	-6.804
Europa Extra-UE	-	9.525	-9.525
Nord America	23.826	9.626	14.200
Sud America	8.511	7.953	558
	198.403	163.698	34.705



Bilancio 2025

Il valore di iscrizione dei crediti immobilizzati approssima ragionevolmente il relativo fair value.

Titoli

La voce, invariata rispetto al 31/12/2024, è relativa ad una polizza assicurativa a copertura parziale del fondo TFR proveniente dalla società incorporata Vertere s.r.l. (€ 57.115).

Strumenti finanziari derivati attivi

La voce, che al 31/12/2024 ammontava a € 82.828, è così formata:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di patrimonio netto
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/2020	30/09/2026	300.000	3.164	759	2.405
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/2020	05/10/2026	597.508	7.554	1.813	5.741
						10.718	2.572	8.146

C) Attivo circolante

I Rimanenze

La variazione e la composizione della voce sono illustrate nella tabella seguente (importi esposti al netto di eventuali fondi svalutazione):

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Materie prime e di consumo	1.647.464	1.379.136	268.329
Lavori in corso su ordinazione	225.564	315.490	-89.925
Prodotti finiti e merci	112.616	223.188	-110.573
Acconti	83.860	95.489	-11.629
	2.069.505	2.013.303	56.202

II Crediti

I crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei saldi infragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2025				Saldo al 31/12/2024	Variazione
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale		
Verso clienti	28.560.652			28.560.652	32.587.921	-4.027.269
Verso imprese controllate non consolidate integralmente	170.148			170.148	129.061	41.088
Verso imprese collegate	1.155.779			1.155.779	620.193	535.586
Per crediti tributari	1.651.508			1.651.508	2.392.802	-741.294
Per imposte anticipate	935.145			935.145	1.012.631	-77.487
Verso altri	1.405.544			1.405.544	4.247.000	-2.841.456
	33.878.776	-	-	33.878.776	40.989.608	-7.110.832



Bilancio 2025

Le Società del Gruppo si sono avvalse della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai crediti nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti, quali ad esempio i crediti in scadenza entro i 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo ed iscritti al netto del fondo svalutazione crediti la cui movimentazione è esposta nella tabella seguente:

Saldo al 31/12/2024	805.841
Utilizzi	-81.061
Accantonamenti	239.697
Saldo al 31/12/2025	964.477

Si precisa che tra i crediti verso clienti sono compresi gli effetti ceduti a società di *factoring* e al “salvo buon fine”.

I crediti verso imprese controllate non consolidate integralmente al 31/12/2025 e 31/12/2024 sono interamente riferibili a Starcom Argentina S.A.S.

Il dettaglio dei crediti verso collegate è il seguente:

	Saldo 31/12/2025			Saldo al 31/12/2024			VARIAZIONE
	COMMERCIALI	DIVERSI	TOTALE	COMMERCIALI	DIVERSI	TOTALE	
Almon Inc.	834.907		834.907			-	834.907
Star AG	8.860		8.860	211		211	8.649
Star Deutschland GmbH	5.122		5.122	12.843		12.843	-7.721
Star Technology Solutions	5.877		5.877	7.747		7.747	-1.870
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	143.945		143.945	102.909		102.909	41.036
Star Paris	2.398		2.398	7.854		7.854	-5.457
Star SA	1.443		1.443	1.170		1.170	273
Star Group Scandinavia AB	1.086		1.086	1.916		1.916	-830
Star Czech S.R.O.	1.365		1.365	566		566	799
Star Japan Co., LTD	25		25	11.430		11.430	-11.405
Star Prevajalske Storitve D.O.O	-411		-411	-		-	-411
Star Group America LLC	-728		-728	-		-	-728
Star Servicios Linguisticos SLU			-	30		30	-30
Star UK Limited	-191		-191	79		79	-271
IAMdev S.t.p. s.r.l	2.931		2.931	-		-	2.931
Castello S.rl	10.096		10.096	-		-	-
SCP's			-	2.321		2.321	-2.321
Soci di Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda		92.288	92.288		89.412	89.412	2.876
Soci di Star7 Latin America Ltda		46.765	46.765			-	46.765
Toth Comunicação e Logística Ltda			-	-	381.703	381.703	-381.703
	1.016.726	139.053	1.155.779	149.078	471.115	620.193	525.490



Bilancio 2025

I crediti tributari per Ires, Irap ed altre imposte sul reddito sono esposti al netto delle imposte liquidate per l'esercizio, in compensazione con gli acconti corrisposti, le ritenute subite ed i crediti d'imposta, evidenziando il credito erariale netto a bilancio.

Il dettaglio dei crediti tributari è il seguente.

	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Iva e imposte sui consumi	1.156.753	875.422	281.331
Crediti d'imposta per:			
Ricerca e Sviluppo	185.075	904.285	-719.210
Industria 4.0	192.595	137.306	55.289
altri minori	19.408	8.573	10.835
Crediti per anticipi di imposte sul reddito e ritenute subite	20.408	304.706	-284.298
Altri minori e crediti per imposte estere	77.270	162.511	-85.241
	1.651.508	2.392.802	-741.295

Come illustrato, tra i crediti tributari risultano iscritti crediti d'imposta per Ricerca e Sviluppo / Industria 4.0 complessivamente per € 377.670 (€ 1.041.590 al 31/12/2024).

Nella tabella seguente è esposto il dettaglio delle imposte anticipate:

	Imponibile					Imposte anticipate				
	31/12/24	Incrementi	Rientri	Delta cambi	31/12/25	31/12/24	Incrementi	Rientri	Delta cambi	31/12/25
Fondo svalutazione crediti - parte eccedente il limite fiscale (24%)	547.055	126.675			673.730	131.293	30.402	-	-	161.695
Fondo rischi e oneri - altri (24%)	50.000	190.000			240.000	12.000	45.600	-	-	57.600
Interessi passivi riportabili (24%)	642.933	725.025			1.367.958	154.304	174.006	-	-	328.310
Costi stanziati ma non certi e definitivi MBO (24%)	792.988	597.664	-782.205		608.447	190.317	167.097	-187.729	-	169.685
Perdite fiscali riportabili (24%)	1.784.725	75.216	-1.115.482		744.459	428.334	18.052	-267.716	-	178.670
Strumenti finanziari derivati passivi	2.612	32.259			34.871	627	7.742	-	-	8.369
Leasing Star7 Printing e autoveicoli (27,9%)	168.210	46.947	-104.708		110.449	46.931	13.098	-29.214	-	30.815
Altre di Localeyes Ltd e Localeyes Espana	390.608		-390.608		-	48.826	-	-48.826	-	-
	4.379.131	1.793.786	-2.393.003	-	3.779.914	1.012.632	455.997	-533.485	-	935.145

- I crediti verso altri includono principalmente:
- € 536.061 relativi alla quota maturata per TFR dal personale dipendente della società SDS (pari importo è stato imputato al passivo nella voce TFR), a cui si aggiungono versamenti in acconto prezzo. L'affitto di tale ramo d'azienda da parte di STAR7 per un periodo di tre anni e con scadenza originaria a novembre 2020, è stato prorogato per un altro anno; l'azienda è stata dichiarata fallita il 3 marzo 2022 dal Tribunale Civile di La Spezia. Al termine del contratto di affitto



Bilancio 2025

del ramo d'azienda ed in caso di restituzione dello stesso alla società SDS srl, gli importi verranno compensati;

- € 518.244 contributo PNRR - bando Competence Industry Manufacturing 4.0;
- € 180.000 per risarcimenti assicurativi.

La suddivisione dei crediti per area geografica è la seguente:

	ITALIA	UE	EXTRA-UE	TOTALE
Crediti verso clienti	18.463.979	1.446.148	8.650.525	28.560.652
Crediti verso imprese controllate			170.148	170.148
Crediti verso imprese collegate	13.027	159.383	983.369	1.155.779
Crediti tributari	1.236.846	249.550	165.112	1.651.508
Attività per imposte anticipate	886.319	48.826		935.145
Crediti verso altri	1.354.585	103	50.856	1.405.544
TOTALE CREDITI	21.954.756	1.904.010	10.020.010	33.878.776

III Disponibilità liquide

La voce è così dettagliata:

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	24.354.264	25.472.445	-1.118.181
Danaro e valori in cassa	8.216	13.119	-4.904
	24.362.479	25.485.564	-1.123.085

La voce rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Si rimanda al riguardo al Rendiconto Finanziario per un'analisi quantitativa in merito ai flussi finanziari che hanno originato la variazione dell'esercizio.

Non sussistono vincoli o limitazioni alla piena fruibilità delle disponibilità liquide.



Bilancio 2025

D) Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono costituiti principalmente da risconti attivi. Sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
RATEI ATTIVI			
Altri	3.005	45.130	-42.125
	3.005	45.130	-42.125
RISCONTI ATTIVI			
Risconti attivi pluriennali	461.771	548.068	-86.297
Altri risconti	2.103.446	1.887.736	215.710
	2.565.217	2.435.804	129.413
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.568.221	2.480.934	87.287

I risconti pluriennali si riferiscono a sconti concessi a primari clienti operanti nel settore Automotive, riconosciuti anticipatamente agli stessi in occasione del rinnovo pluriennale dei contratti di fornitura.

Gli altri risconti sono relativi principalmente a canoni di locazione/manutenzione/noleggior ecc., anticipati rispetto alla competenza economica.

Non sussistono al 31/12/2025 risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.



Bilancio 2025

8

Passività

A) Patrimonio netto

SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE
32.170.311	32.907.075	-736.765

La tabella seguente illustra la movimentazione avvenuta nell'esercizio:

Descrizione	31/12/2024	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	31/12/2025
		Attribuzione dividendi	Destinazione a riserva	Incrementi	Decrementi		
Capitale sociale	599.340						599.340
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160						11.728.160
Riserva legale	119.868						119.868
Riserva straordinaria	13.339.515		2.035.689				15.375.204
Versamenti in conto capitale	2.846						2.846
Avanzo di fusione	1.105.814						1.105.814
Riserva di consolidamento	1.272.366		653.357		-267.209		1.658.514
Riserva da differenze di traduzione cambi	-853.720				-512.497		-1.366.217
Riserva da condono	19.321						19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003						390.003
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	60.952				-79.308		-18.356
Utile (perdita) dell'esercizio	2.689.046		-2.689.046			2.365.770	2.365.770
Riserva negativa per azioni proprie	0				-232.068		-232.068
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	30.473.512	0	0	0	-1.091.082	2.365.770	31.748.201
Capitale e riserve di terzi	1.395.846	-3.170.369	1.037.717		307.256		-429.550
Utile (perdita) di terzi	1.037.717		-1.037.717			851.660	851.660
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.433.563	-3.170.369	-	0	307.256	851.660	422.110
TOTALE PATRIMONIO NETTO	32.907.075	-3.170.369	0	0	-783.826	3.217.430	32.170.311

La diminuzione del patrimonio netto complessivo, nonostante l'utile dell'esercizio, è dovuta principalmente a:

- variazione della Riserva traduzione cambi (€ 512.497 quota Gruppo e € 138.656 quota terzi);
- iscrizione della Riserva negativa per azioni proprie (€ 232.068) per il cui commento si rimanda più avanti al paragrafo dedicato;
- dividendi a soci terzi (€ 3.170.369): l'importo è aumentato a causa delle distribuzioni straordinarie di utili deliberate dalle controllate brasiliane in conseguenza del nuovo regime di tassazione dei dividendi in vigore dal 2026 in



Bilancio 2025

Brasile; si precisa che tale importo è stato pagato in parte mentre la restante parte è iscritta a debito (€ 2.275.885);

- variazione della Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi (€ 79.308).

La Riserva di consolidamento include:

- le riserve di utili pregressi realizzati dalle società controllate, al netto degli ammortamenti degli avviamenti di competenza degli esercizi precedenti; da questa riserva è stata alimentata nel 2022 la costituzione della riserva "Avanzo di fusione" in conseguenza della fusione per incorporazione di Star7 Engineering e AD Studio;
- la Riserva di rivalutazione di € 145.500 (quota Gruppo) ai sensi del D.L. 104/2020 (Decreto "Rilancio"), originata dalla rivalutazione operata nel 2020 su alcuni sistemi elettronici di stampa e macchinari operatori automatici di proprietà di Star7 Printing;
- la Riserva da sospensione ammortamenti (ai sensi dell'art. 60 Legge 126/2020) di € 280.104 per la quota d'ammortamento di competenza 2020 sospesa su alcuni macchinari avanzati di stampa di Star7 Printing.

La Capogruppo ha sospeso una parte degli ammortamenti di competenza del 2020 (ai sensi dell'art. 60 Legge 126/2020), accantonando l'importo di € 390.003 in apposita riserva del patrimonio netto.

La "Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" (voce A.VII del patrimonio netto) è stata iscritta in contropartita degli "Strumenti finanziari derivati attivi" (si veda la nota sulle Immobilizzazioni Finanziarie), al netto delle imposte differite passive e della quota di pertinenza dei soci minoranza di Star7 Printing.

E' stato deliberato in data 25/10/2021 un aumento di capitale sociale di € 27.650 riservato all'ingresso del fondo d'investimento Kairos, con contestuale sovrapprezzo di € 2.972.350. Il capitale sociale è stato, successivamente, ulteriormente aumentato di € 71.690 ai fini della successiva quotazione su Borsa Italiana, segmento Euronext Growth Milan, con emissione di sovrapprezzo di € 8.755.810. Tali aumenti sono stati interamente sottoscritti e versati.

La voce "Capitale e riserve di terzi" è relativa alle quote terzi di Star7 Printing s.r.l., "Star Comunicação e Serviços Ltda", "Star7 Service Ltda" "Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda". "Star7 Doo Kragujevac", "Star7 Latin America Ltda", "Star7 Technology India Private Ltd".

Dettaglio delle varie altre riserve

DESCRIZIONE	IMPORTO
Riserva da Legge 289/2002	19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003
TOTALE	409.324



Bilancio 2025

Prospetto di raccordo tra bilancio civilistico della Capogruppo e bilancio consolidato

Si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo STAR7 S.p.A. e il patrimonio netto consolidato:

Descrizione	Patrimonio Netto al 31/12/2024	Dividendi	Variazioni dell'area di consolidamento	Altri movimenti	Risultato dell'esercizio	Patrimonio Netto al 31/12/2025
STAR7 S.P.A.	29.401.490	-	-	-311.357	5.354.296	34.444.429
Risultati d'esercizio delle società controllate pro-quota	8.414.857			-8.414.857	7.593.819	7.593.818
Dividendi infragruppo	-4.266.232			4.266.232	-6.919.471	-6.919.471
Riserve di utili delle società controllate pro-quota	8.490.981			3.881.428		12.372.409
Ammortamento avviamenti	-11.186.405				-3.903.037	-15.089.442
Sorno utili infragruppo al netto dell'effetto fiscale	-4.239				4.239	-
Sorno svalutazione di partecipazioni					122.228	122.228
Contabilizzazione del leasing col metodo finanziario	357.326				137.820	495.146
Allineamento costi / ricavi infragruppo	-47.552				-80.500	-128.052
Rebranding STAR USA LLC	301.476				-133.624	167.852
Altre scritture centrali di consolidamento	-280.000				190.000	-90.000
Rivalutazione D.L. 104/2020	145.500					145.500
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	31			-31		-
Differenze cambi su conversione poste in valuta	-853.720			-512.497		-1.366.217
BILANCIO CONSOLIDATO - QUOTA GRUPPO	30.473.513	-	-	-1.091.082	2.365.770	31.748.201

B) Fondi per rischi ed oneri

SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE
921.489	604.117	317.372

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Altre variazioni	31/12/2025
Fondi per trattamento di quiescenza e simili	346.930	64.000			410.930
Fondi per imposte, anche differite	204.575	48.420		-17.306	235.688
Strumenti finanziari derivati passivi	2.612			32.259	34.871
Altri	50.000	20.000		170.000	240.000
	604.117	132.420	0	184.953	921.489

Il fondo "Trattamento di quiescenza" si riferisce al fondo trattamento di fine mandato degli amministratori della Capogruppo.

Il fondo per imposte differite è relativo principalmente all'effetto fiscale:



Bilancio 2025

- dell'iscrizione dei contratti di leasing secondo l'IFRS 16 (metodologia finanziaria);
- del *mark-to-market* al 31/12/2025 dei contratti derivati di copertura; si rimanda alle note sugli "Strumenti finanziari derivati attivi" e sulle "Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati" per ulteriori dettagli.

La movimentazione è illustrata nella seguente tabella:

	Imponibile				Imposte differite					
	31/12/24	Altre			31/12/25	Altre			31/12/25	
		Incrementi	Variazioni	Rientri		Incrementi	Variazioni	Rientri		
Ammortamenti immateriali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	12.195				12.195	3.402	0		0	3.402
Ammortamenti materiali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	22.914				22.914	6.393	0		0	6.393
Leasing immobiliari (27,9%)	621.925	173.547			795.472	173.517	48.420		0	221.937
Strumenti finanziari derivati attivi (24%)	82.828		-72.110		10.718	19.879	0	-17.306	0	2.572
Incentivi all'esodo (24%)	0				0	0	0		0	0
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (24%)	5.762				5.762	1.383				1.383
	745.624	173.547	-72.110	0	847.061	204.574	48.420	-17.306	0	235.687

Le "Altre variazioni" delle imposte differite concernono poste senza contropartita a conto economico (strumenti finanziari derivati attivi).

Il dettaglio degli strumenti finanziari derivati passivi è il seguente:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di patrimonio netto
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01/2024	31/12/2026	722.752	96	23	73
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	12/03/2025	14/11/2031	3.250.000	34.775	8.346	26.429
						34.871	8.369	26.502

Gli altri fondi riguardano:

- 1) € 50.000 stanziato in esercizi precedenti per rischi commerciali e prudenzialmente mantenuto;
- 2) € 20.000 per garanzie contrattuali;
- 3) € 170.000 per incentivi all'esodo di personale in esubero, il cui impatto a conto economico è nullo perché compensati dall'utilizzo di debiti di precedenti esercizi rilasciati nel 2025 perché esuberanti.



Bilancio 2025

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE
6.715.204	6.614.644	100.560

La movimentazione è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2024	6.614.644
Accantonamento	1.124.336
Utilizzi	-1.023.777
Altre variazioni	-
Saldo al 31/12/2025	6.715.204

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito, al netto degli anticipi corrisposti, maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.



Bilancio 2025

D) Debiti

La composizione, le variazioni e le scadenze dei debiti sono illustrate nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2025				Saldo al 31/12/2024	Variazione
	Entro 12 mesi	Entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale		
Obbligazioni	6.333.168	16.683.280	2.166.668	25.183.116	28.980.017	-3.796.901
Debiti verso banche	8.102.398	9.663.669	267.201	18.033.268	21.249.758	-3.216.491
Debiti verso altri finanziatori	884.600	1.172.132	230.864	2.287.596	3.043.701	-756.105
Acconti	139.947			139.947	30.222	109.725
Debiti verso fornitori	10.331.939			10.331.939	11.306.470	-974.530
Debiti verso imprese collegate	2.888.029			2.888.029	810.365	2.077.665
Debiti tributari	2.226.931			2.226.931	3.133.418	-906.487
Debiti verso istituti di previdenze e sicurezza sociale	2.654.129			2.654.129	2.256.706	397.423
Altri debiti	3.702.939			3.702.939	3.723.621	-20.683
	37.264.079	27.519.081	2.664.733	67.447.893	74.534.277	-7.086.384

I debiti più rilevanti al 31/12/2025 sono:

- obbligazioni: la voce è composta da:
 - 1) due emissioni di "minibond" per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote di Localeyes Ltd; il debito è stato valorizzato al costo ammortizzato;
 - 2) prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi (sottoscrizione e circolazione dei titoli sono riservati esclusivamente a investitori qualificati); l'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR. Le risorse finanziarie sono destinate in parte all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il capitale circolante e gli investimenti, con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di Star7 del prossimo futuro; il debito è stato valorizzato in base al criterio del costo ammortizzato;
- debiti verso banche: includono diversi mutui a medio-lungo termine erogati da vari istituti bancari; inoltre sono inclusi finanziamenti a breve termine erogati da vari istituti di credito relativi a conti anticipi fatture ed a finanziamenti per "denaro caldo", tutte operazioni di prestito a breve termine utilizzate dalle Società del Gruppo per la copertura di fabbisogni di breve periodo;
- debiti verso altri finanziatori: la voce comprende:
 - 1) debiti verso società di leasing (€ 1.684.553, di cui scadenti oltre 5 anni € 230.864);
 - 2) altri debiti di natura finanziaria (€ 603.043).



Bilancio 2025

La voce "Debiti verso Fornitori" accoglie i debiti sorti per l'acquisto di servizi e merci destinate in modo diretto alla produzione di prodotti finiti e servizi.

La voce "Debiti tributari" è dettagliata nella tabella seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Imposte sui redditi	1.447.531	1.157.064	290.467
Iva ed imposte sui consumi	72.562	699.193	-626.631
Ritenute da versare in qualità di sostituto d'imposta	697.377	1.259.166	-561.789
Altre imposte e tasse minori	9.462	17.995	-8.533
	2.226.931	3.133.418	-906.487

Gli altri debiti includono principalmente le retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3.445.454).

Non sussistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, primo comma, n. 6, C.C.), ad eccezione di quanto riferito in precedenza con riguardo ai debiti per obbligazioni/*minibond* (rilasciato pegno del 100% su azioni/quote di Localeyes).

Per quanto concerne i mutui bancari, le società italiane del Gruppo hanno beneficiato nel 2020 della moratoria introdotta dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19, a partire dal D.L. 23/2020 (Decreto Liquidità) in avanti. L'ammontare delle quote capitale oggetto del beneficio è ammontato complessivamente nel 2020 a € 1.436.388.

Poiché la moratoria non ha comportato alcuna modifica delle condizioni contrattuali né dei tassi d'interesse applicati, che risultano allineati a quelli di mercato, non è stato applicato per tali finanziamenti il criterio del costo ammortizzato, anche perché gli effetti non sarebbero significativi.

La Società Capogruppo e la Star7 Printing hanno ottenuto la garanzia SACE/Mediocredito prevista dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19 sui seguenti mutui:

ISTITUTO EROGANTE	IMPORTO FINANZIAMENTO	IMPORTO MASSIMO GARANTITO DAL FONDO	QUANTIFICAZIONE AIUTO DI STATO	RIFERIMENTO DI LEGGE	GARANTE
UNICREDIT	2.000.000	1.800.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
CREDIT AGRICOLE	2.250.000	2.030.000	89.117	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
BANCA SELLA	1.000.000	1.000.000	-	Garanzia Innovfin	FONDO FEI
INTESA SANPAOLO	1.650.000	1.320.000	52.245	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
BPM	500.000	450.000	17.811	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
BPM	1.500.000	1.200.000	47.495	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
INTESA SANPAOLO	3.000.000	2.700.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
INTESA SANPAOLO	1.500.000	1.350.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
CREDEM	4.000.000	2.063.157	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
BANCA SELLA	250.000	225.000	4.465	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
BPM	350.000	315.000	-	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
CASSA DI RISPARMIO DI ASTI	600.000	600.000	19.075	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
TOTALE	18.600.000	15.053.157	230.209		

Nota Integrativa al Bilancio consolidato al 31/12/2025



Bilancio 2025

Il dettaglio dei debiti verso società collegate è esposto nella tabella seguente:

	Saldo al 31/12/2025			Saldo al 31/12/2024			Variazione
	Commerciali	Diversi	TOTALE	Commerciali	Diversi	TOTALE	
Star AG	5.565		5.565	134.513		134.513	-128.948
Star Deutschland GmbH	4.658		4.658	4.575		4.575	83
Star Paris			0	7.200		7.200	-7.200
Star Technology Solutions	416		416	557		557	-140
Star Japan Co., LTD	21.551		21.551	0		0	21.551
Star UK Limited	34		34	5.119		5.119	-5.085
Star SA	35		35	35		35	0
Star Group Scandinavia AB	149		149	88		88	62
Star Group America, LLC	-		0	728		728	-728
Star Czech S.R.O.	5.149		5.149	34.755		34.755	-29.606
Star Hungary KFT	2.415		2.415	15.330		15.330	-12.916
Dante srl	331.000		331.000	123.097		123.097	207.903
Castello srl	85.063		85.063	0		0	85.063
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	32.442		32.442	81.412		81.412	-48.970
Star Polonia	26.188		26.188	54.496		54.496	-28.308
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	34.055		34.055	25.730		25.730	8.325
Star Servicios Linguisticos LDA	14.501		14.501	56.567		56.567	-42.066
Star Software Shanghai Co. LTD	11.889		11.889	27.419		27.419	-15.530
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	5.039		5.039	6.146		6.146	-1.107
Star Information Services & Tools S.R.L.	8.383		8.383	16.745		16.745	-8.362
Star Korea AG	535		535	8.607		8.607	-8.072
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	4.375		4.375	792		792	3.583
Star AG Taiwan Branch	2.818		2.818	1.686		1.686	1.133
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	-		0	1.478		1.478	-1.478
Star Software Indonesia	212		212	3.434		3.434	-3.222
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	14.425		14.425	21.435		21.435	-7.011
Star J&M Finnland OY	306		306	161		161	146
Star Co.,Ltd	123		123	1.358		1.358	-1.235
Star Servicios Linguisticos SLU	818		818	252		252	566
Toth Comunicação e Logística Ltda		1.172.389	1.172.389			0	1.172.389
Soci di Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda		1.103.496	1.103.496	0	176.650	176.650	926.845
	612.145	2.275.885	2.888.029	633.714	176.650	810.365	2.077.665

L'incremento di quasi € 2 milioni è dovuto alle distribuzioni straordinarie di utili deliberate dalle controllate brasiliane in conseguenza del nuovo regime di tassazione dei dividendi in vigore dal 2026 in Brasile; si precisa che tale importo è stato pagato in parte mentre la restante parte è iscritta a debito (€ 2.275.885).



Bilancio 2025

La suddivisione dei debiti per area geografica è la seguente:

DESCRIZIONE	Italia	UE	Extra-UE	Totale
Obbligazioni	25.183.116			25.183.116
Debiti verso banche	17.883.018	7.362	142.888	18.033.267
Debiti verso altri finanziatori	2.287.596			2.287.596
Acconti			139.947	139.947
Debiti verso fornitori	7.543.922	1.172.627	1.615.389	10.331.939
Debiti verso imprese collegate	450.118	95.426	2.342.486	2.888.029
Debiti tributari	693.931	8.364	1.524.636	2.226.931
Debiti verso istituti di previdenze e sicurezza sociale	1.595.399	132.866	925.864	2.654.130
Altri debiti	3.138.913	38.100	525.926	3.702.939
	58.776.012	1.454.745	7.217.137	67.447.894

E) Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono costituiti, principalmente, da risconti passivi per ricavi anticipati ma di competenza di periodi successivi.

La suddivisione è la seguente:

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Ratei passivi	86.563	224.578	-138.015
Risconti passivi	791.566	1.225.551	-433.985
TOTALE	878.129	1.450.129	-572.000

Gli importi più significativi dei ratei passivi includono spese effettuate tramite carte di credito a dicembre ma che vengono addebitate sul c/corrente a gennaio, note spese dipendenti e altre minori.

I risconti passivi sono relativi a fatture emesse anticipatamente nel 2025 per attività che saranno svolte nel 2026.

Non sussistono al 31/12/2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.



Bilancio 2025

9

Conto economico

A) Valore della produzione

Il dettaglio è il seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.147.425	119.824.608	-3.677.183
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	117.516	-127.396	244.912
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
Altri ricavi e proventi:			
contributi in conto esercizio	432.397	698.244	-265.847
altri	524.211	746.949	-222.738
Totale altri ricavi e proventi	956.608	1.445.193	-488.585
TOTALE	117.221.549	121.142.405	-3.920.856

La variazione dei ricavi è ampiamente illustrata nella Relazione sulla Gestione, alla quale si rimanda.

La suddivisione dei ricavi per settore di attività è la seguente:

CATEGORIA DI RICAVI	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Redazione / Product knowledge, Engineering and Experience	64.482.151	62.284.647	2.197.504
Traduzioni e Interpretariato / Global content	36.297.980	41.756.508	-5.458.528
Stampa / Printing	15.203.806	15.577.630	-373.824
Servizi vari / Other services	163.488	205.823	-42.335
TOTALE	116.147.425	119.824.608	-3.677.183

La suddivisione dei ricavi per area geografica è la seguente:

AREA GEOGRAFICA	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Italia	54.305.097	57.929.314	-3.624.217
USA	28.001.876	31.251.333	-3.249.457
Brasile	26.093.653	23.081.604	3.012.049
Resto del Mondo	7.746.800	7.562.357	184.443
TOTALE	116.147.425	119.824.608	-3.677.182



Bilancio 2025

Gli “Altri ricavi e proventi” includono, tra l'altro, i contributi in c/esercizio così dettagliati:

	STAR7 S.p.A.	STAR7 Printing s.r.l	TOTALE
Competence Industry Manufacturing 4.0 (PNRR)	285.383		285.383
Credito imposta beni Industria 4.0	27.461	89.027	116.488
Credito R&S e Innovazione - GSE	22.115		22.115
Fondimpresa	3.150		3.150
Rimborso incentivo disabili	3.528		3.528
Ecobonus		1.732	1.732
	341.637	90.759	432.397

I contributi sono rilevati alla voce A5 “Altri ricavi e proventi” del conto economico, secondo il principio di competenza, nell'esercizio in cui sorge con certezza il diritto a percepirli.

Gli altri proventi includono perlopiù risarcimenti assicurativi (€ 237.542) e sopravvenienze attive (€ 265.816).

I ricavi contabilizzati verso parti correlate sono i seguenti:

SOCIETÀ COLLEGATA	31/12/2025 COMMERCIALI	31/12/2024 COMMERCIALI	VARIAZIONE
Almon Inc.	861.073	-	861.073
Star AG	199.829	205.384	-5.555
Star Deutschland GmbH	74.041	65.833	8.208
Star Paris	110.287	50.925	59.362
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	47.165	42.713	4.452
Castello Srl	8.718	7.289	1.428
Star SA	32.494	31.595	900
Star Japan Co., LTD	4.470	4.758	-288
Star Technology Solutions	2.595	13.045	-10.450
Star Group Scandinavia AB	6.698	13.533	-6.835
Star Czech S.R.O.	6.343	6.544	-200
Star UK Limited	159	1.652	-1.493
Star Servicios Linguisticos SLU	-	133	-133
Star Group America LLC	-	49	-49
	1.353.872	443.452	910.421



Bilancio 2025

B) Costi della produzione

I costi della produzione sono tutti inerenti alla generazione dei ricavi e di competenza dell'esercizio. Il dettaglio con le variazioni è esposto in tabella.

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
Materie prime, sussidiarie e merci	5.273.621	5.730.899	-457.278
Servizi	40.965.853	43.250.678	-2.284.825
Godimento di beni di terzi	2.989.097	2.789.699	199.399
Costi del personale:			
Salari e stipendi	34.491.807	37.589.087	-3.097.280
Oneri sociali	9.954.847	9.556.248	398.599
Trattamento di fine rapporto	1.124.336	1.551.569	-427.233
Altri costi del personale	2.479.819	1.266.945	1.212.874
Totale costi del personale	48.050.809	49.963.848	-1.913.040
Ammortamenti e svalutazioni:			
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	7.400.773	6.948.566	452.207
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.379.103	1.372.498	6.605
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	205.727	-	205.727
Svalutazioni crediti attivo circolante	239.697	364.595	-124.898
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.225.300	8.685.659	539.641
Variazione rimanenze materie prime	130.588	144.109	-13.521
Accantonamenti per rischi	84.000	64.000	20.000
Oneri diversi di gestione	1.185.438	1.177.473	7.965
TOTALE	107.904.705	111.806.365	-3.901.660

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si informa che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e della loro partecipazione alla fase produttiva. Per il dettaglio, si rinvia alle note di commento delle immobilizzazioni immateriali e materiali.



Bilancio 2025

I costi ricevuti da parti correlate sono i seguenti:

SOCIETÀ COLLEGATA	31/12/2025 COMMERCIALI	31/12/2024 COMMERCIALI	VARIAZIONE
Dante srl	250.000	251.168	-1.168
Castello S.r.l	603.188	586.804	16.384
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	158.882	192.857	-33.975
Star AG	233.680	417.561	-183.880
Star AG Taiwan Branch	2.991	3.212	-222
Star Czech S.R.O.	22.487	159.756	-137.269
Star Deutschland GmbH	8.131	4.592	3.540
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	-	2.655	-2.655
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	16.164	13.521	2.643
Star Group Scandinavia AB	181	367	-186
Star Hungary KFT	11.121	50.940	-39.819
Star Information Engineering S.L.	-	8.276	-8.276
Star Information Services & Tools S.R.L.	31.660	62.574	-30.914
Star J&M Finnland OY	345	3.083	-2.738
Star Japan Co., LTD	88.221	89.456	-1.235
Star Korea AG	18.903	41.827	-22.925
Star Polonia	118.082	130.463	-12.382
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	187.447	260.425	-72.978
Star Servicios Linguisticos LDA	63.344	141.084	-77.740
Star Servicios Linguisticos SLU	1.342	4.162	-2.819
Star Software Indonesia	2.036	6.574	-4.538
Star Software Shanghai Co. LTD	56.446	72.624	-16.179
Star Spb - Russia	-	-562	562
Star Technology Solutions	1.519	10.672	-9.154
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	369	868	-499
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	23.149	46.777	-23.628
Star UK Limited	4.615	16.250	-11.635
Star Paris	61.589	960	60.629
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.	1.299	2.517	-1.219
Star SA	-	1.078	-1.078
	1.967.189	2.582.541	-615.352



Bilancio 2025

C) Proventi e oneri finanziari

SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE
-3.328.976	-3.307.430	-21.546

Proventi finanziari

	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Proventi finanziari diversi	247.415	129.863	117.552
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	247.415	129.863	117.552

I proventi finanziari sono riconducibili per la quasi totalità alle controllate brasiliane (€ 177.989) ed alla Capogruppo (€ 67.070).

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Interessi passivi su c/c, c/anticipi, denaro caldo, factoring	395.129	624.347	-229.218
Interessi passivi su obbligazioni (al netto flussi di copertura)	1.172.185	1.074.472	97.713
Interessi passivi su mutui (al netto flussi di copertura)	942.217	768.778	173.439
Interessi passivi su leasing	84.648	104.685	-20.037
Interessi passivi verso fornitori e altri oneri	9.720	70.314	-60.594
Commissioni Sace	41.247	49.901	-8.654
Sconti pronta cassa per pagamenti anticipati da clienti	871.630	813.929	57.701
TOTALE ONERI FINANZIARI	3.516.776	3.506.426	10.350

A partire da dicembre 2022, i tassi d'interesse sono stati incrementati più volte da parte della Banca Centrale Europea (BCE), portando il tasso per le *main refinancing operations* dal 2,50% di fine 2022 al 4,50% di fine 2023. Da giugno 2024 è iniziato il calo, inizialmente di 25 punti base, proseguito da ultimo col nuovo taglio dell'11 giugno 2025 che ha fissato il tasso al 2,15%.

L'incremento degli interessi passivi sulle obbligazioni/*minibond* è dovuto al prestito obbligazionario di € 13 milioni acceso a novembre 2024 con Unicredit.

L'incremento degli interessi passivi sui mutui è dovuto all'accensione di nuovi mutui al fine di spostare l'esposizione finanziaria dal breve termine al medio-lungo periodo (a tale incremento si accompagna infatti il decremento degli oneri finanziari su conti correnti e conti anticipi).

Non si indica il dettaglio degli utili e perdite su cambi in quanto gli importi non sono significativi. Si precisa che il saldo a conto economico è riferito interamente a differenze cambio realizzate.



Bilancio 2025

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
Imposte correnti: IRES - IRAP - altre imposte sul reddito	2.647.598	1.715.504	932.094
Imposte relative a esercizi precedenti	38.017	-19.616	57.633
Imposte differite (anticipate)	84.823	605.958	-521.136
TOTALE	2.770.437	2.301.846	468.591

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Le imposte relative a esercizi precedenti accolgono differenze tra le imposte liquidate in via definitiva con le dichiarazioni dei redditi presentate successivamente alla chiusura dei conti annuali e quelle stanziare nei relativi bilanci.

Fiscalità differita / anticipata

Si rimanda per i dettagli delle imposte differite attive alla tabella inserita nella nota di commento sui crediti dell'attivo circolante, mentre si fa rinvio per i dettagli delle imposte differite passive alla tabella inserita nella nota di commento sui fondi rischi ed oneri.

Rendiconto finanziario

Con riguardo al Rendiconto Finanziario, si precisa quanto segue:

- per l'esercizio 2025, la voce "Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide" si riferisce all'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nell'esercizio sono stati erogati agli Amministratori ed ai membri del Collegio Sindacale della Capogruppo i seguenti compensi:

	AMMINISTRATORI	SINDACI
Compensi	909.347	44.412

Non esistono anticipazioni né crediti concessi ad amministratori e sindaci, né garanzie prestate a loro favore.



Bilancio 2025

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi alla Capogruppo dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	IMPORTO
Revisione legale dei conti annuali	31.500
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	31.500

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalle società del Gruppo

Il capitale sociale della Capogruppo, interamente sottoscritto e versato, è così composto (art. 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

AZIONI/QUOTE	NUMERO	VALORE NOMINALE IN EURO
Azioni Ordinarie	8.999.752	senza indicazione del valore nominale
	8.999.752	

Si ricorda che nell'esercizio 2021 la Capogruppo ha emesso le azioni seguenti (Assemblea straordinaria del 29/11/2021 e Consiglio d'Amministrazione del 20/12/2021):

AZIONI EMESSE NEL 2021 DALLA CAPOGRUPPO PER CATEGORIE	
DESCRIZIONE	AZIONI ORDINARIE
Azioni sottoscritte nell'esercizio: numero	8.999.752
Azioni sottoscritte nell'esercizio: valore nominale	senza indicazione
Consistenza finale azioni: numero	8.999.752
Consistenza finale azioni: valore nominale	senza indicazione

Ai fini dell'ammissione alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, le azioni ordinarie esistenti al 31/12/2020 (n. 500.000 di valore unitario € 1,00) sono state annullate in quanto sono state emesse nuove azioni ordinarie, dematerializzate, senza indicazione del valore nominale.

Il Consiglio d'Amministrazione del 20 dicembre 2021 ha successivamente deliberato l'aumento di capitale con emissione di 1.499.752 nuove azioni ordinarie di cui 429.752 sottoscritte da Kairos Partners SGR S.p.A. e 1.070.000 offerte in collocamento sul mercato.

Informazioni relative alle azioni proprie

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Star7 S.p.A. del 6 maggio 2025 ha autorizzato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 e ss. codice civile e dell'art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della citata delibera per il perseguimento delle finalità indicate nella relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione.



Bilancio 2025

Si informa che alla data di chiusura del presente Bilancio Consolidato, la Capogruppo possiede n. 33.614 azioni proprie (0,3735% del capitale sociale) per un controvalore di € 232.068.

La riserva negativa iscritta tra le voci di patrimonio netto ammonta pertanto a € 232.068.

Al 31 dicembre 2025, la Società capogruppo non possiede, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni e quote di società controllanti.

Titoli emessi dalle società del Gruppo

Come già indicato, la Capogruppo nel 2021 ha emesso i seguenti titoli non inclusi nel Capitale Sociale: due emissioni di obbligazioni/*minibond* per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd.

I titoli suddetti sono quotati sul segmento Extra-MOT di Borsa Italiana.

A novembre 2024 è stato emesso un altro prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi. La sottoscrizione e la circolazione dei titoli sono riservati esclusivamente a investitori qualificati; l'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

A garanzia del rimborso delle obbligazioni/*minibond* emessi nel 2021, è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427-bis, primo comma, Cod. Civ., si informa che la Capogruppo ha stipulato i seguenti contratti finanziari derivati, non quotati, per i quali si riassumono le principali caratteristiche e il loro "fair value", iscritto in bilancio in conformità al principio contabile OIC32.

						31/12/2025		
Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to-market / Fair value	Imposte differite	Riserva di Patrimonio netto
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/2020	30/09/2026	300.000	3.164	759	2.405
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/2020	05/10/2026	597.508	7.554	1.813	5.741
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01/2024	31/12/2026	722.752	-96	-23	-73
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	12/03/2025	14/11/2031	3.250.000	-34.775	-8.346	-26.429
						-24.153	-5.797	-18.356



Bilancio 2025

Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al *fair value*

Nel bilancio consolidato non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate (rif. art. 38, primo comma, lett. o-quinquies), D.Lgs. n. 127/1991)

Le operazioni con parti correlate sono state realizzate a condizioni allineate a quelle di mercato e sono principalmente verso STAR AG, Dante s.r.l. Castello Srl e verso società partecipate dalle stesse, ed a IAMdev S.t.p. (collegata).

La Capogruppo è partecipata al 33,4% da STAR AG con sede in Svizzera, la quale possiede partecipazioni in società controllate e collegate in Italia e all'estero.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con le collegate Dante S.r.l. , Castello srl e STAR AG rapporti commerciali esclusivamente a condizioni di mercato. I costi delle prestazioni rese da Dante S.r.l. e Castello Srl sono indicati nella tabella dei costi ricevuti dalle collegate (paragrafo dei "Costi della produzione") e sono relativi a consulenze legate alle aree di finanza, tecnica gestionale, risorse umane, marketing, relazioni esterne, consulenza assicurativa ed altro.

Il dettaglio dei costi e dei ricavi con le società collegate è esposto nelle note illustrative del Conto Economico nonché nella Relazione sulla Gestione.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (rif. art. 38, primo comma, lett. o-sexies), D.Lgs. n. 127/1991

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale tali da dovere essere segnalati.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In merito al progettato incremento della quota di partecipazione di Star7 LLC in Almon Inc., alla data della presente Nota Integrativa non ci sono aggiornamenti.

Non si sono verificati altri fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti patrimoniali, economici e finanziari significativi sul Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31/12/2025.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Si segnala la contabilizzazione di contributi in conto esercizio, per il cui dettaglio si fa rinvio alla tabella inserita nella nota di commento sugli "Altri ricavi e proventi".

Per quanto concerne la quantificazione dell'aiuto di Stato relativo alle garanzie ottenute da Sace/Mediocredito sui mutui passivi, in forza alla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19, si rimanda alla specifica tabella esposta nella nota illustrativa dei Debiti.



Bilancio 2025

Con data di concessione ricadente nel 2025, la Capogruppo ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come "aiuti di Stato":

Codice CAR	Codice CE	Titolo Misura	COR	Titolo Progetto	Data Concessione	Elemento di Aiuto
28188		Bando per l'erogazione di contributi rivolti ai datori di lavoro	25420961	FRD - Linea A - Incentivi per l'inserimento lavorativo	19/12/2025	6.300
1522		Incentivo per ricollocazione lavorativa soggetti privi di occupazione e beneficiari dell'assicurazione sociale per l'impiego (ASpl, poi NASpl)	25015880	Incentivo per ricollocazione lavorativa soggetti privi di occupazione e beneficiari dell'assicurazione sociale per l'impiego (ASpl, poi NASpl) (art. 7, comma 5, D.L. 76/2013)	28/11/2025	1.998
28188		Bando per l'erogazione di contributi rivolti ai datori di lavoro	24465398	FRD - Linea A - Incentivi per l'inserimento lavorativo	04/07/2025	3.675
22076	SA.64420	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	24203016	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per i datori di lavoro per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	21/03/2025	11.131
27647	SA.106009	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022)	23531027	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1, comma 297, L. 197/2022)	31/01/2025	34.480
22076	SA.64420	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	23332205	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1, commi 10 - 15, L. 178/2020)	24/01/2025	21.721

Con data di concessione ricadente nel 2025, Star7 Printing s.r.l. ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come "aiuti di Stato":

Codice CAR	Codice CE	Titolo Misura	COR	Titolo Progetto	Data Concessione	Elemento di Aiuto
22076	SA.64420	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	24170615	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per i datori di lavoro per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	20/03/2025	5.783
22076	SA.64420	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	23414766	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1, commi 10 - 15, L. 178/2020)	27/01/2025	5.873

Per una panoramica completa degli aiuti di Stato, si fa rinvio al Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (al sito web <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza>).



Bilancio 2025

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2026

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia del Gruppo STAR7 per il 2026 sarà il focus sulla creazione della nuova generazione di servizi basati sull'Intelligenza Artificiale. Questo percorso, già avviato nel corso dell'esercizio, ha permesso di ampliare lo spettro delle tecnologie presidiate e degli ambiti di applicazione, rafforzando sia lo sviluppo di strumenti di AI all'interno delle service line sia l'attività di proposizione progettuale AI-driven verso il mercato. In tale contesto, il Gruppo ha realizzato nuovi Proof of Concept con clienti Industry Leader e ha avviato il passaggio alla fase full scale per alcuni progetti avviati nell'esercizio precedente.

A supporto di questa evoluzione, 7AI, la nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI, si è ulteriormente strutturata, con un focus particolare sulle tecnologie linguistiche e sulla generazione e analisi di contenuti. 7AI potenzia le capacità del Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI-based sempre più articolate e value-driven, nativamente multilingua, negli ambiti degli Assistenti Virtuali, dell'Academy Training e dell'After-Sales abilitando l'approccio "Knowledge-as-a-service" come nuova modalità di accesso alla conoscenza per i clienti.

Le competenze specialistiche interne al Gruppo continueranno a rappresentare un asset fondamentale per il training dell'Intelligenza Artificiale, contribuendo a renderla più affidabile e responsiva, in particolare nei contesti ad alta criticità in cui operano i clienti di STAR7.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'art. 2427, primo comma, n. 22 *quinquies* e *sexies*, C.c..

A seguito della quotazione delle azioni sul mercato Euronext Growth Milan, non sussiste più la fattispecie in quanto la STAR AG (con sede in Svizzera, numero di identificazione fiscale CHE-02.892.540), che al 31/12/2020 deteneva il 50% delle azioni di STAR7 S.p.A., ad oggi ne detiene il 33,4%



Bilancio 2025

Altre informazioni

Il presente Bilancio Consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio 2025 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 18 marzo 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.



STAR7 is a member of the STAR Group network

STAR7 S.p.A.
Via Alessandria, 37/b
I-15122, Valle San Bartolomeo
Alessandria, Italia

Tel. +39.0131.19788
Fax +39.0131.325428
www.star-7.com

P.IVA IT01255170050
REA AL-208355
Capitale sociale deliberato € 599.340
Capitale sociale sottoscritto € 599.340

VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 30 APRILE 2026

Oggi 30 aprile 2026 alle ore 11,00, presso la sede sociale della Società, in Via Alessandria n.37/b Valle San Bartolomeo (AL), si è riunita, a seguito di regolare convocazione, l'assemblea ordinaria della STAR7 S.p.A. (la **Società**), in seconda convocazione, per discutere e deliberare in merito al seguente

ordine del giorno

1. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presa d'atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Conferma della nomina per cooptazione di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386, comma 1, c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti. ¹
4. Adeguamento del compenso complessivo del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti. ¹

Ai sensi dell'Articolo 13.4 dello Statuto della Società, assume la presidenza dell'assemblea ordinaria (di seguito l'**Assemblea**) il Sig. Lorenzo Mondo (il **Presidente**) che, con il consenso dei presenti, chiama a fungere da Segretario il Consigliere Avv. Andrea Farina, che accetta.

Il Presidente preliminarmente constata quanto segue:

- 1) la Società non è soggetta alla disciplina prevista per le società quotate in mercati regolamentati contenuta nel D. Lgs. n. 58/1998 e successive modifiche integrazioni (il **TUF**), né a quella contenuta nel Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni, in quanto:
 - a. le azioni della Società sono negoziate su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dotato di specifica disciplina (il **"Regolamento Emittenti"**);
 - b. la Società non ha azioni diffuse tra il pubblico in maniera rilevante secondo i parametri fissati dall'Articolo 2-bis della delibera Consob n.14372/2003 e successive modifiche e integrazioni;
- 2) l'Assemblea è stata convocata mediante avviso di convocazione pubblicato sul sito sociale www.star-7.com nell'apposita sezione "Investor Relations", sul quotidiano Italia Oggi ed è stato reso disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info in data 03/4/2026, ai sensi di legge e dell'Articolo 13.2 dello Statuto;

¹ In relazione al punto 3 e 4 si prega di prendere visione della Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione.

- 3) sono stati regolarmente espletati gli altri adempimenti informativi previsti dal Codice Civile e dal Regolamento Emittenti, mediante messa a disposizione del pubblico, presso la sede amministrativa della Società e sul sito internet della Società, della documentazione prevista dalla normativa vigente entro i termini di legge;
- 4) in conformità alle disposizioni contenute nel decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con legge 24 aprile 2020, n. 27 (il Decreto), i cui effetti sono stati successivamente prorogati, da ultimo con legge 27 febbraio 2026, n. 26, la Società ha stabilito che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto degli aventi diritto avvengano esclusivamente tramite Computershare S.p.A., con sede in via Mascheroni n.19 – 20145 Milano (il Rappresentante Designato o Computershare), quale Rappresentante Designato nominato dalla Società, ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF. Al Rappresentante Designato, prosegue il Presidente, dovevano essere conferite le deleghe e subdeleghe, anche ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga a quanto stabilito dall'art. 135-undecies, comma 4, del TUF con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno;
- 5) ai sensi dell'art. 2341-ter cod. civ. è stata fatta comunicazione alla Società dell'esistenza di un patto parasociale avente ad oggetto, tra gli altri, diritti e obblighi in tema di nomina dell'organo amministrativo, stipulato tra gli azionisti Dante S.r.l. e STAR A.G. in data 22 ottobre 2021. Per maggiori informazioni circa i contenuti del patto parasociale, si rinvia al Documento di Ammissione di Intred pubblicato sul sito internet della stessa;
- 6) su espressa richiesta del Presidente, ciascun partecipante non presente fisicamente alla riunione dichiara che il collegamento audio/video garantisce l'agevole tenuta della riunione e di essere in grado di ascoltare chiaramente e prontamente intervenire al dibattito e l'intervento nell'odierna Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto avviene esclusivamente con modalità di partecipazione da remoto attraverso telecomunicazione.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto, dai soci rappresentati, apposita comunicazione rilasciata dall'intermediario autorizzato, sulla base delle azioni detenute, che attesta la loro legittimazione all'intervento e al voto secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione. In particolare, hanno conferito delega al Rappresentante Designato n. 3 azionisti per n. 7.014.207 azioni ordinarie, pari a 77,937781 % delle azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale costituenti l'intero capitale sociale.

L'elenco nominativo dei Soci partecipanti all'Assemblea attraverso il Rappresentante Designato, con il numero di azioni possedute o rappresentate, è riportato allegato al presente verbale dell'Assemblea degli Azionisti.

Il capitale sociale della Società sottoscritto e integralmente versato alla data odierna è di euro 599.340 rappresentato da nr. 8.999.752 azioni ordinarie, tutte prive del valore nominale come da Art. 5.1 dello Statuto della Società.

Sono fisicamente presenti, oltre al Presidente Lorenzo Mondo, il consigliere Paolo Rebaudengo e Andrea Farina; sono presenti, collegati in audio-video conferenza, i consiglieri:

- Josef Zibung;
- Isabella Mondo;
- Maria Luisa Vada;
- Assente: Lindita Spahija;

Sono altresì collegati in audio-video conferenza per il Collegio Sindacale, il Presidente Dr. Fabio Venegoni e Sindaci effettivi Dr. Alberto Bodiglio e Dr. Vincenzo Gambaruto.

Il Presidente fa constatare ai presenti che l'assemblea odierna è valida essendo rappresentate per delega, n. 7.014.207 azioni costituenti il 77,937781 % del Capitale sociale ed essendo l'assemblea stata convocata nei modi e nei termini previsti dallo Statuto (il giorno dell'assemblea)

Il Presidente chiede quindi agli intervenuti di dichiarare di essere o meno informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno. Avendo ricevuto conferma e nessuno opponendosi alla trattazione degli stessi, dichiara pertanto aperta la seduta ed atta a discutere e deliberare sull'ordine del giorno indicato.

In merito al **primo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che, ai sensi di legge e di Statuto, l'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio di esercizio deve essere convocata, almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, oppure entro centottanta giorni in presenza di condizioni richieste dalla legge (art.2364, comma 2, c.c.).

Il progetto di bilancio, comprensivo della relazione sulla gestione, della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione, unitamente al bilancio consolidato e relativa relazione della società di revisione, come già indicato in premessa, sono stati messi a disposizione del pubblico in data 03/4/2026 e quindi almeno 15 giorni prima della data dell'Assemblea in prima convocazione sul sito internet della società all'indirizzo www.star-7.com e copia elettronica di tali documenti è stata inviata anche a Borsa Italiana.

Il Presidente propone ai presenti di dare per letti, in quanto resi disponibili nei 15 giorni precedenti alla presente assemblea, i documenti afferenti il Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, la relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, la relazione del Collegio Sindacale all'assemblea in merito al bilancio al 31 dicembre 2025 e le relazioni della società di revisione.

Nessuno opponendosi, il Presidente avvia l'illustrazione del contenuto delle principali voci del Progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, comprensivo della Nota Integrativa ai sensi dell'art. 2427 C.C., del Rendiconto finanziario e della Relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 C.C., da cui risulta un utile di esercizio pari a euro euro 5.354.296 e riassume, inoltre, i fatti salienti intervenuti nell'esercizio 2025 e nei primi mesi dell'esercizio 2026.

Successivamente, viene presentato anche il bilancio consolidato di Gruppo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2026, rispetto al quale il Presidente illustra il contenuto delle principali voci, da cui risulta un utile consolidato di pertinenza del Gruppo di euro 2.365.770

Esaurita l'esposizione del progetto di bilancio, prende la parola il Presidente del Collegio sindacale dott. Fabio Venegoni, anche a nome degli altri sindaci, che legge la proposta dell'organo di controllo all'assemblea in merito all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

Infine, il Cfo dott. Pierluigi Valletta dà lettura del paragrafo delle conclusioni della relazione al bilancio al 31 dicembre 2025 rilasciata dalla società di revisione BDO, ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,

- esaminato il Progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025;

- preso atto della relazione sulla gestione e delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;

- preso atto dei dati relativi al bilancio consolidato del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2025;

- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e delle proposte ivi contenute;

DELIBERA

1. *di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che evidenzia un utile netto pari ad Euro 5.354.296 così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, composto dallo stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, prendendo atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione nonché della relativa documentazione accessoria."*
2. *di prendere atto del bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2025 e della relativa documentazione accessoria;*
3. *di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso in via disgiunta ai Consiglieri di Amministrazione pro tempore, con firma libera e disgiunta e con facoltà di sub-delega per singoli atti o per categorie di atti, nei limiti di legge, ogni più ampio potere per apportare, ove necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero richieste dalle competenti autorità per l'iscrizione della delibera nel Registro delle Imprese".*

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: 0 voti;
- ASTENUTO: 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 4 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente sottopone all'Assemblea la seguente proposta di destinazione dell'utile di esercizio al 31/12/2025 di euro 5.354.296, a riserva straordinaria:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,
- visti i risultati di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025,
- preso atto della Relazione sulla gestione,
- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1. *di destinare l'utile netto di esercizio 2025, pari ad euro 5.354.296 interamente a riserva straordinaria.*

Con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

- COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:
- Hanno votato FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: n. 0 voti;
- ASTENUTO: n. 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Con riferimento al **terzo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che l'Assemblea è chiamata ad esaminare ed approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione in merito alla richiesta di conferma della nomina per cooptazione di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386, comma 1, c.c.

La presente Relazione (la "Relazione"), predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 125-ter del TUF del Regolamento Emittenti, è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge e regolamentari, presso la sede legale della Società e sul sito internet della Società all'indirizzo www.star7.com (sezione Investor Relations - Assemblee degli Azionisti).

Motivazioni della proposta

In data 07 maggio 2025 il Consiglio di amministrazione ha ricevuto le formali dimissioni dalla carica del Consigliere Roberto Manzoni con effetto a far data dalla sua sostituzione.

Le suddette dimissioni hanno reso necessario procedere alla nomina di un nuovo consigliere, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386, comma 1, c.c., nonché dell'articolo 14.2 dello Statuto Sociale, al fine di integrare la composizione attuale del Consiglio di Amministrazione della Società sino al numero di 7 (sette) membri, in coerenza con quanto deliberato dall'Assemblea ordinaria dei soci in data 7 maggio 2024.

Così, in data 13 maggio 2025, in sostituzione del Dott. Manzoni, il Consiglio di Amministrazione, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha proceduto alla nomina per "cooptazione", ai sensi dell'art. 2386 codice civile e dell'art. 14.2 dello Statuto, della Dott.ssa Lindita Spahija attribuendole, altresì, specifiche deleghe: a) all'innovazione e trasformazione tecnologica della Società; e b) alla gestione e sviluppo della società controllata LocalEyes Ltd in qualità di CEO (Chief Executive Officer) con la conseguente attribuzione degli emolumenti in funzione delle particolari cariche attribuite, in conformità all'art. 2389, comma 3, c.c.

Tenuto conto che nella lista di nomina di appartenenza dell'amministratore dimissionario non c'erano ulteriori candidati disponibili, il Consiglio di Amministrazione, coerentemente alle disposizioni del proprio Statuto, ha potuto individuare liberamente il nuovo candidato, fermo restando il rispetto del numero minimo degli amministratori indipendenti e la conferma alla prima Assemblea dei soci - che è tenuta a deliberare in merito - come previsto dall'art. 2386, 1 comma, del codice civile.

Si precisa che la nomina degli amministratori, in ogni altro caso diverso dal rinnovo dell'intero Consiglio, è effettuata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, senza applicazione della procedura statutaria del voto di lista, come previsto dall'art. 14.2 dello Statuto, che si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione.

Resta fermo l'obbligo di rispettare - come già evidenziato - il numero minimo degli amministratori indipendenti; gli amministratori così nominati scadono insieme con quelli in carica all'atto della loro nomina.

L'Assemblea ordinaria è quindi invitata a deliberare - con le maggioranze di legge - la conferma della nomina della Dott.ssa Lindita Spahija, la quale rimarrà in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione coincidente con la data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026.

A tal fine è a disposizione la documentazione contenente informazioni sulla adeguata e comprovata professionalità della Dott.ssa Spahija nonché una dichiarazione della medesima che attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità nonché la sussistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica, documentazione già rilasciata in sede di nomina per cooptazione e che è stata nuovamente rilasciata.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- preso atto delle dimissioni del Consigliere Roberto Manzoni in data 07 maggio 2025;*
- presa visione del curriculum vitae della Dott.ssa Lindita Spahija, nonché delle dichiarazioni da questa rilasciate attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità nonché la sussistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica;*
- preso atto delle proposte di deliberazioni presentate,*

DELIBERA

1) di nominare componente del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, la Dott.ssa Lindita Spahija nata a Shkoder (Albania), il 06/06/1980, cittadina italiana, codice fiscale SPHLDT80H46Z100G, domiciliata per la carica presso la sede della Società, per tutti gli atti relativi alla carica, prevedendo che rimanga in carica fino alla scadenza degli altri amministratori attualmente in carica e, pertanto, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026.

Con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: n. 0 voti;
- ASTENUTO: n. 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno, il Presidente ricorda che l'Assemblea è chiamata ad esaminare ed approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione in merito alla richiesta di adeguamento del compenso complessivo lordo annuo del Consiglio di Amministrazione così come deliberato, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, dall'Assemblea ordinaria del 07 maggio 2024 ai sensi dell'art. 2389 c.c.

La presente Relazione (la "**Relazione**"), predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 125-ter del TUF del Regolamento Emittenti, è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge e regolamentari, presso la sede legale della Società e sul sito internet della Società all'indirizzo www.star7.com (sezione Investor Relations - Assemblee degli Azionisti).

Motivazioni della proposta

Con la nomina del nuovo Consigliere per cooptazione del 13 maggio 2025 al quale sono stati attribuiti dei compensi ai sensi dell'art. 2389, comma 3 del codice civile si è determinato il superamento del valore complessivo precedentemente deliberato pari ad euro 865.000,00 (euro ottocentosessantacinquemila/00).

Il Presidente rammenta, infatti, che spetta all'Assemblea stabilire la remunerazione complessiva spettante al Consiglio di Amministrazione includendo anche le remunerazioni a favore degli amministratori investiti

di particolari cariche e per tale motivo risulta necessario che l'Assemblea deliberi nuovamente in merito adeguando il compenso complessivo lordo in euro 1.005.000,00 (euro un milionecinquemila/00) in sostituzione integrale rispetto a quanto già deliberato.

Alla luce di quanto sopra illustrato, il Consiglio di Amministrazione sottopone, pertanto, alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria di STAR7 S.p.A., con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno:

- *esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto della necessità di adeguare il compenso complessivo lordo del Consiglio di amministrazione come deliberato nell'assemblea del 7 maggio 2024;*
- *preso atto delle proposte di deliberazioni presentate,*

DELIBERA

1) di stabilire – in sostituzione di quanto deliberato dall'Assemblea del 07 maggio 2024 e con effetto dall'esercizio 2025 - in Euro 1.005.000,00 il compenso complessivo lordo annuo (comprensivo delle remunerazioni per componenti con particolari cariche, dei compensi variabili così come di eventuali fringe benefit e trattamenti di fine mandato) del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, cod. civ. da ripartire tra i suoi componenti in conformità alle deliberazioni da assumersi dal Consiglio medesimo;

Con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: n. 0 voti;
- ASTENUTO: n. 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Null'altro essendoci da deliberare e nessuno avendo richiesto la parola, il Presidente dichiara conclusa la seduta assembleare alle ore 11:30

Il Presidente

Lorenzo Mondo



Il Segretario

Andrea Farina



Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio Consolidato al 31/12/2025



Bilancio 2025

**Signori Azionisti,
il Bilancio Consolidato al 31/12/2025
riporta un risultato positivo pari a:**

€ 3.217.430
(euro **3.726.764** al 31/12/2024)

1

Situazione della Società e del Gruppo

Bilancio e fatturato

Il Bilancio Consolidato al 31/12/2025 riporta un risultato netto positivo pari a € 3.217.430 (€ 3.726.764 al 31/12/2024) in un esercizio molto complesso, ancora caratterizzato da grande incertezza.

Il fatturato si attesta a € 116,1 milioni, in calo del 3,1% rispetto al precedente esercizio con un EBITDA pari ad € 18,6 milioni (il 16,0% del fatturato) in crescita rispetto al precedente esercizio del 3,0%.

A parità di perimetro e tassi di cambio i ricavi sono sostanzialmente stabili. Infatti:

- a tassi di cambio costanti, i ricavi sarebbero ammontati a € 118,7 milioni con una diminuzione del -0,9%.
- a ciò si aggiunga che, nel corso dell'esercizio appena chiuso, sono state dismesse commesse della service line Engineering a marginalità negativa (con ricavi generati nel 2024 per € 0,7 milioni) incorporate con l'affitto prima e poi con l'acquisto dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.

Parallelamente, anche la service line Global Content è stata oggetto di una maggiore focalizzazione sui clienti più strategici, riequilibrando il mix di offerta in sintonia con la strategia del Gruppo volta alla razionalizzazione dei costi ed all'ottimizzazione del portafoglio progetti.

Possiamo quindi affermare che Il mercato ha premiato la capacità di STAR7 di garantire un elevato livello di servizio in un contesto globale molto complesso; il Gruppo è riuscito nell'intento di consolidare il proprio posizionamento di mercato grazie alla qualità ed affidabilità dei propri servizi. Decisivi si sono dimostrati i fattori "fondamentali" che caratterizzano l'operatività della Società: ampiezza di competenze professionali; capacità di offrire soluzioni tecnologicamente evolute; orientamento alla ricerca dell'efficienza con la giusta dose di flessibilità; ampia gamma di servizi adatta a soddisfare le esigenze del mercato.

I risultati del 2025 confermano che il modello di business, Integrale7, continua a funzionare in modo efficace, offrendo la possibilità di fare cross selling di ulteriori servizi sui nuovi clienti che entrano in portafoglio.



Bilancio 2025

STAR7

STAR7 è una società che fornisce una gamma integrata di servizi dedicati all'informazione di prodotto, dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, ad esperienza 3D con tecnologie immersive interattive per la formazione e la comunicazione.

Il Gruppo ha proseguito nel programma di miglioramento del proprio assetto e di consolidamento dei valori fondanti della Società Capogruppo come da progetto iniziato ante quotazione, rafforzando e implementando i servizi offerti, proponendo soluzioni innovative e promuovendo e incentivando le proprie risorse qualificate a relazionarsi con un mercato in evoluzione, ormai proiettato verso soluzioni che interessano l'A.I..

L'attività di ricerca e sviluppo nell'ambito A.I. si è intensificata amplificando l'approccio "agnostico" rispetto a nuove tecnologie, emergenti con una frequenza sempre maggiore. Questo approccio ha permesso di aumentare lo spettro delle tecnologie conosciute e degli ambiti di applicazione, consentendo di utilizzare le nuove competenze sia nello sviluppo di strumenti di intelligenza artificiale all'interno delle service line che di intensificare l'attività di proposizione progettuale A.I.- driven verso il mercato. La strategia ha permesso la realizzazione di nuovi Proof of Concepts con clienti Industry Leader e di avviare il passaggio alla fase full scale per alcuni di quelli avviati nell'esercizio precedente. Conseguentemente 7AI, la nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI, si è maggiormente strutturata per meglio sostenere la domanda interna e del mercato soprattutto nell'ambito delle tecnologie linguistiche e nella generazione e analisi di contenuti.

7AI potenzia le capacità del Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI based sempre più articolate e value-driven nativamente multilingua, nell'ambito degli Assistenti Virtuali, del Customer Care, dell'Academy Training abilitando l'approccio "Knowledge-as-a-service" come nuova modalità di accesso alla conoscenza per i propri clienti.

Le competenze "umane" degli "Expert" interni al gruppo rimangono un asset fondamentale per il training dell'intelligenza artificiale, per renderla più affidabile e responsiva nei contesti ad alta criticità in cui operano i clienti.

L'attività di ricerca e sviluppo inoltre continua ad essere focalizzata nell'ambito della Realtà Virtuale, Immersiva e Aumentata attraverso la realizzazione di prodotti e soluzioni che, progressivamente potenziate con tecnologie di AI generativa, rispondano alla richiesta di nuove e più complete modalità di interazione, accesso e approfondimento dei contenuti da parte dei clienti.

Oggi il Gruppo STAR7 è in grado di fornire soluzioni sempre più all'avanguardia in tema di Virtual Training, Virtual Showroom, e Product Experience utilizzando al meglio la propria capacità di gestione delle informazioni tecniche acquisita nel tempo con l'attività di ingegneria e redazione tecnica.



Bilancio 2025

2

Principali dati gestionali

La tabella “Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*” riporta i principali indicatori economici *adjusted* del Gruppo STAR7 del 2025, comparati con i relativi valori del 2024.

Le misure *adjusted* non sono previste dai principi contabili italiani (IT GAAP) emanati dall'OIC. Il Gruppo ritiene che tali misure *adjusted* forniscano un'informativa utile al management e agli investitori per valutare la performance operativa e compararla a quella delle società che operano nel medesimo settore, e forniscano una visione supplementare dei risultati. Pertanto nel rispetto della volontà del Gruppo di fornire un'informativa aggiuntiva e una migliore comparabilità, i dati consolidati di EBITDA e Utile netto, sono stati rettificati per tenere conto dei costi di riorganizzazione principalmente riferiti alle service line Engineering e Global Content come meglio specificato nei successivi paragrafi.

Si ricorda che i dati civilistici dell'esercizio 2024 riflettono gli effetti economici dei rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Dal 1° gennaio 2023 fino al 12 gennaio 2025 sono stati operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buozzi n. 14/16). L'acquisizione definitiva delle due *business units* è stata formalizzata in data 13 gennaio 2025.

3

Andamento della gestione

Nel 2025, STAR7 ha registrato Ricavi per circa **€ 116,1** milioni a tassi di cambio correnti (**€ 118,7** milioni a tassi di cambio costanti). Pertanto, a tassi di cambio costanti, i ricavi hanno registrato una diminuzione più contenuta pari al -0,9%. A ciò si aggiunga che sono state dismesse commesse della service line Engineering a marginalità negativa (con ricavi generati nel 2024 per € 0,7 milioni) ereditate dai rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. Parallelamente, anche la service line Global Content è stata oggetto di una maggiore focalizzazione sui clienti più strategici, riequilibrando il mix di offerta in sintonia con la strategia del Gruppo.

Nel 2024, il Gruppo aveva registrato una crescita di c. il 15% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il mantenimento di ricavi sostanzialmente stabili nel 2025, nonostante l'uscita di commesse non strategiche e in un contesto macroeconomico complesso, rappresenta quindi un risultato positivo, che conferma la solidità del modello di business e la capacità del Gruppo di generare valore sostenibile nel lungo periodo.



Bilancio 2025

Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*

€/000	31/12/2025				31/12/2024				Dati reported		Dati adjusted	
	Gruppo STAR7	Costi di riorganizzazione	Ammortamento Goodwill	Adjusted	Gruppo STAR7	Costi di riorganizzazione	Ammortamento Goodwill	Adjusted	Var. in €	Var. in %	Var. in €	Var. in %
Ricavi	116.147			116.147	119.825			119.825	-3.677	-3,1%	-3.677	-3,1%
Altri proventi	1.074			1.074	1.318			1.318				
Costi della produzione	-98.595	811		-97.785	-103.057	685		-102.372				
EBITDA	18.626	811	0	19.437	18.086	685	0	18.771	540	3,0%	666	3,5%
EBITDA % su ricavi	16,0%			16,7%	15,1%			15,7%				
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-9.309		4.700	-4.609	-8.750		3.972	-4.778				
EBIT	9.317	811	4.700	14.828	9.336	685	3.972	13.993	-19	-0,2%	835	6,0%
R.o.S. % su ricavi	8,0%			12,8%	7,8%			11,7%				
EBT	5.988	811	4.700	11.499	6.029	685	3.972	10.686	-41	-0,7%	813	7,6%
Utile netto	3.217	584	4.700	8.502	3.727	494	3.972	8.193	-509	-13,7%	310	3,8%

* L'Ebitda *adjusted* è depurato nel 2025 e nel 2024 dei costi di integrazione e ristrutturazione (€ 811 migliaia e € 685 migliaia, rispettivamente), principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.

I Ricavi di Gruppo del 2025 ammontano a € 116,1 milioni, registrando un decremento del 3,1% (ricordiamo tuttavia che essi erano aumentati del 14,8% tra 2024 e 2023 e rimandiamo anche ai commenti fatti in precedenza).

Per quanto riguarda la composizione dei Ricavi per service line, si evidenzia una crescita della linea **Experience e Product Knowledge**, con un'incidenza di circa il 33,2% sul totale rispetto al 31,7% registrato per il 2024. Questo risultato riflette il rafforzamento dell'offerta ad alto valore aggiunto e la crescente domanda di servizi specialistici in ambito tecnico e formativo.

La linea **Global Content** si attesta al 31,4%, del totale dei Ricavi a testimonianza di un riequilibrio del mix di offerta, coerente con la strategia di focalizzazione su progetti con clienti più strategici.

La linea **Engineering** si posiziona al 22,3%, in crescita rispetto ai valori dell'anno precedente (20,4% nel FY24). Il dato riflette la discontinuità di alcuni progetti a marginalità negativa (come precedentemente evidenziato). A parità di perimetro e a cambi costanti, questa service line avrebbe mostrato una crescita ancora più rilevante, trainata in particolare dalla performance positiva registrata in Brasile grazie al contributo di un primario operatore del settore automotive, a conferma della solidità della domanda e della capacità del Gruppo di intercettare opportunità ad alto contenuto tecnico nei mercati internazionali.

La linea **Printing** conferma la propria stabilità, mantenendosi al 13,1%, in linea con l'intero esercizio 2024.



Bilancio 2025

Peso delle <i>Service Line</i> sui Ricavi di Gruppo	FY 2025	FY 2024
Global Content	31,4%	34,9%
Experience e Product Knowledge	33,2%	31,7%
Engineering	22,3%	20,4%
Printing	13,1%	13,0%

La ripartizione geografica dei Ricavi del FY2025 conferma il progressivo processo di internazionalizzazione di STAR7. Questo trend riflette la crescente incidenza dei Ricavi realizzati sui mercati esteri, con una dinamica particolarmente brillante del Brasile, che sale al 22,5% (rispetto al 19,3% del 2024) nonostante il deprezzamento del Real. Sul mercato USA incide significativamente il deprezzamento del dollaro rispetto all'euro.

Ripartizione geografica dei Ricavi di Gruppo	FY 2025	FY 2024
Italia	46,7%	48,3%
USA	24,1%	26,1%
Brasile	22,5%	19,3%
Altri	6,7%	6,3%

EBITDA

Nel 2025 l'EBITDA del Gruppo STAR7 ha registrato il valore di € 18,6 milioni (l'EBITDA Margin si attesta al 16,0%), mentre l'EBITDA Adjusted (depurato dai costi di riorganizzazione aziendale con particolare riferimento alle service line Engineering e Global Content) ha raggiunto € 19,4 milioni con un EBITDA Margin Adjusted pari al 16,7% (+100 bps rispetto al 15,7% del 2024).

I risultati del 2025 sono stati ottenuti grazie alla selezione di un portafoglio clienti di elevata qualità e ad iniziative di efficientamento per massimizzare la redditività delle commesse in esecuzione.

EBIT

L'EBIT del Gruppo STAR7 è ammontato a € 9,3 milioni, invariato rispetto al 2024.

Utile netto d'esercizio

Il Gruppo STAR7 ha consuntivato un Utile Netto d'esercizio di € 3,2 milioni, in calo del 13,7% rispetto al 2024, che era tuttavia aumentato del 67% rispetto a € 2,2 milioni del 2023.

L'utile netto adjusted del 2025 sarebbe stato pari a circa € 8,5 milioni, in aumento del 3,8% rispetto al valore di € 8,2 milioni del 2024.

Le operazioni di M&A sinora realizzate hanno generato un valore di avviamento netto al 31 dicembre 2025 pari a € 28,7 milioni, da cui derivano ammortamenti per € 4,7 milioni, così come meglio dettagliato in Nota Integrativa. Al lordo di tali ammortamenti, in aderenza agli IFRS, l'utile netto ammonterebbe a € 7,9 milioni (+2,8% rispetto a € 7,7 milioni del 2024).



Bilancio 2025

4

Dati patrimoniali consolidati

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni immateriali nette	34.416.783	33.804.372	612.412	1,8%
Immobilizzazioni materiali nette	10.373.963	10.902.322	-528.359	-4,8%
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	463.297	434.141	29.156	6,7%
ATTIVITÀ NON CORRENTI	45.254.043	45.140.834	113.208	0,3%
Rimanenze di magazzino	2.069.506	2.013.303	56.203	2,8%
Crediti verso clienti	28.560.652	32.587.921	-4.027.269	-12,4%
Crediti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	1.325.927	749.254	576.673	77,0%
Altri crediti	3.992.197	7.652.433	-3.660.236	-47,8%
Ratei e risconti attivi	2.568.221	2.480.934	87.287	3,5%
ATTIVITÀ CORRENTI	38.516.503	45.483.845	-6.967.342	-15,3%
Debiti verso fornitori	-10.331.939	-11.306.470	974.530	-8,6%
Debiti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	-2.888.029	-810.365	-2.077.665	256,4%
Acconti	-139.947	-30.222	-109.725	363,1%
Debiti tributari e previdenziali	-4.881.061	-5.390.124	509.064	-9,4%
Altri debiti	-3.702.939	-3.723.621	20.683	-0,6%
Ratei e risconti passivi	-878.129	-1.450.129	572.001	-39,4%
PASSIVITÀ CORRENTI	-22.822.043	-22.710.931	-111.112	0,5%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	15.694.460	22.772.914	-7.078.454	-31,1%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.715.204	-6.614.644	-100.560	1,5%
Altre passività a medio e lungo termine	-921.489	-604.117	-317.372	52,5%
PASSIVITÀ NON CORRENTI	-7.636.692	-7.218.761	-417.931	5,8%
CAPITALE INVESTITO	53.311.811	60.694.987	-7.383.176	-12,2%
Patrimonio netto	32.170.311	32.907.076	-736.765	-2,2%
Posizione finanziaria netta a breve termine	-9.042.314	-6.740.029	-2.302.285	34,2%
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	30.183.814	34.527.941	-4.344.127	-12,6%
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	53.311.811	60.694.987	-7.383.176	-12,2%

Attività non correnti

Le attività non correnti ammontano a € 45,3 milioni e incrementano per complessivi € 0,1 milioni principalmente per l'effetto di:

- ammortamenti e svalutazioni (complessivamente € 9,0 milioni); parzialmente compensati da
- investimenti in immobilizzazioni immateriali (€ 8,4 milioni) e materiali (€ 1,0 milioni).



Bilancio 2025

Le immobilizzazioni immateriali nette sono pari a € 34,4 milioni ed includono principalmente:

- i) avviamento (€ 28,7 milioni), per la maggior parte riferito a Localeyes (€ 18,5 milioni) e Star7 Engenharia (€ 5,9 milioni);
- ii) concessioni, licenze marchi e diritti simili (€ 1,6 milioni tra cui il progetto Global7 € 0,4 milioni);
- iii) altre (€ 4,2 milioni): tale voce include:
 - a) migliorie su beni di terzi (€ 1,7 milioni),
 - b) altri oneri (€ 2,5 milioni) tra cui i progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 1,2 milioni), costi di start-up relativi a contratti pluriennali con importanti brand del settore Automotive (€ 0,4 milioni), rebranding (€ 0,2 milioni).

La posta in esame incrementa di € 0,6 milioni a seguito di investimenti pari a € 8,4 milioni che hanno riguardato principalmente gli avviamenti riconducibili a C.A.A.R. e S.T.I. (€ 7,6 milioni) e nuovi progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 1,1 milioni), al netto di giroconti delle immobilizzazioni in corso che si sono azzerate al 31/12/2025, parzialmente compensati da ammortamenti e svalutazioni del periodo per complessivi € 7,5 milioni e da differenze di conversione cambi di € 0,3 milioni.

Le immobilizzazioni materiali nette sono pari a € 10,4 milioni ed includono:

- i) immobili (€ 3,5 milioni);
- ii) impianti e macchinari (€ 4,7 milioni);
- iii) altri beni (€ 2,0 milioni);
- iv) immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 0,2 milioni).

La posta in esame diminuisce di € 0,5 milioni per effetto di nuovi investimenti realizzati ed in corso (€ 1,0 milioni), delle dismissioni (€ 0,1 milioni) e degli ammortamenti e svalutazioni (€ 1,5 milioni).

Le partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0,5 milioni ed includono:

- depositi cauzionali (0,2 milioni);
- partecipazioni nelle collegate IAM.DEV e Almon Inc. (€ 0,2 milioni);
- mark-to-market positivo degli strumenti finanziari attivi ed altri titoli minori (€ 0,1 milioni).

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto è pari a € 15,7 milioni, in riduzione di € 7,1 milioni.

La variazione è principalmente ascrivibile all'ottimizzazione della gestione del capitale circolante:

- crediti verso clienti in riduzione di € 4,0 milioni (DSO in miglioramento da 98 giorni al 31.12.2024 a 92 giorni al 31.12.2025) e
- riduzione degli altri crediti (€ 3,7 milioni) principalmente per effetto della chiusura a gennaio 2025 dell'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. (€ 2,7 milioni).

Le altre voci all'interno del capitale circolante sono riferite principalmente a:



Bilancio 2025

- crediti verso società collegate e controllate non consolidate (€ 1,3 milioni)
- altri crediti (€ 4,0 milioni) che includono crediti tributari per imposte dirette ed indirette (€ 1,7 milioni), imposte anticipate (€ 0,9 milioni), somme anticipate per l'acquisizione di SDS (€ 0,5 milioni), contributi CIM da PNRR (€ 0,5 milioni); la variazione di € 3,7 milioni rispetto all'esercizio precedente è principalmente ascrivibile, come anticipato, alla chiusura a gennaio 2025 dell'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.;
- ratei e risconti attivi (€ 2,6 milioni), praticamente invariati rispetto al 2024 (aumento di € 0,1 milioni);
- debiti verso fornitori (€ 10,3 milioni) in diminuzione rispetto al 2024 di € 1,0 milioni.
- debiti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente (€ 2,9 milioni): l'incremento di € 2,1 milioni è dato principalmente dalle distribuzioni straordinarie di dividendi deliberate dalle controllate brasiliane a fine anno in conseguenza del nuovo regime di tassazione degli utili societari entrato in vigore in Brasile (€ 2,3 milioni);
- altri debiti (€ 3,7 milioni): sono riferiti principalmente a retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3,4 milioni);
- debiti tributari e previdenziali (€ 4,9 milioni) di cui per imposte sul reddito delle società € 1,4 milioni, Iva e imposte sui consumi € 0,1 milioni, ritenute alla fonte da versare in qualità di sostituto d'imposta € 0,7 milioni e contributi verso enti di previdenza € 2,7 milioni;
- ratei e risconti passivi (€ 0,9 milioni) che includono perlopiù fatturazioni anticipate, in diminuzione di € 0,6 milioni rispetto al 31/12/2024.

Passività non correnti

Le passività non correnti pari a € 7,6 milioni sono riferite principalmente al fondo TFR per € 6,7 milioni ed a fondi rischi ed oneri vari (fondo trattamento di fine mandato € 0,4 milioni, fondo imposte differite € 0,2 milioni, altri minori € 0,3 milioni).



Bilancio 2025

5

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 è la seguente (in €):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	24.354.264	25.472.445	-1.118.181
Denaro e altri valori in cassa	8.216	13.119	-4.904
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A)	24.362.479	25.485.564	-1.123.085
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-8.102.397	-13.091.311	4.988.914
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	-884.600	-1.364.801	480.201
Obbligazioni (entro l'esercizio successivo)	-6.333.168	-4.289.423	-2.043.745
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE (B)	-15.320.165	-18.745.535	3.425.370
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE (A-B)	9.042.314	6.740.029	2.302.285
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-9.930.870	-8.158.447	-1.772.423
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	-1.402.996	-1.678.900	275.904
Obbligazioni (oltre l'esercizio successivo)	-18.849.948	-24.690.594	5.840.646
Crediti finanziari	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-30.183.814	-34.527.941	4.344.127
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A-B-C)	-21.141.500	-27.787.912	6.646.412

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2025 è pari a € 21,1 milioni (€ 27,8 milioni al 31 dicembre 2024), con un miglioramento di € 6,6 milioni. Tale risultato conferma l'efficacia delle strategie implementate dal management per migliorare la gestione del capitale circolante e riflette i risultati commerciali ottenuti dal Gruppo nel 2025. L'indebitamento lordo si attesta a € 45,5 milioni (€ 53,3 milioni al 31/12/2024). Il rapporto Indebitamento netto/EBITDA al 31 dicembre 2025 pari a 1,14 (come da tabella riportata più avanti) è in riduzione rispetto al dato di 1,54 al 31 dicembre 2024 (ed al dato *adjusted* al 31/12/2024 di 1,81).

Si riporta nella tabella seguente la Posizione Finanziaria Netta *adjusted* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 che riflette gli effetti finanziari della conclusione definitiva dell'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. (avvenuta il 13 gennaio 2025):

in milioni di €	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Posizione finanziaria netta reported	-21,1	-27,8	6,6
Adjustments:			
Cash-out acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.	-	-4,9	4,9
Posizione finanziaria netta adjusted	-21,1	-32,7	11,5

Nel 2025 è stata acquisito un ulteriore 10% del capitale sociale di CAAR do Brasil Consultoria Tecnica LTDA (ora Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda), di cui



Bilancio 2025

STAR7 già deteneva il 66%, per un importo pari a 3,2 milioni di Reais brasiliani, corrispondenti a circa € 520.000.

A migliore descrizione della situazione finanziaria, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi all'esercizio precedente.

	31/12/2025	31/12/2024
Indebitamento finanziario lordo / Patrimonio netto	1,41	1,62
Indebitamento finanziario netto / Patrimonio netto	0,66	0,84
Indebitamento finanziario lordo / Ebitda	2,44	2,95
Indebitamento finanziario netto / Ebitda	1,14	1,54
DSO	92	98
DPO	78	81

Il Gruppo si trova in una situazione equilibrata, con un debito bancario/finanziario posizionato sul medio/lungo termine, mantenendo a disposizione la liquidità per proseguire il proprio percorso di sviluppo e continuando a rispettare i covenants previsti dai prestiti obbligazionari emessi a supporto dell'acquisizione di LocalEyes e del bond emesso a novembre 2024.



6

Condizioni operative e sviluppo dell’attività

Ai sensi dell’art. 2428 c.c., si informa che l’attività della Capogruppo viene svolta nella sede di Alessandria, fraz. Valle San Bartolomeo, e nelle unità locali di Asti, Torino, Pistoia, Maranello, La Spezia e Bolzano.

Sotto il profilo giuridico, la Capogruppo STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente le seguenti società che svolgono attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
STAR7 SERVICE LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	5.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ENGENHARIA E CONSULTORIA TECNICA LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	256.062	Diretta	76%	76%	Engineering
STAR7 DOO KRAGUJEVAC	Kragujevac - Serbia	Dinaro	1.159.000	Diretta	100%	100%	Engineering
STAR7 LATIN AMERICA LTDA	Betim - Brasile	Real	1.000	Diretta	99,7%	99,7%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	99,99%	99,99%	Global Content, Product Knowledge

Nel bilancio consolidato al 31/12/2024, sono stati inclusi anche i dati delle seguenti società controllate da C.A.A.R. S.p.A. in forza di contratto d’affitto di ramo d’azienda:

- “C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda” con sede a Belo Horizonte (Brasile);
- “Abacaar Doo Kragujevac” con sede in Kragujevac – Miloja Pavlovica 9 (Serbia).



Bilancio 2025

Le due società suddette sono state acquisite a titolo definitivo il 13 gennaio 2025 in seguito all'acquisizione dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., mutando denominazione in corso d'anno rispettivamente in:

- Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda;
- Star7 Doo Kragujevac.

Il 13 agosto 2024 è stata costituita la nuova società partecipata al 100% "Star7 Technology India Private Limited" con sede ad Hyderabad (India).

Star7 Latin America Ltda è stata costituita nel 2025.

Per l'area di consolidamento si rimanda alla Nota Integrativa.



Bilancio 2025

7

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 del Codice Civile, si dà atto delle seguenti informative.

Il Gruppo ha progressivamente consolidato e potenziato le proprie tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), sviluppando applicazioni innovative a partire da servizi già esistenti e rafforzando, anche attraverso risorse interne dedicate, l'integrazione e l'evoluzione dei software disponibili, nonché la realizzazione di nuove piattaforme integrate.

Nel corso del 2025 tale percorso di innovazione è proseguito in modo strutturato, con particolare focus sullo sviluppo di soluzioni basate sull'intelligenza artificiale. A decorrere dal 01/01/2025 è stata infatti istituita la nuova service line 7AI, con l'obiettivo di consolidare e valorizzare le competenze maturate, favorire l'integrazione trasversale delle tecnologie AI nei servizi del Gruppo e sostenere l'evoluzione dell'offerta in chiave scalabile e ad alto contenuto tecnologico.

Nel corso del 2025 tale percorso è stato ulteriormente consolidato attraverso un approccio metodologico strutturato, orientato all'efficientamento e alla misurazione oggettiva dei risultati. In tale ambito sono stati sviluppati strumenti dedicati alla raccolta delle esigenze operative in modalità bottom-up, alla loro qualificazione in termini di impatti economici e organizzativi attesi, nonché alla definizione delle priorità di sviluppo. Sono stati inoltre introdotti KPI e metriche di monitoraggio finalizzati a misurare le performance delle soluzioni implementate e a migliorarne progressivamente la qualità e l'affidabilità.

In particolare, STAR7 ha perseguito i seguenti obiettivi:

- individuare aree operative ad alta incidenza di tempo e bassa complessità decisionale;
- implementare soluzioni di automazione mirate alla semplificazione dei flussi di lavoro;
- misurare sistematicamente i risultati ottenuti attraverso indicatori definiti ex ante;
- razionalizzare le attività di controllo, mantenendo invariati gli standard qualitativi;
- incrementare la robustezza e la coerenza dei contenuti generati tramite l'utilizzo strutturato del know-how aziendale attraverso gli "expert-in-the-loop".

Per ottenere quanto descritto, la Società ha dedicato risorse umane interne (sviluppatori, programmatori, ingegneri) e fornitori esterni.

Il Gruppo intende proseguire anche nei prossimi esercizi nel percorso di sviluppo di nuove attività caratterizzate da un significativo contenuto di innovazione rispetto al mercato di riferimento, attraverso iniziative che coinvolgeranno prioritariamente risorse umane interne, il ricorso a consulenze esterne e l'adozione di adeguate dotazioni tecniche.



Bilancio 2025

8

Informazioni attinenti all’ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell’impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all’ambiente e al personale.

Ambiente

Le Società del Gruppo non svolgono processi industriali inquinanti.

Personale

- Nel corso dell’esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

9

Investimenti

Nel corso del 2025, sono stati effettuati investimenti nelle seguenti categorie di beni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI	ACQUISIZIONI DELL’ESERCIZIO
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	226.408
Attrezzature industriali e commerciali	78.247
Altri beni	709.742
Immobilizzazioni in corso e acconti	0
TOTALE	1.014.398

Si tratta di ordinari investimenti per rinnovi e/o dotazioni al personale dipendente, nonché investimenti per potenziare la struttura produttiva e migliorare l’efficienza.

10

Rapporti con imprese collegate, controllanti e consorelle

Il Gruppo ha intrattenuto i seguenti rapporti con le seguenti società collegate:

	Crediti commerciali 31/12/2025	Crediti diversi 31/12/2025	Debiti commerciali 31/12/2025	Debiti diversi 31/12/2025	Costi commerciali 31/12/2025	Ricavi commerciali 31/12/2025
Almon Inc.	834.907	0	0	0	0	861.073
Star AG	8.860	0	5.565	0	233.680	199.829
Star Deutschland GmbH	5.122	0	4.658	0	8.131	74.041
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	143.945	0	0	0	0	47.165
Star Paris	2.398	0	0	0	61.589	110.287
Star Technology Solutions	5.877	0	416	0	1.519	2.595
Star Japan Co., LTD	25	0	21.551	0	88.221	4.470
Star UK Limited	(191)	0	34	0	4.615	159
Star SA	1.443	0	35	0	0	32.494
Star Group Scandinavia AB	1.086	0	149	0	181	6.698
Star Czech S.R.O.	1.365	0	5.149	0	22.487	6.343
Star Hungary KFT	0	0	2.415	0	11.121	0
Dante srl	0	0	331.000	0	250.000	0
Castello srl	10.096	0	85.063	0	603.188	8.718
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	(411)	0	32.442	0	187.447	0
Star Polonia	0	0	26.188	0	118.082	0
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	2.931	0	34.055	0	158.882	0
Star Servicios Linguisticos LDA	0	0	14.501	0	63.344	0
Star Information Engineering S.L.	0	0	0	0	0	0
Star Software Shanghai Co. LTD	0	0	11.889	0	56.446	0
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	0	0	5.039	0	16.164	0
Star Information Services & Tools S.R.L.	0	0	8.383	0	31.660	0
Star Korea AG	0	0	535	0	18.903	0
Star SPB - Russia	0	0	0	0	0	0
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	0	0	4.375	0	369	0
Star AG Taiwan Branch	0	0	2.818	0	2.991	0
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	0	0	0	0	0	0
Star Software Indonesia	0	0	212	0	2.036	0
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	0	0	14.425	0	23.149	0
Star J&M Finnland OY	0	0	306	0	345	0
Star Co.,Ltd	0	0	123	0	0	0
Star Servicios Linguisticos SLU	0	0	818	0	1.342	0
Star Group America, LLC	(728)	0	0	0	0	0
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.	0	0	0	0	1.299	0
Soci di Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda	0	92.288	0	1.103.496	0	0
Soci di Star7 Latin America Ltda	0	46.765	0	0	0	0
Toth Comunicação e Logística Ltda	0	0	0	1.172.389	0	0
TOTALE	1.016.726	139.053	612.145	2.275.885	1.967.189	1.353.872



Bilancio 2025

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

11

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Il Gruppo STAR7 adotta procedure specifiche per la gestione dei rischi che possono influenzare le performances aziendali. Tali procedure sono il risultato di una gestione aziendale volta a massimizzare il valore per i propri azionisti ponendo in essere tutte le misure necessarie a prevenire i rischi insiti nelle attività del Gruppo.

STAR7 S.p.A., quale Capogruppo, è di fatto esposta ai medesimi rischi e incertezze a cui è esposto il Gruppo stesso e di seguito elencati.

I rischi elencati di seguito devono essere letti congiuntamente alle altre informazioni contenute nel Bilancio Annuale.

Rischi esterni

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Il mercato in cui opera il Gruppo è correlato all'andamento dell'economia dei Paesi più avanzati dove la domanda di prodotti ad alto contenuto tecnologico è più elevata. Le tensioni geopolitiche, la congiuntura economica sfavorevole a livello nazionale e/o internazionale ovvero un elevato tasso di inflazione potrebbero ridurre la crescita della domanda con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Si segnala altresì che le tensioni internazionali collegate al perdurare della guerra tra Ucraina e Russia, alla crisi fra Israele e Palestina ed alle tensioni nel Golfo Persico ormai sfociate in conflitto armato, creano incertezze e tensioni in particolare all'interno dell'Eurozona. A tale quadro perturbato si aggiungono le guerre commerciali in corso, innescate principalmente dalla nuova politica dei dazi dell'Amministrazione Trump. Sebbene l'evoluzione sia ancora incerta e di difficile valutazione, l'intensificarsi delle tensioni geopolitiche in atto e della guerra commerciale potrebbero avere ripercussioni negative, anche significative, sull'economia globale, internazionale e italiana, sull'andamento dei mercati finanziari, sugli equilibri politici e sul settore energetico.



Bilancio 2025

Rischi connessi all'evoluzione dei servizi forniti dal Gruppo

Il settore dei servizi in cui opera il Gruppo è caratterizzato da veloci e profondi cambiamenti tecnologici e da una costante evoluzione della composizione delle professionalità e delle competenze da aggregare nella realizzazione dei servizi stessi, con la necessità di un continuo sviluppo e aggiornamento di nuovi prodotti e servizi, e tempestività nel go to market. Tale evoluzione è inoltre profondamente influenzata dall'irrompere dell'Intelligenza Artificiale. Pertanto, con una forte e crescente attenzione agli aspetti etici, il futuro sviluppo dell'attività del Gruppo dipenderà anche dalla capacità di anticipare le evoluzioni tecnologiche ed i contenuti dei propri servizi, anche attraverso significativi investimenti in attività di ricerca e sviluppo, o tramite efficaci ed efficienti operazioni straordinarie.

Rischi connessi alla concorrenza

Il mercato di riferimento del Gruppo è altamente competitivo. Alcuni concorrenti potrebbero essere in grado di espandere a danno del Gruppo la propria quota di mercato. Inoltre l'intensificarsi del livello di concorrenza, legato anche al possibile ingresso, nei settori di riferimento del Gruppo, di nuovi soggetti dotati di risorse umane, capacità finanziarie e tecnologiche che possano offrire prezzi maggiormente competitivi potrebbe condizionare l'attività del Gruppo e la possibilità di consolidare o ampliare la propria posizione competitiva nei settori di riferimento con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi a variazioni delle esigenze della clientela

I servizi offerti dal Gruppo sono soggetti a mutamenti tecnologici rapidi che, unitamente alle crescenti o mutate esigenze della clientela, si potrebbero tradurre in richieste di sviluppo di attività sempre più complesse che richiedono talvolta impegni eccessivi non proporzionati agli aspetti economici, oppure si potrebbero tradurre in annullamenti, modifiche, posticipi di contratti già in essere. Questo potrebbe, in taluni casi, comportare ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi all'evoluzione del quadro normativo

Il Gruppo è soggetto alle normative ed ai regolamenti vigenti nei Paesi in cui opera, quali principalmente la disciplina in tema di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, dell'ambiente, della sostenibilità, della tutela dei diritti di proprietà intellettuale, le normative in campo fiscale, la normativa di tutela della privacy, della responsabilità amministrativa degli enti ex D.lgs. 231/01, della responsabilità ex L. 262/05. Il Gruppo opera conformemente alle disposizioni di legge vigenti ed ha istituito processi che garantiscono la conoscenza delle specifiche normative locali nei contesti in cui opera e delle modifiche normative che via via intervengono.

Eventuali violazioni di tali normative potrebbero comportare sanzioni civili, fiscali, amministrative e penali, nonché l'obbligo di eseguire attività di regolarizzazione, i cui costi e responsabilità potrebbero riflettersi negativamente sull'attività del Gruppo e sui suoi risultati.



Bilancio 2025

Rischi di sostenibilità

Nell'ambito della sostenibilità, il Gruppo Star7 descrive gli impatti materiali, i rischi e le opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale nella rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Rischi interni

Rischi relativi alla dipendenza da personale chiave e perdita di know-how

Il successo del Gruppo dipende in larga misura da alcune figure chiave che hanno contribuito in maniera determinante allo sviluppo dello stesso, quali ad esempio il Presidente / Amministratore Delegato della Capogruppo, i suoi collaboratori / consiglieri più stretti e gli amministratori esecutivi delle società controllate.

Il gruppo dirigente è in possesso di una consolidata esperienza nel settore, avendo un ruolo determinante nella gestione dell'attività del Gruppo.

La perdita delle prestazioni di una delle suddette figure chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbero avere impatti negativi sulle prospettive, sul mantenimento di know-how critico, attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il management ritiene, in ogni caso, che la Società sia dotata di una struttura operativa e dirigenziale capace di assicurare continuità nella gestione degli affari sociali.

Rischi connessi alla dipendenza da clienti

Il Gruppo offre servizi prevalentemente ad aziende di medie e grandi dimensioni operanti in mercati differenti (Automotive, Difesa, Aerospazio, Moda, ecc.). Una parte significativa dei ricavi del Gruppo, seppur in maniera decrescente nel corso degli ultimi anni, è concentrata su un numero relativamente ristretto di clienti, le cui eventuali perdite potrebbero, pertanto, incidere negativamente sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi all' internazionalizzazione

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai mutamenti del quadro politico, macroeconomico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute. Tali accadimenti potrebbero incidere negativamente sulle prospettive di crescita del Gruppo.

Rischi connessi allo sviluppo del Gruppo

La costante crescita delle dimensioni del Gruppo presenta nuove criticità gestionali e organizzative. Il Gruppo è concentrato costantemente al fine di formare i dipendenti e mantenere i controlli interni per prevenire eventuali comportamenti illeciti e/o eticamente non corretti (quali ad esempio, l'uso improprio o il mancato rispetto di leggi o regolamenti in materia di protezione delle informazioni sensibili o riservate e/o l'uso inappropriato dei siti di social network che potrebbe



Bilancio 2025

comportare violazioni della riservatezza, divulgazione non autorizzata di informazioni aziendali riservate o danni alla reputazione).

Qualora il Gruppo non continuasse ad apportare le opportune modifiche al modello operativo man mano che le esigenze e le dimensioni cambiano, non implementasse con successo le modifiche, e non continuasse a sviluppare e implementare i processi e gli strumenti appropriati per gestire l'impresa e diffondere la propria cultura e i propri valori fondamentali nei dipendenti, la capacità di competere con successo e raggiungere gli obiettivi aziendali potrebbe essere compromessa.

Rischi connessi ad acquisizioni e altre operazioni straordinarie

Il Gruppo ha in programma di proseguire nel compimento di operazioni di acquisizioni strategiche ed investimenti per migliorare e aggiungere nuove competenze, offrire servizi e soluzioni, e per consentire l'espansione in determinati mercati geografici e di altro tipo.

Ogni investimento realizzato nell'ambito di acquisizioni strategiche e ogni altro futuro investimento in società italiane o straniere può comportare un incremento di complessità nell'operatività del Gruppo e può non sussistere certezza che tali investimenti generino la redditività attesa e/o che si integrino correttamente in termini di standard di qualità, policy e procedure in modo coerente con il resto delle attività operative del Gruppo. Il processo di integrazione può richiedere costi ed investimenti aggiuntivi. Una non adeguata gestione o supervisione dell'investimento effettuato può influenzare negativamente il business, i risultati operativi e gli aspetti finanziari.

Rischi connessi all'inadempimento di impegni contrattuali

Il Gruppo sviluppa soluzioni ad alto contenuto tecnologico e di elevato valore; i relativi contratti sottostanti, che possono interessare sia personale interno sia collaboratori esterni, possono prevedere l'applicazione di penali per il rispetto dei tempi e degli standard qualitativi concordati. L'applicazione di tali penali potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo e sulla reputazione del Gruppo.

Il Gruppo ha tuttavia, stipulato polizze assicurative, ritenute adeguate, per cautelarsi rispetto ai rischi derivanti da responsabilità professionale per un massimale annuo complessivo ritenuto adeguato rispetto al rischio sottostante. Peraltro, qualora le coperture assicurative non risultassero adeguate e il Gruppo fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore al massimale previsto, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo potrebbe subire significativi effetti negativi.

Rischi connessi alla tutela dei diritti di proprietà intellettuale

Il successo del Gruppo dipende, in parte, dalla capacità di ottenere la protezione della proprietà intellettuale per le piattaforme, metodologie, processi, software e altre soluzioni proprietarie.



Bilancio 2025

Il Gruppo fa affidamento su una combinazione di politiche e procedure di riservatezza, non divulgazione e altri accordi contrattuali e leggi su brevetti, segreti commerciali, copyright e marchi per proteggere i propri diritti di proprietà intellettuale. Anche laddove sia ottenuta giuridicamente la protezione della proprietà intellettuale, i diritti di proprietà intellettuale del Gruppo non possono impedire o scoraggiare concorrenti, ex dipendenti o altre terze parti dal reverse engineering delle proprie soluzioni o metodologie e processi proprietari o dallo sviluppo indipendente di servizi o soluzioni simili o duplicati.

Inoltre, il Gruppo potrebbe involontariamente violare diritti altrui ed essere conseguentemente passibile di risarcimento dei danni. Eventuali reclami o contenziosi in questo settore potrebbero richiedere tempo e denaro, danneggiare la reputazione del Gruppo e/o richiedere di sostenere costi aggiuntivi per ottenere il diritto di continuare a offrire un servizio o una soluzione ai propri clienti.

Il verificarsi di tali rischi potrebbe avere effetti negativi sul vantaggio competitivo e posizionamento di mercato del Gruppo, sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale, nonché sulla reputazione e sulle prospettive di sviluppo della futura attività del Gruppo.

Rischi informatici di sicurezza, gestione e diffusione dati e rischio cyber security

L'attività del Gruppo si basa su reti e sistemi informatici per elaborare, trasmettere e archiviare in modo sicuro le informazioni elettroniche e per comunicare con i propri dipendenti, clienti, partner tecnologici e fornitori. Poiché l'ampiezza e la complessità di questa infrastruttura continua a crescere, anche a causa della crescente dipendenza e utilizzo di tecnologie mobili, social media, servizi basati su cloud e dell'Intelligenza Artificiale, aumenta il rischio di incidenti e attacchi informatici, aggravato dagli avvenimenti geopolitici in corso nel mondo.

Tali violazioni potrebbero comportare l'arresto o l'interruzione dei sistemi del Gruppo e di quelli dei nostri clienti, partner tecnologici e fornitori, e la potenziale divulgazione non autorizzata di informazioni sensibili o riservate, inclusi i dati personali. In caso di tali azioni, il Gruppo potrebbe essere esposto a potenziali responsabilità, contenziosi e azioni normative o di altro tipo, nonché alla perdita di clienti esistenti o potenziali, danni al brand e alla reputazione, e altre perdite finanziarie. Inoltre, i costi e le conseguenze operative della risposta alle violazioni e dell'attuazione delle misure correttive potrebbero essere significativi.

Fino ad oggi, non vi sono stati attacchi alla sicurezza informatica che abbiano avuto un effetto rilevante sul Gruppo, sebbene non vi sia alcuna garanzia che non ci sarà un attacco con impatto rilevante in futuro. Consapevole che l'attività e il panorama della sicurezza informatica evolvono, il Gruppo sta proseguendo in un percorso di continuo rafforzamento dei presidi di rischio riservandosi, qualora ritenuto necessario, di effettuare ulteriori significativi investimenti per proteggere dati e infrastrutture. Peraltro, qualora le coperture assicurative, che includono anche l'assicurazione informatica, non risultassero adeguate e il Gruppo fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore al massimale previsto, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo potrebbe subire significativi effetti negativi.



Bilancio 2025

Rischi in tema di responsabilità sociale, ambientale ed etica di business

Nell'ambito della responsabilità sociale, ambientale ed etica di business, il Gruppo Star7 descrive i propri impatti nel bilancio di sostenibilità.

Rischi finanziari

Rischio di credito

Ai fini commerciali sono adottate specifiche politiche volte ad assicurare la solvibilità dei propri clienti. Per quanto riguarda le controparti finanziarie, il Gruppo non è caratterizzato da significative concentrazioni di rischio di credito e di rischio di solvibilità. L'esposizione del Gruppo Star7 al rischio di credito è costituita dalle perdite potenziali che potrebbero derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali sia finanziarie.

Tale esposizione discende principalmente da fattori economico-finanziari generali, dalla possibilità che si verifichino specifiche situazioni di insolvenza di alcune controparti debitorie e da elementi più strettamente tecnico-commerciali o amministrativi. La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal valore contabile delle attività finanziarie e dei crediti commerciali iscritti in bilancio. Il rischio afferente alla componente dei crediti commerciali viene gestito attraverso l'applicazione di specifiche politiche volte ad assicurare la solvibilità dei propri clienti. Gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono effettuati in maniera specifica sulle posizioni creditorie che presentano elementi di rischio peculiari. Sulle posizioni creditorie che non presentano tali caratteristiche, sono invece effettuati accantonamenti sulla base dell'inesigibilità media stimata in funzione di indicatori statistici.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono monitorati o gestiti centralmente, con l'obiettivo di garantire una efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie (mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e disponibilità di fondi ottenibili tramite un adeguato ammontare di linee di credito).

Il difficile contesto economico e finanziario dei mercati richiede particolare attenzione alla gestione del rischio liquidità e in tal senso particolare attenzione è posta alle azioni tese a generare risorse finanziarie con la gestione operativa e al mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile. Il Gruppo prevede, quindi, di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti finanziari in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, la liquidità disponibile e il rinnovo o il rifinanziamento dei prestiti bancari.



Bilancio 2025

Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse

Il rischio di cambio è mitigato dalla prevalenza delle transazioni economico – finanziarie denominate e registrate in valuta locale. Il Gruppo prevalentemente non opera in aree con valuta a rischio di forte oscillazione cambi e pertanto tale rischio non è significativo. L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative e di investimento M&A oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico del Gruppo, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

Il rischio di tasso di interesse a cui è esposto il Gruppo deriva da prestiti bancari e obbligazionari; per mitigare tali rischi, il Gruppo ha fatto ricorso, quando ritenuto necessario, all'utilizzo di strumenti derivati designati come "cash flow hedges".

Le società del Gruppo, considerata l'entità dei rischi, non hanno in essere attività di copertura, fatta eccezione per alcuni contratti di interest rate swap e collar cap-floor adeguatamente illustrati in Nota Integrativa, alla quale si rimanda. Tali contratti sono coerenti con le strategie di gestione dei rischi del Gruppo che non prevedono strumenti derivati con scopi di negoziazione.

Rischio fiscale

Il rischio di eventuali modifiche alla normativa fiscale ed alla sua applicazione o interpretazione, potrebbe avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico del Gruppo, influenzando l'aliquota fiscale effettiva.

La Società Capogruppo non aderisce al Consolidato Fiscale Nazionale / Mondiale ai sensi degli articoli 117/129 del Testo Unico sulle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). I presidi di limitazione del rischio fiscale posti in essere dal management, in termini di verifica di adeguatezza e correttezza degli adempimenti fiscali non possono ovviamente escludere del tutto il rischio di accertamenti tributari.

Informazioni relative alle azioni proprie

Si precisa che alla data di chiusura del presente Bilancio Consolidato, la Società capogruppo non possiede, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni e quote di società controllanti.

Alla stessa data la Capogruppo possiede n. 33.614 azioni proprie (0,3735% del capitale sociale) per un controvalore di € 232.068.

La riserva iscritta tra le voci di patrimonio netto ammonta a € 232.068.



Bilancio 2025

12

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2025

Gennaio 2025

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Deliberata l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, nei termini e alle condizioni indicate nella relativa delibera assembleare. In esecuzione di tale autorizzazione, la Società ha avviato nel 2025 operazioni di acquisto di azioni proprie, nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse. Alla data del 31 dicembre 2025, la Società detiene n. 33.614 azioni proprie, pari allo 0,3735% del capitale sociale, per un controvalore pari a € 232.068.

Le operazioni sono state effettuate con le modalità e nei limiti previsti dalla delibera assembleare e dalla disciplina vigente, anche con riferimento ai volumi e ai prezzi di acquisto.

La Società continuerà a fornire al mercato l'informativa prevista dalla normativa applicabile in relazione alle operazioni su azioni proprie e all'eventuale prosecuzione del programma, nei limiti dell'autorizzazione assembleare.



Bilancio 2025

Novembre 2025

In data 5 novembre 2025, Star7 ha annunciato la firma dell'accordo per l'acquisizione del 20% del capitale di Almon Inc. da parte della controllata statunitense STAR7 LLC.

L'operazione rappresenta un ulteriore passo nella strategia di crescita internazionale del Gruppo, con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza nel mercato nordamericano, considerato strategico per lo sviluppo futuro.

Almon Inc. è una società con oltre 45 anni di esperienza nel settore dell'informazione di prodotto e del training tecnico, con un portafoglio clienti che include primarie multinazionali statunitensi. Il fatturato di Almon Inc. per l'esercizio 2025 è atteso a circa 8,5 milioni di dollari con un EBITDA negativo, ma in progressivo miglioramento, nel quarto trimestre grazie ad azioni mirate svolte congiuntamente con STAR7. La società presenta un indebitamento finanziario di circa 0.2 milioni di dollari.

L'azienda ha sviluppato competenze verticali in settori ad alto potenziale per STAR7, tra cui:

- Veicoli Speciali
- Macchine Agricole
- Aerospazio e Difesa

STAR7 sta contribuendo attivamente alla ristrutturazione della società Almon Inc. e, per questo motivo, l'ingresso nel capitale avviene in forma progressiva. L'accordo infatti prevede meccanismi di opzione put e call che consentiranno a STAR7 di acquisire progressivamente fino al 100% del capitale sociale di Almon Inc. come di seguito definito.

L'operazione prevede un percorso di acquisizione articolato in tre fasi (First, Second e Third Transaction), soggetto al soddisfacimento di specifiche condizioni sospensive (Conditions Precedent) per ciascuna fase.

La prima fase (**First Transaction**) prevede l'acquisto del 20% del capitale sociale di Almon Inc. per un corrispettivo simbolico di 1 dollaro.

Contestualmente al primo closing, STAR7 ha ottenuto:

- una call option per acquisire progressivamente il restante 80% del capitale;
- una put option per restituire la partecipazione iniziale del 20% ai venditori, sempre al prezzo simbolico di 1 dollaro, qualora decidesse di non proseguire con le fasi successive e non si raggiungessero gli obiettivi di performance concordati.

La seconda fase (**Second Transaction**) prevede l'acquisto di un ulteriore 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula: $(LTM\ EBITDA\ al\ settembre\ 2026 \times 3,5 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$.

Il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Second Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal primo closing.

La terza fase (**Third Transaction**) prevede l'acquisto del restante 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula:
 $(EBITDA\ FY\ 2026 \times 6 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$



Bilancio 2025

Anche in questo caso, il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Third Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal secondo closing. Al completamento della terza fase, STAR7 deterrà il 100% del capitale sociale di Almon Inc.

Grazie a questa struttura contrattuale, STAR7 potrà gestire in modo prudente e progressivo l'integrazione di Almon Inc., in coerenza con la strategia di crescita selettiva e sostenibile del Gruppo.

L'operazione, inoltre, consentirà a STAR7 di:

- Accedere a nuovi clienti strategici nel mercato statunitense
- Rafforzare la propria offerta nei settori ad alta specializzazione
- Integrare competenze complementari al proprio modello di business "Integrale".

Dicembre 2025

Modefinance Ratings ha confermato il rating sul debito di STAR7 a "B1+". Modefinance evidenzia come STAR7 sia oggi uno dei principali provider internazionali di soluzioni integrate per i contenuti e le informazioni di prodotto, al servizio di importanti brand nei settori automotive, aerospazio e difesa. Con l'accordo per l'ingresso nel capitale di Almon Inc. STAR7 ha ulteriormente rafforzato la propria strategia di crescita internazionale, con l'obiettivo di consolidare la presenza nel mercato nordamericano in ambiti strategici. Il giudizio di rating riflette un profilo economico-finanziario adeguato.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Il Gruppo STAR7 per il tramite della controllata STAR7 LLC ha espresso la propria intenzione ad esercitare, entro il primo aprile 2026, l'Opzione di Acquisto (denominata the "Second Transaction Purchase") per 80 azioni pari al 40% del capitale sociale di Almon Inc. Tale notice al fine di pervenire al closing prevede l'avveramento di una serie di "condition precedent": conseguentemente, gli effetti sostanziali si verificheranno solamente all'avveramento di queste condizioni.



Bilancio 2025

13

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2026

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia del Gruppo STAR7 per il 2026 sarà il focus sulla creazione della nuova generazione di servizi basati sull'Intelligenza Artificiale. Questo percorso, già avviato nel corso dell'esercizio, ha permesso di ampliare lo spettro delle tecnologie presidiate e degli ambiti di applicazione, rafforzando sia lo sviluppo di strumenti di AI all'interno delle service line sia l'attività di proposizione progettuale AI-driven verso il mercato. In tale contesto, il Gruppo ha realizzato nuovi Proof of Concept con clienti Industry Leader e ha avviato il passaggio alla fase full scale per alcuni progetti avviati nell'esercizio precedente.

A supporto di questa evoluzione, 7AI, la nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI, si è ulteriormente strutturata, con un focus particolare sulle tecnologie linguistiche e sulla generazione e analisi di contenuti. 7AI potenzia le capacità del Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI-based sempre più articolate e value-driven, nativamente multilingua, negli ambiti degli Assistenti Virtuali, dell'Academy Training e dell'After-Sales abilitando l'approccio "Knowledge-as-a-service" come nuova modalità di accesso alla conoscenza per i clienti.

Le competenze specialistiche interne al Gruppo continueranno a rappresentare un asset fondamentale per il training dell'Intelligenza Artificiale, contribuendo a renderla più affidabile e responsiva, in particolare nei contesti ad alta criticità in cui operano i clienti di STAR7.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.



Bilancio 2025

14

Adempimenti ai sensi degli artt. 375 e 377 del D.Lgs 14/2019 (Codice della crisi di impresa)

Il 16 marzo 2019 è entrato in vigore il Codice della crisi d'impresa, che ha modificato l'art. 2086 del Codice Civile, con ciò ponendo a carico dell'Organo Amministrativo la verifica dell'adeguatezza degli assetti organizzativi al fine di prevenire l'insorgere di eventuali crisi aziendali. Tale verifica dev'essere adempiuta almeno ogni 6 mesi.

Le Società del Gruppo sono dotate di adeguato organigramma anche in funzione della quotazione sul mercato Euronext Growth Milan e dispongono di adeguati strumenti per il monitoraggio costante dell'attività aziendale, dell'andamento economico finanziario e di un sistema di controllo di gestione.

Gli indicatori relativi al patrimonio netto negativo o sotto soglia e l'indice DSGR (Debt Service Coverage Ratio) non denotano alcuna criticità.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 18 marzo 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

STAR7 S.P.A.

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025



Tel: +39 02 58.20.10
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
STAR7 S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo STAR7 (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla STAR7 S.p.A. (la Società o la capogruppo) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo STAR7 S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Bologna, Brescia, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona

BDO Audit Services S.r.l.

Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 150.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 03060640160 - R.E.A. Milano 1807540

BDO Audit Services S.r.l., società a responsabilità limitata, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag 1 di 3



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della STAR7 S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo STAR7 al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo STAR7 al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 31 marzo 2026

BDO Audit Services S.r.l.



Giuseppe Santambrogio
Socio

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

STAR7 SpA

Capitale sociale Euro 599.340 i.v.
Sede legale in Valle San Bartolomeo
Via Alessandria 37/V
C.F. 01255170050

**Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio al 31 dicembre 2025**

All'Assemblea degli Azionisti

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione evidenzia un utile di esercizio di Euro 5.354.296.

Esso è:

- *costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, redatti in conformità agli schemi previsti dalla legge, nonché dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario;*
- *corredato della Relazione sulla Gestione.*

Ai sensi dell'art. 2429 c.c. il Collegio Sindacale provvede a riferire all'Assemblea degli Azionisti le proprie osservazioni e proposte in ordine al bilancio approvato il 18 marzo 2026 dal Consiglio di Amministrazione e proposto per l'approvazione.

Nell'esercizio delle sue funzioni il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento, facendo riferimento nell'espletamento dell'incarico alle indicazioni contenute nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 l'attività del Collegio Sindacale si è svolta attraverso l'acquisizione di documentazione e lo svolgimento di incontri e riunioni sia in presenza sia in audio-video conferenza. Il Collegio sindacale si è riunito n. 5 volte.

Nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge ai sensi dell'art. 2403 c.c., posto che l'attività di controllo legale dei conti è stata esercitata dalla Società di Revisione BDO Audit Services S.r.l. (già BDO Italia S.p.A.), nominata con delibera assembleare del 7 maggio 2024, che in data odierna ha rilasciato le sue relazioni al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, senza rilievi né richiami di informativa.

Avuto riguardo alle modalità con cui si è svolta la nostra attività diamo atto:

- *di avere assistito nel corso dell'esercizio alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti;*
- *di avere acquisito le informazioni necessarie per svolgere l'attività di nostra competenza sulla valutazione del grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, mediante indagini dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate;*

- di avere riscontrato l'affidabilità del sistema amministrativo-contabile a recepire e rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tradurli in sistemi affidabili di dati per l'informazione esterna obbligatoria e per le esigenze di controllo interno.

Nel corso dell'esercizio siamo stati periodicamente informati sull'andamento della gestione sociale, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate. La Società non ha compiuto, nel corso dell'esercizio, operazioni di significatività tale da suggerire apposita menzione in questa sede, stante la diffusa e completa informazione resa nella Relazione sulla gestione, cui si fa rinvio. In merito, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere sono rispondenti all'interesse sociale, conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Sulla base di quanto è emerso dagli interventi diretti e dalle informazioni assunte, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono conformi alla legge e allo statuto, nonché ai principi di corretta amministrazione, coerenti e compatibili con le dimensioni del patrimonio sociale, rispettose del disposto dell'art. 2391 c.c., in materia di interesse portato dagli Amministratori, per conto proprio o di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono state presentate denunce di cui all'art. 2408 c.c. né ex art. 2409 c.c., non sono pervenuti esposti, né sono state segnalate, da parte dei responsabili delle funzioni aziendali, omissioni, fatti censurabili o irregolarità tali da doverne fare menzione in questa Relazione.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni al Consiglio di amministrazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 18 marzo 2026 è stata esaminata la relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza. Dall'attività svolta e dalle verifiche effettuate, alla luce delle informazioni ricevute e dai documenti consegnati, non sono emersi né fatti censurabili o violazioni del Modello né atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 231/2001.

Il Collegio Sindacale ha avuto, nel corso dell'esercizio, scambi informativi con la società di revisione e con l'organismo di vigilanza.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo rilasciato pareri.

Con riferimento al bilancio di esercizio diamo atto che:

- il progetto di bilancio, corredato di nota integrativa e di rendiconto finanziario nonché la relazione sulla gestione, predisposti dagli Amministratori, ci sono stati consegnati entro i termini di Legge;
- il progetto di bilancio risponde ai fatti e alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli Organi Sociali, che hanno permesso di acquisire adeguata informativa circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e

patrimoniale effettuate dalla Società;

- *abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e all'impostazione del bilancio; in particolare, che il bilancio di esercizio è redatto secondo gli schemi di legge, eventualmente riclassificando anche le evidenze quantitative del precedente esercizio al 31 dicembre 2024;*
- *la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, in osservanza alle norme stabilite dall'art. 2426 c.c.;*
- *non sono intervenute modificazioni nei criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente;*
- *non si è fatto ricorso a deroghe alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.;*
- *abbiamo espresso il nostro consenso in merito alla iscrizione in bilancio dei costi di impianto e ampliamento per euro 353.177 e dell'avviamento per euro 2.418.663;*
- *l'organo amministrativo ha anche approvato il bilancio consolidato dell'esercizio al 31 dicembre 2025, corredato di nota integrativa, di rendiconto finanziario e della relazione sulla gestione, che ci ha consegnato unitamente al bilancio di esercizio per il medesimo periodo. Anche per tale documento il Collegio dà atto di aver vigilato sull'osservanza delle norme procedurali e di legge riguardanti la sua formazione nonché sul rispetto dei doveri propri degli Amministratori e della Società di revisione in tale materia.*

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori in nota integrativa.

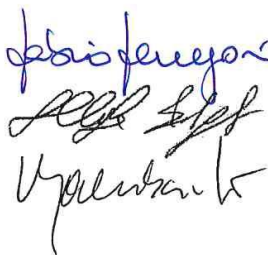
Milano, 31 marzo 2026

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Fabio Maria Venegoni

Dott. Alberto Bodiglio

Dott. Vincenzo Gambaruto



Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2025

STAR7 S.P.A.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: ALESSANDRIA AL VIA
ALESSANDRIA 37/B

Codice fiscale: 01255170050

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL	2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	45
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE	53
Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE	82
Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI	87

STAR7 S.P.A.

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	ALESSANDRIA
Codice Fiscale	01255170050
Numero Rea	AL 208355
P.I.	01255170050
Capitale Sociale Euro	599.340 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	STAR7 S.P.A.
Paese della capogruppo	Italia

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	353.177	594.968
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.270.742	1.305.277
5) avviamento	2.418.663	1.861.146
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	826.553
7) altre	3.417.926	4.138.719
Totale immobilizzazioni immateriali	7.460.508	8.726.662
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	780.294	797.748
2) impianti e macchinario	43.020	15.923
3) attrezzature industriali e commerciali	125.132	72.563
4) altri beni	771.934	621.693
Totale immobilizzazioni materiali	1.720.380	1.507.926
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	44.395.857	38.219.694
b) imprese collegate	130.500	130.500
Totale partecipazioni	44.526.357	38.350.194
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.580.902	1.385.916
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	4.191.882
Totale crediti verso imprese controllate	4.580.902	5.577.798
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	225.839	123.043
Totale crediti verso altri	225.839	123.043
Totale crediti	4.806.741	5.700.841
3) altri titoli	57.115	57.115
4) strumenti finanziari derivati attivi	10.718	82.787
Totale immobilizzazioni finanziarie	49.400.931	44.190.938
Totale immobilizzazioni (B)	58.581.819	54.425.526
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	112.616	113.940
5) acconti	154.610	55.800
Totale rimanenze	267.226	169.740
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.984.329	22.110.780

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Totale crediti verso clienti	19.984.329	22.110.780
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.536.451	1.659.331
Totale crediti verso imprese controllate	1.536.451	1.659.331
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	180.467	146.757
Totale crediti verso imprese collegate	180.467	146.757
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.036.285	1.622.721
Totale crediti tributari	1.036.285	1.622.721
5-ter) imposte anticipate	698.936	731.648
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.319.119	4.121.243
Totale crediti verso altri	1.319.119	4.121.243
Totale crediti	24.755.587	30.392.479
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	18.384.197	21.358.794
3) danaro e valori in cassa	2.376	7.397
Totale disponibilità liquide	18.386.573	21.366.190
Totale attivo circolante (C)	43.409.386	51.928.409
D) Ratei e risconti	2.180.267	2.157.541
Totale attivo	104.171.472	108.511.477
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	599.340	599.340
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	11.728.160	11.728.160
IV - Riserva legale	119.868	119.868
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	15.375.204	13.339.515
Versamenti in conto capitale	2.846	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	1.105.814
Varie altre riserve	409.324	409.324
Totale altre riserve	16.893.189	14.857.500
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.356)	60.933
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	5.354.296	2.035.689
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(232.068)	-
Totale patrimonio netto	34.444.429	29.401.490
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	410.930	346.930
2) per imposte, anche differite	7.358	24.655
3) strumenti finanziari derivati passivi	34.871	2.612
4) altri	150.000	50.000
Totale fondi per rischi ed oneri	603.159	424.197
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.401.910	6.283.404
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.333.168	4.289.423
esigibili oltre l'esercizio successivo	18.849.948	24.690.594
Totale obbligazioni	25.183.116	28.980.017
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.118.880	11.565.225

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

esigibili oltre l'esercizio successivo	9.758.392	7.651.187
Totale debiti verso banche	16.877.272	19.216.413
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	1.020.356
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	1.020.356
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.890.715	6.771.260
Totale debiti verso fornitori	6.890.715	6.771.260
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.191.638	8.732.488
Totale debiti verso imprese controllate	7.191.638	8.732.488
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	584.053	632.164
Totale debiti verso imprese collegate	584.053	632.164
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	744.272	1.129.484
Totale debiti tributari	744.272	1.129.484
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.511.378	1.450.345
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.511.378	1.450.345
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.991.034	3.232.503
Totale altri debiti	2.991.034	3.232.503
Totale debiti	61.973.478	71.165.029
E) Ratei e risconti	748.497	1.237.356
Totale passivo	104.171.472	108.511.477

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	64.281.436	67.429.065
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.268)	(38.265)
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	341.637	467.105
altri	437.550	658.905
Totale altri ricavi e proventi	779.187	1.126.010
Totale valore della produzione	65.059.356	68.516.810
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.508.722	1.439.058
7) per servizi	29.427.626	32.101.598
8) per godimento di beni di terzi	1.690.366	1.820.357
9) per il personale		
a) salari e stipendi	18.463.141	20.669.475
b) oneri sociali	6.097.048	6.053.952
c) trattamento di fine rapporto	1.058.552	1.481.497
e) altri costi	1.075.243	742.195
Totale costi per il personale	26.693.983	28.947.119
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.788.827	2.910.991
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	357.867	317.705
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	100.727	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	228.372	353.270
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.475.793	3.581.966
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	57	1.970
12) accantonamenti per rischi	164.000	64.000
14) oneri diversi di gestione	947.396	638.497
Totale costi della produzione	63.907.942	68.594.565
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.151.414	(77.754)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	6.919.471	4.266.232
Totale proventi da partecipazioni	6.919.471	4.266.232
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	188.921	59.177
altri	67.070	64.602
Totale proventi diversi dai precedenti	255.991	123.779
Totale altri proventi finanziari	255.991	123.779
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	2.480.524	2.511.016
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.480.524	2.511.016
17-bis) utili e perdite su cambi	(4.641)	(36.326)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	4.690.297	1.842.669
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

a) di partecipazioni	122.228	0
Totale svalutazioni	122.228	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(122.228)	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	5.719.483	1.764.915
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	304.977	118.943
imposte relative a esercizi precedenti	19.756	(21.410)
imposte differite e anticipate	40.454	(368.307)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	365.187	(270.774)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	5.354.296	2.035.689

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	5.354.296	2.035.689
Imposte sul reddito	365.187	(270.774)
Interessi passivi/(attivi)	2.229.174	2.387.237
(Dividendi)	(6.919.471)	(4.266.232)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	333	(25.791)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.029.519	(139.872)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.205.255	1.545.497
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.247.421	3.228.696
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	122.228	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	25.039	33.471
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(422.124)	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.177.819	4.807.664
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	5.207.338	4.667.792
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(97.486)	268.187
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	2.215.620	6.737.819
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.469.505)	1.313.981
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	72.069	(715.071)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(488.859)	(594.120)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	159.051	(438.363)
Totale variazioni del capitale circolante netto	390.890	6.572.432
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	5.598.227	11.240.224
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(2.229.174)	(2.387.237)
(Imposte sul reddito pagate)	(365.187)	(40.736)
Dividendi incassati	6.919.471	4.266.232
(Utilizzo dei fondi)	(940.046)	(1.327.599)
Totale altre rettifiche	3.385.064	510.660
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	8.983.291	11.750.884
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(572.756)	(384.592)
Disinvestimenti	2.435	26.710
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.418.298)	(2.251.768)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	1.281.086	(1.105.974)
Disinvestimenti	-	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	(4.863.805)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.571.338)	(3.715.624)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(2.402.600)	(1.618.020)
Accensione finanziamenti	2.107.204	19.375.836
(Rimborso finanziamenti)	(5.864.106)	(11.125.542)
Mezzi propri		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	(232.068)	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(6.391.570)	6.632.275
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.979.617)	14.667.535
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	21.358.794	5.496.695
Danaro e valori in cassa	7.397	1.201.960
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	21.366.190	6.698.655
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	18.384.197	21.358.794
Danaro e valori in cassa	2.376	7.397
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	18.386.573	21.366.190
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025

Premessa

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile netto d'esercizio pari ad € 5.354.296 (€ 2.035.689 al 31/12/2024).

La Vostra Società svolge l'attività di realizzazione e traduzione di documentazione tecnica, interpretariato, automazione di processi redazionali, sviluppo informatico dedicato, stampa su domanda e si contraddistingue per competenza ed esperienza, nonché per il grande impegno profuso nella ricerca di nuove e innovative soluzioni.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo e la Società STAR7 S.p.A hanno progressivamente consolidato e potenziato le proprie tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), sviluppando applicazioni innovative a partire da servizi già esistenti e rafforzando, anche attraverso risorse interne dedicate, l'integrazione e l'evoluzione dei software disponibili, nonché la realizzazione di nuove piattaforme integrate.

Il Gruppo e la Società STAR7 S.p.A intendono proseguire anche nei prossimi esercizi nel percorso di sviluppo di nuove attività caratterizzate da un significativo contenuto di innovazione rispetto al mercato di riferimento, attraverso iniziative che coinvolgeranno prioritariamente risorse umane interne, il ricorso a consulenze esterne e l'adozione di adeguate dotazioni tecniche.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda. Nel corso del 2025 è stato acquisito un ulteriore 10% del capitale sociale di CAAR do Brasil Consultoria Técnica LTDA, per un importo pari a 3,2 milioni di Reais brasiliani portando la partecipazione del Gruppo al 76%.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Deliberata l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, nei termini e alle condizioni indicate nella relativa delibera assembleare. In esecuzione di tale autorizzazione, la Società ha avviato nel 2025 operazioni di acquisto di azioni proprie, nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse.

Alla data del 31 dicembre 2025, la Società detiene n. 33.614 azioni proprie, pari allo 0,3735% del capitale sociale, per un controvalore pari a € 232.068.

Le operazioni sono state effettuate con le modalità e nei limiti previsti dalla delibera assembleare e dalla disciplina vigente, anche con riferimento ai volumi e ai prezzi di acquisto.

La Società continuerà a fornire al mercato l'informativa prevista dalla normativa applicabile in relazione alle operazioni su azioni proprie e all'eventuale prosecuzione del programma, nei limiti dell'autorizzazione assembleare.

Firma dell'accordo per l'acquisizione di Almon Inc.

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

In data 5 novembre 2025 STAR7 ha annunciato la firma dell'accordo per l'acquisizione del 20% del capitale di Almon Inc. da parte della controllata statunitense STAR7 LLC.

L'operazione rappresenta un ulteriore passo nella strategia di crescita internazionale del Gruppo, con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza nel mercato nordamericano, considerato strategico per lo sviluppo futuro.

Almon Inc. è una società con oltre 45 anni di esperienza nel settore dell'informazione di prodotto e del training tecnico, con un portafoglio clienti che include primarie multinazionali statunitensi. Il fatturato di Almon Inc. per l'esercizio 2025 si è attestato a circa 8,5 milioni di dollari con un EBITDA negativo, ma in progressivo miglioramento, nel quarto trimestre grazie ad azioni mirate congiuntamente con STAR7. La società presenta un indebitamento finanziario di circa 0,2 milioni di dollari.

L'azienda ha sviluppato competenze verticali in settori ad alto potenziale per STAR7, tra cui:

- Veicoli Speciali
- Macchine Agricole
- Aerospazio e Difesa

L'accordo prevede meccanismi di opzione put e call che consentiranno a STAR7 di acquisire progressivamente fino al 100% del capitale sociale di Almon Inc. come di seguito definito.

L'operazione prevede un percorso di acquisizione articolato in tre fasi (First, Second e Third Transaction), soggetto al soddisfacimento di specifiche condizioni sospensive (Conditions Precedent) per ciascuna fase.

La prima fase (First Transaction) ha previsto l'acquisto del 20% del capitale sociale di Almon Inc. per un corrispettivo simbolico di 1 dollaro.

La seconda fase (Second Transaction) prevede l'acquisto di un ulteriore 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula: $(LTM\ EBITDA\ al\ settembre\ 2026 \times 3,5 \ +/-\ Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$.

Il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Second Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal primo closing.

La terza fase (Third Transaction) prevede l'acquisto del restante 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula: $(EBITDA\ FY\ 2026 \times 6 \ +/-\ Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$.

Anche in questo caso, il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Third Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal secondo closing.

Al completamento della terza fase, STAR7 deterrà il 100% del capitale sociale di Almon Inc.

Dicembre 2025 - conferma rating da parte di Modefinance

Modefinance Ratings ha confermato il rating sul debito di STAR7 a "B1+". Modefinance evidenzia come STAR7 sia oggi uno dei principali provider internazionali di soluzioni integrate per i contenuti e le informazioni di prodotto, al servizio di importanti brand nei settori automotive, aerospazio e difesa. Con l'accordo per l'ingresso nel capitale di Almon Inc. STAR7 ha ulteriormente rafforzato la propria strategia di crescita internazionale, con l'obiettivo di consolidare la presenza nel mercato nordamericano in ambiti strategici. Il giudizio di rating riflette un profilo economico-finanziario adeguato.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione delle voci del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto di tale decreto, sono stati aggiornati i principi contabili nazionali OIC.

Il presente Bilancio d'esercizio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto; ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, del Codice Civile.

La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Principi di redazione

Principi di redazione

(Rif. artt. 2423 e 2423-bis C.C.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non ancora realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. Art. 2423, quinto comma, C.C.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Sospensione degli ammortamenti – art. 60 Legge 126/2020

Si precisa che, ai sensi dell'art. 60 della Legge n. 126/2020, la Società, in deroga all'art. 2426 primo comma numero 2) del Codice civile, ha ritenuto opportuno non effettuare gli ammortamenti annui del costo di alcune immobilizzazioni immateriali nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020; tale facoltà non è stata esercitata nei Bilanci d'esercizio chiusi successivamente. Come previsto dalla citata disposizione di legge, la quota di ammortamento non effettuata è imputata al conto economico relativo all'esercizio successivo, prolungando quindi per tale quota il piano di ammortamento originario di un anno. La Società è stata indotta ad avvalersi della deroga citata nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 in quanto la pandemia causata dal virus Covid-19 ha notevolmente rallentato il processo di crescita intrapreso ed interrotto l'esecuzione di alcune attività come il rebranding del Gruppo e la quotazione.

Nel 2023 sono rientrati gli ammortamenti su licenze software per € 249.796. Nelle seguenti tabelle, è esposto l'impatto della deroga al 31/12/2025.

STATO PATRIMONIALE	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Immobilizzazioni immateriali	7.332.496	7.460.508	-128.012
Immobilizzazioni materiali	1.720.380	1.720.380	0
Immobilizzazioni finanziarie	49.400.931	49.400.931	0
ATTIVO IMMOBILIZZATO	58.453.807	58.581.819	-128.012
ATTIVO CIRCOLANTE	43.409.386	43.409.386	0
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.180.267	2.180.267	0
TOTALE ATTIVITA'	104.043.460	104.171.472	-128.012
Capitale sociale	599.340	599.340	0
Riserve	28.353.988	28.490.793	-136.805
Risultato netto	5.363.089	5.354.296	8.793
PATRIMONIO NETTO	34.316.417	34.444.429	-128.012
FONDI PER RISCHI E ONERI	603.159	603.159	0
FONDO T.F.R.	6.401.910	6.401.910	0
DEBITI	61.973.478	61.973.478	0
RATEI E RISCONTI PASSIVI	748.497	748.497	0
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	104.043.460	104.171.472	-128.012

CONTO ECONOMICO

SENZA DEROGA CON DEROGA DIFFERENZA

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Valore della produzione	65.059.356	65.059.356	0
Costi della produzione	-63.895.747	-63.907.942	12.195
Differenza tra valore e costi della produzione	1.163.609	1.151.414	12.195
Proventi e oneri finanziari	4.568.069	4.568.069	0
Risultato prima delle imposte	5.731.678	5.719.483	12.195
Imposte dell'esercizio	-368.589	-365.187	-3.402
Risultato netto	5.363.088	5.354.296	8.793

Cambiamenti di principi contabili

Non vi sono stati cambiamenti di principi contabili, al netto del nuovo principio contabili sui ricavi OIC 34.

A partire dai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024, è entrato in vigore il principio contabile OIC 34, che disciplina i criteri per la rilevazione e valutazione dei ricavi, nonché le informazioni da presentare nella nota integrativa. In ottemperanza all'articolo 2427, comma 1, del Codice Civile, si segnala che l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha comportato significativi impatti sulla rappresentazione dei ricavi nel presente bilancio.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non sussistono problematiche di comparabilità e di adattamento dei dati del Bilancio dell'esercizio con quelli del Bilancio dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

Rif. art. 2426, primo comma, C.C e Principi Contabili OIC 12.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci

I costi di impianto e ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in cinque anni.

Le licenze ed i software sono ammortizzati con un'aliquota annua del 33,33%.

I costi per la realizzazione del sito internet sono ammortizzati con un'aliquota annua del 20%.

L'avviamento, iscritto con il consenso del Collegio sindacale, è ammortizzabile in 10 anni, in considerazione dell'effettiva prospettiva di redditività delle aziende acquisite o incorporate. Per l'ammortamento dell'avviamento relativo al ramo d'azienda acquisito dalla Dante S.r.l. si era fatto ricorso, nell'esercizio 2020, alla già citata deroga di cui alla L. 126/2020 relativa alla sospensione dell'ammortamento.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione dell'immobile oggetto di migliorie.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo storico d'acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

CATEGORIA BENE	% AMMORTAMENTO
Fabbricati	3%

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Impianti e macchinari	15%
Attrezzature	15%
Arredamento	12%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Autocarri	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, il valore originario viene ripristinato, rettificato dei soli ammortamenti.

Non vi sono beni materiali con rivalutazione monetaria o economica.

Non vi sono oneri finanziari capitalizzati.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate ed in altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo d'acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Qualora risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Rimanenze di magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo d'acquisto o di produzione ed il presumibile valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale; le differenze derivanti da revisioni successive del valore del credito sono iscritte tra i proventi e oneri finanziari.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di inesigibilità nonché il quadro economico generale.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati al presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide col valore nominale, mentre nelle situazioni di difficile esigibilità è esposto lo stimato valore netto di realizzo;
- il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale;
- le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato qualora gli effetti siano irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta; pertanto, in tali casi i debiti sono esposti al valore nominale che approssima ragionevolmente il valore di estinzione.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

non siano determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi, sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Il fondo rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007 e destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne hanno determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Imposte sul reddito

Le imposte sono contabilizzate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. E' stata rilevata la fiscalità differita sulle differenze di natura temporanea tra i valori civilistici ed i valori fiscali delle componenti positive e negative di reddito.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per vendite di prodotti finiti e merci sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà col connesso passaggio di rischi e benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento quando sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) il contratto prevede che il diritto al corrispettivo maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

In relazione al tipo di operazione, il metodo di misurazione dei ricavi può essere:

- a) proporzione tra le ore di lavoro svolto alla data di bilancio e le ore complessive di lavoro stimate per effettuare il lavoro; o
- b) proporzione tra i costi sostenuti alla data di bilancio e i costi totali dell'operazione stimati; o
- c) proporzione tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti nel contratto.

Nel caso in cui non sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

Nel caso di gruppo di contratti, essi sono trattati come un singolo contratto quando sono negoziati simultaneamente con lo stesso cliente e quando si verifica una delle seguenti condizioni:

- a) il gruppo di contratti è stato negoziato in modo congiunto con un unico obiettivo commerciale ed esiste apposita documentazione di ciò;
- b) il prezzo di un contratto dipende dai prezzi o dalle prestazioni degli altri contratti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Gli stessi criteri valgono per l'iscrizione dei costi.

Traduzione delle attività e passività monetarie non espresse in Euro

Nel presente bilancio non vi sono attività o passività monetarie espresse in valute estere.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

NOTA INTEGRATIVA, ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
7.460.508	8.726.662	- 1.266.154

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	2.630.696	5.175.657	2.852.819	826.553	9.762.013	21.247.738
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.035.728	3.870.380	991.673	-	5.623.295	12.521.076
Valore di bilancio	594.968	1.305.277	1.861.146	826.553	4.138.719	8.726.662
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	476.568	842.537	-	941.729	2.260.835
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	88.391	(189.118)	100.727	0
Ammortamento dell'esercizio	241.791	511.103	373.410	-	1.662.523	2.788.827
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	100.727	100.727
Altre variazioni	-	-	-	(637.435)	-	(637.435)
Totale variazioni	(241.791)	(34.535)	557.518	(826.553)	(720.793)	(1.266.154)
Valore di fine esercizio						
Costo	2.630.696	5.652.225	3.783.747	0	10.703.742	22.770.411
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.277.519	4.381.483	1.365.084	-	7.285.818	15.309.903
Valore di bilancio	353.177	1.270.742	2.418.663	0	3.417.926	7.460.508

Gli incrementi dell'esercizio 2025 riguardano principalmente:

- concessioni, licenze, marchi per € 0,5 milioni: si tratta principalmente di licenze software, sviluppo sito web, tra cui il progetto Global7;
- avviamento: € 0,9 milioni (comprensivo dell'importo riclassificato dalle immobilizzazioni in corso) originato dall'acquisto di C.A.A.R S.p.A e S.T.I S.r.l;
- altre immobilizzazioni immateriali: migliorie su beni di terzi (€ 0,1milioni) relativi all'immobile in leasing situato a Valle San Bartolomeo (Alessandria) e lavori svolti principalmente sugli uffici di Torino; Oneri pluriennali (€ 0,8 milioni) relativi ai progetti di Sviluppo interni quali il progetto SMART7, il progetto Translation Management ed altri. Le altre variazioni nelle immobilizzazioni in corso, si riferiscono all'imputazione di spese sostenute per €0,6 milioni al

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

conto partecipazione in seguito all’acquisizione di C.A.A.R S.p.A e S.T.I S.r.l..
Gli avviamenti sono stati iscritti con il consenso del Collegio Sindacale, supportati da perizie redatte da professionisti terzi indipendenti per quanto concerne il ramo d’azienda acquisito da Dante s.r.l. e la fusione RES s.r.l., e tenuto conto che non sussistano indicatori di perdite durevoli di valore. Il dettaglio è il seguente:

	COSTO STORICO	FONDO AMMORTAMENTO	VALORE NETTO
Ramo d’azienda acquisito da Dante s.r.l.	1.286.356	641.930	644.426
Fusione RES s.r.l.	485.823	357.948	127.875
Grafitec s.r.l.	60.000	30.000	30.000
Fusione Vertere s.r.l.	1.020.640	242.112	778.528
C.A.A.R. S.p.A.	385.328	38.533	346.795
S.T.I. S.r.l.	545.600	54.560	491.040
	3.783.747	1.365.083	2.418.664

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025.
Si ricorda che, nel bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2020, la Società, in conseguenza dall’emergenza epidemiologica Covid-19, che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d’ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni immateriali:

- concessioni, licenze, marchi: € 261.991;
- avviamento ramo d’azienda Dante S.r.l.: € 128.012.

Nel 2020 sono stati quindi sospesi complessivamente € 390.003 di ammortamenti (di cui dedotti fiscalmente € 261.991 in quanto l’avviamento non è stato fiscalmente affrancato). Si segnala altresì che le quote d’ammortamento non contabilizzate a conto economico ma dedotte ai fini fiscali hanno dato luogo ad imposte differite per € 73.095 (aliquota fiscale teorica 27,9%).

Composizione delle voci “Costi di impianto e ampliamento” e “Costi di sviluppo”
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)
Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento e le ragioni della loro iscrizione. Ai sensi dell’OIC 24, si informa che sono stati iscritti, nella voce BI1, costi di start up nel 2020, 2021, 2022 e 2023, rispettivamente di € 130.000, € 200.000, € 266.900 ed € 639.872, relativi a servizi software per progetti di gestione documentazione tecnica on-line per importanti clienti del settore Automotive.

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
1.720.380	1.507.926	212.454

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	847.861	136.420	193.948	2.827.771	4.006.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	50.113	120.497	121.385	2.206.078	2.498.073
Valore di bilancio	797.748	15.923	72.563	621.693	1.507.926
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	37.015	73.537	462.204	572.756

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	2.435	2.435
Ammortamento dell'esercizio	17.454	9.918	20.968	309.528	357.868
Totale variazioni	(17.454)	27.097	52.569	150.241	212.453
Valore di fine esercizio					
Costo	847.861	173.435	267.485	3.287.540	4.576.321
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	67.567	130.415	142.353	2.515.606	2.855.941
Valore di bilancio	780.294	43.020	125.132	771.934	1.720.380

La voce “Terreni e fabbricati” include un terreno edificabile adibito correntemente a posteggio, non ammortizzato (€ 201.000).

Gli altri incrementi dell’esercizio concernono per la maggior parte macchine elettroniche e hardware.

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2025.

Operazioni di locazione finanziaria

Leasing immobiliare

Operazioni di locazione finanziaria: nella sottostante tabella sono riepilogati i dati cumulativi dei due contratti di leasing immobiliare in corso, qualora essi fossero iscritti in contabilità secondo i principi contabili internazionali (cosiddetto metodo finanziario).

	IMPORTO
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	2.393.334
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	76.189
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	1.396.367
di cui scadenti oltre 5 anni	230.864
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	60.900

Leasing relativi ad altri beni

Operazioni di locazione finanziaria: nella sottostante tabella sono riepilogati i dati cumulativi di tre contratti di leasing in corso relativi ad autoveicoli strumentali, qualora essi fossero iscritti in contabilità secondo i principi contabili internazionali (cosiddetto metodo finanziario).

	IMPORTO
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	196.861
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	102.677
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	282.534
di cui scadenti oltre 5 anni	0
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	23.599

Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
49.400.931	44.190.938	5.209.993

La categoria include Partecipazioni, Crediti immobilizzati, Altri titoli e Strumenti finanziari derivati attivi, la cui movimentazione è esposta nelle tabelle successive.

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Movimenti delle partecipazioni

L'incremento delle partecipazioni in imprese controllate è relativo all'acquisto del 76% della società Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica (ex Caar do Brasil) Ltda ed all'incremento della partecipazione in Star7 Doo Kragujevac (ex Abacaar) entrambi conseguenti all'acquisizione di C.A.A.R e S.T.I. Il decremento si riferisce alla svalutazione della partecipazione in Star7 Service (ex Cal Comunicação) Ltda (€0,1milioni).

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio					
Costo	38.219.694	130.500	41.571.120	57.115	82.787
Valore di bilancio	38.219.694	130.500	38.350.194	57.115	82.787
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	6.298.390	-	6.298.390	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	122.228	-	122.228	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	(72.069)
Totale variazioni	6.176.162	-	6.176.162	-	(72.069)
Valore di fine esercizio					
Costo	44.518.084	130.500	44.648.584	57.115	10.718
Svalutazioni	122.228	-	122.228	-	-
Valore di bilancio	44.395.857	130.500	44.526.357	57.115	10.718

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e in altre imprese iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società e sono valutate al costo di acquisto/sottoscrizione. Per le partecipazioni in imprese controllate si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

- il bilancio utilizzato ai fini della valutazione è quello d'esercizio al 31/12/2025, essendo coincidenti le date di chiusura dei conti annuali della partecipante e delle partecipate (per tutte le società del Gruppo ad eccezione di Star7 Technology India Private Ltd che chiude il bilancio a marzo di ogni anno e per la quale è stato utilizzato un bilancio ad interim chiuso al 31/12/2025) ; qualora non ancora approvato dall'Assemblea dei Soci, è stato utilizzato il progetto di bilancio 2025 predisposto dall'Organo Amministrativo; qualora anche quest'ultimo non sia disponibile, è stato utilizzato il bilancio d'esercizio approvato per la pubblicazione dell'esercizio precedente;
- il tasso di cambio utilizzato per lo Stato Patrimoniale è quello rilevato dalla Banca d'Italia al 31/12/2025 mentre per quanto riguarda il Conto Economico è stato utilizzato il cambio medio dell'anno.

La maggior parte delle società controllate chiude l'esercizio 2025 in utile/pareggio, con buone performances, consolidando le proprie posizioni di mercato ed investendo in modo importante sia in RandS e sia in nuove tecnologie di stampa per essere sempre competitivi nel mercato e fornire ai propri clienti servizi mirati e di qualità.

Si ritiene che, nonostante il quadro economico generale e le tensioni internazionali in corso, non emergano indicatori di perdite durevoli di valore delle partecipazioni proprio a causa della loro strategicità e per la complementarietà delle attività da esse svolte rispetto all'attività della Società; non si sono verificati casi di "ripristini di valore". Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamenti di destinazione. Su nessuna delle partecipazioni esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi. Nessuna operazione significativa, diversa da ordinari rapporti commerciali, è stata posta in essere con le società partecipate.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Valuta	Capitale sociale in valuta	Utile (perdita) ultimo esercizio in €	Patrimonio netto in €	Quota posseduta in %	Valore a bilancio	Patrimonio netto in € pro-quota
Star7 Printing S.r.l.	Asti - Italia	Euro	10.000	-169.635	884.320	60%	6.000	530.592

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Star Comunicação e Serviços Ltda	Brasile	Real	1.448.205	1.616.014	225.002	75%	379.679	168.752
Star7 Service (ex Cal Comunicação) Ltda	Brasile	Real	500.000	-7.767	-3.973	75%	0	-2.980
Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda	Brasile	Real	256.062	2.030.553	55.014	76%	6.142.923	41.811
Star7 Latin America Ltda	Brasile	Real	1.000	-26.355	-25.671	99,7%	0	-25.594
Star7 LLC	USA	USD	5.000	369.281	3.131.665	100%	3.512.200	3.131.665
Star7 Albania Shpk	Albania	Lek	500.000	40.207	110.033	100%	4.143	110.033
Star7 Gmbh	Austria	Euro	35.000	385	119.808	100%	199.350	119.808
Localeyes Ltd	Irlanda	Euro	1.376.294	4.486.599	6.047.833	100%	33.982.013	6.047.833
Star7 Doo Kragujevac	Serbia	Dinaro Serbo	1.160.000	66.582	250.151	100%	168.348	250.151
Star7 Technology India Private Ltd	India	Rupie	100.000	9.415	13.919	99,99%	1.200	13.918
							44.395.856	10.385.988

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (imprese italiane)	Capitale sociale in €	Utile (perdita) ultimo esercizio in €	Patrimonio netto in €	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
IAMdev S.t.p. s.r.l	Montacchiello (PI)	02173930500	10.000	non disp.	non disp.	33%	130.500
							130.500

Per le partecipazioni iscritte ad un valore superiore rispetto alla quota di patrimonio netto contabile (Localeyes Ltd, Star7 Austria Gmbh, Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda, Star Comunicação e Serviços Ltda e Star7 USA LLC) non si è ritenuto che sussistano perdite durevoli di valore in quanto si tratta di partecipazioni strategiche. In particolare, con riferimento alla partecipazione in Localeyes Ltd, il maggior valore iscritto a bilancio rispetto al valore netto contabile (€ 27.934.180) riflette l’avviamento insito nell’acquisto effettuato nel 2021, come risulta da perizie redatte da professionisti indipendenti, derivante dagli elevati livelli di redditività conseguiti dalla partecipata negli esercizi ante acquisizione e dal reddito medio normale atteso. A supporto di ciò, si ricorda che Localeyes ha corrisposto dividendi a STAR7 per € 5.9 milioni nel corso del 2025. Dall’impairment test effettuato, non emergono indicatori di perdite durevoli di valore.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	5.577.798	(996.896)	4.580.902	4.580.902	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso altri	123.043	102.796	225.839	0	225.839	0
Totale crediti immobilizzati	5.700.841	(894.100)	4.806.741	4.580.902	225.839	0

I crediti verso imprese controllate sono interamente verso:

- Star7 USA LLC: € 0.9 milioni (trattasi di finanziamento attivo);
- Star Comunicacao Ltda: € 3.0 milioni (trattasi di finanziamenti attivi per € 2,8 milioni e di crediti per dividendi per € 0,24 milioni);
- Star Albania Shpk: € 0,6 milioni (trattasi di finanziamento attivo).

Gli altri crediti si riferiscono a depositi cauzionali.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica
La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo l'area geografica è la seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C. c.):

- Stati Uniti d’America: € 0,9 milioni (Star7 USA LLC);
- Brasile: € 3,0 milioni (Star Comunicacao Ltda);
- Europa: € 0,6 milioni (Star Albania Shpk).

Altri titoli
La voce riguarda una polizza assicurativa stipulata da Vertere S.r.l. a fronte del fondo TFR da corrispondere ai dipendenti (€ 57.115). In seguito alla fusione per incorporazione in STAR7 S.p.A. con effetti contabili e fiscali dal 01/01 /2023, la polizza è passata in STAR7.

Movimenti degli strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Movimenti degli strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati
Valore di inizio esercizio	82.787
Variazioni nell'esercizio	-72.069
Valore di fine esercizio	10.718

La voce al 31/12/2025 è così formata:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di Patrimonio netto
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/2020	30/09/2026	300.000	3.164	759	2.405
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/2020	05/10/2026	597.508	7.554	1.813	5.741
						10.718	2.572	8.146

Attivo circolante

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
267.226	169.740	97.486

Le rimanenze finali sono valutate al minore tra il costo d’acquisto o di produzione ed il presumibile valore di realizzo. Il dettaglio è illustrato nella seguente tabella.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni dell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	113.940	-1.324	112.616
Acconti a fornitori	55.800	98.811	154.610

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

TOTALE	169.740	97.486	267.226
RIMANENZE			

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
24.755.587	30.392.479	- 5.636.892

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Descrizione	Saldo 31-12-2025			Saldo al	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	31/12/2024
Verso clienti	19.984.329			19.984.329	22.110.780
Verso imprese controllate	1.536.451			1.536.451	1.659.331
Verso imprese collegate	180.467			180.467	146.757
Per crediti tributari	1.036.285			1.036.285	1.622.721
Per imposte anticipate	698.936			698.936	731.648
Verso altri	1.319.119			1.319.119	4.121.243
	24.755.587	-	-	24.755.587	30.392.479

La Società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato in tutti quei casi in cui gli effetti siano irrilevanti, quali ad esempio i crediti con scadenza entro i 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

Si precisa che nella voce crediti verso clienti sono compresi crediti relativi ad effetti ceduti a società di factoring e al “salvo buon fine”.

Tra i crediti tributari risultano iscritti crediti d’imposta per Ricerca e Sviluppo pari a € 17.608 (€ 588.894 al 31/12 /2024): il saldo si riferisce al beneficio conseguente il sostenimento dei costi classificabili come ricerca e sviluppo fino a tutto il 31/12/2025. E’ inoltre iscritto anche il credito d’imposta “Industria 4.0” per € 192.595.

Sono inclusi i crediti Iva (€ 800.901) ed Ires-Irap (€ 2.164): questi ultimi sono esposti al netto delle imposte liquidate per l’esercizio, in compensazione con gli acconti corrisposti, le ritenute subite ed i crediti d’imposta, evidenziando il credito erariale netto a bilancio. Sono state stanziaste imposte anticipate. L'importo al 31/12/2025 è relativo all'Ires anticipata sulle seguenti differenze temporanee tra i valori di bilancio e quelli riconosciuti fiscalmente:

	Imponibile		Rientri	31-12-2025
	31-12-2024	Incrementi		
Fondo svalutazione crediti - parte eccedente il limite fiscale (24%)	546.555	115.350		661.905
Fondo rischi e oneri - altri (24%)	50.000	100.000		150.000
Perdite fiscali riportabili (24%)	1.022.392		- 782.171	-
Interessi passivi riportabili (24%)	642.933	725.025		1.367.958
Costi stanziati ma non ùcerti e definitivi MBO (24%)	784.042	597.664	- 111.597	600.000
Strumenti finanziari derivati passivi	2.612			2.612
	3.048.534	1.538.039	- 893.768	2.782.475

(segue tabella)

	IRES anticipata		Rientri	31-12-2025
	31-12-2024	Incrementi		
Fondo svalutazione crediti - parte eccedente il limite fiscale (24%)	131.173	27.684	-	158.857

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Fondo rischi e oneri - altri (24%)	12.000	24.000	-	-	36.000
Perdite fiscali riportabili (24%)	245.374	-	- 187.721	- 57.653	-
Interessi passivi riportabili (24%)	154.304	174.006	-	-	328.310
Costi stanziati ma non ùcerti e definitivi MBO (24%)	188.170	166.839	- 26.783	- 160.826	167.400
Strumenti finanziari derivati passivi	627	-	7.742	-	8.369
	731.648	392.529	- 206.762	- 218.479	698.936

I crediti verso altri, pari ad Euro 1.319.119, includono principalmente:

- € 536.061 relativi alla quota maturata per TFR dal personale dipendente della società SDS (pari importo è stato imputato al passivo nella voce TFR), a cui si aggiungono versamenti in acconto prezzo. L'affitto di tale ramo d'azienda da parte di STAR7 per un periodo di tre anni e con scadenza originaria a novembre 2020, è stato prorogato per un altro anno; l'azienda è stata dichiarata fallita il 3 marzo 2022 dal Tribunale Civile di La Spezia. Al termine del contratto di affitto del ramo d'azienda ed in caso di restituzione dello stesso alla società SDS S.r.l., gli importi verranno compensati;
- € 180.964 per risarcimenti assicurativi riconosciuti nel corso dell'esercizio;
- € 518.244 relativi al contributo PNRR - bando Competence Industry Manufacturing 4.0.

Nella tabella seguente sono illustrati i rapporti con le società controllate, suddivisi in base alla natura finanziaria o commerciale.

Crediti verso società controllate	31/12/2025	31/12/2024
	commerciali	commerciali
Star7 Printing S.r.l.	-	10.485
Star Comunicação e Serviços Ltda	50.980	50.980
Star7 Service (ex Cal Comunicação) Ltda	-	-
Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda	3.559	1.368
Star7 Latin America Ltda	-	-
Star7 LLC	1.117.971	1.047.083
Star7 Albania Shpk	29.801	275.575
Star7 Gmbh	253.258	1.604
Localeyes Ltd	80.882	272.236
Star7 Doo Kragujevac	-	-
Star7 Technology India Private Ltd	-	-
	1.536.451	1.659.330

Nella tabella seguente sono illustrati i rapporti con le società collegate (Dante s.r.l. e le varie società del gruppo STAR AG), suddivisi in base alla natura finanziaria o commerciale.

Crediti verso società collegate	31/12/2025	31/12/2024
	commerciali	commerciali
Star AG	8.860	211
Star Deutschland GmbH	5.122	12.843
Star Paris	2.398	7.854
Star Technology Solutions	5.877	7.747
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	143.945	102.909
Star Japan Co., LTD	25	11.430
Star UK Limited	-191	79
Star SA	1.443	1.170
Star Group Scandinavia AB	1.086	1.916
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	2.931	-
Castello Srl	1.932	-
Star Czech S.R.O.	1.365	566
Star Group America, LLC	-728	30
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	-411	-
Almon Inc.	6.812	-

180.467

146.757

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo l’area geografica è riportata nella tabella seguente (importi esposti al lordo del fondo svalutazione crediti commerciali; art. 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

Area geografica	Italia	UE	Extra-UE	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	18.236.412	1.390.370	357.548	19.984.329
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	0	334.140	1.202.311	1.536.451
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	2.931	158.429	19.107	180.467
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.036.285	-	-	1.036.285
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	698.936	-	-	698.936
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.319.119	-	-	1.319.119
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	21.293.682	1.882.939	1.578.966	24.755.587

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2024	730.117
Utilizzi nell'esercizio	-81.061
Accantonamento dell'esercizio	228.372
Saldo al 31/12/2025	877.427

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
18.386.573	21.366.190	- 2.979.617

Il dettaglio è il seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	21.358.794	(2.974.597)	18.384.197
Denaro e altri valori in cassa	7.397	(5.021)	2.376
Totale disponibilità liquide	21.366.190	(2.979.617)	18.386.573

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Si rimanda al riguardo al Rendiconto Finanziario per un’analisi quantitativa in merito ai flussi finanziari che hanno originato la variazione dell’esercizio.

Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
2.180.267	2.157.541	22.726

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

v.2.14.5STAR7 S.P.A.

Descrizione	31/12 /2025	31/12 /2024	Variazione
Ratei attivi	3.005	45.091	- 42.086
Risconti attivi per:			
Leasing immobiliari	51.128	74.379	- 23.251
Leasing autoveicoli	25.919	47.348	- 21.429
Altre (telefoniche, assicurazioni, canoni, istruttoria mutui, ecc.)	2.100.215	1.990.723	109.492
TOTALE	2.180.267	2.157.541	22.727

Non sussistono, al 31/12/2025, risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

NOTA INTEGRATIVA: PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto
(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.C.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
34.444.429	29.401.490	5.042.939

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Movimentazione nell’esercizio delle voci di patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Decrementi		
Capitale	599.340	-	-		599.340
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	11.728.160	-	-		11.728.160
Riserva legale	119.868	-	-		119.868
Altre riserve					
Riserva straordinaria	13.339.515	2.035.689	-		15.375.204
Versamenti in conto capitale	2.846	-	-		2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	-	-		1.105.814
Varie altre riserve	409.324	-	-		409.324
Totale altre riserve	14.857.500	2.035.689	-		16.893.189
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	60.933	-	(79.290)		(18.356)
Utile (perdita) dell'esercizio	2.035.689	(2.035.689)	-	5.354.296	5.354.296
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	(232.068)		(232.068)
Totale patrimonio netto	29.401.490	-	(311.358)	5.354.296	34.444.429

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	390.003
Riserve da condono	19.321
Totale	409.324

Si ricorda che in data 25 ottobre 2021 è stato deliberato un aumento di capitale sociale di € 27.650 riservato all’ingresso del fondo d’investimento Kairos, con contestuale sovrapprezzo di € 2.972.350. Il capitale sociale è stato, successivamente, ulteriormente aumentato di € 71.690 ai fini della successiva quotazione su Borsa Italiana, segmento Euronext Growth Milan con sovrapprezzo di € 8.755.810. Tali aumenti sono stati interamente sottoscritti e versati. La “Riserva avanzo di fusione” è sorta nell’esercizio 2022 in conseguenza della fusione per incorporazione di Star7 Engineering (€ 1.003.057) ed AD Studio (€ 102.758). La “Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (convertito in Legge 126/2020)”, pari a € 390.003, corrisponde ai minori ammortamenti di immobilizzazioni immateriali imputati a conto economico nel 2020 in forza della facoltà di sospensione/riduzione di cui all’art. 60 D.L. 104/2020. La riserva è attualmente indisponibile; diverrà disponibile in

seguito al rientro degli ammortamenti sospesi (nel 2023 sono rientrati € 249.796 come illustrato al paragrafo relativo alla “Sospensione degli ammortamenti”).

La riserva per azioni proprie si riferisce all’acquisto, effettuato nel corso dell’esercizio 2025, da parte della società, di n. 33.614 di azioni proprie (pari allo 0,3735% del capitale sociale).

Le altre riserve corrispondono alla riserva da condono pari a €19.321.

La “Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi è esposta al netto della fiscalità differita. E’ stata iscritta in contropartita della voce “Strumenti finanziari derivati attivi” delle Immobilizzazioni Finanziarie.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.C.).

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	599.340		B	-
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	11.728.160		A, B, C, D	11.728.160
Riserva legale	119.868	Utili	A, B	-
Altre riserve				
Riserva straordinaria	15.375.204	Utili	A, B, C, D	15.375.204
Versamenti in conto capitale	2.846		A, B, C, D	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	Utili	A, B, C, D	1.105.815
Varie altre riserve	409.324		A, B, C, D, E	19.321
Totale altre riserve	16.893.189			16.503.186
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.356)			-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(232.068)			-
Totale	29.090.133			28.231.346
Quota non distribuibile				353.177
Residua quota distribuibile				27.878.169

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile
Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	390.003	E	-
Varie altre riserve	19.321	A, B, C, D	19.321
Totale	409.324		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Si precisa che vi sono Riserve non distribuibili ex art. 2426 Cod.Civ.: la Riserva straordinaria (di natura facoltativa) è indirettamente indisponibile in misura pari al valore netto contabile dei costi di impianto ed ampliamento (€ 353.177). Non vi sono vincoli alla distribuibilità derivanti dalla conversione al cambio di fine esercizio di attività e passività in valuta diversa dall’Euro.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile si forniscono le seguenti informazioni (movimentazione degli ultimi due esercizi):

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo	Riserva legale	Riserva Straordinaria	Avanzo di fusione	Riserva D.L. 104 /2020	Riserva L. 289 /2002	Versamento in c /capitale	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	Risultato d'esercizio
All'inizio dell'esercizio precedente	599.340	11.728.160	119.868	12.725.339	1.105.815	390.003	19.321	2.846	166.927	614.175
Destinazione del risultato dell'esercizio:										
altre destinazioni				614.175						-614.175
Altre variazioni incrementi decrementi									-105.993	
Risultato dell'esercizio precedente										2.035.689
Alla chiusura dell'esercizio precedente	599.340	11.728.160	119.868	13.339.514	1.105.815	390.003	19.321	2.846	60.934	2.035.689

(segue tabella)

Riserva per azioni proprie	TOTALE
0	0 27.471.794
0	
-105.993	
2.035.689	
0 29.401.490	

(segue tabella)

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo	Riserva legale	Riserva Straordinaria	Avanzo di fusione	Riserva D.L. 104 /2020	Riserva L. 289 /2002	Versamento in c /capitale	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	Risultato d'esercizio
Alla chiusura dell'esercizio precedente	599.340	11.728.160	119.868	13.339.514	1.105.815	390.003	19.321	2.846	60.934	2.035.689

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Destinazione del risultato dell'esercizio:									
attribuzione dividendi									
altre destinazioni				2.035.689					-2.035.689
Altre variazioni incrementi decrementi									-79.290
Risultato dell'esercizio corrente									5.354.296
Alla chiusura dell'esercizio corrente	599.340	11.728.160	119.868	15.375.203	1.105.815	390.003	19.321	2.846	-18.356 5.354.296

(segue tabella)

Riserva per azioni proprie	TOTALE
	29.401.490
	0
	0
	0
-232.068	-311.358
	5.354.296
-232.068	34.444.428

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione::

Descrizione	Importo
-----	-----
Versamenti in conto capitale	2.846
-----	-----
Totale	2.846

Fondi per rischi e oneri

Fondi per rischi e oneri (Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

	Saldo al 31/12/2025 603.159	Saldo al 31/12/2024 424.197	Variazione 178.962			
	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri	
Valore di inizio esercizio	346.930	24.655	2.612	50.000	424.197	
Variazioni nell'esercizio						
Accantonamento nell'esercizio	64.000	-	32.259	100.000	196.259	
Utilizzo nell'esercizio	-	17.296	-	-	17.296	

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Totale variazioni	64.000	(17.296)	32.259	100.000	178.963
Valore di fine esercizio	410.930	7.358	34.871	150.000	603.159

I fondi rischi e oneri sono così composti:

- fondo Trattamento di Fine Mandato agli Amministratori pari ad € 410.930;
- fondo imposte differite: il dettaglio è illustrato nella tabella seguente:

	Imponibile				
	31/12/2024	Incrementi	Altre variazioni	Rientri	31/12/2025
Ammortamenti sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	12.195				12.195
Strumenti finanziari derivati attivi (solo Ires)	82.787		-72.067		10.720
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (solo Ires)	5.762				5.762
	100.744	0	-72.067	0	28.677

(segue tabella)

	IRES 24% ed IRAP 3,90% differite				
	31/12/2024	Incrementi	Altre variazioni	Rientri	31/12/2025
Ammortamenti sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	3.402	0	0	0	3.402
Strumenti finanziari derivati attivi (solo Ires)	19.869	0	-17.296	0	2.573
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (solo Ires)	1.383	0	0	0	1.383
	24.654	0	-17.296	0	7.358

- Strumenti finanziari derivati passivi illustrati nella tabella seguente:

							31/12/2025	
			Data	Data	Valore	Mark-to	IRES	Riserva di
Controparte	Tipologia	Finalità	stipula	scadenza	nozionale	market	differita	Patrimonio netto
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01/2024	31/12/2026	722.752	96	23	73
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	12/03/2025	14/11/2031	3.250.000	34.775	8.346	26.429
						34.871	8.369	26.502

Gli Altri fondi includono:
1) fondo rischi pari ad € 50.000 stanziato negli esercizi precedenti per rischi commerciali;
2) fondo per incentivi all’esodo di personale e altri rischi commerciali pari a € 100.000.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
6.401.910	6.283.404	118.505

La movimentazione dell'esercizio è esposta nella seguente tabella:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	6.283.404
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	1.058.552
Utilizzo nell'esercizio	940.046
Totale variazioni	118.506
Valore di fine esercizio	6.401.910

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2025 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Debiti

Debiti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
61.973.478	71.165.029	- 9.191.552

Variazioni e scadenza dei debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni	28.980.017	(3.796.901)	25.183.116	6.333.168	18.849.948
Debiti verso banche	19.216.413	(2.339.141)	16.877.272	7.118.880	9.758.392
Debiti verso altri finanziatori	1.020.356	(1.020.356)	0	0	0
Debiti verso fornitori	6.771.260	119.455	6.890.715	6.890.715	-
Debiti verso imprese controllate	8.732.488	(1.540.850)	7.191.638	7.191.638	-
Debiti verso imprese collegate	632.164	(48.110)	584.053	584.053	-
Debiti tributari	1.129.484	(385.212)	744.272	744.272	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.450.345	61.033	1.511.378	1.511.378	-
Altri debiti	3.232.503	(241.470)	2.991.034	2.991.034	-
Totale debiti	71.165.029	(9.191.552)	61.973.478	33.365.138	28.608.340

I debiti più rilevanti al 31/12/2025 risultano così costituiti:

- obbligazioni: la voce è composta dai seguenti debiti obbligazionari:
 - 1) due emissioni di “minibond” per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l’acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10 /2028), tasso d’interesse fisso del 4,75%. A garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd; il debito è stato iscritto in base al criterio del costo ammortizzato;
 - 2) prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi (sottoscrizione e

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

circolazione dei titoli sono riservati esclusivamente a investitori qualificati); l'emissione è stata assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR. Le risorse finanziarie sono destinate in parte all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il capitale circolante e gli investimenti, con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro; il debito è stato iscritto in base al criterio del costo ammortizzato;

• debiti verso banche: includono diversi mutui a medio-lungo termine erogati da vari istituti bancari; sono inoltre inclusi nella voce finanziamenti a breve termine erogati da vari istituti di credito relativi a conti anticipi fatture ed a finanziamenti per "denaro caldo", tutte operazioni di prestito a breve termine utilizzate dalla Società per la copertura di fabbisogni di brevissimo periodo.

I debiti tributari sono riferiti principalmente a ritenute da versare in qualità di sostituto d'imposta.

Gli altri debiti includono principalmente debiti verso il personale dipendente per retribuzioni correnti e differite (€ 2.766.389).

Non sussistono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.), ad eccezione di quanto riferito in precedenza con riguardo ai debiti per obbligazioni/minibond per i quali è stato rilasciato pegno del 100% su azioni/quote di Localeyes.

Per quanto concerne i mutui bancari, la Società ha beneficiato nel 2020 della moratoria introdotta dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19, a partire dal D.L. 23/2020 (Decreto Liquidità) in avanti. L'ammontare delle quote capitale oggetto del beneficio è ammontato complessivamente nel 2020 a € 705.471.

Poiché la moratoria non ha comportato alcuna modifica delle condizioni contrattuali né dei tassi d'interesse applicati, che risultano allineati a quelli di mercato, non è stato applicato per tali finanziamenti il criterio del costo ammortizzato, in quanto gli effetti non sarebbero significativi.

La Società ha ottenuto la garanzia SACE / Mediocredito prevista dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19 sui seguenti mutui:

	Importo	Importo massimo	Quantificazione	Riferimento
Istituto erogante finanziamento		garantito dal fondo	aiuto di Stato	di legge Garante
Unicredit	2.000.000	1.800.000	-	art. 1 D.L. 23/2020 SACE
Credit Agricole	2.250.000	2.030.000	89.117	F.Gar.L.662/96 MEDIOCRECITO
Banca Sella	1.000.000	1.000.000	-	Garanzia Innovfin FONDO FEI
Intesa San Paolo	1.650.000	1.320.000	52.245	F.Gar.L.662/96 MEDIOCRECITO
BPM	500.000	450.000	17.811	F.Gar.L.662/96 MEDIOCRECITO
BPM	1.500.000	1.200.000	47.495	F.Gar.L.662/96 MEDIOCRECITO
Intesa San Paolo	3.000.000	2.700.000	-	art. 1 D.L. 23/2020 SACE
Intesa San Paolo	1.500.000	1.350.000	-	art. 1 D.L. 23/2020 SACE
Credem	4.000.000	2.063.157	-	art. 1 D.L. 23/2020 SACE
TOTALE	17.400.000	13.913.157	206.669	

Nella tabella seguente sono elencati i debiti verso società controllate:

Debiti verso società controllate	31/12/2025		31/12/2024	
	Commerciali Finanziari	Totale	Commerciali Finanziari	Totale
Star7 Printing S.r.l.	1.657.065	1.657.065	2.142.454	2.142.454
Star Comunicação e Serviços Ltda	4.204	4.204	2.111	2.111
Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda	6.250	6.250	2.000	2.000
Star7 LLC	-	-	27.616	27.616
Star7 Albania Shpk	403.572	403.572	446.825	446.825
Star7 Gmbh	256.800	256.800	49.600	49.600
Localeyes Ltd	42.226	4.615.892	156.580	5.735.215
Star7 Doo Kragujevac	205.628	205.628	170.088	170.088
	2.575.746	4.615.892	2.997.273	5.735.215
		7.191.638		8.732.488

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

I debiti verso imprese controllate includono un finanziamento passivo ricevuta da Localeyes Ltd per € 4,6 milioni.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Nella tabella seguente sono elencati i debiti verso società collegate:

Debiti verso società collegate	31/12/2025 commerciali	31/12/2024 commerciali
Star AG	5.565	134.513
Star Czech S.R.O.	5.149	34.755
Star Polonia	26.188	54.496
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	32.442	81.412
Star Japan Co., LTD	21.551	-
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	34.055	25.730
Castello Srl	61.132	-
Star Servicios Linguisticos LDA	14.501	56.567
Star Information Engineering S.L.	-	-
Star Servicios Linguisticos SLU	818	252
Star Software Shanghai Co. Ltd	11.889	27.419
Star Hungary KFT	2.415	15.330
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	5.039	6.146
Star UK Limited	34	5.119
Star Information Services & Tools S.R.L.	8.383	15.194
Star Korea AG	535	8.607
Star SPB - Russia	-	-
Star Translation and Software Thailand Co., Ltd	215	792
Star Deutschland GmbH	4.658	24
Star AG Taiwan Branch	2.818	1.686
Star Paris	-	7.200
Star Group America, LLC	-	728
Star do Brasil Localizacao e Tecnologia Ltda	-	1.478
Dante s.r.l.	331.000	123.097
Star Software Indonesia	212	3.434
Star Group Scandinavia AB	149	88
Star Turchia Inf. Services Ltd. STI	14.425	21.435
Star Technology Solutions	416	557
Star JandM Finnland OY	306	161
Star Co.,Ltd	123	1.358
Star SL	-	-
Star GmbH	-	4.552
Star SA	35	35
	584.053	632.164

Suddivisione dei debiti per area geografica La ripartizione dei debiti al 31/12/2025 secondo l’area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6 C.C.).

Area geografica	Italia	UE	Extra-UE	Totale
Obbligazioni	25.183.116	-	-	25.183.116
Debiti verso banche	16.877.272	-	-	16.877.272
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	6.178.876	409.547	302.292	6.890.715
Debiti verso imprese controllate	1.657.065	4.914.918	619.654	7.191.638
Debiti verso imprese collegate	365.055	52.357	166.642	584.053
Debiti tributari	744.272	-	-	744.272
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.511.378	-	-	1.511.378
Altri debiti	2.991.034	-	-	2.991.034

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Area geografica	Italia	UE	Extra-UE	Totale
Debiti	55.508.067	5.376.822	1.088.588	61.973.478

Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
748.497	1.237.356	- 488.859

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono costituiti, principalmente, da risconti passivi per ricavi anticipati ma di competenza di periodi successivi. La suddivisione tra ratei e risconti è la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	206.336	(166.346)	39.989
Risconti passivi	1.031.020	(322.512)	708.508
Totale ratei e risconti passivi	1.237.356	(488.859)	748.497

Gli importi più significativi dei ratei passivi includono spese effettuate tramite carte di credito a dicembre ma che vengono addebitate sul c/corrente a gennaio, note spese dipendenti e altre minori. I risconti passivi sono relativi a fatture emesse anticipatamente nel 2025 ma relative ad attività che saranno svolte nel 2026. Non sussistono al 31/12/2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Nota integrativa: conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
65.059.356	68.516.810	- 3.457.454

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	64.281.436	67.429.065	-3.147.629
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-1.268	-38.265	36.997
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
Altri ricavi e proventi:			
contributi in conto esercizio	341.637	467.105	-125.468
altri	437.550	658.905	-221.355
Totale altri ricavi e proventi	779.187	1.126.010	-346.823
Totale	65.059.356	68.516.810	-3.457.454

Gli “altri ricavi e proventi” includono contributi in conto esercizio relativi principalmente a ricavi legati ai progetti sviluppati in collaborazione con CIM 4.0 (€ 285.383).
Gli altri proventi comprendono principalmente le sopravvenienze attive ordinarie (€ 190.821) e rimborsi assicurativi (€ 236.542).

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività (Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C. C.)

Categoria di ricavi	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Product knowledge, Engineering and Experience	41.502.885	43.668.598	-2.165.713
Global content	14.748.970	14.620.065	128.905
Printing	8.029.214	8.935.564	-906.350
Other services	367	204.838	-204.471
Totale	64.281.436	67.429.065	-3.147.629

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica (Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

Area geografica	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Italia	53.922.738	60.067.725	-6.144.987
UE	7.113.391	6.328.655	784.736
Extra-UE	3.245.308	1.032.685	2.212.622
Totale	64.281.436	67.429.065	-3.147.629

Costi della produzione

Costi della produzione

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
	63.907.942	68.594.565	- 4.686.622

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Materie prime, sussidiarie e merci	1.508.722	1.439.058	69.664
Servizi	29.427.626	32.101.598	- 2.673.972
Godimento di beni di terzi	1.690.366	1.820.357	- 129.991
Salari e stipendi	18.463.141	20.669.475	- 2.206.335
Oneri sociali	6.097.048	6.053.952	43.096
Trattamento di fine rapporto	1.058.552	1.481.497	- 422.945
Altri costi del personale	1.075.243	742.195	333.048
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.788.827	2.910.991	- 122.164
Ammortamento immobilizzazioni materiali	357.867	317.705	40.162
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	100.727	-	100.727
Svalutazioni crediti attivo circolante	228.372	353.270	- 124.898
Variazione rimanenze materie prime	57	1.970	- 1.913
Accantonamenti per rischi	164.000	64.000	100.000
Altri accantonamenti	-	-	-
Oneri diversi di gestione	947.396	638.497	308.899
Totale	63.907.942	68.594.565	- 4.686.622

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi
Sono strettamente correlati a quanto esposto nella Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto Economico.

Costi per il personale
La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali
Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e della loro partecipazione alla fase produttiva.

Proventi e oneri finanziari

Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
	4.690.297	1.842.669	2.847.628

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Dividendi da partecipare	6.919.471	4.266.232	2.653.239
Proventi diversi dai precedenti	255.991	123.779	132.212
Interessi passivi e altri oneri finanziari	-2.480.524	-2.511.016	30.492
Utili (perdite) su cambi	- 4.641	- 36.326	31.685
Totale	4.690.297	1.842.669	2.847.628

I proventi da partecipazione si riferiscono ai dividendi distribuiti dalle controllate Localeyes Ltd (€ 5.883.466) , Star Comunicacao e Servicos Ltda (Euro 232.267) e Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda (Euro 803.738), tutti

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

incassati.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso banche per c/correnti e c /anticipi	265.865	527.575	-261.710
Debiti verso banche per mutui	886.594	573.711	312.883
Obbligazioni/minibond	1.185.353	1.187.052	-1.699
Altri	142.712	222.678	-79.966
Totale	2.480.524	2.511.016	-30.492

Altri proventi finanziari

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Interessi bancari e postali	63.603	64.602	-999
Altri	192.388	59.177	133.211
Totale	255.991	123.779	132.212

Non si indica il dettaglio degli utili e perdite su cambi in quanto gli importi non sono significativi. Si precisa che il saldo a conto economico è riferito interamente a differenze cambio realizzate.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

La rettifica di valore di attività finanziaria si riferisce alla svalutazione della partecipazione in Star7 Service (ex Cal Comunica  o) Ltda pari a -  0,1milioni.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell’art. 2427-bis, primo comma, Cod.Civ., si informa che la Soci  t   ha stipulato i seguenti contratti finanziari derivati, non quotati, per i quali si riassumono le principali caratteristiche e il loro “fair value”, iscritto in bilancio in conformit   al principio contabile OIC32:

Controparte	Tipologia	Finalit��	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to-mar- ket / fair value	31/12/2025	Riserva di Patrimonio netto
							Imposte differite	
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11 /2020	30/09/2026	300.000	3.164	759	2.405
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10 /2020	05/10/2026	597.508	7.554	1.813	5.741
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01 /2024	31/12/2026	722.752	- 96	- 23	- 73
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	12/03 /2025	14/11/2031	3.250.000	- 34.775	- 8.346	- 26.429
						- 24.153	- 5.797	- 18.356

Si rimanda alla nota sugli “Strumenti finanziari derivati attivi” tra le Immobilizzazioni Finanziarie.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
365.187	- 270.774	635.961

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12 /2025	31/12 /2024	Variazioni
Imposte correnti:	304.977	118.943	186.034
IRES	152.060	4.906	147.154
IRAP	152.917	114.037	38.880
Imposte relative a esercizi precedenti	19.756	-21.410	41.166
Imposte differite (anticipate):	40.454	-368.307	408.761
IRES/IRAP differite sorte nell'esercizio	-	-	-
IRES/IRAP differite rientrate nell'esercizio		-8.640	8.640
IRES/IRAP anticipate sorte nell'esercizio	-392.529	-398.033	5.504
IRES/IRAP anticipate rientrate nell'esercizio	432.984	38.366	394.618
Totale	365.187	-270.774	635.962

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.
Le imposte relative a esercizi precedenti (€ 19.756) si riferiscono alla differenza tra quanto liquidato con la presentazione delle dichiarazioni fiscali 2025 rispetto a quanto contabilizzato a conto economico 2024.

Fiscalità differita / anticipata
Si rimanda per i dettagli delle imposte differite attive alla tabella inserita nella nota di commento sui crediti dell'attivo circolante, mentre si fa rinvio per i dettagli delle imposte differite passive alla tabella inserita nella nota di commento sui fondi rischi ed oneri.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Nota integrativa: altre informazioni

Dati sull'occupazione
L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	N. medio 2025	N. medio 2024	Variazioni N. medio
Dirigenti	7	9	-2	8	10	-2
Quadri	15	15	-	15	15	-
Impiegati	457	523	-66	490	529	-39
Operai	9	8	1	9	8	2
Altri	-	-	-	-	-	-
	488	555	-67	522	561	-39

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore commercio, terziario, distribuzione e servizi.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	909.347	44.412

Non esistono anticipazioni né crediti concessi ad amministratori e sindaci, né garanzie prestate a loro favore.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	31.500
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	31.500

Tali attività comprendono anche la certificazione dei costi sostenuti per la Ricerca e Sviluppo ammessi ai benefici fiscali e ai contributi pubblici previsti dalla normativa vigente.

Categorie di azioni emesse dalla società

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	8.999.752	senza indicazione del valore nominale
	8.999.752	

Si ricorda che nell’esercizio 2021 sono state emesse le azioni seguenti (Assemblea straordinaria del 29/11/2021 e Consiglio d’Amministrazione del 20/12/2021):

AZIONI EMESSE DALLA SOCIETÀ PER CATEGORIE

Descrizione	Azioni ordinarie
Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	8.999.752
Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	senza indicazione
Consistenza finale, numero	8.999.752
Consistenza finale, valore nominale	senza indicazione

Ai fini dell’ammissione alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, le azioni ordinarie esistenti al 31/12/2020 (n. 500.000 di valore unitario € 1,00) sono state annullate in quanto sono state emesse nuove azioni ordinarie, dematerializzate, senza indicazione del valore nominale.
Il Consiglio d’Amministrazione del 20 dicembre 2021 ha successivamente deliberato l’aumento di capitale con emissione di 1.499.752 nuove azioni ordinarie di cui 429.752 sottoscritte da Kairos Partners SGR S.p.A. e 1.070.000 offerte in collocamento sul mercato.

Informazioni relative alle azioni proprie
L’assemblea ordinaria degli azionisti di Star7 S.p.A. del 6 maggio 2025 ha autorizzato, ai sensi e per gli effetti dell’art. 2357 e ss. codice civile e dell’art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l’acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della citata delibera per il perseguimento delle finalità indicate nella relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione.
Si informa che alla data di chiusura del presente Bilancio Consolidato, la Capogruppo possiede n. 33.614 azioni proprie (0,3735% del capitale sociale) per un controvalore di € 232.068.
La riserva negativa iscritta tra le voci di patrimonio netto ammonta pertanto a € 232.068.
Al 31 dicembre 2025, la Società capogruppo non possiede, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni e quote di società controllanti.

Titoli emessi dalla società

Titoli emessi dalla società
Come già indicato, la Società nel corso dell’esercizio 2021 ha emesso i seguenti titoli non inclusi nel Capitale sociale: due emissioni di obbligazioni/minibond per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l’acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d’interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd. I titoli suddetti sono quotati sul segmento Extra-MOT di Borsa Italiana.
Nel 2024 è stato emesso un prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi. L’emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni per le rate a scadere dei contratti di leasing in corso sono i seguenti.

	Importo
Impegni	1.684.553
Totale	1.684.553

Si dichiara che sono state rilasciate le seguenti lettere di patronage a favore della controllata STAR7 Printing srl:

- BPM: € 350.000 lettera di patronage forte;
- Unicredit: € 300.000 lettera di patronage impegnativa;

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

- Intesa San Paolo: € 213.143 – mutuo a 60 mesi;
- Banca Sella: € 380.000 + € 250.000 lettere di patronage con tenore di fidejussione;
- Banca di Asti Spa:
 - o € 600.000 – a garanzia mutuo;
 - o € 50.000 – fido su conto corrente;
 - o € 200.000 – per anticipi fatture.

Si dichiara inoltre che sono state emesse le fidejussioni commerciali seguenti: Banca Passadore per cliente Hitachi rail € 47.500 e Intesa San Paolo per cliente Leonardo € 99.383,9.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Le operazioni con parti correlate sono state realizzate a condizioni allineate a quelle di mercato e sono principalmente verso STAR AG, Dante s.r.l., Castello Srl, e verso società partecipate dalle stesse, ed a IAMdev S.t.p. (collegata). La Società è partecipata al 33,4% da STAR AG con sede in Svizzera, la quale possiede partecipazioni in società controllate e collegate in Italia e all'estero.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con le collegate DANTE S.r.l., Castello Srl e STAR AG rapporti commerciali esclusivamente a condizioni di mercato. I costi riferiti alle prestazioni rese da DANTE S.r.l. e Castello Srl ammontano rispettivamente a € 250.000 e a € 507.463 e sono relativi a consulenze legate alle aree di finanza, tecnica gestionale, risorse umane, marketing, relazioni esterne, consulenza assicurativa ed altro. Il dettaglio dei costi e dei ricavi con le società collegate è esposto nelle note illustrative del Conto Economico consolidato nonché nella Relazione sulla Gestione.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società (Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.C.).

La Società non ha emesso altri strumenti finanziari diversi dalle azioni e dal minibond, già illustrati.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Informazioni sui patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare
Non sussiste la fattispecie.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)
Non sussiste la fattispecie.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Acquisizione di Almon Inc.

Il Gruppo STAR7 per il tramite della controllata STAR7 LLC ha espresso la propria intenzione ad esercitare, entro il primo aprile 2026, l'Opzione di Acquisto (denominata the “Second Transaction Purchase”) per 80 azioni pari al 40% del capitale sociale di Almon Inc. Tale notice al fine di pervenire al closing prevede l'avveramento di una serie di “condition precedent”: conseguentemente, gli effetti sostanziali si verificheranno solamente all'avveramento di queste condizioni.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informazioni ex art.1, comma 125 della legge 4 agosto 2017 n.124

Si segnala la contabilizzazione di contributi in conto esercizio, per il cui dettaglio si fa rinvio alla tabella inserita nella nota di commento sugli “Altri ricavi e proventi”. Per quanto concerne la quantificazione dell'aiuto di Stato relativo alle garanzie ottenute da Sace/Mediocredito sui mutui passivi, in forza alla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19, si rimanda alla specifica tabella esposta nella nota illustrativa dei Debiti.

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Con data di concessione ricadente nel 2025, la Società ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come “aiuti di Stato”:

Codice CAR	Codice CE	Titolo Misura	COR	Titolo Progetto	Data Concessione	Elemento Aiuto
28188		Bando per l'erogazione di contributi rivolti ai datori di lavoro	25420961	FRD - Linea A - Incentivi per l'inserimento lavorativo	19/12/2025	6.300
1522		Incentivo per ricollocazione lavorativa soggetti privi di occupazione e beneficiari dell'assicurazione sociale per l'impiego (ASpI, poi NASpI)	25015880	Incentivo per ricollocazione lavorativa soggetti privi di occupazione e beneficiari dell'assicurazione sociale per l'impiego (ASpI, poi NASpI) (art. 7, comma 5, D.L. 76/2013)	28/11/2025	1.998
28188		Bando per l'erogazione di contributi rivolti ai datori di lavoro	24465398	FRD - Linea A - Incentivi per l'inserimento lavorativo	04/07/2025	3.675
22076	SA. 64420	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni /trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	24203016	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per i datori di lavoro per nuove assunzioni /trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178 /2020)	21/03/2025	11.131
27647	SA. 106009	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori (art. 1 comma 10- 15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022)	23531027	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1, comma 297, L. 197/2022)	31/01/2025	34.480
22076	SA. 64420	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni /trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	23332205	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1, commi 10 - 15, L. 178/2020)	24/01/2025	21.721

Per una panoramica completa degli aiuti di Stato, si fa rinvio al Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (al sito web <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza>).

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 quinquies e sexies), C.C.. A seguito della quotazione delle azioni sul mercato Euronext Growth Milan, non sussiste più la fattispecie in quanto la STAR AG (con sede in Svizzera, numero di identificazione fiscale CHE-02.892.540), che al 31/12/2020 deteneva il 50% delle azioni di STAR7 S.p.A., ad oggi ne detiene il 33,4%.

Comunicazioni ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 e successive leggi di rivalutazione
 Si dà atto che nella redazione dei bilanci dei passati esercizi, con riferimento ai beni tuttora esistenti in patrimonio, in passato non sono state eseguite rivalutazioni monetarie ai sensi di legge, né si è derogato ai criteri di valutazione in base a previgente art. 2423, terzo comma, Codice Civile.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

v.2.14.5

STAR7 S.P.A.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite
Si propone all'Assemblea di destinare come segue il risultato d'esercizio:

RISULTATO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025	Euro	5.354.296
a riserva legale	Euro	-
a riserva straordinaria	Euro	5.354.296
a dividendo	Euro	-
a riserva indisponibile art. 60 D.L. 104/2020	Euro	-

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice Civile e dai principi contabili emanati dall'OIC. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.
Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 18 marzo 2026
Firmato in originale
Presidente del Consiglio di Amministrazione Lorenzo Mondo

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.



STAR7 is a member of the STAR Group network

STAR7 S.p.A.
Via Alessandria, 37/b
I-15122, Valle San Bartolomeo
Alessandria, Italia

Tel. +39.0131.19788
Fax +39.0131.325428
www.star-7.com

P.IVA IT01255170050
REA AL-208355
Capitale sociale deliberato € 599.340
Capitale sociale sottoscritto € 599.340

VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 30 APRILE 2026

Oggi 30 aprile 2026 alle ore 11,00, presso la sede sociale della Società, in Via Alessandria n.37/b Valle San Bartolomeo (AL), si è riunita, a seguito di regolare convocazione, l'assemblea ordinaria della STAR7 S.p.A. (la **Società**), in seconda convocazione, per discutere e deliberare in merito al seguente

ordine del giorno

1. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presa d'atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Conferma della nomina per cooptazione di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386, comma 1, c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti. ¹
4. Adeguamento del compenso complessivo del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti. ¹

Ai sensi dell'Articolo 13.4 dello Statuto della Società, assume la presidenza dell'assemblea ordinaria (di seguito l'**Assemblea**) il Sig. Lorenzo Mondo (il **Presidente**) che, con il consenso dei presenti, chiama a fungere da Segretario il Consigliere Avv. Andrea Farina, che accetta.

Il Presidente preliminarmente constata quanto segue:

- 1) la Società non è soggetta alla disciplina prevista per le società quotate in mercati regolamentati contenuta nel D. Lgs. n. 58/1998 e successive modifiche integrazioni (il **TUF**), né a quella contenuta nel Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni, in quanto:
 - a. le azioni della Società sono negoziate su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dotato di specifica disciplina (il **"Regolamento Emittenti"**);
 - b. la Società non ha azioni diffuse tra il pubblico in maniera rilevante secondo i parametri fissati dall'Articolo 2-bis della delibera Consob n.14372/2003 e successive modifiche e integrazioni;
- 2) l'Assemblea è stata convocata mediante avviso di convocazione pubblicato sul sito sociale www.star-7.com nell'apposita sezione "Investor Relations", sul quotidiano Italia Oggi ed è stato reso disponibile sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info in data 03/4/2026, ai sensi di legge e dell'Articolo 13.2 dello Statuto;

¹ In relazione al punto 3 e 4 si prega di prendere visione della Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione.

- 3) sono stati regolarmente espletati gli altri adempimenti informativi previsti dal Codice Civile e dal Regolamento Emittenti, mediante messa a disposizione del pubblico, presso la sede amministrativa della Società e sul sito internet della Società, della documentazione prevista dalla normativa vigente entro i termini di legge;
- 4) in conformità alle disposizioni contenute nel decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con legge 24 aprile 2020, n. 27 (il Decreto), i cui effetti sono stati successivamente prorogati, da ultimo con legge 27 febbraio 2026, n. 26, la Società ha stabilito che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto degli aventi diritto avvengano esclusivamente tramite Computershare S.p.A., con sede in via Mascheroni n.19 – 20145 Milano (il Rappresentante Designato o Computershare), quale Rappresentante Designato nominato dalla Società, ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF. Al Rappresentante Designato, prosegue il Presidente, dovevano essere conferite le deleghe e subdeleghe, anche ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga a quanto stabilito dall'art. 135-undecies, comma 4, del TUF con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno;
- 5) ai sensi dell'art. 2341-ter cod. civ. è stata fatta comunicazione alla Società dell'esistenza di un patto parasociale avente ad oggetto, tra gli altri, diritti e obblighi in tema di nomina dell'organo amministrativo, stipulato tra gli azionisti Dante S.r.l. e STAR A.G. in data 22 ottobre 2021. Per maggiori informazioni circa i contenuti del patto parasociale, si rinvia al Documento di Ammissione di Intred pubblicato sul sito internet della stessa;
- 6) su espressa richiesta del Presidente, ciascun partecipante non presente fisicamente alla riunione dichiara che il collegamento audio/video garantisce l'agevole tenuta della riunione e di essere in grado di ascoltare chiaramente e prontamente intervenire al dibattito e l'intervento nell'odierna Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto avviene esclusivamente con modalità di partecipazione da remoto attraverso telecomunicazione.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto, dai soci rappresentati, apposita comunicazione rilasciata dall'intermediario autorizzato, sulla base delle azioni detenute, che attesta la loro legittimazione all'intervento e al voto secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione. In particolare, hanno conferito delega al Rappresentante Designato n. 3 azionisti per n. 7.014.207 azioni ordinarie, pari a 77,937781 % delle azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale costituenti l'intero capitale sociale.

L'elenco nominativo dei Soci partecipanti all'Assemblea attraverso il Rappresentante Designato, con il numero di azioni possedute o rappresentate, è riportato allegato al presente verbale dell'Assemblea degli Azionisti.

Il capitale sociale della Società sottoscritto e integralmente versato alla data odierna è di euro 599.340 rappresentato da nr. 8.999.752 azioni ordinarie, tutte prive del valore nominale come da Art. 5.1 dello Statuto della Società.

Sono fisicamente presenti, oltre al Presidente Lorenzo Mondo, il consigliere Paolo Rebaudengo e Andrea Farina; sono presenti, collegati in audio-video conferenza, i consiglieri:

- Josef Zibung;
- Isabella Mondo;
- Maria Luisa Vada;
- Assente: Lindita Spahija;

Sono altresì collegati in audio-video conferenza per il Collegio Sindacale, il Presidente Dr. Fabio Venegoni e Sindaci effettivi Dr. Alberto Bodiglio e Dr. Vincenzo Gambaruto.

Il Presidente fa constatare ai presenti che l'assemblea odierna è valida essendo rappresentate per delega, n. 7.014.207 azioni costituenti il 77,937781 % del Capitale sociale ed essendo l'assemblea stata convocata nei modi e nei termini previsti dallo Statuto (il giorno dell'assemblea)

Il Presidente chiede quindi agli intervenuti di dichiarare di essere o meno informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno. Avendo ricevuto conferma e nessuno opponendosi alla trattazione degli stessi, dichiara pertanto aperta la seduta ed atta a discutere e deliberare sull'ordine del giorno indicato.

In merito al **primo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che, ai sensi di legge e di Statuto, l'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio di esercizio deve essere convocata, almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, oppure entro centottanta giorni in presenza di condizioni richieste dalla legge (art.2364, comma 2, c.c.).

Il progetto di bilancio, comprensivo della relazione sulla gestione, della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione, unitamente al bilancio consolidato e relativa relazione della società di revisione, come già indicato in premessa, sono stati messi a disposizione del pubblico in data 03/4/2026 e quindi almeno 15 giorni prima della data dell'Assemblea in prima convocazione sul sito internet della società all'indirizzo www.star-7.com e copia elettronica di tali documenti è stata inviata anche a Borsa Italiana.

Il Presidente propone ai presenti di dare per letti, in quanto resi disponibili nei 15 giorni precedenti alla presente assemblea, i documenti afferenti il Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, la relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, la relazione del Collegio Sindacale all'assemblea in merito al bilancio al 31 dicembre 2025 e le relazioni della società di revisione.

Nessuno opponendosi, il Presidente avvia l'illustrazione del contenuto delle principali voci del Progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, comprensivo della Nota Integrativa ai sensi dell'art. 2427 C.C., del Rendiconto finanziario e della Relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 C.C., da cui risulta un utile di esercizio pari a euro euro 5.354.296 e riassume, inoltre, i fatti salienti intervenuti nell'esercizio 2025 e nei primi mesi dell'esercizio 2026.

Successivamente, viene presentato anche il bilancio consolidato di Gruppo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2026, rispetto al quale il Presidente illustra il contenuto delle principali voci, da cui risulta un utile consolidato di pertinenza del Gruppo di euro 2.365.770

Esaurita l'esposizione del progetto di bilancio, prende la parola il Presidente del Collegio sindacale dott. Fabio Venegoni, anche a nome degli altri sindaci, che legge la proposta dell'organo di controllo all'assemblea in merito all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

Infine, il Cfo dott. Pierluigi Valletta dà lettura del paragrafo delle conclusioni della relazione al bilancio al 31 dicembre 2025 rilasciata dalla società di revisione BDO, ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,

- esaminato il Progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025;

- preso atto della relazione sulla gestione e delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;

- preso atto dei dati relativi al bilancio consolidato del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2025;

- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e delle proposte ivi contenute;

DELIBERA

1. *di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che evidenzia un utile netto pari ad Euro 5.354.296 così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, composto dallo stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione, prendendo atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione nonché della relativa documentazione accessoria."*
2. *di prendere atto del bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2025 e della relativa documentazione accessoria;*
3. *di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso in via disgiunta ai Consiglieri di Amministrazione pro tempore, con firma libera e disgiunta e con facoltà di sub-delega per singoli atti o per categorie di atti, nei limiti di legge, ogni più ampio potere per apportare, ove necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali che fossero richieste dalle competenti autorità per l'iscrizione della delibera nel Registro delle Imprese".*

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: 0 voti;
- ASTENUTO: 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 4 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente sottopone all'Assemblea la seguente proposta di destinazione dell'utile di esercizio al 31/12/2025 di euro 5.354.296, a riserva straordinaria:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- udita l'esposizione del Presidente,
- visti i risultati di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025,
- preso atto della Relazione sulla gestione,
- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1. *di destinare l'utile netto di esercizio 2025, pari ad euro 5.354.296 interamente a riserva straordinaria.*

Con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

- COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:
- Hanno votato FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: n. 0 voti;
- ASTENUTO: n. 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Con riferimento al **terzo punto all'ordine del giorno**, il Presidente ricorda che l'Assemblea è chiamata ad esaminare ed approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione in merito alla richiesta di conferma della nomina per cooptazione di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386, comma 1, c.c.

La presente Relazione (la "Relazione"), predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 125-ter del TUF del Regolamento Emittenti, è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge e regolamentari, presso la sede legale della Società e sul sito internet della Società all'indirizzo www.star7.com (sezione Investor Relations - Assemblee degli Azionisti).

Motivazioni della proposta

In data 07 maggio 2025 il Consiglio di amministrazione ha ricevuto le formali dimissioni dalla carica del Consigliere Roberto Manzoni con effetto a far data dalla sua sostituzione.

Le suddette dimissioni hanno reso necessario procedere alla nomina di un nuovo consigliere, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386, comma 1, c.c., nonché dell'articolo 14.2 dello Statuto Sociale, al fine di integrare la composizione attuale del Consiglio di Amministrazione della Società sino al numero di 7 (sette) membri, in coerenza con quanto deliberato dall'Assemblea ordinaria dei soci in data 7 maggio 2024.

Così, in data 13 maggio 2025, in sostituzione del Dott. Manzoni, il Consiglio di Amministrazione, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha proceduto alla nomina per "cooptazione", ai sensi dell'art. 2386 codice civile e dell'art. 14.2 dello Statuto, della Dott.ssa Lindita Spahija attribuendole, altresì, specifiche deleghe: a) all'innovazione e trasformazione tecnologica della Società; e b) alla gestione e sviluppo della società controllata LocalEyes Ltd in qualità di CEO (Chief Executive Officer) con la conseguente attribuzione degli emolumenti in funzione delle particolari cariche attribuite, in conformità all'art. 2389, comma 3, c.c.

Tenuto conto che nella lista di nomina di appartenenza dell'amministratore dimissionario non c'erano ulteriori candidati disponibili, il Consiglio di Amministrazione, coerentemente alle disposizioni del proprio Statuto, ha potuto individuare liberamente il nuovo candidato, fermo restando il rispetto del numero minimo degli amministratori indipendenti e la conferma alla prima Assemblea dei soci - che è tenuta a deliberare in merito - come previsto dall'art. 2386, 1 comma, del codice civile.

Si precisa che la nomina degli amministratori, in ogni altro caso diverso dal rinnovo dell'intero Consiglio, è effettuata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, senza applicazione della procedura statutaria del voto di lista, come previsto dall'art. 14.2 dello Statuto, che si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione.

Resta fermo l'obbligo di rispettare - come già evidenziato - il numero minimo degli amministratori indipendenti; gli amministratori così nominati scadono insieme con quelli in carica all'atto della loro nomina.

L'Assemblea ordinaria è quindi invitata a deliberare - con le maggioranze di legge - la conferma della nomina della Dott.ssa Lindita Spahija, la quale rimarrà in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione coincidente con la data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026.

A tal fine è a disposizione la documentazione contenente informazioni sulla adeguata e comprovata professionalità della Dott.ssa Spahija nonché una dichiarazione della medesima che attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità nonché la sussistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica, documentazione già rilasciata in sede di nomina per cooptazione e che è stata nuovamente rilasciata.

Esaurita la trattazione, il Presidente sottopone, pertanto, all'Assemblea la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea ordinaria di STAR7 S.p.A.,

- esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- preso atto delle dimissioni del Consigliere Roberto Manzoni in data 07 maggio 2025;*
- presa visione del curriculum vitae della Dott.ssa Lindita Spahija, nonché delle dichiarazioni da questa rilasciate attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità nonché la sussistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica;*
- preso atto delle proposte di deliberazioni presentate,*

DELIBERA

1) di nominare componente del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, la Dott.ssa Lindita Spahija nata a Shkoder (Albania), il 06/06/1980, cittadina italiana, codice fiscale SPHLDT80H46Z100G, domiciliata per la carica presso la sede della Società, per tutti gli atti relativi alla carica, prevedendo che rimanga in carica fino alla scadenza degli altri amministratori attualmente in carica e, pertanto, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026.

Con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: n. 0 voti;
- ASTENUTO: n. 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno, il Presidente ricorda che l'Assemblea è chiamata ad esaminare ed approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione in merito alla richiesta di adeguamento del compenso complessivo lordo annuo del Consiglio di Amministrazione così come deliberato, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, dall'Assemblea ordinaria del 07 maggio 2024 ai sensi dell'art. 2389 c.c.

La presente Relazione (la "**Relazione**"), predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 125-ter del TUF del Regolamento Emittenti, è stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge e regolamentari, presso la sede legale della Società e sul sito internet della Società all'indirizzo www.star-7.com (sezione Investor Relations - Assemblee degli Azionisti).

Motivazioni della proposta

Con la nomina del nuovo Consigliere per cooptazione del 13 maggio 2025 al quale sono stati attribuiti dei compensi ai sensi dell'art. 2389, comma 3 del codice civile si è determinato il superamento del valore complessivo precedentemente deliberato pari ad euro 865.000,00 (euro ottocentosessantacinquemila/00).

Il Presidente rammenta, infatti, che spetta all'Assemblea stabilire la remunerazione complessiva spettante al Consiglio di Amministrazione includendo anche le remunerazioni a favore degli amministratori investiti

di particolari cariche e per tale motivo risulta necessario che l'Assemblea deliberi nuovamente in merito adeguando il compenso complessivo lordo in euro 1.005.000,00 (euro un milionecinquemila/00) in sostituzione integrale rispetto a quanto già deliberato.

Alla luce di quanto sopra illustrato, il Consiglio di Amministrazione sottopone, pertanto, alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria di STAR7 S.p.A., con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno:

- *esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto della necessità di adeguare il compenso complessivo lordo del Consiglio di amministrazione come deliberato nell'assemblea del 7 maggio 2024;*
- *preso atto delle proposte di deliberazioni presentate,*

DELIBERA

1) di stabilire – in sostituzione di quanto deliberato dall'Assemblea del 07 maggio 2024 e con effetto dall'esercizio 2025 - in Euro 1.005.000,00 il compenso complessivo lordo annuo (comprensivo delle remunerazioni per componenti con particolari cariche, dei compensi variabili così come di eventuali fringe benefit e trattamenti di fine mandato) del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, cod. civ. da ripartire tra i suoi componenti in conformità alle deliberazioni da assumersi dal Consiglio medesimo;

Con riferimento al quarto punto all'ordine del giorno, si chiede a Computershare di fornire i risultati delle votazioni.

COMPUTERSHARE: sulla base delle istruzioni di voto ricevute dichiaro quanto segue:

Hanno votato

- FAVOREVOLE: n. 3 voti;
- CONTRARIO: n. 0 voti;
- ASTENUTO: n. 0 voti;
- NON VOTANTE: nessuno;

La proposta viene approvata con il voto favorevole di n. 7.014207 azioni su n. 7.014207 pari al 100 % del capitale sociale rappresentato in assemblea.

Null'altro essendoci da deliberare e nessuno avendo richiesto la parola, il Presidente dichiara conclusa la seduta assembleare alle ore 11:30

Il Presidente

Lorenzo Mondo



Il Segretario

Andrea Farina



Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio Consolidato al 31/12/2025



Bilancio 2025

**Signori Azionisti,
il Bilancio Consolidato al 31/12/2025
riporta un risultato positivo pari a:**

€ 3.217.430
(euro **3.726.764** al 31/12/2024)

1

Situazione della Società e del Gruppo

Bilancio e fatturato

Il Bilancio Consolidato al 31/12/2025 riporta un risultato netto positivo pari a € 3.217.430 (€ 3.726.764 al 31/12/2024) in un esercizio molto complesso, ancora caratterizzato da grande incertezza.

Il fatturato si attesta a € 116,1 milioni, in calo del 3,1% rispetto al precedente esercizio con un EBITDA pari ad € 18,6 milioni (il 16,0% del fatturato) in crescita rispetto al precedente esercizio del 3,0%.

A parità di perimetro e tassi di cambio i ricavi sono sostanzialmente stabili. Infatti:

- a tassi di cambio costanti, i ricavi sarebbero ammontati a € 118,7 milioni con una diminuzione del -0,9%.
- a ciò si aggiunga che, nel corso dell'esercizio appena chiuso, sono state dismesse commesse della service line Engineering a marginalità negativa (con ricavi generati nel 2024 per € 0,7 milioni) incorporate con l'affitto prima e poi con l'acquisto dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.

Parallelamente, anche la service line Global Content è stata oggetto di una maggiore focalizzazione sui clienti più strategici, riequilibrando il mix di offerta in sintonia con la strategia del Gruppo volta alla razionalizzazione dei costi ed all'ottimizzazione del portafoglio progetti.

Possiamo quindi affermare che Il mercato ha premiato la capacità di STAR7 di garantire un elevato livello di servizio in un contesto globale molto complesso; il Gruppo è riuscito nell'intento di consolidare il proprio posizionamento di mercato grazie alla qualità ed affidabilità dei propri servizi. Decisivi si sono dimostrati i fattori "fondamentali" che caratterizzano l'operatività della Società: ampiezza di competenze professionali; capacità di offrire soluzioni tecnologicamente evolute; orientamento alla ricerca dell'efficienza con la giusta dose di flessibilità; ampia gamma di servizi adatta a soddisfare le esigenze del mercato.

I risultati del 2025 confermano che il modello di business, Integrale7, continua a funzionare in modo efficace, offrendo la possibilità di fare cross selling di ulteriori servizi sui nuovi clienti che entrano in portafoglio.



Bilancio 2025

STAR7

STAR7 è una società che fornisce una gamma integrata di servizi dedicati all'informazione di prodotto, dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, ad esperienza 3D con tecnologie immersive interattive per la formazione e la comunicazione.

Il Gruppo ha proseguito nel programma di miglioramento del proprio assetto e di consolidamento dei valori fondanti della Società Capogruppo come da progetto iniziato ante quotazione, rafforzando e implementando i servizi offerti, proponendo soluzioni innovative e promuovendo e incentivando le proprie risorse qualificate a relazionarsi con un mercato in evoluzione, ormai proiettato verso soluzioni che interessano l'A.I..

L'attività di ricerca e sviluppo nell'ambito A.I. si è intensificata amplificando l'approccio "agnostico" rispetto a nuove tecnologie, emergenti con una frequenza sempre maggiore. Questo approccio ha permesso di aumentare lo spettro delle tecnologie conosciute e degli ambiti di applicazione, consentendo di utilizzare le nuove competenze sia nello sviluppo di strumenti di intelligenza artificiale all'interno delle service line che di intensificare l'attività di proposizione progettuale A.I.- driven verso il mercato. La strategia ha permesso la realizzazione di nuovi Proof of Concepts con clienti Industry Leader e di avviare il passaggio alla fase full scale per alcuni di quelli avviati nell'esercizio precedente. Conseguentemente 7AI, la nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI, si è maggiormente strutturata per meglio sostenere la domanda interna e del mercato soprattutto nell'ambito delle tecnologie linguistiche e nella generazione e analisi di contenuti.

7AI potenzia le capacità del Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI based sempre più articolate e value-driven nativamente multilingua, nell'ambito degli Assistenti Virtuali, del Customer Care, dell'Academy Training abilitando l'approccio "Knowledge-as-a-service" come nuova modalità di accesso alla conoscenza per i propri clienti.

Le competenze "umane" degli "Expert" interni al gruppo rimangono un asset fondamentale per il training dell'intelligenza artificiale, per renderla più affidabile e responsiva nei contesti ad alta criticità in cui operano i clienti.

L'attività di ricerca e sviluppo inoltre continua ad essere focalizzata nell'ambito della Realtà Virtuale, Immersiva e Aumentata attraverso la realizzazione di prodotti e soluzioni che, progressivamente potenziate con tecnologie di AI generativa, rispondano alla richiesta di nuove e più complete modalità di interazione, accesso e approfondimento dei contenuti da parte dei clienti.

Oggi il Gruppo STAR7 è in grado di fornire soluzioni sempre più all'avanguardia in tema di Virtual Training, Virtual Showroom, e Product Experience utilizzando al meglio la propria capacità di gestione delle informazioni tecniche acquisita nel tempo con l'attività di ingegneria e redazione tecnica.



Bilancio 2025

2

Principali dati gestionali

La tabella “Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*” riporta i principali indicatori economici *adjusted* del Gruppo STAR7 del 2025, comparati con i relativi valori del 2024.

Le misure *adjusted* non sono previste dai principi contabili italiani (IT GAAP) emanati dall'OIC. Il Gruppo ritiene che tali misure *adjusted* forniscano un'informativa utile al management e agli investitori per valutare la performance operativa e compararla a quella delle società che operano nel medesimo settore, e forniscano una visione supplementare dei risultati. Pertanto nel rispetto della volontà del Gruppo di fornire un'informativa aggiuntiva e una migliore comparabilità, i dati consolidati di EBITDA e Utile netto, sono stati rettificati per tenere conto dei costi di riorganizzazione principalmente riferiti alle service line Engineering e Global Content come meglio specificato nei successivi paragrafi.

Si ricorda che i dati civilistici dell'esercizio 2024 riflettono gli effetti economici dei rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Dal 1° gennaio 2023 fino al 12 gennaio 2025 sono stati operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buozzi n. 14/16). L'acquisizione definitiva delle due *business units* è stata formalizzata in data 13 gennaio 2025.

3

Andamento della gestione

Nel 2025, STAR7 ha registrato Ricavi per circa € **116,1** milioni a tassi di cambio correnti (€ **118,7** milioni a tassi di cambio costanti). Pertanto, a tassi di cambio costanti, i ricavi hanno registrato una diminuzione più contenuta pari al -0,9%. A ciò si aggiunga che sono state dismesse commesse della service line Engineering a marginalità negativa (con ricavi generati nel 2024 per € 0,7 milioni) ereditate dai rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. Parallelamente, anche la service line Global Content è stata oggetto di una maggiore focalizzazione sui clienti più strategici, riequilibrando il mix di offerta in sintonia con la strategia del Gruppo.

Nel 2024, il Gruppo aveva registrato una crescita di c. il 15% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il mantenimento di ricavi sostanzialmente stabili nel 2025, nonostante l'uscita di commesse non strategiche e in un contesto macroeconomico complesso, rappresenta quindi un risultato positivo, che conferma la solidità del modello di business e la capacità del Gruppo di generare valore sostenibile nel lungo periodo.



Bilancio 2025

Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*

€/000	31/12/2025				31/12/2024				Dati reported		Dati adjusted	
	Gruppo STAR7	Costi di riorganizzazione	Ammortamento Goodwill	Adjusted	Gruppo STAR7	Costi di riorganizzazione	Ammortamento Goodwill	Adjusted	Var. in €	Var. in %	Var. in €	Var. in %
Ricavi	116.147			116.147	119.825			119.825	-3.677	-3,1%	-3.677	-3,1%
Altri proventi	1.074			1.074	1.318			1.318				
Costi della produzione	-98.595	811		-97.785	-103.057	685		-102.372				
EBITDA	18.626	811	0	19.437	18.086	685	0	18.771	540	3,0%	666	3,5%
EBITDA % su ricavi	16,0%			16,7%	15,1%			15,7%				
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-9.309		4.700	-4.609	-8.750		3.972	-4.778				
EBIT	9.317	811	4.700	14.828	9.336	685	3.972	13.993	-19	-0,2%	835	6,0%
R.o.S. % su ricavi	8,0%			12,8%	7,8%			11,7%				
EBT	5.988	811	4.700	11.499	6.029	685	3.972	10.686	-41	-0,7%	813	7,6%
Utile netto	3.217	584	4.700	8.502	3.727	494	3.972	8.193	-509	-13,7%	310	3,8%

* L'Ebitda *adjusted* è depurato nel 2025 e nel 2024 dei costi di integrazione e ristrutturazione (€ 811 migliaia e € 685 migliaia, rispettivamente), principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.

I Ricavi di Gruppo del 2025 ammontano a € 116,1 milioni, registrando un decremento del 3,1% (ricordiamo tuttavia che essi erano aumentati del 14,8% tra 2024 e 2023 e rimandiamo anche ai commenti fatti in precedenza).

Per quanto riguarda la composizione dei Ricavi per service line, si evidenzia una crescita della linea **Experience e Product Knowledge**, con un'incidenza di circa il 33,2% sul totale rispetto al 31,7% registrato per il 2024. Questo risultato riflette il rafforzamento dell'offerta ad alto valore aggiunto e la crescente domanda di servizi specialistici in ambito tecnico e formativo.

La linea **Global Content** si attesta al 31,4%, del totale dei Ricavi a testimonianza di un riequilibrio del mix di offerta, coerente con la strategia di focalizzazione su progetti con clienti più strategici.

La linea **Engineering** si posiziona al 22,3%, in crescita rispetto ai valori dell'anno precedente (20,4% nel FY24). Il dato riflette la discontinuità di alcuni progetti a marginalità negativa (come precedentemente evidenziato). A parità di perimetro e a cambi costanti, questa service line avrebbe mostrato una crescita ancora più rilevante, trainata in particolare dalla performance positiva registrata in Brasile grazie al contributo di un primario operatore del settore automotive, a conferma della solidità della domanda e della capacità del Gruppo di intercettare opportunità ad alto contenuto tecnico nei mercati internazionali.

La linea **Printing** conferma la propria stabilità, mantenendosi al 13,1%, in linea con l'intero esercizio 2024.



Bilancio 2025

Peso delle <i>Service Line</i> sui Ricavi di Gruppo	FY 2025	FY 2024
Global Content	31,4%	34,9%
Experience e Product Knowledge	33,2%	31,7%
Engineering	22,3%	20,4%
Printing	13,1%	13,0%

La ripartizione geografica dei Ricavi del FY2025 conferma il progressivo processo di internazionalizzazione di STAR7. Questo trend riflette la crescente incidenza dei Ricavi realizzati sui mercati esteri, con una dinamica particolarmente brillante del Brasile, che sale al 22,5% (rispetto al 19,3% del 2024) nonostante il deprezzamento del Real. Sul mercato USA incide significativamente il deprezzamento del dollaro rispetto all'euro.

Ripartizione geografica dei Ricavi di Gruppo	FY 2025	FY 2024
Italia	46,7%	48,3%
USA	24,1%	26,1%
Brasile	22,5%	19,3%
Altri	6,7%	6,3%

EBITDA

Nel 2025 l'EBITDA del Gruppo STAR7 ha registrato il valore di € 18,6 milioni (l'EBITDA Margin si attesta al 16,0%), mentre l'EBITDA Adjusted (depurato dai costi di riorganizzazione aziendale con particolare riferimento alle service line Engineering e Global Content) ha raggiunto € 19,4 milioni con un EBITDA Margin Adjusted pari al 16,7% (+100 bps rispetto al 15,7% del 2024).

I risultati del 2025 sono stati ottenuti grazie alla selezione di un portafoglio clienti di elevata qualità e ad iniziative di efficientamento per massimizzare la redditività delle commesse in esecuzione.

EBIT

L'EBIT del Gruppo STAR7 è ammontato a € 9,3 milioni, invariato rispetto al 2024.

Utile netto d'esercizio

Il Gruppo STAR7 ha consuntivato un Utile Netto d'esercizio di € 3,2 milioni, in calo del 13,7% rispetto al 2024, che era tuttavia aumentato del 67% rispetto a € 2,2 milioni del 2023.

L'utile netto adjusted del 2025 sarebbe stato pari a circa € 8,5 milioni, in aumento del 3,8% rispetto al valore di € 8,2 milioni del 2024.

Le operazioni di M&A sinora realizzate hanno generato un valore di avviamento netto al 31 dicembre 2025 pari a € 28,7 milioni, da cui derivano ammortamenti per € 4,7 milioni, così come meglio dettagliato in Nota Integrativa. Al lordo di tali ammortamenti, in aderenza agli IFRS, l'utile netto ammonterebbe a € 7,9 milioni (+2,8% rispetto a € 7,7 milioni del 2024).



Bilancio 2025

4

Dati patrimoniali consolidati

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni immateriali nette	34.416.783	33.804.372	612.412	1,8%
Immobilizzazioni materiali nette	10.373.963	10.902.322	-528.359	-4,8%
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	463.297	434.141	29.156	6,7%
ATTIVITÀ NON CORRENTI	45.254.043	45.140.834	113.208	0,3%
Rimanenze di magazzino	2.069.506	2.013.303	56.203	2,8%
Crediti verso clienti	28.560.652	32.587.921	-4.027.269	-12,4%
Crediti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	1.325.927	749.254	576.673	77,0%
Altri crediti	3.992.197	7.652.433	-3.660.236	-47,8%
Ratei e risconti attivi	2.568.221	2.480.934	87.287	3,5%
ATTIVITÀ CORRENTI	38.516.503	45.483.845	-6.967.342	-15,3%
Debiti verso fornitori	-10.331.939	-11.306.470	974.530	-8,6%
Debiti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	-2.888.029	-810.365	-2.077.665	256,4%
Acconti	-139.947	-30.222	-109.725	363,1%
Debiti tributari e previdenziali	-4.881.061	-5.390.124	509.064	-9,4%
Altri debiti	-3.702.939	-3.723.621	20.683	-0,6%
Ratei e risconti passivi	-878.129	-1.450.129	572.001	-39,4%
PASSIVITÀ CORRENTI	-22.822.043	-22.710.931	-111.112	0,5%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	15.694.460	22.772.914	-7.078.454	-31,1%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.715.204	-6.614.644	-100.560	1,5%
Altre passività a medio e lungo termine	-921.489	-604.117	-317.372	52,5%
PASSIVITÀ NON CORRENTI	-7.636.692	-7.218.761	-417.931	5,8%
CAPITALE INVESTITO	53.311.811	60.694.987	-7.383.176	-12,2%
Patrimonio netto	32.170.311	32.907.076	-736.765	-2,2%
Posizione finanziaria netta a breve termine	-9.042.314	-6.740.029	-2.302.285	34,2%
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	30.183.814	34.527.941	-4.344.127	-12,6%
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	53.311.811	60.694.987	-7.383.176	-12,2%

Attività non correnti

Le attività non correnti ammontano a € 45,3 milioni e incrementano per complessivi € 0,1 milioni principalmente per l'effetto di:

- ammortamenti e svalutazioni (complessivamente € 9,0 milioni); parzialmente compensati da
- investimenti in immobilizzazioni immateriali (€ 8,4 milioni) e materiali (€ 1,0 milioni).



Bilancio 2025

Le immobilizzazioni immateriali nette sono pari a € 34,4 milioni ed includono principalmente:

- i) avviamento (€ 28,7 milioni), per la maggior parte riferito a Localeyes (€ 18,5 milioni) e Star7 Engenharia (€ 5,9 milioni);
- ii) concessioni, licenze marchi e diritti simili (€ 1,6 milioni tra cui il progetto Global7 € 0,4 milioni);
- iii) altre (€ 4,2 milioni): tale voce include:
 - a) migliorie su beni di terzi (€ 1,7 milioni),
 - b) altri oneri (€ 2,5 milioni) tra cui i progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 1,2 milioni), costi di start-up relativi a contratti pluriennali con importanti brand del settore Automotive (€ 0,4 milioni), rebranding (€ 0,2 milioni).

La posta in esame incrementa di € 0,6 milioni a seguito di investimenti pari a € 8,4 milioni che hanno riguardato principalmente gli avviamenti riconducibili a C.A.A.R. e S.T.I. (€ 7,6 milioni) e nuovi progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 1,1 milioni), al netto di giroconti delle immobilizzazioni in corso che si sono azzerate al 31/12/2025, parzialmente compensati da ammortamenti e svalutazioni del periodo per complessivi € 7,5 milioni e da differenze di conversione cambi di € 0,3 milioni.

Le immobilizzazioni materiali nette sono pari a € 10,4 milioni ed includono:

- i) immobili (€ 3,5 milioni);
- ii) impianti e macchinari (€ 4,7 milioni);
- iii) altri beni (€ 2,0 milioni);
- iv) immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 0,2 milioni).

La posta in esame diminuisce di € 0,5 milioni per effetto di nuovi investimenti realizzati ed in corso (€ 1,0 milioni), delle dismissioni (€ 0,1 milioni) e degli ammortamenti e svalutazioni (€ 1,5 milioni).

Le partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0,5 milioni ed includono:

- depositi cauzionali (0,2 milioni);
- partecipazioni nelle collegate IAM.DEV e Almon Inc. (€ 0,2 milioni);
- mark-to-market positivo degli strumenti finanziari attivi ed altri titoli minori (€ 0,1 milioni).

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto è pari a € 15,7 milioni, in riduzione di € 7,1 milioni.

La variazione è principalmente ascrivibile all'ottimizzazione della gestione del capitale circolante:

- crediti verso clienti in riduzione di € 4,0 milioni (DSO in miglioramento da 98 giorni al 31.12.2024 a 92 giorni al 31.12.2025) e
- riduzione degli altri crediti (€ 3,7 milioni) principalmente per effetto della chiusura a gennaio 2025 dell'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. (€ 2,7 milioni).

Le altre voci all'interno del capitale circolante sono riferite principalmente a:



Bilancio 2025

- crediti verso società collegate e controllate non consolidate (€ 1,3 milioni)
- altri crediti (€ 4,0 milioni) che includono crediti tributari per imposte dirette ed indirette (€ 1,7 milioni), imposte anticipate (€ 0,9 milioni), somme anticipate per l'acquisizione di SDS (€ 0,5 milioni), contributi CIM da PNRR (€ 0,5 milioni); la variazione di € 3,7 milioni rispetto all'esercizio precedente è principalmente ascrivibile, come anticipato, alla chiusura a gennaio 2025 dell'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.;
- ratei e risconti attivi (€ 2,6 milioni), praticamente invariati rispetto al 2024 (aumento di € 0,1 milioni);
- debiti verso fornitori (€ 10,3 milioni) in diminuzione rispetto al 2024 di € 1,0 milioni.
- debiti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente (€ 2,9 milioni): l'incremento di € 2,1 milioni è dato principalmente dalle distribuzioni straordinarie di dividendi deliberate dalle controllate brasiliane a fine anno in conseguenza del nuovo regime di tassazione degli utili societari entrato in vigore in Brasile (€ 2,3 milioni);
- altri debiti (€ 3,7 milioni): sono riferiti principalmente a retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3,4 milioni);
- debiti tributari e previdenziali (€ 4,9 milioni) di cui per imposte sul reddito delle società € 1,4 milioni, Iva e imposte sui consumi € 0,1 milioni, ritenute alla fonte da versare in qualità di sostituto d'imposta € 0,7 milioni e contributi verso enti di previdenza € 2,7 milioni;
- ratei e risconti passivi (€ 0,9 milioni) che includono perlopiù fatturazioni anticipate, in diminuzione di € 0,6 milioni rispetto al 31/12/2024.

Passività non correnti

Le passività non correnti pari a € 7,6 milioni sono riferite principalmente al fondo TFR per € 6,7 milioni ed a fondi rischi ed oneri vari (fondo trattamento di fine mandato € 0,4 milioni, fondo imposte differite € 0,2 milioni, altri minori € 0,3 milioni).



Bilancio 2025

5

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 è la seguente (in €):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	24.354.264	25.472.445	-1.118.181
Denaro e altri valori in cassa	8.216	13.119	-4.904
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A)	24.362.479	25.485.564	-1.123.085
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-8.102.397	-13.091.311	4.988.914
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	-884.600	-1.364.801	480.201
Obbligazioni (entro l'esercizio successivo)	-6.333.168	-4.289.423	-2.043.745
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE (B)	-15.320.165	-18.745.535	3.425.370
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE (A-B)	9.042.314	6.740.029	2.302.285
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-9.930.870	-8.158.447	-1.772.423
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	-1.402.996	-1.678.900	275.904
Obbligazioni (oltre l'esercizio successivo)	-18.849.948	-24.690.594	5.840.646
Crediti finanziari	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-30.183.814	-34.527.941	4.344.127
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A-B-C)	-21.141.500	-27.787.912	6.646.412

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2025 è pari a € 21,1 milioni (€ 27,8 milioni al 31 dicembre 2024), con un miglioramento di € 6,6 milioni. Tale risultato conferma l'efficacia delle strategie implementate dal management per migliorare la gestione del capitale circolante e riflette i risultati commerciali ottenuti dal Gruppo nel 2025. L'indebitamento lordo si attesta a € 45,5 milioni (€ 53,3 milioni al 31/12/2024). Il rapporto Indebitamento netto/EBITDA al 31 dicembre 2025 pari a 1,14 (come da tabella riportata più avanti) è in riduzione rispetto al dato di 1,54 al 31 dicembre 2024 (ed al dato *adjusted* al 31/12/2024 di 1,81).

Si riporta nella tabella seguente la Posizione Finanziaria Netta *adjusted* al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 che riflette gli effetti finanziari della conclusione definitiva dell'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. (avvenuta il 13 gennaio 2025):

in milioni di €	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Posizione finanziaria netta reported	-21,1	-27,8	6,6
Adjustments:			
Cash-out acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.	-	-4,9	4,9
Posizione finanziaria netta adjusted	-21,1	-32,7	11,5

Nel 2025 è stata acquisito un ulteriore 10% del capitale sociale di CAAR do Brasil Consultoria Tecnica LTDA (ora Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda), di cui



Bilancio 2025

STAR7 già deteneva il 66%, per un importo pari a 3,2 milioni di Reais brasiliani, corrispondenti a circa € 520.000.

A migliore descrizione della situazione finanziaria, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi all'esercizio precedente.

	31/12/2025	31/12/2024
Indebitamento finanziario lordo / Patrimonio netto	1,41	1,62
Indebitamento finanziario netto / Patrimonio netto	0,66	0,84
Indebitamento finanziario lordo / Ebitda	2,44	2,95
Indebitamento finanziario netto / Ebitda	1,14	1,54
DSO	92	98
DPO	78	81

Il Gruppo si trova in una situazione equilibrata, con un debito bancario/finanziario posizionato sul medio/lungo termine, mantenendo a disposizione la liquidità per proseguire il proprio percorso di sviluppo e continuando a rispettare i covenants previsti dai prestiti obbligazionari emessi a supporto dell'acquisizione di LocalEyes e del bond emesso a novembre 2024.



Bilancio 2025

6

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 c.c., si informa che l'attività della Capogruppo viene svolta nella sede di Alessandria, fraz. Valle San Bartolomeo, e nelle unità locali di Asti, Torino, Pistoia, Maranello, La Spezia e Bolzano.

Sotto il profilo giuridico, la Capogruppo STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente le seguenti società che svolgono attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
STAR7 SERVICE LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	5.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ENGENHARIA E CONSULTORIA TECNICA LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	256.062	Diretta	76%	76%	Engineering
STAR7 DOO KRAGUJEVAC	Kragujevac - Serbia	Dinaro	1.159.000	Diretta	100%	100%	Engineering
STAR7 LATIN AMERICA LTDA	Betim - Brasile	Real	1.000	Diretta	99,7%	99,7%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	99,99%	99,99%	Global Content, Product Knowledge

Nel bilancio consolidato al 31/12/2024, sono stati inclusi anche i dati delle seguenti società controllate da C.A.A.R. S.p.A. in forza di contratto d'affitto di ramo d'azienda:

- "C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda" con sede a Belo Horizonte (Brasile);
- "Abacaar Doo Kragujevac" con sede in Kragujevac – Miloja Pavlovica 9 (Serbia).



Bilancio 2025

Le due società suddette sono state acquisite a titolo definitivo il 13 gennaio 2025 in seguito all'acquisizione dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., mutando denominazione in corso d'anno rispettivamente in:

- Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda;
- Star7 Doo Kragujevac.

Il 13 agosto 2024 è stata costituita la nuova società partecipata al 100% "Star7 Technology India Private Limited" con sede ad Hyderabad (India).

Star7 Latin America Ltda è stata costituita nel 2025.

Per l'area di consolidamento si rimanda alla Nota Integrativa.



Bilancio 2025

7

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 del Codice Civile, si dà atto delle seguenti informative.

Il Gruppo ha progressivamente consolidato e potenziato le proprie tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), sviluppando applicazioni innovative a partire da servizi già esistenti e rafforzando, anche attraverso risorse interne dedicate, l'integrazione e l'evoluzione dei software disponibili, nonché la realizzazione di nuove piattaforme integrate.

Nel corso del 2025 tale percorso di innovazione è proseguito in modo strutturato, con particolare focus sullo sviluppo di soluzioni basate sull'intelligenza artificiale. A decorrere dal 01/01/2025 è stata infatti istituita la nuova service line 7AI, con l'obiettivo di consolidare e valorizzare le competenze maturate, favorire l'integrazione trasversale delle tecnologie AI nei servizi del Gruppo e sostenere l'evoluzione dell'offerta in chiave scalabile e ad alto contenuto tecnologico.

Nel corso del 2025 tale percorso è stato ulteriormente consolidato attraverso un approccio metodologico strutturato, orientato all'efficientamento e alla misurazione oggettiva dei risultati. In tale ambito sono stati sviluppati strumenti dedicati alla raccolta delle esigenze operative in modalità bottom-up, alla loro qualificazione in termini di impatti economici e organizzativi attesi, nonché alla definizione delle priorità di sviluppo. Sono stati inoltre introdotti KPI e metriche di monitoraggio finalizzati a misurare le performance delle soluzioni implementate e a migliorarne progressivamente la qualità e l'affidabilità.

In particolare, STAR7 ha perseguito i seguenti obiettivi:

- individuare aree operative ad alta incidenza di tempo e bassa complessità decisionale;
- implementare soluzioni di automazione mirate alla semplificazione dei flussi di lavoro;
- misurare sistematicamente i risultati ottenuti attraverso indicatori definiti ex ante;
- razionalizzare le attività di controllo, mantenendo invariati gli standard qualitativi;
- incrementare la robustezza e la coerenza dei contenuti generati tramite l'utilizzo strutturato del know-how aziendale attraverso gli "expert-in-the-loop".

Per ottenere quanto descritto, la Società ha dedicato risorse umane interne (sviluppatori, programmatori, ingegneri) e fornitori esterni.

Il Gruppo intende proseguire anche nei prossimi esercizi nel percorso di sviluppo di nuove attività caratterizzate da un significativo contenuto di innovazione rispetto al mercato di riferimento, attraverso iniziative che coinvolgeranno prioritariamente risorse umane interne, il ricorso a consulenze esterne e l'adozione di adeguate dotazioni tecniche.



Bilancio 2025

8

Informazioni attinenti all’ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell’impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all’ambiente e al personale.

Ambiente

Le Società del Gruppo non svolgono processi industriali inquinanti.

Personale

- Nel corso dell’esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell’esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

9

Investimenti

Nel corso del 2025, sono stati effettuati investimenti nelle seguenti categorie di beni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI	ACQUISIZIONI DELL’ESERCIZIO
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	226.408
Attrezzature industriali e commerciali	78.247
Altri beni	709.742
Immobilizzazioni in corso e acconti	0
TOTALE	1.014.398

Si tratta di ordinari investimenti per rinnovi e/o dotazioni al personale dipendente, nonché investimenti per potenziare la struttura produttiva e migliorare l’efficienza.

10

Rapporti con imprese collegate, controllanti e consorelle

Il Gruppo ha intrattenuto i seguenti rapporti con le seguenti società collegate:

	Crediti commerciali 31/12/2025	Crediti diversi 31/12/2025	Debiti commerciali 31/12/2025	Debiti diversi 31/12/2025	Costi commerciali 31/12/2025	Ricavi commerciali 31/12/2025
Almon Inc.	834.907	0	0	0	0	861.073
Star AG	8.860	0	5.565	0	233.680	199.829
Star Deutschland GmbH	5.122	0	4.658	0	8.131	74.041
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	143.945	0	0	0	0	47.165
Star Paris	2.398	0	0	0	61.589	110.287
Star Technology Solutions	5.877	0	416	0	1.519	2.595
Star Japan Co., LTD	25	0	21.551	0	88.221	4.470
Star UK Limited	(191)	0	34	0	4.615	159
Star SA	1.443	0	35	0	0	32.494
Star Group Scandinavia AB	1.086	0	149	0	181	6.698
Star Czech S.R.O.	1.365	0	5.149	0	22.487	6.343
Star Hungary KFT	0	0	2.415	0	11.121	0
Dante srl	0	0	331.000	0	250.000	0
Castello srl	10.096	0	85.063	0	603.188	8.718
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	(411)	0	32.442	0	187.447	0
Star Polonia	0	0	26.188	0	118.082	0
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	2.931	0	34.055	0	158.882	0
Star Servicios Linguisticos LDA	0	0	14.501	0	63.344	0
Star Information Engineering S.L.	0	0	0	0	0	0
Star Software Shanghai Co. LTD	0	0	11.889	0	56.446	0
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	0	0	5.039	0	16.164	0
Star Information Services & Tools S.R.L.	0	0	8.383	0	31.660	0
Star Korea AG	0	0	535	0	18.903	0
Star SPB - Russia	0	0	0	0	0	0
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	0	0	4.375	0	369	0
Star AG Taiwan Branch	0	0	2.818	0	2.991	0
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	0	0	0	0	0	0
Star Software Indonesia	0	0	212	0	2.036	0
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	0	0	14.425	0	23.149	0
Star J&M Finnland OY	0	0	306	0	345	0
Star Co.,Ltd	0	0	123	0	0	0
Star Servicios Linguisticos SLU	0	0	818	0	1.342	0
Star Group America, LLC	(728)	0	0	0	0	0
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.	0	0	0	0	1.299	0
Soci di Star7 Engenharia e Consultoria Tecnica Ltda	0	92.288	0	1.103.496	0	0
Soci di Star7 Latin America Ltda	0	46.765	0	0	0	0
Toth Comunicação e Logística Ltda	0	0	0	1.172.389	0	0
TOTALE	1.016.726	139.053	612.145	2.275.885	1.967.189	1.353.872



Bilancio 2025

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

11

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Il Gruppo STAR7 adotta procedure specifiche per la gestione dei rischi che possono influenzare le performances aziendali. Tali procedure sono il risultato di una gestione aziendale volta a massimizzare il valore per i propri azionisti ponendo in essere tutte le misure necessarie a prevenire i rischi insiti nelle attività del Gruppo.

STAR7 S.p.A., quale Capogruppo, è di fatto esposta ai medesimi rischi e incertezze a cui è esposto il Gruppo stesso e di seguito elencati.

I rischi elencati di seguito devono essere letti congiuntamente alle altre informazioni contenute nel Bilancio Annuale.

Rischi esterni

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Il mercato in cui opera il Gruppo è correlato all'andamento dell'economia dei Paesi più avanzati dove la domanda di prodotti ad alto contenuto tecnologico è più elevata. Le tensioni geopolitiche, la congiuntura economica sfavorevole a livello nazionale e/o internazionale ovvero un elevato tasso di inflazione potrebbero ridurre la crescita della domanda con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Si segnala altresì che le tensioni internazionali collegate al perdurare della guerra tra Ucraina e Russia, alla crisi fra Israele e Palestina ed alle tensioni nel Golfo Persico ormai sfociate in conflitto armato, creano incertezze e tensioni in particolare all'interno dell'Eurozona. A tale quadro perturbato si aggiungono le guerre commerciali in corso, innescate principalmente dalla nuova politica dei dazi dell'Amministrazione Trump. Sebbene l'evoluzione sia ancora incerta e di difficile valutazione, l'intensificarsi delle tensioni geopolitiche in atto e della guerra commerciale potrebbero avere ripercussioni negative, anche significative, sull'economia globale, internazionale e italiana, sull'andamento dei mercati finanziari, sugli equilibri politici e sul settore energetico.



Bilancio 2025

Rischi connessi all'evoluzione dei servizi forniti dal Gruppo

Il settore dei servizi in cui opera il Gruppo è caratterizzato da veloci e profondi cambiamenti tecnologici e da una costante evoluzione della composizione delle professionalità e delle competenze da aggregare nella realizzazione dei servizi stessi, con la necessità di un continuo sviluppo e aggiornamento di nuovi prodotti e servizi, e tempestività nel go to market. Tale evoluzione è inoltre profondamente influenzata dall'irrompere dell'Intelligenza Artificiale. Pertanto, con una forte e crescente attenzione agli aspetti etici, il futuro sviluppo dell'attività del Gruppo dipenderà anche dalla capacità di anticipare le evoluzioni tecnologiche ed i contenuti dei propri servizi, anche attraverso significativi investimenti in attività di ricerca e sviluppo, o tramite efficaci ed efficienti operazioni straordinarie.

Rischi connessi alla concorrenza

Il mercato di riferimento del Gruppo è altamente competitivo. Alcuni concorrenti potrebbero essere in grado di espandere a danno del Gruppo la propria quota di mercato. Inoltre l'intensificarsi del livello di concorrenza, legato anche al possibile ingresso, nei settori di riferimento del Gruppo, di nuovi soggetti dotati di risorse umane, capacità finanziarie e tecnologiche che possano offrire prezzi maggiormente competitivi potrebbe condizionare l'attività del Gruppo e la possibilità di consolidare o ampliare la propria posizione competitiva nei settori di riferimento con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi a variazioni delle esigenze della clientela

I servizi offerti dal Gruppo sono soggetti a mutamenti tecnologici rapidi che, unitamente alle crescenti o mutate esigenze della clientela, si potrebbero tradurre in richieste di sviluppo di attività sempre più complesse che richiedono talvolta impegni eccessivi non proporzionati agli aspetti economici, oppure si potrebbero tradurre in annullamenti, modifiche, posticipi di contratti già in essere. Questo potrebbe, in taluni casi, comportare ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi all'evoluzione del quadro normativo

Il Gruppo è soggetto alle normative ed ai regolamenti vigenti nei Paesi in cui opera, quali principalmente la disciplina in tema di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, dell'ambiente, della sostenibilità, della tutela dei diritti di proprietà intellettuale, le normative in campo fiscale, la normativa di tutela della privacy, della responsabilità amministrativa degli enti ex D.lgs. 231/01, della responsabilità ex L. 262/05. Il Gruppo opera conformemente alle disposizioni di legge vigenti ed ha istituito processi che garantiscono la conoscenza delle specifiche normative locali nei contesti in cui opera e delle modifiche normative che via via intervengono.

Eventuali violazioni di tali normative potrebbero comportare sanzioni civili, fiscali, amministrative e penali, nonché l'obbligo di eseguire attività di regolarizzazione, i cui costi e responsabilità potrebbero riflettersi negativamente sull'attività del Gruppo e sui suoi risultati.



Bilancio 2025

Rischi di sostenibilità

Nell'ambito della sostenibilità, il Gruppo Star7 descrive gli impatti materiali, i rischi e le opportunità rilevanti e loro interazione con la strategia e il modello aziendale nella rendicontazione consolidata di sostenibilità.

Rischi interni

Rischi relativi alla dipendenza da personale chiave e perdita di know-how

Il successo del Gruppo dipende in larga misura da alcune figure chiave che hanno contribuito in maniera determinante allo sviluppo dello stesso, quali ad esempio il Presidente / Amministratore Delegato della Capogruppo, i suoi collaboratori / consiglieri più stretti e gli amministratori esecutivi delle società controllate.

Il gruppo dirigente è in possesso di una consolidata esperienza nel settore, avendo un ruolo determinante nella gestione dell'attività del Gruppo.

La perdita delle prestazioni di una delle suddette figure chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbero avere impatti negativi sulle prospettive, sul mantenimento di know-how critico, attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il management ritiene, in ogni caso, che la Società sia dotata di una struttura operativa e dirigenziale capace di assicurare continuità nella gestione degli affari sociali.

Rischi connessi alla dipendenza da clienti

Il Gruppo offre servizi prevalentemente ad aziende di medie e grandi dimensioni operanti in mercati differenti (Automotive, Difesa, Aerospazio, Moda, ecc.). Una parte significativa dei ricavi del Gruppo, seppur in maniera decrescente nel corso degli ultimi anni, è concentrata su un numero relativamente ristretto di clienti, le cui eventuali perdite potrebbero, pertanto, incidere negativamente sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi connessi all'internazionalizzazione

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai mutamenti del quadro politico, macroeconomico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute. Tali accadimenti potrebbero incidere negativamente sulle prospettive di crescita del Gruppo.

Rischi connessi allo sviluppo del Gruppo

La costante crescita delle dimensioni del Gruppo presenta nuove criticità gestionali e organizzative. Il Gruppo è concentrato costantemente al fine di formare i dipendenti e mantenere i controlli interni per prevenire eventuali comportamenti illeciti e/o eticamente non corretti (quali ad esempio, l'uso improprio o il mancato rispetto di leggi o regolamenti in materia di protezione delle informazioni sensibili o riservate e/o l'uso inappropriato dei siti di social network che potrebbe



Bilancio 2025

comportare violazioni della riservatezza, divulgazione non autorizzata di informazioni aziendali riservate o danni alla reputazione).

Qualora il Gruppo non continuasse ad apportare le opportune modifiche al modello operativo man mano che le esigenze e le dimensioni cambiano, non implementasse con successo le modifiche, e non continuasse a sviluppare e implementare i processi e gli strumenti appropriati per gestire l'impresa e diffondere la propria cultura e i propri valori fondamentali nei dipendenti, la capacità di competere con successo e raggiungere gli obiettivi aziendali potrebbe essere compromessa.

Rischi connessi ad acquisizioni e altre operazioni straordinarie

Il Gruppo ha in programma di proseguire nel compimento di operazioni di acquisizioni strategiche ed investimenti per migliorare e aggiungere nuove competenze, offrire servizi e soluzioni, e per consentire l'espansione in determinati mercati geografici e di altro tipo.

Ogni investimento realizzato nell'ambito di acquisizioni strategiche e ogni altro futuro investimento in società italiane o straniere può comportare un incremento di complessità nell'operatività del Gruppo e può non sussistere certezza che tali investimenti generino la redditività attesa e/o che si integrino correttamente in termini di standard di qualità, policy e procedure in modo coerente con il resto delle attività operative del Gruppo. Il processo di integrazione può richiedere costi ed investimenti aggiuntivi. Una non adeguata gestione o supervisione dell'investimento effettuato può influenzare negativamente il business, i risultati operativi e gli aspetti finanziari.

Rischi connessi all'inadempimento di impegni contrattuali

Il Gruppo sviluppa soluzioni ad alto contenuto tecnologico e di elevato valore; i relativi contratti sottostanti, che possono interessare sia personale interno sia collaboratori esterni, possono prevedere l'applicazione di penali per il rispetto dei tempi e degli standard qualitativi concordati. L'applicazione di tali penali potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo e sulla reputazione del Gruppo.

Il Gruppo ha tuttavia, stipulato polizze assicurative, ritenute adeguate, per cautelarsi rispetto ai rischi derivanti da responsabilità professionale per un massimale annuo complessivo ritenuto adeguato rispetto al rischio sottostante. Peraltro, qualora le coperture assicurative non risultassero adeguate e il Gruppo fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore al massimale previsto, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo potrebbe subire significativi effetti negativi.

Rischi connessi alla tutela dei diritti di proprietà intellettuale

Il successo del Gruppo dipende, in parte, dalla capacità di ottenere la protezione della proprietà intellettuale per le piattaforme, metodologie, processi, software e altre soluzioni proprietarie.



Bilancio 2025

Il Gruppo fa affidamento su una combinazione di politiche e procedure di riservatezza, non divulgazione e altri accordi contrattuali e leggi su brevetti, segreti commerciali, copyright e marchi per proteggere i propri diritti di proprietà intellettuale. Anche laddove sia ottenuta giuridicamente la protezione della proprietà intellettuale, i diritti di proprietà intellettuale del Gruppo non possono impedire o scoraggiare concorrenti, ex dipendenti o altre terze parti dal reverse engineering delle proprie soluzioni o metodologie e processi proprietari o dallo sviluppo indipendente di servizi o soluzioni simili o duplicati.

Inoltre, il Gruppo potrebbe involontariamente violare diritti altrui ed essere conseguentemente passibile di risarcimento dei danni. Eventuali reclami o contenziosi in questo settore potrebbero richiedere tempo e denaro, danneggiare la reputazione del Gruppo e/o richiedere di sostenere costi aggiuntivi per ottenere il diritto di continuare a offrire un servizio o una soluzione ai propri clienti.

Il verificarsi di tali rischi potrebbe avere effetti negativi sul vantaggio competitivo e posizionamento di mercato del Gruppo, sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale, nonché sulla reputazione e sulle prospettive di sviluppo della futura attività del Gruppo.

Rischi informatici di sicurezza, gestione e diffusione dati e rischio cyber security

L'attività del Gruppo si basa su reti e sistemi informatici per elaborare, trasmettere e archiviare in modo sicuro le informazioni elettroniche e per comunicare con i propri dipendenti, clienti, partner tecnologici e fornitori. Poiché l'ampiezza e la complessità di questa infrastruttura continua a crescere, anche a causa della crescente dipendenza e utilizzo di tecnologie mobili, social media, servizi basati su cloud e dell'Intelligenza Artificiale, aumenta il rischio di incidenti e attacchi informatici, aggravato dagli avvenimenti geopolitici in corso nel mondo.

Tali violazioni potrebbero comportare l'arresto o l'interruzione dei sistemi del Gruppo e di quelli dei nostri clienti, partner tecnologici e fornitori, e la potenziale divulgazione non autorizzata di informazioni sensibili o riservate, inclusi i dati personali. In caso di tali azioni, il Gruppo potrebbe essere esposto a potenziali responsabilità, contenziosi e azioni normative o di altro tipo, nonché alla perdita di clienti esistenti o potenziali, danni al brand e alla reputazione, e altre perdite finanziarie. Inoltre, i costi e le conseguenze operative della risposta alle violazioni e dell'attuazione delle misure correttive potrebbero essere significativi.

Fino ad oggi, non vi sono stati attacchi alla sicurezza informatica che abbiano avuto un effetto rilevante sul Gruppo, sebbene non vi sia alcuna garanzia che non ci sarà un attacco con impatto rilevante in futuro. Consapevole che l'attività e il panorama della sicurezza informatica evolvono, il Gruppo sta proseguendo in un percorso di continuo rafforzamento dei presidi di rischio riservandosi, qualora ritenuto necessario, di effettuare ulteriori significativi investimenti per proteggere dati e infrastrutture. Peraltro, qualora le coperture assicurative, che includono anche l'assicurazione informatica, non risultassero adeguate e il Gruppo fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore al massimale previsto, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo potrebbe subire significativi effetti negativi.



Bilancio 2025

Rischi in tema di responsabilità sociale, ambientale ed etica di business

Nell'ambito della responsabilità sociale, ambientale ed etica di business, il Gruppo Star7 descrive i propri impatti nel bilancio di sostenibilità.

Rischi finanziari

Rischio di credito

Ai fini commerciali sono adottate specifiche politiche volte ad assicurare la solvibilità dei propri clienti. Per quanto riguarda le controparti finanziarie, il Gruppo non è caratterizzato da significative concentrazioni di rischio di credito e di rischio di solvibilità. L'esposizione del Gruppo Star7 al rischio di credito è costituita dalle perdite potenziali che potrebbero derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali sia finanziarie.

Tale esposizione discende principalmente da fattori economico-finanziari generali, dalla possibilità che si verifichino specifiche situazioni di insolvenza di alcune controparti debitorie e da elementi più strettamente tecnico-commerciali o amministrativi. La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal valore contabile delle attività finanziarie e dei crediti commerciali iscritti in bilancio. Il rischio afferente alla componente dei crediti commerciali viene gestito attraverso l'applicazione di specifiche politiche volte ad assicurare la solvibilità dei propri clienti. Gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono effettuati in maniera specifica sulle posizioni creditorie che presentano elementi di rischio peculiari. Sulle posizioni creditorie che non presentano tali caratteristiche, sono invece effettuati accantonamenti sulla base dell'inesigibilità media stimata in funzione di indicatori statistici.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono monitorati o gestiti centralmente, con l'obiettivo di garantire una efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie (mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e disponibilità di fondi ottenibili tramite un adeguato ammontare di linee di credito).

Il difficile contesto economico e finanziario dei mercati richiede particolare attenzione alla gestione del rischio liquidità e in tal senso particolare attenzione è posta alle azioni tese a generare risorse finanziarie con la gestione operativa e al mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile. Il Gruppo prevede, quindi, di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti finanziari in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, la liquidità disponibile e il rinnovo o il rifinanziamento dei prestiti bancari.



Bilancio 2025

Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse

Il rischio di cambio è mitigato dalla prevalenza delle transazioni economico – finanziarie denominate e registrate in valuta locale. Il Gruppo prevalentemente non opera in aree con valuta a rischio di forte oscillazione cambi e pertanto tale rischio non è significativo. L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative e di investimento M&A oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico del Gruppo, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

Il rischio di tasso di interesse a cui è esposto il Gruppo deriva da prestiti bancari e obbligazionari; per mitigare tali rischi, il Gruppo ha fatto ricorso, quando ritenuto necessario, all'utilizzo di strumenti derivati designati come "cash flow hedges".

Le società del Gruppo, considerata l'entità dei rischi, non hanno in essere attività di copertura, fatta eccezione per alcuni contratti di interest rate swap e collar cap-floor adeguatamente illustrati in Nota Integrativa, alla quale si rimanda. Tali contratti sono coerenti con le strategie di gestione dei rischi del Gruppo che non prevedono strumenti derivati con scopi di negoziazione.

Rischio fiscale

Il rischio di eventuali modifiche alla normativa fiscale ed alla sua applicazione o interpretazione, potrebbe avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico del Gruppo, influenzando l'aliquota fiscale effettiva.

La Società Capogruppo non aderisce al Consolidato Fiscale Nazionale / Mondiale ai sensi degli articoli 117/129 del Testo Unico sulle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). I presidi di limitazione del rischio fiscale posti in essere dal management, in termini di verifica di adeguatezza e correttezza degli adempimenti fiscali non possono ovviamente escludere del tutto il rischio di accertamenti tributari.

Informazioni relative alle azioni proprie

Si precisa che alla data di chiusura del presente Bilancio Consolidato, la Società capogruppo non possiede, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni e quote di società controllanti.

Alla stessa data la Capogruppo possiede n. 33.614 azioni proprie (0,3735% del capitale sociale) per un controvalore di € 232.068.

La riserva iscritta tra le voci di patrimonio netto ammonta a € 232.068.



Bilancio 2025

12

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2025

Gennaio 2025

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Deliberata l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, nei termini e alle condizioni indicate nella relativa delibera assembleare. In esecuzione di tale autorizzazione, la Società ha avviato nel 2025 operazioni di acquisto di azioni proprie, nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse. Alla data del 31 dicembre 2025, la Società detiene n. 33.614 azioni proprie, pari allo 0,3735% del capitale sociale, per un controvalore pari a € 232.068.

Le operazioni sono state effettuate con le modalità e nei limiti previsti dalla delibera assembleare e dalla disciplina vigente, anche con riferimento ai volumi e ai prezzi di acquisto.

La Società continuerà a fornire al mercato l'informativa prevista dalla normativa applicabile in relazione alle operazioni su azioni proprie e all'eventuale prosecuzione del programma, nei limiti dell'autorizzazione assembleare.



Bilancio 2025

Novembre 2025

In data 5 novembre 2025, Star7 ha annunciato la firma dell'accordo per l'acquisizione del 20% del capitale di Almon Inc. da parte della controllata statunitense STAR7 LLC.

L'operazione rappresenta un ulteriore passo nella strategia di crescita internazionale del Gruppo, con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza nel mercato nordamericano, considerato strategico per lo sviluppo futuro.

Almon Inc. è una società con oltre 45 anni di esperienza nel settore dell'informazione di prodotto e del training tecnico, con un portafoglio clienti che include primarie multinazionali statunitensi. Il fatturato di Almon Inc. per l'esercizio 2025 è atteso a circa 8,5 milioni di dollari con un EBITDA negativo, ma in progressivo miglioramento, nel quarto trimestre grazie ad azioni mirate svolte congiuntamente con STAR7. La società presenta un indebitamento finanziario di circa 0.2 milioni di dollari.

L'azienda ha sviluppato competenze verticali in settori ad alto potenziale per STAR7, tra cui:

- Veicoli Speciali
- Macchine Agricole
- Aerospazio e Difesa

STAR7 sta contribuendo attivamente alla ristrutturazione della società Almon Inc. e, per questo motivo, l'ingresso nel capitale avviene in forma progressiva. L'accordo infatti prevede meccanismi di opzione put e call che consentiranno a STAR7 di acquisire progressivamente fino al 100% del capitale sociale di Almon Inc. come di seguito definito.

L'operazione prevede un percorso di acquisizione articolato in tre fasi (First, Second e Third Transaction), soggetto al soddisfacimento di specifiche condizioni sospensive (Conditions Precedent) per ciascuna fase.

La prima fase (**First Transaction**) prevede l'acquisto del 20% del capitale sociale di Almon Inc. per un corrispettivo simbolico di 1 dollaro.

Contestualmente al primo closing, STAR7 ha ottenuto:

- una call option per acquisire progressivamente il restante 80% del capitale;
- una put option per restituire la partecipazione iniziale del 20% ai venditori, sempre al prezzo simbolico di 1 dollaro, qualora decidesse di non proseguire con le fasi successive e non si raggiungessero gli obiettivi di performance concordati.

La seconda fase (**Second Transaction**) prevede l'acquisto di un ulteriore 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula: $(LTM\ EBITDA\ al\ settembre\ 2026 \times 3,5 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$.

Il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Second Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal primo closing.

La terza fase (**Third Transaction**) prevede l'acquisto del restante 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula:
 $(EBITDA\ FY\ 2026 \times 6 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$



Bilancio 2025

Anche in questo caso, il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Third Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal secondo closing. Al completamento della terza fase, STAR7 deterrà il 100% del capitale sociale di Almon Inc.

Grazie a questa struttura contrattuale, STAR7 potrà gestire in modo prudente e progressivo l'integrazione di Almon Inc., in coerenza con la strategia di crescita selettiva e sostenibile del Gruppo.

L'operazione, inoltre, consentirà a STAR7 di:

- Accedere a nuovi clienti strategici nel mercato statunitense
- Rafforzare la propria offerta nei settori ad alta specializzazione
- Integrare competenze complementari al proprio modello di business "Integrale".

Dicembre 2025

Modefinance Ratings ha confermato il rating sul debito di STAR7 a "B1+". Modefinance evidenzia come STAR7 sia oggi uno dei principali provider internazionali di soluzioni integrate per i contenuti e le informazioni di prodotto, al servizio di importanti brand nei settori automotive, aerospazio e difesa. Con l'accordo per l'ingresso nel capitale di Almon Inc. STAR7 ha ulteriormente rafforzato la propria strategia di crescita internazionale, con l'obiettivo di consolidare la presenza nel mercato nordamericano in ambiti strategici. Il giudizio di rating riflette un profilo economico-finanziario adeguato.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Il Gruppo STAR7 per il tramite della controllata STAR7 LLC ha espresso la propria intenzione ad esercitare, entro il primo aprile 2026, l'Opzione di Acquisto (denominata the "Second Transaction Purchase") per 80 azioni pari al 40% del capitale sociale di Almon Inc. Tale notice al fine di pervenire al closing prevede l'avveramento di una serie di "condition precedent": conseguentemente, gli effetti sostanziali si verificheranno solamente all'avveramento di queste condizioni.



Bilancio 2025

13

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2026

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia del Gruppo STAR7 per il 2026 sarà il focus sulla creazione della nuova generazione di servizi basati sull'Intelligenza Artificiale. Questo percorso, già avviato nel corso dell'esercizio, ha permesso di ampliare lo spettro delle tecnologie presidiate e degli ambiti di applicazione, rafforzando sia lo sviluppo di strumenti di AI all'interno delle service line sia l'attività di proposizione progettuale AI-driven verso il mercato. In tale contesto, il Gruppo ha realizzato nuovi Proof of Concept con clienti Industry Leader e ha avviato il passaggio alla fase full scale per alcuni progetti avviati nell'esercizio precedente.

A supporto di questa evoluzione, 7AI, la nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI, si è ulteriormente strutturata, con un focus particolare sulle tecnologie linguistiche e sulla generazione e analisi di contenuti. 7AI potenzia le capacità del Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI-based sempre più articolate e value-driven, nativamente multilingua, negli ambiti degli Assistenti Virtuali, dell'Academy Training e dell'After-Sales abilitando l'approccio "Knowledge-as-a-service" come nuova modalità di accesso alla conoscenza per i clienti.

Le competenze specialistiche interne al Gruppo continueranno a rappresentare un asset fondamentale per il training dell'Intelligenza Artificiale, contribuendo a renderla più affidabile e responsiva, in particolare nei contesti ad alta criticità in cui operano i clienti di STAR7.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.



Bilancio 2025

14

Adempimenti ai sensi degli artt. 375 e 377 del D.Lgs 14/2019 (Codice della crisi di impresa)

Il 16 marzo 2019 è entrato in vigore il Codice della crisi d'impresa, che ha modificato l'art. 2086 del Codice Civile, con ciò ponendo a carico dell'Organo Amministrativo la verifica dell'adeguatezza degli assetti organizzativi al fine di prevenire l'insorgere di eventuali crisi aziendali. Tale verifica dev'essere adempiuta almeno ogni 6 mesi.

Le Società del Gruppo sono dotate di adeguato organigramma anche in funzione della quotazione sul mercato Euronext Growth Milan e dispongono di adeguati strumenti per il monitoraggio costante dell'attività aziendale, dell'andamento economico finanziario e di un sistema di controllo di gestione.

Gli indicatori relativi al patrimonio netto negativo o sotto soglia e l'indice DSGR (Debt Service Coverage Ratio) non denotano alcuna criticità.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 18 marzo 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

STAR7 S.P.A.

Relazione della società di revisione indipendente ai
sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025



Tel: +39 02 58.20.10
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
STAR7 S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della STAR7 S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Bologna, Brescia, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona

BDO Audit Services S.r.l.

Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 150.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 03060640160 - R.E.A. Milano 1807540

BDO Audit Services S.r.l., società a responsabilità limitata, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag. 1 di 3



Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della STAR7 S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della STAR7 S.p.A. al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della STAR7 S.p.A. al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 31 marzo 2026

BDO Audit Services S.r.l.



Giuseppe Santambrogio
Socio

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

STAR7 SpA

Capitale sociale Euro 599.340 i.v.
Sede legale in Valle San Bartolomeo
Via Alessandria 37/V
C.F. 01255170050

**Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio al 31 dicembre 2025**

All'Assemblea degli Azionisti

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione evidenzia un utile di esercizio di Euro 5.354.296.

Esso è:

- *costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, redatti in conformità agli schemi previsti dalla legge, nonché dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario;*
- *corredato della Relazione sulla Gestione.*

Ai sensi dell'art. 2429 c.c. il Collegio Sindacale provvede a riferire all'Assemblea degli Azionisti le proprie osservazioni e proposte in ordine al bilancio approvato il 18 marzo 2026 dal Consiglio di Amministrazione e proposto per l'approvazione.

Nell'esercizio delle sue funzioni il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento, facendo riferimento nell'espletamento dell'incarico alle indicazioni contenute nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 l'attività del Collegio Sindacale si è svolta attraverso l'acquisizione di documentazione e lo svolgimento di incontri e riunioni sia in presenza sia in audio-video conferenza. Il Collegio sindacale si è riunito n. 5 volte.

Nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge ai sensi dell'art. 2403 c.c., posto che l'attività di controllo legale dei conti è stata esercitata dalla Società di Revisione BDO Audit Services S.r.l. (già BDO Italia S.p.A.), nominata con delibera assembleare del 7 maggio 2024, che in data odierna ha rilasciato le sue relazioni al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, senza rilievi né richiami di informativa.

Avuto riguardo alle modalità con cui si è svolta la nostra attività diamo atto:

- *di avere assistito nel corso dell'esercizio alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti;*
- *di avere acquisito le informazioni necessarie per svolgere l'attività di nostra competenza sulla valutazione del grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, mediante indagini dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate;*

- di avere riscontrato l'affidabilità del sistema amministrativo-contabile a recepire e rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tradurli in sistemi affidabili di dati per l'informazione esterna obbligatoria e per le esigenze di controllo interno.

Nel corso dell'esercizio siamo stati periodicamente informati sull'andamento della gestione sociale, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate. La Società non ha compiuto, nel corso dell'esercizio, operazioni di significatività tale da suggerire apposita menzione in questa sede, stante la diffusa e completa informazione resa nella Relazione sulla gestione, cui si fa rinvio. In merito, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere sono rispondenti all'interesse sociale, conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Sulla base di quanto è emerso dagli interventi diretti e dalle informazioni assunte, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono conformi alla legge e allo statuto, nonché ai principi di corretta amministrazione, coerenti e compatibili con le dimensioni del patrimonio sociale, rispettose del disposto dell'art. 2391 c.c., in materia di interesse portato dagli Amministratori, per conto proprio o di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono state presentate denunce di cui all'art. 2408 c.c. né ex art. 2409 c.c., non sono pervenuti esposti, né sono state segnalate, da parte dei responsabili delle funzioni aziendali, omissioni, fatti censurabili o irregolarità tali da doverne fare menzione in questa Relazione.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni al Consiglio di amministrazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 18 marzo 2026 è stata esaminata la relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza. Dall'attività svolta e dalle verifiche effettuate, alla luce delle informazioni ricevute e dai documenti consegnati, non sono emersi né fatti censurabili o violazioni del Modello né atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 231/2001.

Il Collegio Sindacale ha avuto, nel corso dell'esercizio, scambi informativi con la società di revisione e con l'organismo di vigilanza.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo rilasciato pareri.

Con riferimento al bilancio di esercizio diamo atto che:

- il progetto di bilancio, corredato di nota integrativa e di rendiconto finanziario nonché la relazione sulla gestione, predisposti dagli Amministratori, ci sono stati consegnati entro i termini di Legge;
- il progetto di bilancio risponde ai fatti e alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli Organi Sociali, che hanno permesso di acquisire adeguata informativa circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e

patrimoniale effettuate dalla Società;

- *abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e all'impostazione del bilancio; in particolare, che il bilancio di esercizio è redatto secondo gli schemi di legge, eventualmente riclassificando anche le evidenze quantitative del precedente esercizio al 31 dicembre 2024;*
- *la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, in osservanza alle norme stabilite dall'art. 2426 c.c.;*
- *non sono intervenute modificazioni nei criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente;*
- *non si è fatto ricorso a deroghe alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.;*
- *abbiamo espresso il nostro consenso in merito alla iscrizione in bilancio dei costi di impianto e ampliamento per euro 353.177 e dell'avviamento per euro 2.418.663;*
- *l'organo amministrativo ha anche approvato il bilancio consolidato dell'esercizio al 31 dicembre 2025, corredato di nota integrativa, di rendiconto finanziario e della relazione sulla gestione, che ci ha consegnato unitamente al bilancio di esercizio per il medesimo periodo. Anche per tale documento il Collegio dà atto di aver vigilato sull'osservanza delle norme procedurali e di legge riguardanti la sua formazione nonché sul rispetto dei doveri propri degli Amministratori e della Società di revisione in tale materia.*

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori in nota integrativa.

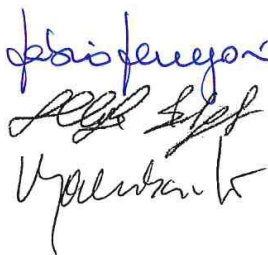
Milano, 31 marzo 2026

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Fabio Maria Venegoni

Dott. Alberto Bodiglio

Dott. Vincenzo Gambaruto



Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.